

智

谋略文化与中国

Wisdom Words

先秦卷

冷成金◎著

典

智典

先秦卷

谋略文化与中国

冷成金◎著

企业管理出版社
ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

智典/冷成金编著. —3 版. —北京: 企业管理出版社, 2006.12

ISBN 7-80147-648-4

I. 智... II. 冷... III. 政治—谋略—中国—古代
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 091919 号

书 名: 智典 先秦卷 (第三版)

作 者: 冷成金

责任编辑: 肖震东

书 号: ISBN 978-7-80147-648-4/F·646

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编 100044

网 址: <http://www.ccc/ceda.org.cn/cbs>

电 话: 出版部 68414643 发行部 68414644 编辑部 68701408

电子邮箱: 80147@sina.com emph1979@yahoo.com

印 刷: 北京金瀑印刷有限责任公司印制

经 销: 新华书店

规 格: 787 毫米×1092 毫米 16 开本 88 印张 1250 千字

版 次: 2009 年 6 月第 3 版 2009 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 152.00 (全四册)

版权所有 翻印必究·印装有误 负责调换



前言

中国智慧要用生命来体味

——代前言

据说,一个充满了机会的时代也是一个充满智慧的时代,此言不虚。其实,不仅中国如此,外国也是一样。60年代,当日本的经济以神话般的速度起飞的时候,中国的智慧典籍也得到了前所未有的重视,许多商人、企业家、政治家从中国传统智慧中汲取了营养,获得了意想不到的成功。

在当代中国,应该说,传统智慧已受到了应有的重视。早在80年代中期,中国的出版界掀起了一股介绍各种智谋韬略的“谋略热”,其来势之猛,真有让人有应接不暇之势。然而,几年下来,我们就发现,这些所谓的谋略典籍的确有“海盗”之嫌,因为他们往往只注重教人如何行权使术,却忘了教人如何做人。于是,传统智慧仿佛只剩下了赤裸裸的“术”,人也就随之变成了权谋和利益的动物,这远远背离了中国文化的实际,既不能让人拥有真正的智慧,更不能助人成就真正的大业。

中国人似乎天生都是政治家,据说,政治的运作方式是“人治”,传统文化的精髓就是“治人”,于是,人人也就都成了谋略家了。其实,在一定意义上讲,中国人的学问往往被理解成谋略,“世事洞明皆学问,人情练达即文章”,就是很有代表性的话。有许多中国人不仅把自己的一生都花在谋划、算计别人上,给社会带来了极大的内耗,更为严重的是,谋划和算计在长期的历史发展过程中早已上升为一种根深蒂固的为人们所认同和称许的处世态度和人生观。它已经不是一种“术”,而是中国人人生的“道”,是中国人内在的处世哲学和难以改变的文化精神。一般所说的中国人善于“窝里斗”,就是由此而来的。

然而,中国的智慧究竟是怎样的呢?中国的智慧定型于春秋战国

时期,这也是中国智慧中的道与术定型的时期,从那时开始,就决定了中国智谋型文化的特征。在这一时期,出现一大批文化巨人,如老子、孔子、庄子、墨子、孟子、孙子、荀子、韩非子等等,并形成了“百家争鸣”的局面,纵观上述的主要学派,我们会发现,尽管各学派之间有很大的差别,有的地方甚至针锋相对,但有一点是共同的,那就是这些学派都非常关心政治,有的学派的甚至其思想的出发点和终结点都在政治上。儒家要建立一个德化淳美的理想的王道乐土,是一个典型的为政治而建立的学派;即使是标榜最不关心世事的道家,“无为而治”也是它的思想的重要侧面。“无为”的目的是什么?还是在于“治”,这“治”就是社会的安定,就是政治,所以,道家在骨子里还是没有忘怀现实政治。其他的几个学派也是一样,都是从不同的侧面和各自的角度来考察现实并提出自己的政治主张的。

尤其有意味的是,这些主要的学派不仅都非常关心政治,这些学派政治观更都不约而同地指向了“治人”,都是从治人出发来实现自己的政治主张的,而治人就必须讲究方法,讲究方法就是智谋,就是谋略,就是权术。同时还必须看到的是,如果智谋在当时仅仅是作为一种具体的手段而存在的话,那么,这还不能完全形成智谋型的文化,而当时的实际情形是,智谋被系统化、社会化、规约化,被提升为一种牢不可破的社会制度性的规范和原则,不论是学者、帝王还是平民,都没有对这种规范和原则提出怀疑。即使是在当时最为愤激的道家,实际上也是用反对一般谋略的方式来推行自己更为深刻的政治——文化谋略。各种学派和文化都在智谋中找到了自己的定位,纳入了谋略的范畴,成为智谋的不同的组成部分。这样以来,中国智谋型的文化突破就形成了。

从春秋战国时期的文化突破开始,中国的文化重镇是以帝王之学为恒久不变的中心的。这里不必列举那些以供“资治通鉴”之用的“经、史、子”类的典籍,就是在思想比较自由的“集”类的典籍中,又何尝不是处处“载道”呢?各家的“治人”之术有显有隐,我们读《韩非子》,会感到惊心动魄,在数千年前我们的先人就已经有了这样发达的“治人”智慧,无怪它几乎成了数千年来封建帝王执政、“治人”的教材和手册,确实会令我们这些愚蠢的后人无颜面对先人;读《孙子兵法》我们会惊诧于我们的先人竟有那样的铁血理性;但读《论语》、《孟子》呢?难道看到的仅是温情脉脉吗?其实,那才是一种更深刻、更根本、更有效,当然也是更具合理性的“治人”的学说。

然而,鲁迅先生早就说过:“捣鬼有术也有效,但成大事者,古今未有。”纵观五千年的中华文明史,不靠作人,只靠弄权而成功的人不得一见。无论是“圣人”还是小人,对于中国的智慧,如果一味地求其术而不求其道,最终会玩火自焚,这已为无数次的历史事实所证明,无一例外。

实际上,中国的智慧首先是道而不是术,也就是说,术只是道的表现形式,是道的实现方式,道则是术的根本,是术的决定因素。只要掌握了道,术就会无师自通,就会自然而然地显现出来。无论是儒家、道家,还是法家、兵家,他们都是正大光明的“阳谋”学派,他们都有一个共同的特点,那就是内谋谋圣,外谋谋智,都要求首先提高自己的道德境界,加强自己的人格修养,然后才是智慧谋略。如果颠倒了这一关系,那就无论如何也弄不懂中国的智慧。

因此,中国的智慧是学不来的,要用生命来体味!只有熔铸了自己的整个的情感与生命,才能得到中国智慧活的灵魂,才能用中国智慧建立起自己高大的人格和杰出的功业!



目录

第一篇 仁德、政治·阳谋、阴谋

仁德与政治是一对孪生姊妹，又是一对天生的仇家，没有仁德的政治是没有合法性的政治，而没有政治保障的仁德往往又很软弱。政治往往摧残仁德，而仁德又是政治的基础。至于阴谋与阳谋，只要成大事、成好事，便是正谋，便是好谋，并无“阴”“阳”之分。

1. 仁义与阴谋 3

中国人的统治经验在世界上可以说是遥遥领先的，这是因为中国立国久远，且中国人又以“治人”为乐，所以每朝每代都积累了丰富的历史经验。别的野史杂传且不说，说官方所谓的正史“二十四史”，就够一个聪明的读书人读一辈子了。举出其中的任何一个方面，其治人的精深独到之处都会令别的民族瞠目结舌。

2. 圣人也有骗子 10

对于圣人，我们中国人是尊敬有加的，但有时圣人为了某种目的也可以进行欺骗。比如子贡，在孔子的门徒中，声望很高，已经接近圣人了，但他为了挽救鲁国而出使数国，用尽了欺骗的招数，虽然十分高明，也十分成功，但毕竟不是正人君子所为。

3. 政治与道德 14

政治与道德应该是什么关系？也许有人认为道德应该服从政治，也许有人认为政治应该服从道德。其实，二者的关系可以套用道德与法律的关系来说明，即没有政治保障的道德是不可靠的，没有道德基础的政治是没有合法性的。

4. 以臣代君 16

以臣代君，说是阴谋也好，说是篡权也罢，只是阴谋成功了也就成了阳谋，篡权符合民意也就成了改革。何况庄子早就说过“窃钩者诛，窃国者侯”呢？当然，这里决不否定正义的价值标准，必须像司马迁提倡的那样，“不以成败论英雄”，在看待历史时，应该采取客观的态度，不能把中国的历史看成一部权谋史，也不能把权谋者看成是决定成败的根本因素。

5. 骗子与谋略家 23

句句是谎话，便是平庸的骗子；半真半假，使人真假难辨，便是高明的骗子；多数是真话，关键时候说句假话，让原来的真话为这句假话服务，这便是谋略家。谋略家与骗子，实是一体两面。

6. 政治家的说话艺术 25

子产并不以言辞著名，而是以著名的政治家著称，但通过书中的两则故事，完全可以看出子产的语言艺术。

7. 强权就是真理？ 29

从理论上讲，强权并不等于真理，但确实有的时候强权和真理并不是十分容易区别的。

8. 缓政与暴政 31

孟子说，“缓令而急诛，暴也”，人民要经过一个“普法教育”的过程才能实行某种法令，否则，就是暴政。孟子在这里强调的是要对人民进行教育，实行仁政，子产虽然不是儒家的代表人物，但在这一方面做得十分出色，连孔子都很推崇他。

9. 外儒与内法 33

在历史上，实际情况是法家很难使用儒家的东西，而儒家在策略上却极易使用法家的东西，因此，有时人们认为中国的政治是外儒内法，并不是没有道理的。

10. 商业与政治 38

中国商人的气魄是令全世界文明人都感到震惊的，因为他们要买下的对象不是一宗财产，也不是一支军队，而是一个国家，一个朝代！更加怪异的是，居然成功了。还有哪个民族的商人敢来比一比呢？还有哪个民族的商人能把政治当做商业来经营呢？

11. 龙种与跳蚤 45

龙种固然神奇，只是下了龙种，往往会生出跳蚤，这也许和植物界的优良品种一样，第一代尚可，过了几代，就逐渐退化，不得不重新制作或是另换品种了。

- 12. 远水不解近渴** 54
- 《淮南子》中说：“太阳、月亮普照万物，无与伦比，但仍有它们照不到的地方，这是由于它们高悬于万物之上。油灯和蜡烛虽然光亮微弱，但世上却不能缺少它，因为它的光明能照到太阳、月亮所照不到的阴暗角落。”自古以来，圣君任用官吏，使他们各司其职，从而达到合作共治的目的。
- 13. 儒家变法** 57
- 众所周知，吴起是春秋战国时期的著名军事家，也曾被法家认为是善于变法的代表人物，但实际上，他倒更重视儒家的以德治国的思想，并卓有建树。
- 14. 德行与政治** 60
- 对于今天来讲，嫡庶长幼观念肯定是落后乃至腐朽的观念，但在当时却是难以逾越的道德观念和伦理准则，不遵守这种观念或准则，就意味着对社会秩序和人们文化心理的叛逆，就会引起争端或混乱。
- 15. 不顾流俗的改革** 62
- 赵武灵王实行胡服骑射的政策在春秋战国时期是一项十分著名的改革。武灵王不顾流俗，坚持改革，终于使赵国强大起来。实际上，赵武灵王的改革对整个中国的影响都是十分巨大的，古代的骑兵及军士所穿的箭衣，都是从武灵王的胡服骑射的改革中演化而来。
- 16. 有尊严的为政之道** 64
- 为政之道在于给人以尊严。古人在这方面的经验已经相当成熟和丰富了，其实，所谓士为知己者死也是人追求自我尊严的一种表现。
- 17. 如何预言国家的存亡** 68
- 智氏的灭亡和赵国的兴起，生动地说明了这样一个道理：仁，则民心所向；不仁，则民心所背。根据这一原则判断和预测一个国家、政权和家族的兴亡，大致是不会错的。
- 18. 前事不忘，后事之师** 71
- 正所谓前事不忘，后事之师，吸取历史教训，不为一时的优势所迷惑，是极其难能可贵的。也许，正是因为秦国善于吸收历史教训，才在“战国七雄”中脱颖而出。
- 19. 知义、知信、知礼** 73
- 仁、义、礼、智、信是传统的五德，千百年来，我们一直依靠这五德治国立本。实际上，仁、义、礼、智、信尽管有其封建性的一面，但其文化内核还是合理的，且让我们来看看古人是怎样以仁、义、礼、智、信来治国治军的。

20. 仁者的智慧 76

儒家的智谋是一种无形的智谋，它从人的道德深处出发，以改变人的品行为根据来影响社会，这就是所谓的内圣外王。所以，智氏灭亡，赵国的建立堪称为儒家智慧成功的典范。

21. 君子之过 79

孔子曾经说过：“君子犯错误，就像日蚀和月食，当他犯错误的时候，人们都能见到，而当他改正错误的时候，人们又都要仰视。”

这是说君子对待自己错误的坦荡态度。如果有这样的品德，再加上求贤若渴和知人善任，那恐怕就没有谁能阻挡你干一番事业了。

22. 如何选拔人才 82

现代人喊出了人才是根本的口号。其实，古人早就认识到了人才的重要性，在春秋战国时期，得一士而国兴，失一士而国亡的观念就深入人心。然而，如何考察人才、选拔人才却一直困扰着人们。

23. 秦朝的灭亡与汉朝的兴起 85

秦砖与汉瓦，秦时明月与汉时的关隘，给后人留下了那样多的感喟与遐思。秦朝是这样灭亡，而汉朝又是这样兴起，一切都显得那样不平凡，那样富有传奇色彩，也许，对于中华民族，这本来就意味着什么。那么，到底意味着什么呢？这，只有靠我们每一个人去领悟了。



目录

第二编 纵横有术利为先

在纵横家那里，不是“义为天下先”，而是“利为天下先”晓以利害，说以利害，动之以利，是纵横家屡试不爽的制胜法宝。然而，纵横家也因此而变得最为无耻，他们没有原则，没有理想，没有信义，没有道德，用寡廉鲜耻、唯利是图八个字来形容他们，是最恰当不过的。

1. 苏秦何以能佩六国相印？ 97

苏秦是一位成熟的国际关系专家。应该说，苏秦将当时各国的形势、政治、人际关系以及各种可能性都作了令人信服的分析，把合纵与连横的利弊分析得一清二楚，所以，苏秦佩六国相印也就不奇怪了。

2. 游说的迷魂阵 102

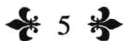
明明是对赵国有害的事，反而被楼缓说成了对赵国有利的事，即使我们看了，也感到十分迷惑。这就是所谓的巧言令色。问题是，我们分析历史时似乎很明智，在现实当中，我们是不是也这样明智呢？

3. 缓称王 105

中国的帝王历来就有韬光养晦的传统，齐闵王要称帝时秦对其进行了一番委婉的劝谏，其深刻和尖锐，今天读来，仍使人怦然心动，齐闵王不听智者之言，终于有此悲剧。

4. 引申进谏 111

文中事情与晏婴谏止齐景公因一匹马而杀人的事大同小异，而语言则更是富于机趣。古人说：淡不可救浓，只有顺水推舟，推波助澜，使之浓得不能再浓了，物极必反，自然就会淡下来。



5. 保全别人就是保全自己 113

在春秋战国时期的各个诸侯国中，怎样处理好与各个诸侯国的关系，是魏国生死攸关的事。书中是朱己对魏王所说的一番分析秦、魏关系的话，虽时隔数千年，今天读来仍然使人觉得惊心动魄。

6. 兔死狐悲 116

春秋战国时期的纵横家是一群只讲利益不讲道义的人，他们用来游说的惟一法宝不是道义，而是利益，无论是对待诸侯还是对待个人，都是这样。

7. 千古一义士 118

鲁仲连历来被人们看做是义士的楷模，多少年来人们对他讴歌不已，每当国家有难，民族处于危亡关头的时刻，人们总是想起他。他表现了中国文化传统中最为高尚的品德，具有恒久的价值和意义。鲁仲连作为千古义士，还将为后人所景慕。

8. 士可杀而不可辱 122

士贵而君贱，人重而权轻，这是中国的文化理想，虽然这一理想在中国历史上的任何朝代都没有完全实现过，但正是因为有了这一不灭的理想，中国黑沉沉的历史上才能显示出一丝亮光，中华民族的漫长历史才不会沉落。

9. 与谁为友？ 126

权谋之术的作用是有限的，只能在具体的战术之中发挥作用。真正起根本决定作用的还是治国安邦的大道，即人心的向背。离开了这一点，越是机巧，越是奸诈，就越容易引起反感和敌视，那就是自取灭亡的败亡之道。

10. 一言兴国 131

苏代的话可谓有一言兴国的功效。通观书中的论述，简洁明了，实事求是，实是经过深思熟虑之言。苏代在简要的分析中既指出了燕国所作所为的严重弊端，又指出了燕国的可行出路，最终说服了燕王，攻破齐国，壮大了燕国。

11. 哪一派最无耻？ 134

纵横家谋略就是最无耻的一页。与其他学派相比，纵横家有3个特征：1.无从一而终的固定君主；2.没有固定的政治主张；3.没有一定的价值标准，除了势利营求之外，没有道德束缚。

12. 决定秦国命运的“外交政策” 142

在春秋战国时期，秦国的发展是富有戏剧性的。一是秦国善于利用外国的人才，为秦国发展出谋划策、变法图强；二是秦国采纳了范雎的远交近攻的军事策略。不仅在秦国的发展史上有着极其重要意义，更为后代的谋略家提供了丰富的启示。

13. 千古第一纵横家 146

一席纵横谈，千载霸主功。张仪不仅为秦国的发展和民族的统一做出了贡献，也为后世处理国际关系提供了典范，因此，作为千古第一纵横家，他是当之无愧的。

14. 二虎相争 150

正所谓二虎相争，必有一伤，待其两败俱伤之时，再从中渔利。至于损害的是谁，是不是造成了更大的损害，是不是拔一毛利天下而不为，陈轸是不考虑的。

15. 妻妾之道 152

俗话说娶妻娶德，娶妾娶色，妻和妾的地位不同，对妻妾的要求也就不同。陈轸以“妻妾之道”论忠奸，可谓别开生面，终于获得了秦王真诚的尊重。

16. 中庸之道与过犹不及 154

中国人讲究适可而止，认为过犹不及，这就是所谓的中庸之道。如果不把中庸之道当做明哲保身的庸俗的活命哲学的话，它确实是一种以最小的代价取得最大的成功的思想方法。

17. 戏谑与劝谏 156

春秋战国时期的晏婴对自己的君主齐景公，采取的劝谏策略基本上倾向于谑，其中的一些劝谏范例，也是意味深长的。

18. 语言的智慧 161

今天看来，书中的例子都是诡辩，并没有充分的事实依据。然而，我们要看到的是，在当时的情景中，已不在乎事实，人们所钟情的，是语言的艺术，语言的智慧。

19. 比喻的力量 165

春秋战国时期重视危言、重言、寓言，人们善于用寓言等方式来表达思想，说明问题，增强感染力。所谓一言兴邦，一言亡国的事并非不存在，通过书中的一些事例，我们可以看到比喻的力量。

20. 处理国际关系的典范 168

庄严的政治和历史有时竟是权谋家的掌中之物。基辛格如果读了这篇文章，也许对自己的外交才能不再那样自负。

21. 纵横家是什么？ 171

纵横家的特点是功利至上，官位至上。只要当上官，不论你曾采取过什么手段，不论你是为了什么目的，你都是成功者，所谓“成者王侯败者贼”，说的正是这个意思。



目录

第三编 性格与命运

是知识决定命运，机会决定命运，还是性格决定命运？前两者虽然都对命运有重要的影响，但最终还是性格决定命运。否则，为什么具有同样知识的人命运大相径庭，而在机会均等的情况下不同的人命运各异。至于性格是什么，实在一言难尽，只有靠自己在实践中去不断地体味。

1. 没有出息的男人 181

正如鲁迅先生所说：“我一向不相信昭君出塞会安汉，木兰从军就可以保隋；也不相信妲己亡殷，西施亡吴，杨贵妃乱唐的那些古老话。……但向来的男性的作者，大抵将败亡的大罪，推在女性身上，这真是一钱不值的没有出息的男人。”

2. 大义灭亲？ 188

石碏也是一个十分值得敬佩的人。首先，他为国着想，曾经竭诚尽智地劝谏过国君，其二，是他能够大义灭亲。第三，是他能够韬光养晦，在合适的时候将国君和自己的儿子一网打尽。能够做到这三点，即使放在整个中国历史上来看，也是难能可贵的。

3. 天子之剑、诸侯之剑、庶人之剑 190

庄子是春秋战国时期著名的思想家，也是道家的主要创始之一。他主张清静无为、无为而治、顺其自然，但这篇奇文却大谈治国治民的道理，显然是王霸之道，并不符合庄子绝圣弃智的主张。

4. 反间计与人性 194

猜疑、嫉妒与武断是人类在长期的社会实践中形成的本性，反间计就是利用人类的这种本性来达到自己的目的。在设计这一计谋时，看准对象、抓住时机和讲究方法是成败的关键。

5. 年龄·经验·政治家 201

有经验不一定能成为政治家，但真正成熟的政治家肯定是具有丰富经验的人。所以，经历、性格、理想是齐桓公成为五霸之首的基本因素。

6. 什么是宽怀大度？ 207

谁说孟尝君不善养士呢？他曾赖鸡鸣狗盗之徒脱身于虎狼之秦，又曾赖妻子的奸夫免去了齐国遭受进攻的灾难，其胸襟也实在是够宽广的了，只是让人觉得有些别扭。

7. 无待而游 210

文中是庄子的观点。他认为，世俗之人都是“有所待”的，是不自由的，不能达至“逍遥游”的境界。只有所谓能“乘天地之正，驭六气之辩，以游无穷者”才称“逍遥游”。而且只有至人、神圣的人才能到达这种境界。

8. 什么是愚忠、愚孝？ 212

我们今天看来，孔子主张的并不是愚忠愚孝，在忠、孝之上还有一个更高的东西，这就是道。一切要以道为转移，父母、君王都必须遵守这个道，否则，即使是父母君王，也可以不服从。

9. 请谁帮忙？ 214

祁奚荐贤，外举不避仇，内举不避亲的故事是十分有名的。叔向的错案是国君定的，只有像祁奚那样的敢于坚持正义的人，才有可能为人鸣冤。

叔向分析的这条道理，不仅在古代适用，即使现在也仍然有其意义。

10. 妻妾与臣民 217

齐王虽然一时纳谏，但不代表他永远纳谏，更不代表别人纳谏，因此，再深刻的自我反省也是不可靠的，只有建立了平等的制度，才不会有妻妾与臣民对丈夫与君王的畏惧，才会有真实可靠的言论，也才会有公正的现实。

11. 纳谏与人性 219

从人性的某些方面来讲，从谏如流是难以做到的，但在很多情况下，为了把事情办得更好，或是为了自己的根本利益，有些统治者也确实能够从谏如流。

12. 智者与仁者 222

从文中的例子可以看出，同是辨冤，子产辨出的是人的真伪，而孔子辨出的是政的仁与暴。这就是眼光的不同，是智者和圣人的区别。

13. 韩非论法 224

法家之法与现代之法的本质区别就在于平等与不平等。实际上，在春秋战国时期的诸子百家中，法家思想中的糟粕是最多的，法家之术说起来十分好听，但没有哪一个极端实行法家之术的朝代是能维持长久的。

14. 什么才是不卑不亢？ 227

乐毅回答燕王的这封信，可谓写得不卑不亢，极有“大将风度”。他以伍子胥的遭遇为例子，说明自己不会进攻燕国，尤其令人感动。所以说，乐毅是忠贞有道，保身有方。

15. 滴水之恩，当以涌泉相报 230

中国人一生下来就被恩仇紧紧地包围着：真是报不完的恩，复不尽的仇，中华民族何以有如此许之多的恩仇？盖因我们极重人伦关系，并且把各种社会关系简化为人伦关系，人的社会关系也就成了非恩即仇、非仇即恩的简单的个人关系。我们的心中充满了恩怨情仇，已无暇顾及其他的了。

16. 利令智昏 233

现在却有神智清爽、智慧明朗而偏偏不懂得成败道理的人，这不是因为他愚蠢，而是那些玩乐、音乐、美色、财物、利益等七情六欲搞昏了他的头脑。

17. 狡兔未死，走狗即烹 236

中国有一句古语，叫做“狡兔死，走狗烹；飞鸟尽，良弓藏；敌国灭，谋臣亡。”更有甚者，狡兔未死，走狗即烹，封建统治者之刻薄寡恩，由此可见一斑。

18. 最刻毒的一页 238

中国古代的法治思想并不是像我们今天所想象的是为了建立良好的社会秩序，以维护人民的利益、社会的稳定和发展，而是为了实现个人的绝对权威，为了任意地役使和屠宰人民。

19. 将在内，君命有所不受 240

信陵君急难从权，其出发点是正义、侠义，其手腕大胆、巧妙、果断，其结果是战败秦军，保全了赵国，因此可以说在漫长的中国军事史中是较为突出的一例，是急难从权的典范。

20. 一位“学者”政治家的下场 245

真正的读书人永远成不了到家的权谋家，因为在他们的内心深处，总有一丝正义和善良不绝如缕，就是这一丝善良和正义，就足以使他们从封建官场上败退下来！



目录

第四编 得一士而国兴

以贤者为师，是帝业之君；以贤者为友，是霸业之君；至于“珠玉买歌笑，糟糠养贤才”，则是亡国之君。其实，历代君主多是远贤臣而亲小人，甚至黜贤臣而宠小人，这就怨不得有那样的多的昏君暴君和短命王朝了。

1. 失一士而国亡 255

在春秋战国时期，人才是极为重要的，甚至到了关系到国家生死存亡的地步。实际上，在这一时期，得一士而国兴，失一士而国亡的事是经常发生的，赵国就是因为失去了司马这样一个人才而走向了彻底的灭亡。

2. 郭隗的“知识分子政策” 258

郭隗的“帝者与师处，霸者与臣处，亡国与役处”的著名的“知识分子”政策在中国历史上产生了重大的影响。郭隗正是根据燕国的具体历史情况提出了这一建议，使燕国有了一个辉煌的时期。中国知识分子的作用与地位，也从此得到了确认。

3. 古今成功第一义 261

知人善任，是为君之道；会办事，是为臣之道。无形的东西，是有形的事物的主宰；因此，只要领导者严守这一法则，下属也就知道了他们自己该做的事情，古往今来，成就大事者无不如此。

4. 千虑一失 264

这真是一个意味深长的故事，明知大儿子于客啬，会使二儿子死于非命，但还是没有控制住自己的感情，这不是没有知人之明，而是没有决断的毅力。在现实当中，为情所因而丧失理智的人，恐怕比比皆是。