



2013



全国一级建造师执业资格考试 高频丢分点最后攻破 **建设工程项目管理** (第二版)

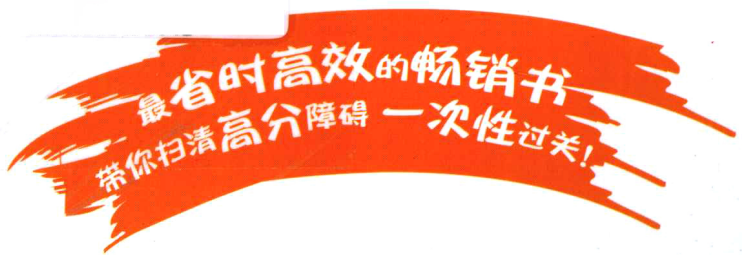
环球职业教育考试研发中心一建教材编写组 主编
贾璞 编著



全“心”赠送

本社与环球网校启动“**免费书计划**”，内附价值**100元**的环球网校学习卡一张，同时读者还可享受“**图书全额现金报销**”的超值回馈，了解详情，请见卡面或登录 <http://www.edu24ol.com>

作者团队倾心答疑解惑
编辑团队贴心跟踪服务
(获取方式请见封底)



- ★复习概要冲刺：全方位分析，有的放矢地指导
- ★常见丢分点解析：彻底完成考前复习的查缺补漏
- ★高频疑点解答：答疑解惑，事半功倍地清除障碍
- ★精准考点采集：总结出题规律，预测重要考点

全国一级建造师执业资格考试高频丢分点最后攻破

建设工程项目管理

(第二版)

环球职业教育考试研发中心一建教材编写组 主编

贾 璞 编著



华中科技大学出版社

<http://www.hustp.com>

中国·武汉

图书在版编目 (CIP) 数据

建设工程项目管理 (第二版) / 环球职业教育考试研发中心一建教材编写组主编; 贾璞编著.
—武汉: 华中科技大学出版社, 2013. 5
(全国一级建造师执业资格考试高频丢分点最后攻破)
ISBN 978-7-5609-5186-7

I. ①建… II. ①环… ②贾… III. ①基本建设项目-项目管理-建筑师-资格考试-自学参考资料 IV. ①F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 118247 号

全国一级建造师执业资格考试高频丢分点最后攻破

建设工程项目管理 (第二版) 环球职业教育考试研发中心一建教材编写组 主编
贾 璞 编著

出版发行: 华中科技大学出版社 (中国·武汉)
地 址: 武汉市武昌珞喻路 1037 号 (邮编: 430074)
出 版 人: 阮海洪

责任编辑: 刘美菊
责任校对: 李 雪

责任监印: 秦 英
装帧设计: 王亚平

录 排: 北京泽尔文化
印 刷: 北京中印联印务有限公司
开 本: 787 mm×1092 mm 1/16
印 张: 16.25
字 数: 416 千字
版 次: 2013 年 5 月第 2 版第 2 次印刷
定 价: 43.00 元



投稿热线: (010) 64155588-8038 hzjzgh@163.com
本书若有印装质量问题, 请向出版社营销中心调换
全国免费服务热线: 400-6679-118 竭诚为您服务
版权所有 侵权必究

本书编委会

主 任 王双增

副主任 王玉林 王玉红 贾 璞

编委会成员

| | | | | |
|-----|-----|-----|-----|-----|
| 李 丹 | 卢国俊 | 王黎国 | 刘秀芳 | 王双增 |
| 王玉林 | 王玉红 | 贾 璞 | 于兰兰 | 陈 欣 |
| 邓君林 | 向思宇 | 荆楚楚 | 刘丹丹 | 张 丽 |
| 杨 梅 | 王夏曦 | 田小川 | 杨文解 | |

前 言

众所周知，建筑是热门行业，我国建筑业施工企业有 10 万多家，从业人员 3500 多万。每年全国建筑市场建设项目众多，施工项目经理的需要量相当大。随着建筑业的进一步繁荣，建造师将会成为越来越多的人梦寐以求的职业，最重要的是，如今的建造师市场上人才非常紧缺。

尽管我国有如此巨大的建筑业市场以及众多从业人员，但这么庞大的队伍中取得执业资格证书的建造师却少之又少，远远不能满足市场需求。另一方面，在我国，一级注册建造师必须取得建造师执业资格证书，经过注册登记后，方可以建造师名义执业。

建造师报考人数逐年增加，过关率却逐年降低。这在一定程度上折射出市场竞争日益激烈，这将促使个人为提升知识技能不断加大教育投资。

关于丛书

根据 2013 年仍旧采用 2011 年第三版一级建造师执业资格考试教材情况，在对每科目的重大变化以及 2012 年考试中的重大问题进行严谨总结之后，由国内工程类教育领军人物之一的王双增老师亲笔拟定编写规范、搭建内容架构，由环球网校一级建造师师资与答疑团队集体完成这套辅导丛书的编写，力求能更好地方便考生学习，帮助考生更精准地理解、记忆难点，在有限的复习时间内取得良好的学习效果。

本套辅导丛书具有鲜明特点：

- (1) 集编写团队多年教学考试辅导经验以及多年考试教学研究获得的独具匠心的复习方法于一身；
- (2) 汇集环球网校一线答疑专家多年对考试难点、疑点、丢分点的分析；
- (3) 以考试为本，从考点、难点、疑点、丢分点等多方位精炼考试大纲与考试教材；
- (4) 轻松享受网上视听课（随书赠送环球网校面值 100 元的学习卡一张）。

关于本书

在本书的编写过程中，我们根据考试大纲，以帮助考生最后冲刺总复习为目的，在内容上从“冲刺复习概要”“精准考点采集”“高频答疑点”“考题解析常见丢分点”“摸底练习题”几个环节对建设工程项目管理科目进行组织管理、成本控制、进度控制、质量控制、安全管理、合同管理、信息管理等多方位的精炼解析，从而将内容细化到每一个考点，帮助考生理清知识关联关系，力图带领读者在最后临考阶段解决一切疑问与补足一切遗漏。

在结构上，本书有以下特点。

- (1) 冲刺复习概要：对第三版（2011 版）教材的改动之处做了全方位分析，使考生不仅掌握教材和考试大纲本身的变化，更能掌握这种变化折射出的未来一级建造师从业过程中的能力储备、技术发展趋势。同时，通过对近 3 年考题分布情况的分析，使考生能紧扣重点，有的放矢，事半功倍地复习。

(2) 精准考点采集：从教材本身的知识点出发，在编写团队对多年教学经验与出题规律总结的基础上，牢牢把握考试重点，通过考题分析讲解这些知识点，点明重要程度、出题的考点。

(3) 高频答疑点：由专业答疑教师系统整理考生常见的典型问题，形成答疑库，并从中过滤出高频疑点，提供完整解析。

(4) 考题解析常见丢分点：通过对历年考试中常见的丢分试题进行详尽解析，使考生在掌握命题规律以及答题技巧的基础上，彻底完成考前冲刺复习过程中的最终查漏补缺。

(5) 摸底练习题：从庞大的题库中过滤出每个知识点的典型试题，帮助考生进行摸底排查，自我检验掌握程度。其中，单选、多选题目后附答案，难题带有解析。

最后，通过三套精准模拟题（完全和考试形式一致，并提供答案解析）练习，帮助考生自我完成最后的检验，最终消除所有的通关障碍。

重要提醒

需要说明的是，根据历年考情，教材的第一章、第四章、第六章是本考试科目的重中之重，比重接近 60%，加上进度控制，比重可达到 70% 以上，并且进度控制中的网络图及其相关计算是难点，因此，本书对这几个章节也进行了重点安排，提请考生务必注意！

由于时间紧，编者水平有限，本书中存在的不足在所难免，欢迎广大读者提出意见和建议，以便我们今后进一步完善。

编者

2013 年 3 月

目 录

| | |
|------------------------------|----------|
| 冲刺复习概要 | 1 |
| 一、本科目考试概述 | 1 |
| 二、教材变化情况 | 1 |
| 三、考试分析 | 2 |
| 1Z201000 建设工程项目的组织与管理 | 3 |
| 1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务 | 3 |
| 一、精准考点采集 | 3 |
| 二、高频答疑点 | 4 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 5 |
| 四、摸底练习题 | 7 |
| 1Z201020 建设工程项目的组织 | 10 |
| 一、精准考点采集 | 10 |
| 二、高频答疑点 | 11 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 11 |
| 四、摸底练习题 | 14 |
| 1Z201030 建设工程项目策划 | 16 |
| 一、精准考点采集 | 16 |
| 二、高频答疑点 | 16 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 17 |
| 四、摸底练习题 | 17 |
| 1Z201040 建设工程项目采购的模式 | 18 |
| 一、精准考点采集 | 18 |
| 二、高频答疑点 | 19 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 20 |
| 四、摸底练习题 | 22 |
| 1Z201050 建设工程项目管理规划的内容和编制方法 | 24 |
| 一、精准考点采集 | 24 |
| 二、高频答疑点 | 25 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 25 |
| 四、摸底练习题 | 26 |
| 1Z201060 施工组织设计的内容和编制方法 | 27 |
| 一、精准考点采集 | 27 |
| 二、高频答疑点 | 27 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 28 |



| | |
|--------------------------------|-----------|
| 四、摸底练习题 | 29 |
| 1Z201070 建设工程项目目标的动态控制 | 30 |
| 一、精准考点采集 | 30 |
| 二、高频答疑点 | 32 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 33 |
| 四、摸底练习题 | 33 |
| 1Z201080 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任 | 35 |
| 一、精准考点采集 | 35 |
| 二、高频答疑点 | 35 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 36 |
| 四、摸底练习题 | 37 |
| 1Z201090 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程 | 39 |
| 一、精准考点采集 | 39 |
| 二、高频答疑点 | 39 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 39 |
| 四、摸底练习题 | 40 |
| 1Z201100 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法 | 41 |
| 一、精准考点采集 | 41 |
| 二、高频答疑点 | 41 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 42 |
| 四、摸底练习题 | 43 |
| 1Z202000 建设工程项目施工成本控制 | 46 |
| 1Z202010 施工成本管理的任务与措施 | 46 |
| 一、精准考点采集 | 46 |
| 二、高频答疑点 | 46 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 47 |
| 四、摸底练习题 | 48 |
| 1Z202020 施工成本计划 | 49 |
| 一、精准考点采集 | 49 |
| 二、高频答疑点 | 50 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 51 |
| 四、摸底练习题 | 53 |
| 1Z202030 施工成本控制 | 54 |
| 一、精准考点采集 | 54 |
| 二、高频答疑点 | 55 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 57 |
| 四、摸底练习题 | 58 |
| 1Z202040 施工成本分析 | 61 |
| 一、精准考点采集 | 61 |

| | |
|-----------------------------|-----------|
| 二、高频答疑点 | 61 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 62 |
| 四、摸底练习题 | 63 |
| 1Z203000 建设工程项目进度控制 | 66 |
| 1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统 | 66 |
| 一、精准考点采集 | 66 |
| 二、高频答疑点 | 67 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 67 |
| 四、摸底练习题 | 68 |
| 1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证 | 70 |
| 一、精准考点采集 | 70 |
| 二、高频答疑点 | 70 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 70 |
| 四、摸底练习题 | 71 |
| 1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法 | 72 |
| 一、精准考点采集 | 72 |
| 二、高频答疑点 | 74 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 75 |
| 四、摸底练习题 | 78 |
| 1Z203040 建设工程项目进度控制的措施 | 84 |
| 一、精准考点采集 | 84 |
| 二、高频答疑点 | 84 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 84 |
| 四、摸底练习题 | 86 |
| 1Z204000 建设工程项目质量控制 | 88 |
| 1Z204010 质量管理与质量控制 | 88 |
| 一、精准考点采集 | 88 |
| 二、高频答疑点 | 88 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 89 |
| 四、摸底练习题 | 90 |
| 1Z204020 建设工程项目质量控制体系 | 92 |
| 一、精准考点采集 | 92 |
| 二、高频答疑点 | 93 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 93 |
| 四、摸底练习题 | 95 |
| 1Z204030 建设工程项目施工质量控制 | 97 |
| 一、精准考点采集 | 97 |
| 二、高频答疑点 | 98 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 99 |



| | |
|---------------------------------------|------------|
| 四、摸底练习题 | 101 |
| 1Z204040 建设工程项目质量验收 | 104 |
| 一、精准考点采集 | 104 |
| 二、高频答疑点 | 104 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 105 |
| 四、摸底练习题 | 107 |
| 1Z204050 施工质量不合格的处理 | 109 |
| 一、精准考点采集 | 109 |
| 二、高频答疑点 | 109 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 110 |
| 四、摸底练习题 | 111 |
| 1Z204060 数理统计方法在施工质量管理中的应用 | 112 |
| 一、精准考点采集 | 112 |
| 二、高频答疑点 | 112 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 113 |
| 四、摸底练习题 | 114 |
| 1Z204070 建设工程项目质量的政府监督 | 117 |
| 一、精准考点采集 | 117 |
| 二、高频答疑点 | 117 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 118 |
| 四、摸底练习题 | 118 |
| 1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理 | 120 |
| 1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系 | 120 |
| 一、精准考点采集 | 120 |
| 二、高频答疑点 | 121 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 122 |
| 四、摸底练习题 | 123 |
| 1Z205020 建设工程安全生产管理 | 125 |
| 一、精准考点采集 | 125 |
| 二、高频答疑点 | 126 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 127 |
| 四、摸底练习题 | 129 |
| 1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理 | 132 |
| 一、精准考点采集 | 132 |
| 二、高频答疑点 | 132 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 133 |
| 四、摸底练习题 | 134 |
| 1Z205040 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求 | 135 |
| 一、精准考点采集 | 135 |

| | |
|-----------------------------------|------------|
| 二、高频答疑点 | 135 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 136 |
| 四、摸底练习题 | 137 |
| 1Z206000 建设工程合同与合同管理 | 139 |
| 1Z206010 建设工程施工招标与投标 | 139 |
| 一、精准考点采集 | 139 |
| 二、高频答疑点 | 139 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 140 |
| 四、摸底练习题 | 142 |
| 1Z206020 建设工程合同的内容 | 145 |
| 一、精准考点采集 | 145 |
| 二、高频答疑点 | 146 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 147 |
| 四、摸底练习题 | 149 |
| 1Z206030 合同计价方式 | 153 |
| 一、精准考点采集 | 153 |
| 二、高频答疑点 | 153 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 154 |
| 四、摸底练习题 | 156 |
| 1Z206040 建设工程担保 | 158 |
| 一、精准考点采集 | 158 |
| 二、高频答疑点 | 159 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 160 |
| 四、摸底练习题 | 162 |
| 1Z206050 建设工程施工合同实施 | 163 |
| 一、精准考点采集 | 163 |
| 二、高频答疑点 | 164 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 165 |
| 四、摸底练习题 | 168 |
| 1Z206060 建设工程索赔 | 170 |
| 一、精准考点采集 | 170 |
| 二、高频答疑点 | 172 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 174 |
| 四、摸底练习题 | 175 |
| 1Z206070 国际建设工程施工承包合同 | 179 |
| 一、精准考点采集 | 179 |
| 二、高频答疑点 | 180 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 181 |
| 四、摸底练习题 | 182 |



| | |
|--|-----|
| 1Z207000 建设工程项目信息管理 | 184 |
| 1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务 | 184 |
| 一、精准考点采集 | 184 |
| 二、高频答疑点 | 184 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 184 |
| 四、摸底练习题 | 185 |
| 1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法 | 186 |
| 一、精准考点采集 | 186 |
| 二、高频答疑点 | 187 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 188 |
| 四、摸底练习题 | 188 |
| 1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能 | 189 |
| 一、精准考点采集 | 189 |
| 二、高频答疑点 | 189 |
| 三、考题解析常见丢分点 | 190 |
| 四、摸底练习题 | 190 |
| 冲刺模拟试题(一) | 192 |
| 冲刺模拟试题(一)答案与解析 | 205 |
| 冲刺模拟试题(二) | 212 |
| 冲刺模拟试题(二)答案与解析 | 223 |
| 冲刺模拟试题(三) | 230 |
| 冲刺模拟试题(三)答案与解析 | 241 |

冲刺复习概要

一、本科目考试概述

本科目是全国一级建造师执业资格考试三门公共课中的一门,考试时间 3 小时,题型为单选题与多选题,题量为单选 70 个,多选 30 个,满分 130 分。

本课程理论性较强,知识点众多且抽象,因而学习难度较大。建议理解与记忆并重,注重教材变化,合理安排复习时间。

二、教材变化情况

2013 年,一级建造师考试仍旧沿用 2011 版教材和大纲,而 2011 年版考试用书与 2010 年一直沿用的 2007 版考试用书相比有非常大的变化。具体到《建设工程项目管理》来说,修订的主要内容如下。

1. 2011 年版大纲取消了“掌握”“熟悉”“了解”三个层面的划分要求,根据知识体系重新排列了目内各条的顺序。

2. 1Z204000“建设工程项目质量控制”的修订。

(1) 简化了有关质量管理与质量控制的基本概念和基本理论,以及企业质量管理体系标准方面的内容,将 2007 年版大纲中的 1Z204010、1Z204020、1Z204030 和 1Z204070 共 4 目 12 条的内容重新组合,压缩为新版大纲中的 1Z204010、1Z204020 两目 5 条内容。

(2) 适当增加施工质量控制的内容,增加 1Z204034“施工准备工作的质量控制”,删去了 2007 年版大纲中较为空洞的 1Z204045“熟悉施工阶段质量控制的主要途径”。

(3) 增加了在实践中有重要意义的 1Z204050“施工质量不合格的处理”,内容重点放在施工质量问题与质量事故的预防与处理上。

(4) 将 2007 年版大纲中的 1Z204080“工程质量统计方法”改为 1Z204060“数理统计方法在施工质量管理中的应用”,内容进行适当简化,侧重应用。

(5) 将 2007 年版大纲中的 1Z204090 中项目总体规划的内容删去,将设计质量控制的内容改为 1Z204036“施工质量与设计质量的协调”。

以上修订,将本节的内容由 2007 年版大纲中 9 目 28 条,改为 2011 年版大纲中 7 目 23 条,重组和增加的内容约占 30%。

3. 1Z205000“建设工程职业健康安全与环境管理”的修订。

(1) 将 2007 年版大纲 1Z205010 和 1Z205050 两目的内容删减、合并为一个目,即 1Z205010“职业健康安全管理体系和环境管理体系”。

(2) 增加了 1Z205025“安全隐患的处理”。

(3) 增加了 1Z205031“生产安全事故应急预案的内容”和 1Z205032“生产安全事故应急预案的处理”。

(4) 增加了 1Z205041“施工现场文明施工的要求”。

4. 其他各章的修订。

(1) 在 1Z201000“建设工程项目的组织与管理”中,增加了 1Z201084“项目各参与方之间的沟通方法”。

(2) 在 1Z202000“建设工程项目施工成本控制”中,将 2007 年版大纲的以下内容调整到“建设工程经济”科目考试大纲中:

1Z202030 工程变更价款的确定和索赔费用的计算

1Z202031 掌握工程变更价款的确定程序

1Z202032 掌握工程变更价款的确定方法

1Z202040 建筑安装工程费用的结算

1Z202041 掌握建筑安装工程费用的结算方法

1Z202042 熟悉建筑安装工程费用的动态结算

1Z202043 了解 FIDIC 合同条件下建筑安装工程费用的结算

(3) 在 1Z206000“建设工程合同与合同管理”中,增加了 1Z206054“施工分包管理的方法”和 1Z206055“施工合同履行过程中的诚信自律”;删除了 2007 年版大纲纯概念性的 1Z206071“了解国际建设工程承包合同”。

三、考试分析

表 1 2010—2012 年各章节分值比例构成情况

单位:分

| 章节 | 2010 | | 2011 | | 2012 | |
|-----|------|----|------|----|------|----|
| | 单选 | 多选 | 单选 | 多选 | 单选 | 多选 |
| 第一章 | 16 | 12 | 15 | 10 | 21 | 16 |
| 第二章 | 5 | 8 | 7 | 8 | 6 | 6 |
| 第三章 | 9 | 8 | 10 | 10 | 9 | 8 |
| 第四章 | 14 | 12 | 16 | 10 | 12 | 10 |
| 第五章 | 8 | 8 | 9 | 8 | 7 | 6 |
| 第六章 | 16 | 12 | 12 | 12 | 14 | 12 |
| 第七章 | 2 | 0 | 1 | 2 | 1 | 2 |

表 2 关键章节分值比例统计

| 统计分类 | | 2010 | 2011 | 2012 |
|-------|-------------|------|------|-------|
| 第一章分值 | | 28 | 25 | 37 |
| 第三章分值 | | 17 | 20 | 17 |
| 第四章分值 | | 26 | 26 | 22 |
| 第六章分值 | | 28 | 24 | 26 |
| (1) | 第一、三、四、六章总分 | 99 分 | 95 分 | 102 分 |
| | 占总分比重 | 76% | 73% | 78% |
| (2) | 第一、四、六章总分 | 82 分 | 75 分 | 85 分 |
| | 占总分比重 | 63% | 58% | 65% |

从以上看出,第一、四、六章是重中之重,尤其是多选比重接近 70%,多项选择题有一定难度,考试成绩的高低及考试科目是否通过,取决于多项选择题的得分。多选题一般情况是考试教材中的基本概念、原理和方法中所涵盖的具体内容,不会超出教材,但选择有一定难度。

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程项目管理的目标和任务

一、精准考点采集

1. 掌握建设工程项目管理的概念及核心任务。

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。该定义的有关字段的含义如下：“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

项目的核心任务是项目的目标控制，因此按项目管理学的基本理论，没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。在工程实践意义上，如果一个建设项目没有明确的投资目标、没有明确的进度目标和没有明确的质量目标，就没有必要进行管理，也无法进行定量的目标控制。

2. 掌握建设工程项目的生命周期组成，可以参见表 1Z201000-1 理解记忆。

表 1Z201000-1

| 决策阶段 | | 设计准备阶段 | 设计阶段 | | | 施工阶段 | 动用前准备阶段 | | 保修阶段 |
|---------|-----------|---------|------|------|-------|------|---------|------|-------|
| 编制项目建议书 | 编制可行性研究报告 | 编制设计任务书 | 初步设计 | 技术设计 | 施工图设计 | 施工 | 竣工验收 | 动用开始 | 保修期结束 |
| 项目决策阶段 | | 项目实施阶段 | | | | | | | |

3. 按照表 1Z201000-2 理解掌握项目管理的类型、目标和任务，此为考试的重点。

表 1Z201000-2

| 项目管理类型 | 目标 | 任务 | 涉及阶段 | 主要阶段 |
|----------|-----------------------------|--|---------------|------|
| 业主方的项目管理 | 投资目标、进度目标、质量目标 | 投资、进度、质量控制；安全、合同、信息管理；组织和协调 | 实施阶段全过程（5个阶段） | 实施阶段 |
| 设计方的项目管理 | 设计成本目标、设计进度目标、设计质量目标、工程投资目标 | 设计成本和工程造价、设计进度、设计质量控制；设计安全、设计合同、设计信息管理；设计组织和协调 | 实施阶段全过程（5个阶段） | 设计阶段 |



续表

| 项目管理类型 | 目标 | 任务 | 涉及阶段 | 主要阶段 |
|-------------|--|---|-----------------------|------|
| 施工方的项目管理 | 施工安全管理目标、施工成本目标、施工进度目标、施工质量目标 | 施工成本、施工进度、施工质量控制;施工安全、施工合同、施工信息管理;施工组织和协调 | 设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段、保修期 | 施工阶段 |
| 供货方的项目管理 | 供货成本目标、供货进度目标、供货质量目标 | 供货成本、供货进度、供货质量控制;供货安全、供货合同、供货信息管理;供货组织和协调 | 实施阶段全过程(5个阶段) | 施工阶段 |
| 项目总承包方的项目管理 | 总承包方安全管理目标、总承包方成本目标、总承包方进度目标、总承包方质量目标、项目的总投资目标 | 总承包方成本、总承包方进度、总承包方质量控制、项目总投资控制;总承包方安全、总承包方合同、总承包方信息管理;总承包方组织和协调 | 实施阶段全过程(5个阶段) | 实施阶段 |

二、高频答疑点

1. 请简述项目决策阶段主要做哪些工作?

答:从项目建设意图的酝酿开始,调查研究、编写和报批项目建议书、编制和报批项目的可行性研究等项目前期的组织、管理、经济和技术方面的论证都属于项目决策阶段的工作。其主要任务是确定项目的定义,一般包括以下内容:确定项目实施的组织;确定和落实建设地点;确定建设任务和建设原则;确定和落实项目建设的资金;确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

2. 招投标是否属于项目实施阶段?如果不是,为什么在项目实施阶段,项目总进度计划又包括招标工作计划?

答:招投标不仅仅代表施工招投标,如果是施工招投标应该是属于项目实施阶段的。

3. 项目实施阶段策划的工作内容是什么?

答:项目实施的环境和条件的调查与分析,项目目标的分析和再论证,项目实施的组织策划,项目的管理策划,项目实施的合同策划,项目实施的经济策划,项目实施的技术策划,项目实施的风险分析,共8项内容。

4. 决策阶段项目管理工作的主要任务是什么?其包括哪些内容?

答:决策阶段管理工作的主要任务是确定项目的定义,一般包括如下内容:确定项目实施的组织;确定和落实建设地点;确定建设任务和建设原则;确定和落实项目建设的资金;确定建设项目的投资目标、进度目标和质量目标等。

5. 项目管理按不同参与方的工作性质和组织特征可分为哪些类型?

答:按建设工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分,项目管理有如下种类型:业主方的项目管理(如投资方和开发方的项目管理,或由工程管理咨询公司提供的代表业主方利

益的项目管理服务);设计方的项目管理;施工方的项目管理;建设物资供货方的项目管理(材料和设备供应方的项目管理);建设项目总承包(建设项目工程总承包)方的项目管理[如设计和施工任务综合的承包,或设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)的项目管理]等。

6. 作为建设项目总承包方,其项目管理目标应包括哪些内容?

答:建设项目工程总承包方作为项目建设的一个重要参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和建设项目工程总承包方本身的利益,其项目管理的目标应符合合同的要求,包括:工程建设的安全管理目标;项目的总投资目标和建设项目工程总承包方的成本目标;建设项目工程总承包方的进度目标;建设项目工程总承包方的质量目标。

三、考题解析常见丢分点

1. 建设工程项目管理就是自项目开始到项目完成,通过()使项目目标得以实现。【2010】

- A. 项目策划和项目组织
B. 项目控制和项目协调
C. 项目组织和项目控制
D. 项目策划和项目控制

【答案】 D

【解析】 建设工程项目管理的内涵是:自项目开始至项目完成,通过项目策划(Project Planning)和项目控制(Project Control),以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

2. 根据《建设工程总承包管理规范》(GB/T 50358),不属于工程总承包方项目管理内容的是()。【2012】

- A. 任命项目经理
B. 组建项目部
C. 确定项目建设资金
D. 实施设计管理

【答案】 C

【解析】 工程总承包项目管理的主要内容应包括:(1)任命项目经理,组建项目部,进行项目策划并编制项目计划;(2)实施设计管理,采购管理,施工管理,试运行管理;(3)进行项目范围管理,进度管理,费用管理,设备材料管理,资金管理,质量管理,安全、职业健康和环境管理,人力资源管理,风险管理,沟通与信息管理,合同管理,现场管理,项目收尾等。

3. 建设工程管理的核心任务是()。【2011】

- A. 目标控制
B. 提高建设项目生命周期价值
C. 实现业主的建设目标和为工程的建设增值
D. 为工程的建设和使用增值

【答案】 D

【解析】 教材第 4 页,建设工程管理工作是一种增值服务工作,其核心任务是为工程的建设和使用增值。

4. 作为工程项目建设的参与方之一,供货方的项目管理工作主要是在()进行。【2011】

- A. 设计阶段
B. 施工阶段
C. 保修阶段
D. 动用前准备阶段

【答案】 B

【解析】 教材第 12 页,供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。