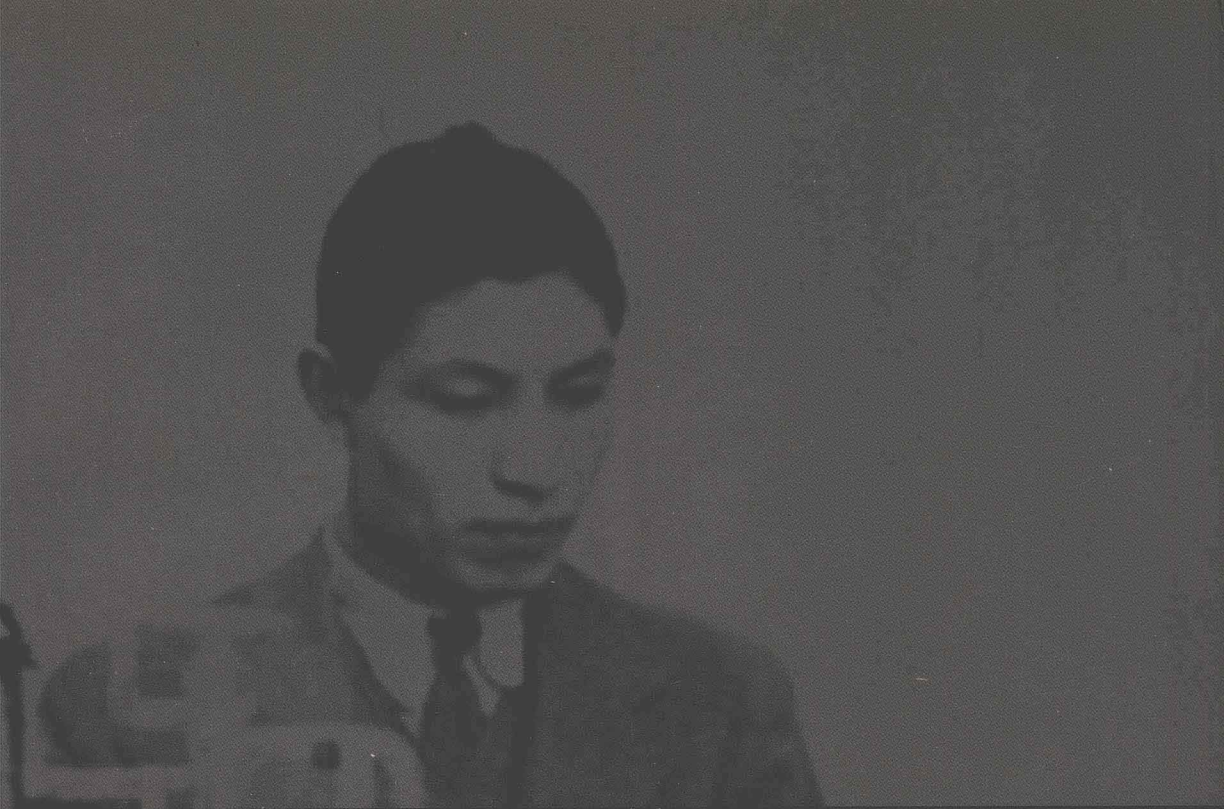




造就個人與造福社會

李國鼎和他的長兄李小緣

這是一部關於李國鼎先生的傳記和他的家史
國鼎先生被譽為「臺灣經濟發展的建築師」和「臺灣科技教父」
他的功績在兩岸人民中廣為傳頌，但對其成長史了解甚少
本書對此做了大量介紹和分析，提供了許多鮮為人知的故事

李永泰 著

李國鼎科技發展基金會

造就個人與造福社會

—李國鼎和他的長兄李小緣

李永泰 編著

李國鼎科技發展基金會出版

《造就個人與造福社會—李國鼎和他的長兄李小緣》

李永泰編著

初版，李國鼎科技發展基金會，民100(2011).1

面；17*23 公分

參考書目：264 面

ISBN 978-957-28368-2-8 (平裝)

783.37

99021221

《造就個人與造福社會—李國鼎和他的長兄李小緣》

作 者：李永泰編著

發行人：李國鼎科技發展基金會

董事長：楊世緘

地 址：台北市金華街 110 號 3 樓

電 話：02-2393-5991

傳 真：02-2393-5920

<http://www.ktli.org.tw/>

E-mail: ktli@ms15.hinet.net

出版日期：民國 100 年 1 月(2011.1)初版

ISBN 978-957-28368-2-8

序

李國鼎先生於 2001 年辭世，但是他的人品風範與貢獻仍然為世人欽敬懷念。他生於南京，在中國大陸完成他的學業和奠定事業基礎，後來在台灣發揮才華，成為台灣經濟起飛，科技起飛的主要推動者，所以兩岸的中國人都特別以他為榮。本基金會是 1991 年台灣產業界感謝他而且經他親自同意所成立之公益組織，在他生前承蒙他的督導推展業務，在他身後當更盡心盡力以不辱其令名。我們也在 2010 年 6 月起，受台北市政府之委託，負責將他晚年的住所轉化為一座「李國鼎故居紀念館」以供後人瞻仰追思。這一次他的姪子李永泰先生蒐集資料，完成《造就個人與造福社會 - 李國鼎和他的長兄李小緣》一書以紀念李國鼎先生與其兄長李小緣先生，讀者可以從而了解中國傳統書香門第如何孕育出 20 世紀時期的人才。本基金會有幸參與此書之出版，希望李國鼎先生在天之靈和他的家人都滿意。我們也在此感謝所有提供資料的單位與個人，特別是保存他個人最多文獻的中央研究院近代史研究所。

李國鼎科技發展基金會 謹識

2010 年 12 月

孫序

地靈人傑

被譽為臺灣經濟發展建築師和科技教父的李國鼎先生於 2001 年 5 月 31 日去世，至今已快要九年，大家對他仍然很懷念。尤其這些年來臺灣經濟成長低迷，「聞鞞鼓而思良將」，更讓我們懷念李先生當年對臺灣經濟發展的貢獻。

正如本書所說，李國鼎先生對臺灣的貢獻，在於在適當的時機提出適當的政策。臺灣經濟發展初期，儲蓄率低，人口成長快，投資不足，他在美援會秘書長時期大力推行人口政策，降低出生率，鼓勵儲蓄，提出「獎勵投資條例」，吸引外資，增加投資。1965 年出任經濟部長，成立「加工出口區」，促進出口產業的發展，擴大就業。1970 年代財政部長任內籌措資金，支持十大建設。1976 年他從財政部長調任行政院政務委員，在行政院成立應用科技組，邀請世界一流專家擔任行政院長的科技顧問，定期召開科技會議，規劃科技和高等教育發展，促進臺灣科技產業的發展，使臺灣成為世界科技產業的重鎮。李先生對臺灣的產業發展、科技發展和教育發展都有重大貢獻。我在一篇舊作中曾經說：「我們如果說，臺灣若無李國鼎，高教、科技、經濟不會到達今天的水準，可能也不為過。」

臺灣在第二次世界大戰後一直到 1980 年代經濟發展表現優異，成長快速，引起全世界矚目，譽為「臺灣奇蹟」。諾貝爾經濟學獎得主顧志耐（Simon Kuznets，亦譯為西蒙·庫茲涅茨）教授認為，戰後大陸來臺的移民對後來經濟與社會的發展是一項重要的因素。顧志耐特別指出：「我們對大陸人之中，小部分在政府工作，在專業方面居於高級職位，且以後負

責經濟成長決策之人士，尤感興趣。」¹

1975 年顧志耐應邀來臺研究臺灣經濟發展，使用我在經濟設計委員會的研究室，由我的一位秘書擔任助理。他接觸最多的政府首長就是財政部長李國鼎。我相信他所說的「負責經濟決策之人士」還包括當時的經濟部長孫運璿、中央銀行總裁俞國華、經設會主任委員張繼正、總統嚴家淦和不幸早逝的前美援運用委員會副主任委員尹仲容等人。當時蔣經國內閣的財經首長真是一時之選，放在任何經濟先進國家也不遜色。

我曾引用諸葛亮《後出師表》中的一段話，比喻臺灣早期經濟發展中的人才：「此皆數十年所糾合四方之精銳，非一州之所有。」不過諸葛亮接著說：「若復數年，則損三分之二，將何以圖敵！」等到第一代的移民菁英凋零，縱然有本土培養出來的人才接棒，經濟發展也只能回到一般國家成長的正常軌道。

根據我的觀察，這些前輩都是學兼中西，並且有范仲淹「先天下之憂而憂，後天下之樂而樂」的精神；他們公而忘私，不置私產，連自己的房子都沒有。所以 2000 年臺灣政權輪替，民進黨執政，李國鼎和孫運璿的老部下都擔心，如果政府收回他們所住的房子怎麼辦？我很早就覺得，臺灣應該有人研究一下，什麼樣的家庭和教育環境培養出這樣深厚的學養和高潔的情操？

李永泰先生的這本大作，介紹他的令尊李小緣和三叔李國鼎的事功及家世。小緣先生留學美國學圖書館學與教育，國鼎先生留學英國學物理，兄弟二人在不同的領域中都有開創性的貢獻。李家的祖先從江西婺源遷到南京，老房子在南京「漢西門甕城邊，緊鄰秦淮河。」南京是六朝古都，到處都是名勝古跡。李國鼎先生去世後，兩岸輪流辦「李國鼎論壇」，每次論壇在南京舉行我都參加。有一次傍晚我跟著大家逛完夫子廟，走過一

1 Simon Kuznets, "Growth and Structural Shifts" in Walter Galenson, ed., *Economic Growth and Structural Change in Taiwan*, Ithaca, Cornell University Press, 1979, p.28.

座長橋，看到迎面巷口有一面牌子寫著「烏衣巷」，我馬上想到劉禹錫的詩：「朱雀橋邊野草花，烏衣巷口夕陽斜。」那麼剛才過來的橋一定是朱雀橋了？回頭看果然不錯。雖然兩處景致都不怎麼樣，但仍然十分驚喜。

朱雀橋跨過秦淮河，我想到杜牧的詩：「煙籠寒水月籠沙，夜泊秦淮近酒家；商女不知亡國恨，隔江猶唱後庭花。」1923年8月朱自清和俞平伯遊秦淮河，各寫了一篇《漿聲燈影裏的秦淮河》，就是從這裏登上小船。相隔一千多年，朱自清時候的秦淮河猶有杜牧時餘韻，只是感覺沒落了很多；當然更不能比南明時期的風光。烏衣巷不遠，有孔尚任《桃花扇》中人物李香君故居，依然吸引大量遊客。

另有一次我住在金陵飯店，到三江學院訪問，來回都經過「長千里」，我就問和李白《長干行》有沒有關係？朋友告訴我就是這裏。這首詩很長，當時我只記得「郎騎竹馬來，繞床弄青梅。」這是因為我們常說「青梅竹馬」的緣故。另有一首崔顥的《長干曲》：

君家住何處？妾住在橫塘。停船暫借問，或恐是同鄉。

家臨九江水，來去九江側。同是長干人，生小不相識。

詩中的女子向陌生人殷勤攀同鄉，讓我很難過。這首詩也讓我想到了李國鼎先生的第六倫：在現代工商社會，鄉情和親情一樣日趨淡薄，所以要趕緊建立起陌生人之間的倫理。

南京不僅「鍾山龍蟠，石頭虎踞」，而且充滿歷史的詩情畫意。地靈人傑孕育出李國鼎這樣對國家一往情深、鞠躬盡瘁的豪傑之士。

永泰兄畢業於上海交通大學機械系。他的文筆有工程師的精確，也有文學家的細膩溫馨，寫的又是我的老長官，我很感動，很高興為他寫序。

孫 震

臺灣大學名譽教授

2010年1月14日

茅 序

承永泰兄盛情，讓我閱讀《造就個人與造福社會》的原稿，並囑寫篇序言，我感到十分高興。

小緣先生與國鼎先生的年齡比我大得多，但我對這兩位長者並不陌生。我和小緣先生相識，始於 1952 年。那一年的暑假，南京高校進行院系調整，成立了「圖書分配委員會」，負責全市各高校圖書文物的調整分配工作。小緣先生是這個委員會的副主任，我是委員兼秘書。我們在一起愉快地工作了三個月。上世紀 80 年代，我研究臺灣經濟「起飛」的歷史，開始接觸了國鼎先生的著作。隨後，由李偉先生聯繫，在臺灣拜訪了國鼎先生。在此基礎上，我寫了兩本有關國鼎先生的著作和幾篇論文。有這樣的基礎，在閱讀永泰兄的大作時，倍感親切。

我想從思想史的角度，談一點個人讀完這部書稿以後的感受。

小緣先生一生致力於圖書館事業。他確信圖書館是人類知識和經驗的寶庫，集人類先進思想的大成。他一生還堅持不懈地從事《西人論華書目》的編纂工作，他說，這項工作的目的是為了「知己知彼，百戰百勝」。很明顯，小緣先生是從弘揚人類精神財富，推動國家富強的角度出發，從事上述兩項工作的，他的認識是深刻的。我個人認為，在今天看來，小緣先生的思想觀念仍然是有生命力的。遺憾的是，在「知識越多越反動」的年代，他的思想觀念，不可避免地受到非難。他感到困惑，終釀成悲劇。30 年後，他的正確思想觀念終於逐步被人們接受。

國鼎先生的業績，永泰兄在書中寫了很多。我個人認為，其中最值得重視的有兩條。一是「計劃式自由經濟」理論。這個理論是尹仲容先生首先提出來的，但是國鼎先生身體力行，堅持不動搖，並有所發展。二是晚年，他對「經濟進步，道德退步」現象感到憂慮，提出在「經濟發展的同時，要建立現代化所需要的社會倫理」，規範「群己關係」，並為此大力

呼籲，促使社會重視。國鼎先生逝世以後世界經濟發展歷史，包括近年發生的金融海嘯，無不證明國鼎先生上述兩方面思想觀念的正確性。

如果將小緣先生和國鼎先生的思想理念作一對比，可以發現一個明顯的特點：小緣先生一生重視精神財富的積累和弘揚；國鼎先生早期重視社會物質財富的生產和積累，晚年在繼續重視物質財富生產的同時，又開始強調精神財富的重要作用。

我想，閱讀這部家族史是很有意義的。我祝賀永泰兄寫了一本好書！

茅家琦

南京大學教授

2009年11月於南京

作者自序

今年正是我的三叔國鼎先生誕辰 100 周年，也是先父小緣先生誕辰 122 周年，我想在這個時候出版一本關於他們的書是有意義的，也是對父輩的一種紀念。

編寫這本書的決心應該說是漸漸形成的。這也與三叔國鼎先生的鼓勵分不開的。

1959 年先父小緣先生不幸去世，悲痛之餘，頓生研究父親學術思想的念頭，著手後，愈研究就愈多有發現，隨時記下，不時整理成短文發表，漸漸形成對他較完整較客觀的認識。而對於國鼎先生的研究，我則始於三十年前，當時能搜集到國鼎先生的信息是非常不易的。隨著兩岸關係解凍緩和，資料愈益增多，漸漸地能和他通信通話，甚至見面請教，解決了對先輩對家史許多不了解之處，長期的關注和累積，終於有可能寫他們的歷史了。

1990 年代初，我見到兩部典籍，一本是河北人民出版社的《民國人物大辭典》，在七十餘名南京籍人士中，有李小緣、李國鼎條；另一本是上海古籍出版社的《中國人名大辭典·當代人物卷》，也有他倆的條目。但由於兩岸長期阻隔，臺灣同胞多有不知，李國鼎在大陸還有個圖書館學家的小緣兄長；同樣，大陸同胞也多不知，李小緣的三弟就是臺灣鼎鼎大名的李國鼎。我就想，何不將他倆的傳記合在一起呢！於是抓緊寫成《金陵二李傳略》，共十一節，兩萬字，寄給叔叔看。叔叔略作修改後，我於 1999 年年底印了 150 份分送親友。

還在 1995 年，叔叔就曾鼓勵我寫他們的傳記。當年 3 月 28 日，叔叔來信說：你在收集資料，撰一份家譜，你亦在尋找你父親以往的資料，我們老家的情形……所以我想利用這些資料，以口述歷史一書為主幹，另外編印一冊適合江蘇文獻或地方人物誌機構收藏的書……我希望這本書可作

為一冊文獻，以及為李氏後代承先啟後的參考。來信並附一計劃稿，其中注有：以康綠島所著《李國鼎口述歷史——話說臺灣經驗》為中心材料（他曾說可以引用該書內容以簡體字出版沒有版權問題）；親友或同事心目中的李先生；以及南京的宅第、家譜及親屬的資料，李小緣、李國樑的情形亦均列入。2000年6月18日他的好友孫金生先生又來信說：「關於寫書一事，令叔年事已高，他要你盡一人之力，在南京既有資料中琢磨，看能否做去。」這些來信給我極大鼓舞，讓我決心更深入細致地作調查，如幾度探訪祖籍地，整理老資料、老照片等。

國鼎先生要求為一冊「文獻」，我當盡力按此去做，但我仍誠惶誠恐。首先，我在同輩中年齡較小，我懂事已是1940年以後，別人會說「你曉得什麼？」我認為，研究歷史重調查和考證，不可能事事親臨。其次是寫自己的先輩，怎樣稱呼才既尊敬，又使讀者感到親切自然可以接受？我在多數場合下稱「小緣先生」和「國鼎先生」，只在需要說明我與他們的關係時的極少數場合，才稱父親、叔叔。再有，在史實不充足的地方採取合理的分析推理，我想這是允許的，如「介之公考」一段。

關於國鼎先生的功事，寫成一本專著都未必能詳，考慮到有關他的書籍較多，本書有所簡略，但仍作為本書的主要內容；本書還得到「臺達電環境與教育基金會」的允許，從他們出版的光碟中，錄下四十餘位臺灣人士對國鼎先生的回憶和評論，作為對他事跡的見證。總之，主要期望本書能讓大陸讀者對國鼎先生有一生動而基本的瞭解；也讓臺灣讀者對小緣先生有一基本的瞭解。

本書名為《造就個人與造福社會》，正是反映他們的人生觀。造就個人是為了造福社會，要造福社會必須不斷造就個人。這九個字實際上是國鼎先生所賜，原先是為我編的國鼎先生的勵志之作所起的書名。因為該書中多篇文章已被其它書籍所選，該書亦已絕版，故移至此作為本書書名。

本書照片除家人提供外，多引自《李國鼎九秩華誕紀念光碟》及《李

國鼎的一生》，在此向出版單位表示感謝！

本書承蒙孫震教授、茅家琦教授作序，柳錚錚、楊榮光、董玉璞等多位朋友不吝指正，並受助於「李國鼎科技發展基金會」的支持出版，在此一並表示誠摯的謝意！

李永泰

東南大學國鼎圖書室

2010 年 1 月

目 錄

序.....	2
孫 序.....	3
茅 序.....	6
自 序.....	8
第一篇 家世與家學.....	17
一個書香人家，從婺源遷來金陵甕城邊， 繁衍生息，引出一串串故事	
祖籍婺源	18
三幅對聯	22
介之公考.....	24
老家就在甕城邊.....	25
魂繫「老房子」	30
這一家子	31
名字的故事.....	34
鼓勵學習新知.....	35
家學乃圖書館學.....	36
全家福.....	39
天各一方.....	41
兩岸親友大聚會.....	43

第二篇 李小緣——李氏家族騰起的一顆新星..... 45

新就新在接受新知，營造新的文化氛圍，創造嶄新的事業！

一位愛國的圖書館專家，一位研究中國文化、

並為中外學術交流作出成績的學者，

一位內心堅正有著高尚道德品質、不知疲倦的教授。

李氏第一波.....	46
第一篇論文.....	48
赴美取經.....	51
歸而結網.....	55
創辦大學圖書館學系.....	57
推出中國圖書館學新理念.....	63
一次成功的學術盛會.....	65
勾勒中國圖書館的建設藍圖.....	68
受排擠轉赴東北大學.....	70
參與中國文化研究所的創建.....	70
與編輯出版事業結緣.....	72
終身課題.....	74
終結一果.....	76
坐擁書城.....	80
和陶行知的互動.....	82
與柳詒徵的忘年交.....	83
婺源藏書.....	85
又一學術高潮的到來.....	88
執掌史學部.....	90
手拱群星著華章.....	93

和聞一多的書信來往.....	96
與郭沫若之交往.....	98
記朱自清借書前後.....	99
徜徉文化蓉城.....	101
勝利歸來.....	103
新中國初期的小緣先生.....	104
為中國圖館事業再做貢獻.....	107
教授之死.....	109
未竟事業的延續.....	111

第三篇 李國鼎——又一顆更加耀眼奪目的星..... 115

這顆新星不但耀眼奪目，而且還不斷創新，創造奇蹟！
 一位「技術官僚」，兩蔣重臣，
 不斷創新經濟政策，四十年如一日，
 被譽為「臺灣經濟發展的建築師」和「臺灣科技教父」。

李氏第二波.....	116
入南高附小.....	116
幾則故事.....	118
在鍾英中學培養了數學興趣.....	119
進入科學家搖籃——東南大學	120
主編的第一本書.....	124
金陵女大的執教生涯.....	128
科學救國 負笈劍橋.....	133
投筆從戎.....	138
臨洮觀測日食.....	140

資渝鋼鐵廠的三年.....	142
興業申城.....	146
人生經歷的階段和劃分.....	147
赴臺灣造船廠.....	148
進入工業委員會.....	150
「美援會」時期.....	154
運籌臺灣經濟快速成長.....	159
創設加工出口區.....	160
促進制定人口政策.....	162
加強職業教育，為工業快速發展提供足夠技術人力.....	162
推動臺灣財政制度現代化.....	164
成立「財訓所」.....	165
推行「國庫集中支付制度」.....	165
財稅改革的先聲.....	166
一種特別的「稽核小組」.....	168
為十大建設籌措資金.....	168
促進科技產業發展.....	171
推動「科技發展方案」.....	172
創辦資訊工業策進會.....	174
加強高級科技人才的培育.....	175
建立新竹科學工業園區，成立「臺積電」.....	176
推動創業投資事業發展.....	177
推動肝炎防治.....	178
關心道德建設.....	179
英雄之會.....	180
四十五載歸故園.....	185

翰墨情緣.....	189
立身處事的哲學.....	192
著作等身.....	195
總結畢生經驗.....	196
恬靜的生活.....	198
哲人駕鶴西去.....	201
無盡的思念.....	204

第四篇 兄賢弟悌 207

兄弟倆性格有異，但人格相通，
為學為人為事，堪稱表率。

相反相成.....	208
性格差異.....	209
求知力行.....	210
愛才惜才.....	212
平易近人.....	214
誠信為重.....	215
不畏權勢.....	216
遠離政治.....	217
中山信徒.....	217
愛國主義.....	218
清廉無私.....	219
崇尚法制.....	220
按部就班.....	221
教育理念.....	221