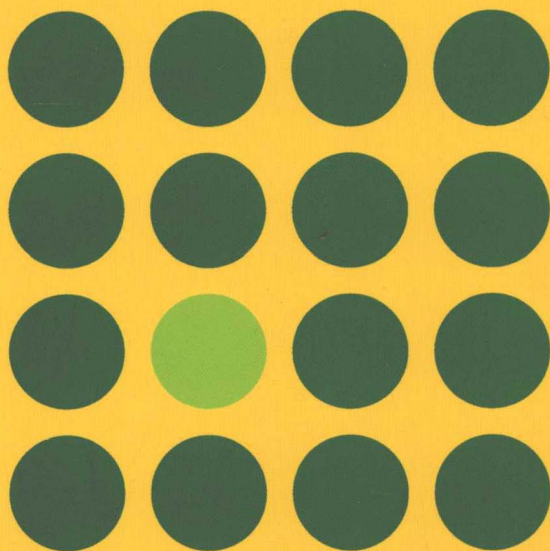


中国体育博士文丛

中国大学生体育协会 发展研究

王晓毅 著



北京体育大学出版社

中国体育博士文丛

中国大学生体育协会 发展研究

王晓毅 著

北京体育大学出版社

策划编辑: 苏丽敏
责任编辑: 吴大才
审稿编辑: 苏丽敏
责任校对: 吴海燕
责任印制: 陈 莎

图书在版编目(CIP)数据

中国大学生体育协会发展研究 / 王晓毅著.
— 北京: 北京体育大学出版社, 2012.4
ISBN 978-7-5644-0940-1

I. ①中… II. ①王… III. ①大学生—体育组织—发
展—研究—中国 IV. ①G812.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第075418号

中国大学生体育协会发展研究

王晓毅 著

出 版: 北京体育大学出版社
地 址: 北京市海淀区信息路48号
邮 编: 100084
邮购部: 北京体育大学出版社读者服务部 010-62989432
发行部: 010-62989320
网 址: www.bsup.cn
印 刷: 北京昌联印刷有限公司
开 本: 787×1092毫米 1/16
印 张: 11.75

2012年5月第1版第1次印刷

定 价: 33.00元

(本书因装订质量不合格本社发行部负责调换)

独 创 性 声 明

本人郑重声明：所提交的学位论文是本人在导师指导下独立进行研究工作所取得的成果。据我所知，除了特别加以标注和致谢的地方外，论文中不包含其他人已经发表或撰写过的研究成果。对本人的研究做出重要贡献的个人和集体，均已在文中作了明确的说明。本声明的法律结果由本人承担。

学位论文作者签名：_____ 日期：_____

学位论文使用授权书

本学位论文作者完全了解东北师范大学有关保留、使用学位论文的规定，即：东北师范大学有权保留并向国家有关部门或机构送交学位论文的复印件和电子版，允许论文被查阅和借阅。本人授权东北师范大学可以将学位论文的全部或部分内容编入有关数据库进行检索，可以采用影印、缩印或其它复制手段保存、汇编本学位论文。

（保密的学位论文在解密后适用本授权书）

学位论文作者签名：_____ 指导教师签名：_____
日 期：_____ 日 期：_____

学位论文作者毕业后去向：

工作单位：_____ 电话：_____

通讯地址：_____ 邮编：_____

序

1978年，中国拉开了改革开放的序幕，经过三十多年的发展变革，造就了祖国沧海桑田的神奇变迁。伴随着中华大地繁荣复兴的脚步，中国大学生体育协会也拉开了发展的序幕。从1975年成立伊始到1998年的机构独立，从只有8名工作人员的艰辛创业之路到今天组织健全、职能完善的现代化、国际化机构，中国大学生体育协会的发展之路，沉淀了具有中国时代发展特征的创业智慧。

中国大学生体育协会经历的三十多年，通过本书真实客观地展现在时代舞台。这是迄今为止，对中国大学生体育协会介绍最具体、记录最完备、论述最全面的一本书，为今后学术和组织发展的研究，提供了宝贵的数据和资料，也将为中国学校体育留下深刻的历史烙印。

作为中国学校体育事业的重要开拓者和管理者，王晓毅一直致力于体育事业的开拓创新。外表的平静和坦然并没有掩饰他内心对事业的追求，从北京邮电大学的体育教师到国外执教的排球教练，从基层学校体育工作者到学校体育管理者，了解王晓毅的人都能感觉到，他是一个追求创新到极致的人，正是这种开拓精神成就了他在学校体育发展上的推陈出新。

也许在并不遥远的将来，在国际发展的舞台上，在中国教育和体育发展的丰硕成果中，中国大学生体育将成为事业发展的中流砥柱，这是我们的梦想，也是我们为之努力和探索的方向。

教育部学生体育协会联合秘书处秘书长
中国大学生体育协会常务专职副主席

杨卫

中文摘要

中国大学生体育协会成立35年来,经历了从创立、普及、提高到全面参与国际交往的发展历程,在较短时间内取得了长足的进步。中国大学生体育协会的成立与发展不仅丰富了我国体育事业发展资源,拓展了大学生体育的发展空间,而且明确了我国大学生体育运动的发展目标,形成了稳定的运行机制,为国内大学生体育竞赛的积极开展搭建了宽阔的平台。

随着我国建设体育强国战略目标的确立,中国体育踏上了新的征程。科学发展体育事业对全面提高中华民族健康素质和生活质量,促进人的全面发展,促进经济社会发展和社会体育文化发展有着重要的意义,而且肩负着振奋民族精神、提高我国综合实力的历史使命。中国大学生体育协会作为我国唯一的高等学校体育社会团体,在大学生综合素质培养中的作用日益彰显。在国际体育日新月异发展的背景下,随着我国教育体制、体育体制的不断更新完善,中国大学生体育管理改革势在必行。改革的总体要求是加强其组织发展研究,全面实现现代大学体育职能,促进我国体育社团理论研究不断完善,促进我国大学体育事业发展,培养造就数以千万计的专门人才,实现建设人力资源强国的战略目标。

本研究以人的全面发展理论、系统管理理论、组织发展理论、科学发展观理论为基础,采用文献资料法、专家访谈法、调查问卷法、比较法、逻辑分析法、数理统计法等研究方法对中国大学生体育协会的组织变革与发展的一系列问题进行系统宏观理论性研究,本研究的核心问题是中国大学生体育协会组织发展的目标、职能定位、影响因素、发展策略及发展规划。通过研究得出以下结论:

1. 中国大学生体育协会的根本属性是我国高校的群众性体育社团,具有正规性、教育性、非营利性、自主性、自愿公益性等基本特征。
2. 依照中国大学生体育协会隶属主管部门的更换,管理方式和运

行机制的变化,可以将其发展历程划分为成立初期、初步发展、稳步发展、快速发展、高速发展等五个发展阶段。

3. 中国大学生体育协会必须承担我国大学生竞技体育的全部管理服务职能。明确以提高大学生体育兴趣,丰富大学生业余生活,促进大学生全面发展,提高高校竞技体育的水平发展,构建独立完善学校竞技体育系统的组织目标。

4. 中国大学生体育协会的管理应根据我国国情,借鉴国际先进经验,逐步转向以社会团体管理和服务为主的运行模式。管理方式及运行机制的改革是中国大学生体育协会改革的重点,促进大学生个人全面发展和大学竞技体育发展,是中国大学生体育协会改革的最终目标。

5. 大学生体育协会发展要抓好目标、政策、体制、管理和改革五个重点。优化组织结构,协会将下设办事委员会。办事委员会下设业务职能、协会职能2个体系,以及学术研究组织、监督仲裁委员会、校长工作委员会、媒体宣传委员会、市场运作公司、培训基地、各类学生体育联盟(地区联盟、项目联盟、学术专业联盟等)、高等院校和各项体育分会等组织分支。

6. 中国大学生体育协会要完善协会职能,加强法制保障、政策调整、管理制度建设。加强协会的自律性和独立性,规范协会业务制度化管理,促进中国大体协分支机构的管理和人力资源开发与培养。

7. 促进中国大学生体育协会多元化营销发展,构建整体品牌战略蓝图,实现多元化经营,衍生自筹实体为中国大学生体育协会发展提供资金保障。

关键词:中国大学生体育协会;组织;变革;发展

Abstract

The Federation of University Sports of China (FUSC) has undergone 35-year fast development, from its establishment to its popularization and to its fast growth and now it has been all-around involved in international affairs. FUSC has made a remarkable progress in past 35 years. The foundation and development of FUSC have not only enriched the resources for the development of sports in China, which explored the development potential for university sports, but also set the goal for the development of university sports in China, which has constituted a steady management system, and set up a broad stage for university sports competition in China.

With the strategic goal to turn China into a strong country in the field of sports, the development of Chinese sports has entered into a new course. To develop sports in a scientific way has an important meaning for promoting the health quality of our nation and our living standard, for promoting the all-round development of human beings, the economic development of our society and the social sports development. Also it shoulders the responsibility to inspire national spirits and to enhance the national comprehensive strength. FUSC, as the sole social organization of university sports in China, has played a more and more important role in the cultivation of university students. With the advancement of China education system and sports system, the reform of university sports management in China has to be carried out, which needs to do in the following aspects: to do more research on the organization development, to realize the function of modern university sports, to promote the research on the theory of sports organization in China, to promote the development of university sports in China, to cultivate thousands of

talents, and to fulfill our goal on how to turning China into a country rich in human resources.

This study, based on man's allover development theory, the system of management, organization theory, the development of theory, the scientific development theory, does a series of theoretical researches on reform and development of FUSC, by taking the methods of literature analysis, questionnaires, statistics, logical analysis, SWOT and so no. The study mainly focused on the development objectives of FUSC, its functions, position and influence, the development of strategies and development planning. Finally, the following conclusions were obtained:

First, the fundamental characteristic of FUSC is that FUSC is a standard, educational, non-profit, independent and voluntary organization for university sports in China.

Secondly, the development course of FUSC can be divided into 5 stages, that is, first-stage development, the initial development, steady development, the rapid development and high-speed development, according to its supervised organization and the changes of its management contents.

Thirdly, FUSC must take up all service function in management of our university sports and finally fulfill the goals to increase the participation of university sports and heighten the sports level, to enrich the university students' life, to promote the all-round development of university students, to promote the competition level among univeristies, and to build up an indepedant and perfect competition system among universities.

Fourthly, the management of FUSC should be based on Chinese reality and learn advanced experiences from other countries, which mainly rely on the management and service of social organization. The reform of FUSC focuses on the reform of its management and operation mechanism. The main goal of this reform is to seek out an efficient way to promote the all-round development of university students and the development of university sports, based on Chinese current reality.

Fifthly, the development of FUSC should focus on five points: development goals, policies, system, management and service. By optimizing its functions, FUSC will establish a sub-committee, named administrative committee. The administrative committee, with its business function and organization function, should establish 9 sub-committees, including academic research committee, supervision and arbitration committee, rectors' committee, media committee, business company, training base, student sports federation of all kinds (regional association, project alliance, academic and professional federation), university and branch federations.

Sixthly, FUSC should improve FUSC's functions, strengthen the development of the legal system to ensure construction association, improve the management system of the business policy adjustments. FUSC should be more self-regulated and independent of the wards and strengthen the regulation of its business and regulate the management of its sub-branches and the development and exploration of the human resources.

Seventhly, promoting the multi-oriented marketing development of FUSC, building up a blueprint for the overall brand strategy and realizing its diversification of management, establishing self-financing entities can provide the financial guarantee for the development of FUSC.

Key words: Federation of University Sports of China; Organization; Reform; Development

目 录

1. 前 言	1
1.1 研究缘起	1
1.2 研究意义	7
1.3 研究综述	10
1.4 研究对象与方法	22
1.5 研究思路与内容	27
1.6 研究创新之处	30
2. 相关概念及理论基础	32
2.1 体育社团组织的相关概念	32
2.2 理论基础	42
3. 中国大学生体育协会发展历史沿革	48
3.1 中国大学生体育协会发展历史回顾的意义	48
3.2 中国大学生体育协会发展阶段的划分依据	49
3.3 中国大学生体育协会的发展历程	50
3.4 中国大学体育协会各发展阶段主要工作回顾	55
3.5 中国大学生体育协会发展历程中一些成功的启示	64

4. 中外大学生体育社团（协会）组织特点对比	66
4.1 美国大学生体育管理组织的特点	66
4.2 俄罗斯大学生体育管理组织的特点	74
4.3 日本大学生体育组织相关研究	78
4.4 国外大学生体育组织对中国大学生体育协会发展的启示	80
5. 系统管理理论视域下中国大学生体育协会发展的现实审视	87
5.1 系统管理理论对学校竞技体育发展的审视意义	87
5.2 依照系统管理理论对中国大学生体育协会组织目标和价值分系统的审视	88
5.3 依照系统管理理论对中国大学生体育协会组织结构分系统的审视	91
5.4 依照系统管理理论对中国大学生体育协会技术分系统的审视	94
5.5 依照系统管理理论对中国大学生体育协会管理分系统的审视	98
5.6 中国大学生体育协会发展中存在的问题与制约因素	101
6. 中国大学生体育协会的组织变革与发展	119
6.1 组织变革的理论基础	119
6.2 中国大学生体育协会组织发展外部环境 with 内部能力现状的态势（SWOT）分析	120
6.3 中国大学生体育协会组织发展措施	124

7. 中国大学生体育协会发展的战略规划	139
7.1 战略管理的概念	139
7.2 非营利组织战略管理的特点	139
7.3 非营利组织战略管理意义	140
7.4 中国大学生体育协会的战略规划	140
8. 结论和建议	144
8.1 结 论	144
8.2 建 议	145
参考文献	146
附 录	151
后 记	171

1. 前言

1.1 研究缘起

1.1.1 发展强国体育的路径选择和要求

科学发展体育事业对全面提高全民族健康素质和生活质量、促进人的全面发展、促进经济社会发展和社会体育文化发展、振奋民族精神、提高我国综合实力具有重大的意义。科学实现学校体育、群众体育、竞技体育的全面协调可持续发展,是我国实现强国体育战略的发展路径选择和要求。2008年9月29日,胡锦涛在北京奥运会、残奥会总结表彰大会上明确了“加强领导、强化政府责任,以改革创新精神不断创新体育发展体制,拓宽体育发展渠道,增强体育发展活力,夯实体育发展基础”的发展方向及要求。

大学生是国家的未来,对大学生综合素质的培养是国家高等教育事业的主要任务,体育在大学生综合素质培养中的作用日益彰显。中国大学生体育协会作为我国唯一的高等学校体育社会团体,自成立之初,始终坚持体现时代核心价值、把握时代发展机遇、顺应国际社会变革的发展主线和振兴中华民族、弘扬中国青年精神、加强中国大学生与世界大学生体育文化交流的发展宗旨,为我国大学体育的发展作出了突出贡献,对促进我国学校体育、群众体育、竞技体育的全面、协调、可持续发展起到了重大的促进和引导作用,对全面提升我国大学生综合素质起到了举足轻重的作用,有效地实现了强国体育的发展战略目标要求。面对当前社会发展变革的机遇与挑战,中国大学生体育协会根据协会自身的特点,把握事业发展的环境和条件,总结以往的经验,借鉴国外体育社团的先进理念,总结出自身发展的瓶颈及优势,科学定位,规划发展

方向,创新发展思路,更好地发挥协会在提高民族素质、实现强国体育战略目标中的重大作用。

1.1.2全面实现现代大学体育职能的期望

我国的高等教育历经改革开放30年的发展,经历了高等教育的现代化进程、大众化历程,并开始从高等教育大国向高等教育强国迈进。^[1]伴随我国高等教育发展,根据教育体制改革战略选择和建设创新型国家的时代要求,培养面向现代化、面向世界、面向未来的高素质复合人才是我国人才培养的重要方向,以培养创新能力为核心的素质教育为突破口,全面提升国民的综合素质,建设人力资源强国成为每位教育工作者的历史使命,已成为高等教育体育工作者的神圣职责。

在高等教育与国家体育体制不断地改革与发展中,人们对大学文化理念、大学职能等有关大学内涵价值了解不断加深,伴随着体育社会结构的分化与整合,人们越来越意识到新时期我国大学体育正面临着一次结构和功能性的大变革。从现代大学全部职能的大学组织行为视角观察大学体育的基本属性,它不仅是大学教育的重要组成部分,也是国家体育的直接参与者,^[2]即我国竞技体育和群众体育的直接参与者。大学体育为我国优秀运动员的培养提供了科学支持平台,有助于提高我国竞技运动水平;大学文化教育满足了运动员的文化学习需求,保证了运动员个人全面而持续的发展;大学体育给学生提供了丰富的教育经历,有利于培养一专多能的复合型体育人才,发展大学竞技体育能有效、全面地实现大学体育的真正职能。

当前,通过大学教育培养高水平竞技体育人才已提上议事日程。经过多年的摸索,我国培养“教体结合”人才的模式逐渐形成,但在推进此模式形式的过程中,建立既遵循教育规律又符合竞技体育规律的管理机制,选择适宜于大学教育环境的竞技体育发展道路,需要有一个专门的机构进行有效地组织和引导。经过三十余年的发展,中国大学生体育协会已经承担起中国大学生体育的国内发展及国际交流的全部相关事务,成为推动中国大学体育发展的重要组织机构,因此,加强对中国大

[1] 教育大国的崛起[M],改革开放30年中国教育改革与发展课题组,教育科学出版社,2009.01:3.

[2] 彭庆文.新时期大学体育的基本属性——现代大学职能的分析视角.北京体育大学学报[J],2009.05.32.05:75.

学生体育协会发展的研究有利于实现中国大学体育职能的全面发挥,有利于促进我国大学体育事业更好、更快地发展。

1.1.3 我国体育社团理论研究不断完善发展的迫切要求

作为现代体育发展的重要组织形式和主体,体育社团对我国的学校体育、群众体育和竞技体育的发展起着极其重要的作用。截至2008年底,全国性及跨省(自治区、直辖市)活动的社团1810个,^[3]其中全国性体育社团共99个。全国性体育社团中,各类单项体育协会共有69个,其他类型全国性体育社团计30个。由国家体育总局作为业务主管单位的全国性体育社团有91个,其余8个由公安、农业、水利、残联等6家部委和人民团体主管。^[4]

我国体育社团的建设、管理与发展问题已引起了政府部门和学者的高度重视,关于我国体育社团发展的研究,涉及到体育社团的概念、性质、分类、功能、现状及发展对策多个方面。归纳分析发现,此类研究具有相当大的初级性、重复性、描述性、总结性的研究成果偏多,理论研究的深度和广度不够,学者们对于体育社团的重要性以及发展中存在问题的认识比较趋同,一些基本概念和基础理论研究体系尚未形成,涉及的基本概念比较模糊,对体育社团的性质和功能等定性的理论问题缺乏细致的研究,缺乏对体育社团发展动力机制的研究;体育社团的发展对策研究为数不少,但缺少有针对性的、具有可实施性的对策研究,缺乏对体育社团如何进行组织变革的研究。^[5]可以说,目前对我国体育社团问题的研究尚未有成熟的理论体系支撑,在研究过程中缺乏由经验到理论层次的概括和总结,缺少对全国性体育社团的具体业务开展、组织管理、运行实施方面的个案实证性研究,缺乏对微观层面的实践关注和考察与分析,尤其缺乏借鉴相关学科理论视角下的学理反思和科学审视。

中国大学生体育协会(以下简称中国大体协, Federation of University Sports of China, FUSC)成立于1975年,1993年在国家民政部

[3] 安宁,关于社会组织登记的有关问题,民政部民间组织管理局

[4] 王凯珍,汪流,黄亚玲.全国性体育社团改革与发展研究——基于学理层面的思考[J],天津体育学院学报,2010,25(1):6-9.

[5] 叶国雄,刘远祥.我国体育社团研究述评[J].山东体育学院学报,2008,24(1):1-3.

重新登记,成为非营利性的群众性体育社团组织,是中国大学生体育运动的唯一全国性组织,是中华全国体育总会会员,也是亚洲及世界大学生体育联合会会员。中国大体协致力于组织开展全国大学生综合性和各单项体育竞赛活动;宣传、贯彻国家教育方针和体育工作的方针、政策;动员和争取社会各界力量发展我国高等学校体育事业;积极与世界大学生体育联合会、亚洲大学生体育联合会和各国大学生体育组织及其他国际大学生体育组织进行对外体育文化交流和联络;参加和承办世界、亚洲大学生运动会及国际大学生的单项体育比赛、活动等多方面工作。中国大体协在坚持社团的公益性和非营利性特征下,把“发展学生体育事业、培养知识型体育人才”作为协会发展目标,积极稳妥地开展各项工作,对我国大学体育事业的蓬勃发展起到了重大作用。

目前,针对中国大体协这一全国性体育社会团体的研究仍然是一个空白。加强对中国大体协发展经验的总结和未来发展规划的科学定位,积极进行多学科视角下的中国大体协发展过程中具体实践问题的理论审视与指导,不仅有利于其自身的良性发展,为其发展提供理论指导,同时还将对我国体育社会团体的整体发展起到积极的案例借鉴和示范作用,进而促进我国体育社团发展理论研究的完善和丰富。

1.1.4 国际大学生体育协会发展的成功启示

国际大学生体育联合会(International University Sports Federation, 简称 FISU)创建于1919年,当时称为国际大学生联盟(FIE)。1949年9月,国际大学生体育联合会宣告正式成立,现有协会会员162个,它是独立的综合性国际体育组织,同国际奥委会及其他国际体育组织无从属关系。国际大学生体育联合会的任务是加强各国已有的大学生体育组织,通过研究委员会增强大学、体育运动和学生间的联系;通过与政界、商界和新闻界接触,为发展各国大学生体育运动提供新的经济资源;通过教育确定体育发展计划,为与当代社会体育和教育有关的问题确立道德标准。^[6]

通过对体育发达国家的学校竞技体育管理模式的研究可以发现,美国、加拿大、日本和德国等国家由于社会体制和经济发展程度的不同,学校竞技体育管理模式存在着一定的差异,但从总体上看,体育发

[6] 国际大学生体育联合会[DB. OL]. <http://www.baike.baidu.com/view/144714.htm>.