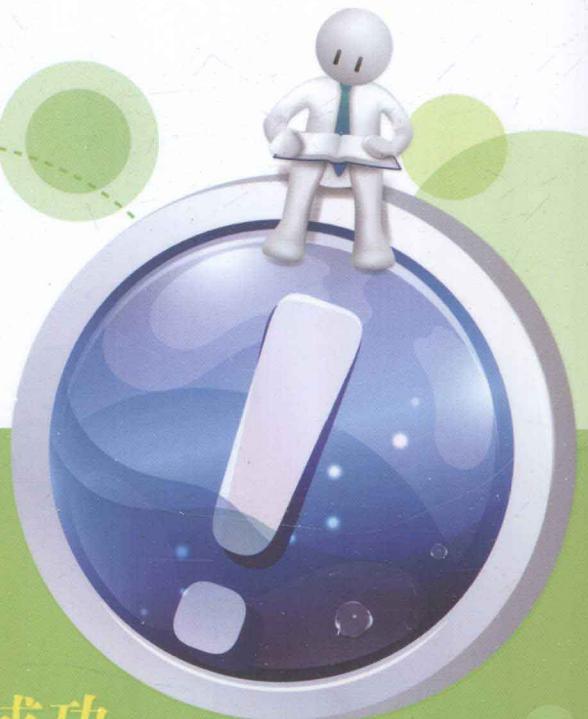


# 学成功者的变 别学失败者的辩

卯 土◎编著



**变通是成功者的阶梯**

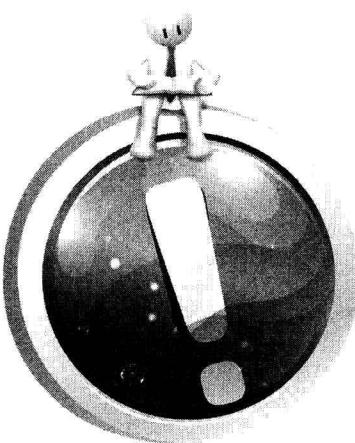
不要为**失败**找理由

遇到困难，懂得变通才能走向**成功**

卯 土◎编著

# 学成功者的 辩文

别学失败者的辩



西苑出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

学成功者的变，别学失败者的辩 / 卯土编著 .—北京：  
西苑出版社，2011.11

ISBN 978-7-5151-0130-9

I . ①学… II . ①卯… III . ①成功心理—通俗读物  
IV . ① B848.4—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 234186 号

## 学成功者的变 别学失败者的辩

---

编 著 卯 土

责任编辑 蒋焱兰 甄艳萍

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路15号 邮政编码：100143

电 话：010-64210030 传 真：010-64283954

网 址 [www.xyehbs.com](http://www.xyehbs.com) E-mail：xycbs8@126.com

印 刷 北京龙跃印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm×1000mm 1/16

字 数 180千字

印 张 13

版 次 2012年2月第1版

印 次 2012年2月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5151-0130-9

定 价 26.00元

---

(凡西苑出版社图书如有缺漏页、残破等质量问题，本社邮购部负责调换)

版权所有 翻印必究

每个人都有自己习惯性的思维方式。这种方式在他们个人看来是符合常理、常规、常情，有利于人与人之间的理解和沟通，因此用这种方式去思考问题和解决问题，似乎是理所应当的。但是如果遇到这种思维方式无法解决的问题，怎么办？这时，成功者和失败者的表现就不同了。成功者会变通自己的思维，重新振作，而失败者只会为自己的失败辩解，固执己见。

“只为成功找理由，不为失败找借口”。纵观古今中外，大凡成功人士都是懂得变通之人。一条道走到黑，不晓得变通为何物的人往往会被钻入思维的死角，进而走向失败的巢穴。

看到过这样一则小故事：

一次，富翁遇到了一名强盗。

富翁对强盗说：“你可以拿走我的汽车，拿走我的存折，拿走我所有的财富。但是只要我的脑袋还在，过不了多久，我就会重新拥有这些东西。而你呢，当你把这些钱财挥霍后，还会重新变得一无所有。”

强盗说：“为什么？为什么我不能一直拥有财富？”

富翁说：“因为我拥有千百种想法，这些想法让我重新拥有财富。而你却只有抢劫这一想法，所以你注定要受穷。”

听了富翁的一席话，强盗若有所悟。最后，强盗没有带走富翁的财富，却带走了创造财富的方法，那就是拓展思维，让思想活起来，用自己的能力去创造正当的财富。

富翁为什么会那么自信？因为他懂得变通，他可以用千百种方法去重新拥有财富。

当然，这里的变通并不是凭空想象或杜撰，而是有客观依据的。如何才能拥有变通的思维，这就是本书讲述的重点。

本书立足现实，集合了成功人士的成功经验和智慧，把变通思维的技巧一一道来，为读者完整地展示了创造性思维的创造过程。掌握了思维变通的诀窍也就等于抓住了财富大门的钥匙。阅读本书，将让您领悟到思想的巨大生产力和自己未知的潜力。

## 第一章 善变者更容易获得成功/1

要成功，先变通/3

钱是变出来的/9

东方不亮西方亮/16

绕道而行也是成功捷径/22

人穷志不穷，爱变才会赢/28

成功很简单，看你变不变/34

## 第二章 善辩者容易错失成功的良机/39

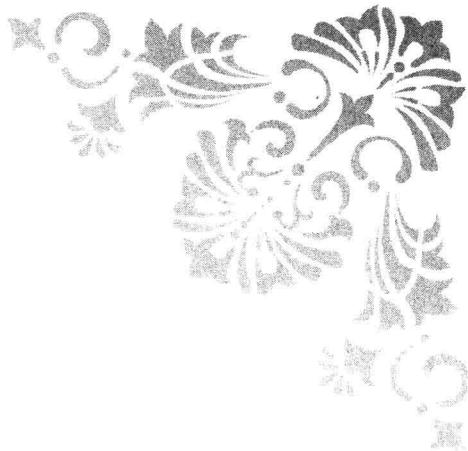
想成功，管住嘴/41

强辩不如变强/47

机遇常在你辩解的时候溜走/53

成功不是辩出来的/58

有理也要让三分/63



### **第三章 改变之前先学会如何改变/69**

- 改变自己，绝非鹦鹉学舌/71
- 别妄想一朝一夕就会改变/76
- 量力而行，你没有翻天覆地的本领/81
- 以不“辩”应万变/86
- 提前准备，临时骤变不可取/91
- 见微知著，往好的方面变/95
- 持之以恒，别拿改变当儿戏/100

### **第四章 当心，你得了自我辩解症/105**

- 不自信的人最爱辩解/107
- 会辩解不等于会沟通/112
- 别为变卦做辩解/118
- 道歉是最好的辩解之法/122
- 强词夺理是无能的表现/127
- 没度量就爱口若悬河/131
- 爱慕虚荣的人喜欢口无遮拦/135

## 第五章 都是辩解惹的祸/141

- 有才也不必昭显/143
- 有实力就无需辩解/147
- 别总给自己留台阶/151
- 争辩是失败的起点/155
- 改变，从心态开始/159
- 辩解会让你失去辩证思维/164

## 第六章 从失败到成功，只需将“辩”改为“变” /169

- 从今天起，做一个会变的人/171
- 阿Q精神只会纵容失败/175
- 努力不等于尽力/179
- 停止抱怨，行动起来/183
- 善于倾听，多学他人的变通之道/187
- 用辩解的时间去改变/191
- 不与人辩，会让自己变得更好/195
- 做一个坚强的“变形金刚” / 198



# 第一章

## 善变者更容易 获得成功

《易经·系辞下》：“易穷则变，变则通，通则久。”事物发展到极点、穷尽时，就必须求变化，变化之后便能够通达，适合需要。



## 要成功，先变通



条条大道通罗马，成功没有固定的模式。只要能够成功，选取哪种模式并不重要，关键在于及时采取变通的方法。

大家都知道，社会面貌日新月异，万事万物都在发生着变化。但是很多人都不知道，世界上唯一不变的是什么。也许有人会说，真理是永恒不变的。然而，真理往往经不起时间的考验。

每个人都渴望在社会中拥有一席之地，都向往出人头地的美好生活，做一名真正的成功者。然而，虽然很多人勇气可嘉，成为社会的弄潮儿，但是他们总也追不上社会中时涨时落、变化万千的浪花，最终被社会的潮流所抛弃，与成功失之交臂。

更可悲的是，失败者大都选择了随波逐流的心态，放弃了以前的梦想，泯灭了心中的豪情壮志，过上了平庸的生活。

社会上的竞争是日趋激烈的，每个人面对的压力也越来越大。当失败者对现实忍无可忍时，他们会怎么做呢？只要留意一下生活中那些失意的人，就会发现，他们根本没把精力放在争取成功上，而是陷入了为自己的失败作辩解的迷途中。

瞧吧，失败者最喜欢抱怨上天不公了。为什么受伤总是我呢？为什么上天不把成功的光环戴在我头上？为什么我努力了却没有收获？为什么……

其实，失败者不能获得成功的根本原因是什么呢？答案很简单：他们不懂变通之道！

看看那些成功者，他们的遭遇与失败者几乎相似，不同之处就在于他们懂得变通，这条路不通，就尝试着另一条路，最终获得了成功。

## 他山之石



1923年，美国加利福尼亚州布内奇维勒镇的居民向州长请求在镇上修建一座银行。

加利福尼亚州州长很快就答应了布内奇维勒镇居民的请求，拨了一笔建筑资金给布内奇维勒镇镇长，命令镇长尽快落实这件事。

镇长收到建筑资金后，一刻也不敢怠慢，马上在镇上买了一块地，并请来建筑师设计好了图纸。

接下来，镇长号召镇上的居民召开了开工仪式，他兴高采烈地剪彩后，下令开工。

可是，很多天过去了，负责修建银行的建筑工人却连银行的地基也没有建好。

镇长以为建筑工人有意怠工，很生气地质问他们：“我雇用你们是为了修建银行的，不是让你们来吃干饭的，这么多天了，你们为什么还没把地基建好？”

建筑工人们纷纷说：“巧妇难为无米之炊，您没给我们提供砖瓦，我们怎么建地基呢？”

镇长意识到是自己疏忽了，马上着手购买砖瓦。

问题就在这个时候出现了，镇长发现布内奇维勒镇本身就没有砖瓦厂，附近也没有，只能从300公里之外的赛佛米镇用火车运砖瓦。要命的是，火车的运费很贵，每块砖竟要收取2.5美元的费用。照这样算来，加利福尼亚州州长拨给镇长的建筑资金还不够支付火车运费。

无奈之下，镇长只好去找州长。他向州长说明了情况，请求加拨资金。

州长听了镇长的请求，勃然大怒：“我考虑到布内奇维勒镇比较贫穷，特意多拨了一些建筑资金给你，这些资金足够建设一座银行了，你现在却对我说钱不够用。”

镇长委屈地说：“情况确实如此，这些资金只够付火车运砖的费用。”

州长更加愤怒：“不要再狡辩了，我现在命令你在两个月内把银行建好，否则就是渎职，你这镇长就别想再当下去。”

镇长认为州长一点也不通情达理，不禁大喊道：“换做是你，你也不可能用那些资金在布内奇维勒镇建设出一座银行的。”

州长气急败坏，正要把镇长立即赶走。这时，一位前来拜访州长的商人恰巧听到了两人的谈话，他说：“请两位都消消气，这件事情不如交给我来办。”

州长本不想让镇长太难堪，他缓和了一下情绪，说：“好吧，就请你协助镇长将银行如期建好，建成之后，我允许你在两年内随意向该银行贷款。”

商人高兴地说：“这太好了，我一定不辜负您的期望。”原来，商人由于缺少资金，特意来请州长帮忙为他贷一笔款，他听了州长的许诺，怎能不高兴呢！

商人跟随镇长回到布内奇维勒镇后，立即想办法购买砖瓦。商人很清楚，如果靠火车运送砖瓦，就没有剩余资金用来支付建筑工人的工资了。于是，他打算在布内奇维勒镇临时搭建一座砖厂。但是，他认真清算了一下搭建砖厂的费用，发现这笔费用比采用火车运送砖瓦的费用还要高。

这种办法行不通，商人没有气馁，继续研究另一种办法，最后他想出了一个令人拍手叫绝的办法：邮寄砖。

商人向邮局打听到邮递一块砖只需 0.5 美元，比用火车运送便宜了几倍。

几天之内，邮寄的包裹像洪水般涌入布内奇维勒镇。建筑工人们有了建筑材料，很快就建好了银行的地基，顺利地开始营建银行的工程。

两个月后，布内奇维勒镇银行如期竣工了。银行开张后，镇上很多居民把多年的积蓄存进了银行，而商人则从银行贷到了大笔资金，不仅缓解了自己的资金压力，更让自己的事业如火如荼地壮大起来。

## 成功心法



故事中的商人不仅帮助镇长建好了银行，而且获得了自己想要的贷款，可谓实现了双赢。而他之所以能做到这一点，是因为他懂得变通。镇长不懂变通，面对困难只会去找州长诉苦，因而陷入渎职卸任的危机。试想，如果没有商人

的帮助，只怕镇长早已被州长赶下台了。

可见，在通往成功的道路上，变通是唯一的捷径。如果不会变通，要么止步不前，要么陷入迷途，最终只得望成功兴叹。

要成功，先变通，也许这就是成功者的心法吧。

失败者最大的弊病在于不会扪心自问，他们只善于把问题追加到别的事物身上。于是，他们曾经失败，选择了随波逐流；现在依然失败，在波流中飘荡。其实，只要失败者开动脑筋、自我反省一下，就能找到自己失败的原因，并从中发现通往成功彼岸的帆船。

也许在起航之初，失败者选用的是一条经不起大风大浪的木舟，注定不能成功。那失败后为什么不汲取教训，去打造一条坚不可摧的龙船，重新迎向成功的彼岸呢？难道随波逐流的滋味令失败者感到很惬意吗？当然不是，不然他们就不会抱怨上天不公了。但是由于不懂得变通，即使他们无力再打造一条新船，也不愿搭载路过自己身边的船，任凭成功的机遇白白流失。

成功者很清楚成败得失主要取决于人情世态的变化，而这种变化则决定了时势的流向。于是，成功者因势利导，借大势而行，平步青云。

失败者往往因循守旧，即使到了大势所趋的地步，也不会行变通之道、锐意进取，而是故步自封、作茧自缚。

### 成功宝鉴



这里还有一个有趣的故事。

在一个经济落后的村庄，有一个小伙子很快就脱贫致富了。

村民们很羡慕小伙子，经常向小伙子请教致富秘诀，但小伙子每次都笑着说：“我有什么致富秘诀啊，我只不过会变而已。”

村民们对小伙子的回答很不满意，全都猜测：他又不是神仙，怎么可能会变呢？可是，小伙子总是把“我会变”这句话挂在嘴边。久而久之，村民们就以为小伙子根本没有什么致富秘诀，八成是走了狗屎运。

有一天，一位村民来找小伙子，对他说：“我媳妇生病住院，急需大笔医药费，

我把我家里的奶牛卖给你，只要 4000 元钱，怎么样？”

小伙子一口答应说：“没问题，这是 4000 元钱，你先拿去救急，过几天再把你家的奶牛给我送来吧。”

这位村民千恩万谢，拿着钱走了。

几天后，那位卖奶牛的村民哭丧着脸找到小伙子，沮丧地说：“我真是倒霉透顶啊，我家的那头奶牛死了，你给我的钱我全都交了医药费，这可怎么办呢？”

小伙子说：“没关系，那你就把你家那头死奶牛给我吧。”

村民愧疚地说：“这怎么行呢？牛死了，就不值 4000 元钱了。”

小伙子说：“没事，我会变啊。我肯定会让这头死牛变得不止值 4000 元钱。”

几天后，这位村民再次找到小伙子，说：“我是个实在人，不能让你吃亏，我那头死牛顶多值 2000 元钱，我从亲戚家借了 2000 元钱，补偿给你。”

小伙子说：“不用啦，我已经用你那头死牛赚了 4000 元钱啦。”

这位村民好奇地问：“就算是刚宰的牛，市场上也卖不到 4000 元钱，你是怎么赚的钱呢？”

小伙子说：“两天前正逢邻村有个大庙会，我一大早就拉着那头死牛来到庙会，举办了一次幸运抽奖，并把那头牛作为奖品。整整一天，我卖出了 800 多张奖票，每张 5 元，就这么轻松地赚了 4000 多元钱。”

村民好奇地问：“难道没有人对此感到不满吗？”

小伙子说：“只有那个中奖的人感到不满，所以我把他买奖票的钱还给了他。”

村民又问：“那头死牛现在在哪呢？”

小伙子说：“我把它低价卖给了屠宰场。”

村民伸出大拇指赞叹说：“看来你真的会变，难怪这么年轻就脱贫致富了。”

## 成功秘诀



致富也好，成功也好，都离不开变通。善于变通才能使人在惯性思维中产生革新的动力和活力，从而争取更多的成功机会。

古人说：“五行妙用，难逃一理之中；进退存亡，要识变通之道。”

世间的事，没有一成不变的方法；世间的道理，却殊途同归，通晓了一种道理，然后举一反三，就能通晓更多的道理。而成功之道，只有变通一条，除此之外恐怕再难找到其他通道。

布鲁纳说过：“懂得变通的人，往往就是最容易获得成功的人。”

社会中，不乏有高学历、高智商和条件优越的人，但这些人拼搏了、努力了，却还是一事无成，其根源只有一个：不知变通。

至于那些才智平庸，条件一般的人，如果他们也不懂得变通，只怕会一辈子沉沦在贫贱中，难有出头之日。

相反，一个懂得变通的人，就算他学历不高、才貌一般、没有背景，也会得到成功的青睐，甚至会创造出丰功伟绩。

不论古今中外还是政界商界，那些出类拔萃的成功人士，并非全都是智慧超凡、学问渊博的人，而其他条件也不一定比别人优越，他们唯一比别人高明的是懂得审时度势的变通之法。

还犹豫什么，从现在起，努力让自己成为一个会变通的人吧。时刻告诫自己：要成功，先变通。

## 钱是变出来的



“钱好难挣啊，好难赚啊！”日常生活中，经常会听到有人发出这样的感慨。

的确，不是每个人都懂得生财之道，相当多的一部分人靠出卖体力和脑力赚钱，这样既辛苦，又收益不多。相对而言，在赚钱途径上，出卖脑力比出卖体力轻松些。可是，那些出卖脑力的人，他们的智慧往往被别人所用，既得利益者通常是别人。

我们何不变通一下，合理利用自己的体力和脑力，为自己赚更多的钱呢？

其实，赚钱并不是件难事。那些商贾富豪从不出卖脑力和体力，却拥有大把的钱。他们的钱是怎么来的呢？答案肯定让你吃惊：变出来的！

有个成语叫点石成金，既然石头都可以变成金子，那么把我们的脑力和体力变成钱自然也很简单。

接下来就是重点了，如何把钱变出来呢？

在很多魔术师表演的节目中，经常可以看到他们凭空变出很多钱来。当然，这都是障眼法，并不是真实的。

作为普通人，要想变出钱来，就要学会一个法门——变通。懂得了变通，钱就会源源不断地涌进你的腰包。