

号角响起

车安刚 主编

在《国防论》中，

蒋百里除了

不可避免，更在扉页上

万语千言，

中国是有办法的！

在英国，

谈论第一次世界

的情况时，国防大臣

来试探杨杰的军事才能。

说这份国防

修改意见，结果与英

人民
物国
国防计划

杨杰在考虑后，
以一份伪造的国防计划
大战前后
杨杰在与国防大臣
断定中日之间全面战争
写下了这样的字句：
只是告诉大家一句话，
并提出了

晚清民国军事人物小传



中央广播电视大学出版社

013039154

K825.2

531

号角响起

——晚清民国军事人物小传

车安刚 主编



中央广播电视大学出版社

北京



北航

C1648165

K825.2
531

013030124

图书在版编目(CIP)数据

号角响起:晚清民国军事人物小传 / 车安刚主编.
—北京:中央广播电视大学出版社,2012.12
ISBN 978-7-304-05859-3

I. ①号… II. ①车… III. ①军事人物—列传—
中国—清后期②军事人物—列传—中国—民国
IV. ①K825.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 295299 号

版权所有,翻印必究。

号角响起

——晚清民国军事人物小传

车安刚 主编

出版·发行:中央广播电视大学出版社

电话:营销中心 010-58840200

总编室 010-68182524

网址:<http://www.crtvup.com.cn>

地址:北京市海淀区西四环中路 45 号

邮编:100039

经销:新华书店北京发行所

策划编辑:马浩楠

责任版式:张利萍

责任编辑:马浩楠

封面设计:海凝

责任印制:赵联生

责任校对:王亚

印刷:北京云浩印刷有限责任公司

印数:1~4000

版本:2013 年 3 月第 1 版

2013 年 3 月第 1 次印刷

开本:160mm×230mm

印张:18.5 字数:251 千字

书号:ISBN 978-7-304-05859-3

定价:38.00 元

(如有缺页或倒装,本社负责退换)

主 编：车安刚

副 主 编：周凤武

作者名单：（以姓氏笔画为序）

车安刚 李相影

宋汝余 周凤武

傅晓冬 潘晓颖

何 锺

序

晚清以来,西方列强开始屡屡侵犯中国,打破了中国长期与世隔绝的状态,在西方文明的强力冲击下,中国传统文明体系“正如小心保存在密闭棺木里的木乃伊,一接触新鲜空气便必然要解体一样”,开始解体、蜕化。中国社会开始由传统封建社会向近代社会全方位转型。

在这场史无前例的社会转型中,首当其冲的是中国近代军事,传承千年的军事体系发生了巨大的变化,随着社会转型开始蜕化、解体、变革、转型,历经晚清、南京临时政府、北洋政府,到南京国民政府时期,成为近代中国军事史上最为剧烈的军事变革之一。

在这次军事转型浪潮中,涌现过大批军事思想家和改革者,尽管其阶级立场和历史定位多有不同,但有一点是一致的,他们都以非凡的魄力和毅力,推动了近代军事的发展进步。

林则徐、魏源等人,在鸦片战争之后提出“师夷长技以制夷”的思想。奕訢、曾国藩、李鸿章、左宗棠等洋务大臣继承林则徐、魏源的思想,倡导和主持了军事自强运动,确立了“自强”与“求富”的思想,开创性地建立了近代海防边防和近代军事教育思想。这场军事改革持续了30余年,一度搞得有声有色,但最终因甲午战争的失败而终。其教训告诉后人,真正的军事转型不仅是硬件的升级,更多的是要更新思想与战略、体制、人员、法规等软件。

甲午战争后,光绪皇帝、康有为、梁启超等人借戊戌维新大势,积极推进军事改革,最基本的主张是改革军制,创练新军。在张之洞、严复、载沣等人的建议和推动下,清政府派出大量留学生,仿照西法编练新式陆军,完善军事教育制度,改变武装力量体制和兵役制度,加强军

事统率机构建设等全面变革军制的思想。

20世纪初，随着地方势力的崛起，出现了军阀割据局面，袁世凯、段祺瑞、蒋介石、杨杰、蔡锷、蒋百里、张作霖等人纷纷登场，他们在千方百计扩大自己势力范围的同时，纷纷探索军事变革之路。这些变革声势很大、影响很大，代表了民国军事改革的最高水平，影响着中国近代的历史，并改变着很多改革者的命运。但分裂的政治局面使中国军事革新的展开产生了严重的分散，难以形成合力，低下的政治运行机制的弊端也严重阻碍了中国近代军事变革。

中国近代的军事变革与我们今天或今后的新军事变革，虽然从改革的环境上和需要解决的问题方面存在根本区别。但从技术和经济上讲，都处于后发展状态，都是军事改革的重要制约因素；从改革的策略上讲，都面临着对自身传统的继承与发展问题以及借鉴他人经验的问题，都需要处理好发展与稳定的关系问题，等等。这使得近代军事改革对于现实具有相当的可借鉴性、可参考性。

应该清楚地看到，目前世界上有近40个国家出于不同目的和需要，在推进和平环境下的新军事变革。西方大国特别是超级大国为夺取21世纪的战略制高点，以空前的热情和巨大的投入加紧推动军事体系的信息化转型，谋求绝对军事优势。谁能在和平的条件下不失时机地搞好军事改革，谁就能在未来的战略竞争中占据主动，谁就能赢得未来的战争。我们能否顺应时代的潮流，能否跟上军事革命的形势，能否在“丛林”中抢到自己的地盘？清末民国的历史经验教训或许能带给我们一些启示。

因此，回顾和思考晚清民国军事变革史，深刻分析其教训，对于今天积极推进有中国特色的军事变革、正确认识和解决新军事变革过程中的重大问题，具有重要的历史借鉴意义。

马骏

2012.11.22

目 录

第一章 | 李鸿章：落日孤臣

- 一、帮办团练，儒生交“学费”…002
- 二、湘军幕府，门生长见识…004
- 三、自立门户，上海建功业…005
- 四、不拘一格，治军有眼光…008
- 五、洋务运动，中兴急先锋…010
- 六、三大造局，觅制器之器…011
- 七、改革科举，敢为先驱者…020
- 八、兴办军校，觅制器之人…022
- 九、北洋海军，力主强海防…026
- 十、采购军舰，一再被欺骗…028
- 十一、海军衙门，苦闷工程队…030
- 十二、大厦将倾，悲回天乏术…032

第二章 | 严 复：中国海军第一人

- 一、穷则思变，时局赐良机…034
- 二、进身海军，风涛舰胆智…036

- 三、留学英国，究驶船之方…041
- 四、喜遇知音，难得忘年交…046
- 五、北洋执教，成海军元勋…050
- 六、鸿言高论，祭甲午败局…055
- 七、经略海权，中国式马汉…057

第三章 | 袁世凯：英雄一世，糊涂一时

- 一、随军入朝，初生牛犊露锋芒…064
- 二、小站练兵，大刀阔斧筑梦想…070
- 三、编练北洋，权倾朝野夙愿偿…084
- 四、参与共和，翻云覆雨野心长…088
- 五、悍然称帝，众叛亲离骂名扬…100

第四章 | 段祺瑞：三造共和，六不总理

- 一、出身官宦，年少多坎坷…108
- 二、贵人相助，军校露锋芒…108
- 三、小站练兵，首任炮司令…110
- 四、南苑“兵变”，赴汤义救主…112
- 五、联名通电，逼退清皇帝…114
- 六、反对复辟，决裂大总统…117
- 七、取消帝制，恩怨一笔销…120
- 八、府院之争，水火难相容…122
- 九、架梯抽梯，讨逆赢美名…124
- 十、裁军扩军，皆为壮实力…125
- 十一、航空计划，痛前功尽弃…128
- 十二、虎狗相残，悲两败俱伤…130

十三、直奉倒皖，小瞧吴小鬼…132

十四、傀儡执政，黄袍又如何…134

十五、正道居士，晚年守清节…136

十六、盖棺定论，功过后人评…137

第五章 | 蔡 锷：浩然正气立天地

一、才华凸显，维新思潮启蒙爱国情怀…140

二、东瀛学武，投笔从戎显示救国意志…142

三、广西治军，雷厉风行引来被逐风潮…146

四、编撰兵书，深邃思想奠定历史地位…150

五、重九举义，果敢指挥保证起义胜利…154

六、云南改革，治省理政展显卓越才能…157

七、经略周边，支援作战留下心中遗憾…160

八、拥袁反袁，周旋虎口识破惊天阴谋…169

九、擎旗护国，转战泸纳铸就历史伟业…174

十、英才殒落，举国同悲共念高德大功…179

第六章 | 张作霖：草莽出身的东北王

一、由赌徒到马贼…184

二、归顺朝廷有惊无险…186

三、生死兄弟抵不过顶戴花翎…188

四、寻找新的靠山…192

五、铁杆闹分裂…195

六、当上“东北王”…197

七、直皖之争中的“和事佬”…200

八、整军经武…201

九、郭松龄的反叛…207

十、亡命皇姑屯…208

第七章 | 蒋百里：将帅的老师

一、寒门孝子赴国难，东瀛砺剑夺魁首…212

二、谈兵稍带儒酸气，入世偏留狷介风…216

三、保定军校志踌躇，愤而自戕醒天下…219

四、胸藏韬略不问政，只做谋士不将兵…225

五、张杨兵谏传千古，百里斡旋成佳话…234

六、留最后结晶文字，有光芒敌胆为寒…239

第八章 | 杨 杰：陆大校长，战略专家

一、苍洱骄子，幼时志报国…252

二、赴日留学，投身同盟会…252

三、实战锻炼，奇功露锋芒…254

四、再赴日本，苦心钻学识…255

五、誓师北伐，雄才有伟略…257

六、中原大战，助蒋得天下…261

七、铁血抗日，尽忠誓报国…263

八、赴欧考察，矢志筑防线…266

九、主管陆大，育爱国栋梁…269

十、出任大使，获苏联援助…272

十一、分歧日显，铁心反内战…273

十二、投身民革，爱国反独裁…276

十三、民主斗士，热血沃中华…280

第一章

李鸿章： 落日孤臣



李鸿章（1823—1901），字渐甫，号少荃。身高一米八三，绰号“李大架子”、“云中鹤”。中国清朝末期重臣，洋务运动的主要倡导者之一，淮军创始人和统帅。

清道光三年正月初五（1823年2月15日）出生于安徽省庐州府合肥县东乡磨店。6岁进父亲开办的私塾；1840年中秀才；1843年被庐州府学选为优贡；1844年中举人；1847年中进士，殿试点为翰林院庶吉士。1853年，31岁时随同侍郎吕贤回归籍办团练，36岁赴江西建昌入曾国藩幕府。40岁起，创建淮军，与太平军、捻军作战，因有功先后为江苏巡抚、五口通商大臣、湖广总督、湖北巡抚、武英殿大学士。作为军事实践家和军事战略规划家，倡导洋务运动，探寻大清军队现代化的道路。1865年，43岁起，先后创设近代中国第一家大型综合军工企业江南机器制造总局，第一所陆军军官学校天津武备学堂，第一支近代远洋海军北洋海军，第一个海军基地旅顺海军基地并组织编创第一部海军军制《北洋海军章程》，1901年签订《辛丑条约》后溘然辞世。

一、帮办团练，儒生交“学费”

从李鸿章的考学经历来看，是典型的由科举制度选拔上来的人才，在文章方面得到曾国藩的赏识，成为曾的学生，学习儒家义理。本来按照这样的人生发展轨迹，他多半是会成为又一个“翁同书”式的文官。但世事总是如此无常，人生的机遇伴随着大环境的变化，来得快也去得快，跟上变化节奏的就能成为有一番作为的英雄。李鸿章入翰林院不到三年，就爆发了太平天国起义。仅仅两年多的时间，大清帝国的半壁江山就岌岌可危，摇摇欲坠。

早在太平军初起时，清廷鉴于嘉庆年间因采用团练政策镇压川楚白莲教起义奏效，就屡次谕令各省在籍大官僚兴办地方团练，以补官军力量之不足。截至南京被太平军攻占，先后奉旨兴办团练的共10省，被任命为团练大臣者计有40多人。李鸿章就是在这种情况下，鼓动上司吕贤基请奏回皖督办团练的。但是正如“天将降大任于斯人也，必先苦其心志”所言，自古以来的伟人，老天总是要有意考验一把、刁难一下。李鸿章也不例外，他由文转武的道路一开始就充满挫折，一方面办团练、与太平军作战屡遭挫败，另一方面他的顶头上司不是被革职就是自杀，他自己也落得个一路逃亡的下场。

李鸿章回到合肥老家后，便在东乡募勇数百名，随同周天爵至颍州、凤阳、定远一带堵防捻军。1853年6月，太平军沿江西上，皖抚李嘉端因军情紧急，将李鸿章调回，命他率团勇千人扼守江边和州裕溪口粮道，李鸿章所率团勇配合清军攻占东关。10月，太平军水师猛攻东关，李鸿章与总兵玉山力不能支，仓皇败逃，太平军随即占领东关。清廷将李嘉端革职。

李鸿章只好改投舒城吕贤基军营。但是11月29日太平军又攻占了舒城，老上司吕贤基投水自杀。李鸿章又逃回庐州。在曾国藩的引荐下，李

鸿章重新召集溃退的练勇600多人，帮助新任皖抚江忠源协守庐州。不过很不幸的是，1854年1月14日庐州还是被太平军攻陷，江忠源投水塘自杀。李鸿章倒是没有放弃办团练的念头，这一点和他的曾老师很像，颇有点“屡败屡战”之意。这一回李鸿章干脆拉上老父亲一起在庐州办团练，协助新的皖抚福济。

其实贸然派没有军事经验的读书人去带兵打仗，实在是一件风险很大的事情。中国封建社会的科举不考带兵打仗的内容，但奇怪的是，每当遇到农民起义或外来侵略时，充当元帅大将的一律是读书人，他们属下的幕僚也都是些能将兵法讲得头头是道的读书人。这种文人带兵打仗的成功性和失败性大致是3:7的比例，即使像曾国藩这样满腹经纶的读书人成为一代名将，也经历了早期军事生涯的心酸血泪史。儒生从戎似乎总是要“交足学费”，只有具有坚强性格能够挺过最初煎熬的人，方能成为一代名将。李鸿章也不例外。但与同时期带兵的读书人相比，李鸿章无疑又是幸运的，他的军事胜利来得较早，军事才能也得到了朝廷的认可。

1854年福济想夺回庐州，久攻不下，李鸿章建议他先夺取含山、巢县，断绝敌人援军再打。按此思路，李鸿章指挥部队顺利攻占了这两个县，李鸿章能打仗的名声就这样传开了。因为这些胜仗，李鸿章三次得到咸丰皇帝的嘉奖，短短几年时间，就从一名无名七品官升到了四品官。

虽然对处于颓势的清帝国来说，这是几场难得的胜仗。不过这几仗并没有成为李鸿章军事生涯的分水岭，反而使他遭到更多的妒忌。1856年年底，李鸿章郁郁不得志地离开军队，为父守丧去了。由此，李鸿章的办理团练生涯结束。

回顾李鸿章的五年团练经历，这应该算得上他最早的军事实践，总体来看很不成功。除去安徽反清形势高涨，捻军、太平军呼应使清军四面受敌，以及几位安徽巡抚多为庸碌之辈，不能给李鸿章有力支持等外在因素之外，从内在因素来看，此时的李鸿章刚从儒生转为军事实践家，既缺乏军事知识和实战经验，又赤手空拳，没钱没兵，颇有点“初生牛犊不怕

虎”、“空手套白狼”的架势。不过办团练的失败经验，也使李鸿章开始认识到办军队这事自己还是外行，于是虚心开始了寻找靠山和“补课”的道路。

二、湘军幕府，门生长见识

1859年1月13日，李鸿章投奔在江西建昌的曾国藩，开始为曾效力。

说起李鸿章和曾国藩的师生渊源，还真是有些年头了。当年李鸿章的哥哥李翰章参加科举考试时，就成为了曾国藩的门生，1858年还是曾国藩帮他安排的工作。李翰章向曾老师汇报工作时，经常夸奖自己的弟弟李鸿章，使曾国藩对李鸿章建立了非常好的印象，认为他是能成大业的“伟器”。

当李鸿章成为曾幕府一员后，仗着自己的才气，常常搞特殊化。比如早晨曾国藩查营后总是要和幕僚们一起吃早饭，但是李鸿章比较贪睡，对这种严格的军营生活很不适应，总是谎称生病睡懒觉。一次曾国藩抓住他这个小辫子不放，非要等他起来大家才能吃饭，随后很严厉地教训李鸿章一番。李鸿章从此开始注意自己的作风纪律养成，“每日起居饮食均有常度”，这些细节养成为其以后成为淮军统帅打下了良好的作风基础。另外，曾国藩经常让李鸿章参与湘军重要活动的讨论，把他与幄下的大员如胡林翼、左宗棠等等同看待，安排李鸿章与这些非凡之辈一起谈论事情，挫挫李鸿章的锐气，同时也让李鸿章长长见识。

刚到建昌没多久，曾国藩就委派李鸿章主持增练皖北马队，因为作战对手太平军和捻军的骑兵又多又剽悍，湘军在实战中由于没有马队配合，吃了不少亏。可惜的是两淮的地方绅士没有这种作战意识，出于自保而百般阻碍招勇，使得组建马队的计划付诸东流。随后，李鸿章被派到曾国荃军营帮助工作，时间是两个月左右，其间参与了一次攻陷景德镇的战斗。

在辅助曾国藩过程中，李鸿章提出了不少建军、作战的好点子。他

建议曾老师兴办水师，这样既可以保护淮扬饷地，又可以力图进军下游，但遗憾的是由于种种客观原因，李鸿章没能全面参与淮扬水师的建立。在曾老师面临“北上勤王”和对抗太平军的两难境地时，李鸿章从战略形势的高度，准确预测了英法联军的进攻结果是“金帛议和”，主张消极“勤王”，积极对抗太平军。

李鸿章比一般幕僚杰出的地方在于他敢于坚持自己的判断，并且不怕与曾老师发生分歧。当曾国藩攻下安庆，决定移师祁门时，李鸿章从作战地理环境角度分析，认为祁门是兵家所忌讳的死角、绝地，不适合大军驻扎，并坚持自己的意见不妥协，使老师颇没面子，下不了台。

李鸿章给曾国藩湘军当参谋的这些年里，他始终处于颠沛流离状态，38岁还没得到个像样的功名，但通过近距离观察湘军，参与作战决策，进行军事战略研判，他锻炼了自己的能力和气量，这对于他日后独当大任起了极大的作用。

三、自立门户，上海建功业

1861年下半年，太平军在浙东、浙西战场连获大捷，直逼杭州、上海。

上海受到太平军威胁，士绅们惊恐万分，一边迅速成立“中外会防局”，以期依赖洋人武力保卫上海；一边又选出士绅代表、前清名臣钱宝琛(浙江巡抚)的儿子钱鼎铭，带着募集的20万两白银，雇用了几艘外国轮船，率人前往安庆，向曾国藩求援。

曾国藩认识到上海对兵饷的重要性，但是眼前自己驻扎在安庆的湘军要对付南京的太平军老巢，无力派兵去上海。曾国藩首先派弟弟曾国荃东援上海，但此时的曾国荃正一门心思为进攻南京、立头等功而积极备战，哪有工夫去管这种闲事，所以对曾国藩的指示一拖再拖。

叫不动自己弟弟，曾国藩只好将东援上海的任务交给手下陈士杰，这个陈士杰倒是立刻行动起来，在家乡招募了上万兵勇积极训练，可是只

摆架势，没有行动。这下曾国藩急了，朝廷可是一个劲儿地下旨催他啊。找来陈士杰一问，敢情这是个贪生怕死的主儿，真是太不靠谱了。结果曾国藩找了一圈，还是李鸿章比较可靠，老师话一出口，李鸿章立刻跃跃欲试，把活儿接了下来。

其实李鸿章心里的算盘打得好着呢。自从在老家安徽打了几次胜仗后，他虽然晋升为四品官，但进入曾国藩幕府后，这一官职便成了虚衔，根本没有行使四品官实权、独立带兵打仗的机会。而且，曾国藩的湘军大营中人才济济，他很难等到独当一面的机遇。所以一直以来李鸿章都在期盼着能有一个自己做主、建功立业的机会。这一次简直就是“天上掉馅饼”，李鸿章当然不能错过。

但此时的李鸿章还是“光杆司令”一个，兵还得回老家合肥现招。这时候当年办团练的经历就派上用场了。

李鸿章和弟弟李鹤章兵分两路，一边去寻找当年解散的团勇，一边联络起当地有名的团练头子张树声。说起这个山大王张树声，他父亲和李鸿章的父亲是在办团练时结交的好兄弟，所以李鸿章和张树声很容易就攀上了“世交”的关系。

张树声又把自己手下的大将刘铭传等叫来一起给李鸿章干活。除此之外，李鸿章还把自己的学生刘秉璋也拉来入伙，这个人本来就对太平军恨之入骨，加上又很崇拜李鸿章，所以李鸿章一召唤，他就欣然加入淮军，后来不仅成为李鸿章的心腹大将，还与李结为儿女亲家。

通过东拉西扯的人脉网，不到两个月李鸿章就在合肥召集了两万多人的乡勇，速度之快真是让曾老师都望尘莫及了。不过要求那个阶段的李鸿章做到“又快又好”实在是太难为他了，所以当时招募出来的军队，简直有些“四不像”。从外形来看，这些兵高矮长短，参差不齐；从服装来看，他们没有统一制式的军服，随便身着自己的衣服，五颜六色，有的还破烂不堪；从军人素质来看，他们根本不会队列，甚至连排队都不会。如果说这支军队还有那么一点统一的标志，那就是大家头上都扎着一条毛巾。

就在李鸿章紧锣密鼓地招募江淮乡勇的时候，朝廷方面也有了新动向。由于迟迟等不来援军，他们打算求洋人帮忙镇压太平军。当时上海有一支华尔领导的“洋枪队”，由于经常在和太平军的作战中取胜，又被人们称为“常胜军”。曾国藩对朝廷这种“借夷助剿”的做法很不赞同，认为只是治标不治本，而且若是让洋枪队发展壮大插手中国事务过多，很可能将来“尾大不掉”。于是曾国藩催促李鸿章尽快出发去援助上海。此时李鸿章的淮军粗略分成五个营，也来不及进行系统训练，基本装备和训练方式完全是照搬湘军的模式，以刀、矛、小枪为主要兵器。

为了保险起见，1862年4月李鸿章雇佣了三条英国轮船（因为太平军和洋人之间也有协议，一般不打洋人船只），分几批将他的9000淮军从“长毛”控制的芜湖、南京水域顺利运到黄浦江，开始了他的上海“协防”工作。可以说正是这一步，让李鸿章摆脱曾国藩，开始真正的“自立门户”，他以后的“宏伟事业”也由此展开。

当然，那个时候李鸿章带着他的淮军刚刚踏上对外开放已有20多年的上海，颇有点乡巴佬进城的感觉。上海人的眼光是很挑剔的，他们见过配弯刀、制式服装的骑兵，也见过气派十足的洋枪队，所以当这支土得掉渣的军队进入他们视野时，他们简直忍不住要笑话起来。

李鸿章是个要脸面的人，他对内给淮军打气加压“你们都要好好干，别给我们江淮子弟丢人！”对外则告诉上海人“军队关键是看他能不能打胜仗，服装和队列什么的都是细枝末节，出不了战斗力。”言外之意是别扯那些没用的，咱们战场上见高低。话虽这么说，但是李鸿章也不是个糊涂人，心里很明白自己临时招募的这支淮军缺乏系统训练，装备也不靠谱。

所以安定下来后，李鸿章就开始偷偷地向“洋枪队”学习了，亲自去打探洋枪队的虚实，看看他们到底有什么高级手段。结果一看，发现装备上差距太大了，这怎么行？于是李鸿章赶紧找在广州办捐厘的哥哥李翰章，花大价钱从香港迅速买了3000杆洋枪，紧赶慢赶地总算是在淮军第一