

稳健改革派

中国社会科学院学部委员、著名经济学家
张卓元评传

The Moderate Reformist

房汉廷◎著

阅读张卓元

不自觉中就会生发出钟子期初逢俞伯牙的感觉
——高山高而不险，流水急而不湍



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

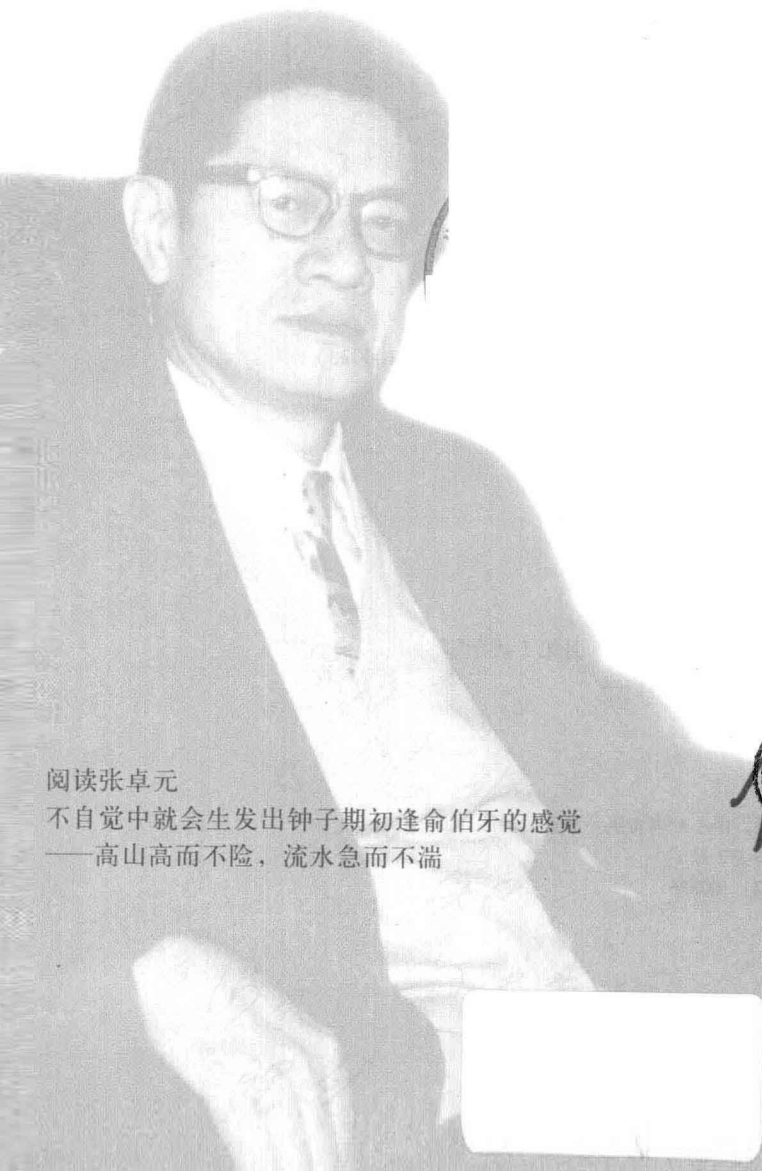
稳健改革派

中国社会科学院学部委员、著名经济学家
张卓元评传

derate Reformist

房汉廷◎著

K825.31
54



阅读张卓元

不自觉中就会生发出钟子期初逢俞伯牙的感觉
——高山高而不险，流水急而不湍



经济管理出版社
ECONOMY & MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

稳健改革派——中国社会科学院学部委员、著名经济学家张卓元评传/房汉廷著. —北京: 经济管理出版社, 2013. 6

ISBN 978 - 7 - 5096 - 0571 - 4

I. ①稳… II. ①房… III. ①张卓元—生平事迹 IV. ①K825. 31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 103280 号

组稿编辑: 张 艳

责任编辑: 张 艳 杨 雪

责任印制: 杨国强

责任校对: 超 凡

出版发行: 经济管理出版社

(北京市海淀区北蜂窝 8 号中雅大厦 A 座 11 层 100038)

网 址: www.E-mp.com.cn

电 话: (010) 51915602

印 刷: 北京画中画印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 720mm × 1000mm/16

印 张: 22.5

字 数: 324 千字

版 次: 2013 年 6 月第 1 版 2013 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5096 - 0571 - 4

定 价: 98.00 元

· 版权所有 翻印必究 ·

凡购本社图书, 如有印装错误, 由本社读者服务部负责调换。

联系地址: 北京阜外月坛北小街 2 号

电话: (010) 68022974 邮编: 100836

前 言

与其说这是一部学术传记，不如说是一部新中国的经济思想史。因此，我不得不提前声明：这部传记，其实是有两个主角的，一位是张卓元先生，另一位则是萌动于20世纪50年代初、启动于20世纪80~90年代、成型于21世纪初的中国经济体制改革和对外开放。

如果让我列举20世纪影响世界最重大的两件大事，我会毫不犹豫地选择“第二次世界大战”和“中国的和平崛起”。前一件基本不会有争议，它将亿万人纳入战争罗盘，并将数千万人送进了地狱，也彻底改变了原有的世界格局；后一件正在取得更多的共识，一个积贫积弱的落后大国，竟然用短短的30多年时间，以和平的方式取得了目前位居世界第二大经济体的最快、最持久的增长和发展。

是什么让“中国龙”获得如此影响深远、广泛的持久经济发展呢？答案可能有千百个，但最具有共识的答案只有一个——是“改革”为中国经济提供了强大的动力，是稳健“改革”创造出了巨大而持续的中国。

是谁发现了“改革红利”？是谁把“改革红利”开采出来的？当然，发现“改革红利”的是一群人，不是一个人，开采“改革红利”的是几代人，不是一代人，更不是一个人。不过，不论是发现“改革红利”，还是开采“改革红利”，有一群经济学家是最不应该忘记或忽视的，其中就包括有中国经济学界“长青树”之誉的张卓元先生。

20世纪50~80年代，卓元先生是“改革红利”的重要发现者。

打开 20 世纪 50 年代中期至 80 年代前期的中国经济学图谱，我们会清晰地看到，卓元先生不仅是“恩格斯猜想”的破解者，是“价值规律”的巧解者，是“马克思生产价格谜局”的破译者，还是孙冶方经济理论遗产的集成者和发掘者。正是这些最初的研究，使我们得以窥见了“改革红利”这一巨大宝藏，也为中国后来的繁荣富强找到了强大的动力。

20 世纪 80~90 年代，卓元先生是改革开放大政方针的积极响应者和鼓吹者。1984 年他提出价格改革是关键，1987 年他提出“稳中求进”的改革大思路，1992 年他参与确立社会主义市场经济论，1993 年他参与画出“国有企业”改革新方向，2000 年后他又提出了转方式的新路径。

20 世纪 90 年代至 21 世纪初，卓元先生参与了中国改革开放总体方案的设计工作。从 1993 年一上“玉泉山”到 2008 年十一上“玉泉山”，卓元先生先后十一次参与中央重要历史文件的起草工作，前后 15 年的改革路线上都有其直接耕耘的汗水和心智。

即使到了耄耋之年，卓元先生仍然老骥伏枥，志在千里，仍然高擎“牢牢把握加快改革这一强大动力”的大纛，为中国谋求更大、更持久的“改革红利”！

目 录

第一篇 出道历程

第一章 蒙 学	3
第二章 性格养成	10
第三章 入 道	15
第四章 在大师身边	28

第二篇 叩问价值

第五章 一叩价值：破解“恩格斯猜想”	53
第六章 二叩价值：巧解“价值规律”谜题	63
第七章 三叩价值：冲破“马克思生产价格谜局”	74
第八章 四叩价值：发掘冶方思想遗产	89

第三篇 直击改革

第九章 价格改革是关键	121
第十章 “稳中求进”成大道	129
第十一章 市场经济论乃国之根本	139
第十二章 国有企业改革是场攻坚战	152
第十三章 转方式必须先转政府职能	163

第四篇 玉泉山人

第十四章 亲历“破茧化蝶”	175
第十五章 走出“国有企业改革泥沼”	187
第十六章 圆梦“全面建设小康社会”	203
第十七章 大美“科学发展观”	216

第五篇 家国一体

第十八章 政协委员	235
第十九章 “四家”归一	247
第二十章 未完待续	265
附录1 张卓元主要著作、论文和文章	271
附录2 新中国经济学大事记（1949~2000年）	309
附录3 新中国60年经济体制改革大事记（1952~2012年）	341
后 记	349

第一篇 出道历程

《战国策》有云：智者见于未萌，愚者暗于成事。

当我们观察一个成功的个体或一个团体时，有时会百思不得其解，常常会问为什么是这样？为什么是他或他们取得了成功？其实，回望可能是最简洁也最有效的观察路径。

古人云：差之毫厘，谬以千里。又云：不积跬步，无以至千里。初始阶段的微小差异并不引人注意，人们看到的往往是结果的巨大而不可更改的差距。同样，每日的积累并不显得多么重要，但一旦到了质变的结果发生后，一切都已经定型。

在回望卓元先生的成功路径时，我深深地体会到了上述所言不谬也。在梳理有关卓元先生林林总总的素材中，在重新谛听这些历史深处传来的理论脆响时，我不得不感怀古人之睿智，感叹今人之愚顽。从20世纪50年代的价值规律叩问者，到80年代的稳健派改革推动者，再到90年代的中国制度设计建言者，以至21世纪初的大国献策者，卓元先生每每都能够见事于『未萌』，甚让人折服。

因之，本篇的四章内容，力图还原一个岭南少年到青年经济学家的成长路径，更确切地说，是试图讲一个经济学家的出道故事。

第一章 蒙学

☯历史不能假设，也不容假设，但历史常常是在不经意间创造的。一个特别的事件，一个特别的人，或者一个特别的地方，都可能引起历史路径的变迁甚至反转。

1933年7月16日，岭南灼热的太阳炙烤着梅县^①大地。街上几乎看不到行人，连鸟儿也没了踪影。梅州梅城镇年轻的金银匠张灼粼，心情却格外高兴，妻子钟影华不负家族期望，又给张家生下一个麟儿^②。

这个麟儿就是后来蜚声中国经济学界的著名经济学家张卓元。但这些都是后话，当时谁也没有把这个孩子与中国未来的经济发展模式联系起来。一般来说，中国人在发迹或成名之后，总会自己或别人帮着找到一些证明自己特殊的東西，或祥瑞，或灵怪，甚至有些人说自己不是父亲所生，而是赤龙所生（如刘邦），或者上帝所生（如洪秀全）。关于出生是否有过异象，我当面请教过卓元先生，他一笑而过：“科学昌明到如此地步，世上还有愚说吗？”

刚出生的卓元，自然是“白天不懂夜的黑”，只要饿了就要吃的，

^① 梅县，中国著名侨乡，隶属于广东省梅州市，与梅江区并称梅城，是客家人的重要聚居地之一，居海外华侨和港、澳、台同胞逾80多万人。梅州教育发达，足球运动普及，客家山歌流行，素有“文化之乡”、“华侨之乡”、“足球之乡”的美称；先后被授予“全国文化先进县”、“中国旅游强县”、“中国民间艺术（山歌艺术）之乡”等称号。梅州历史沿革颇久，东晋时属义安郡海阳县地，南朝齐（公元479～502年）时称程乡县（从海阳县分出，是梅州建置之始），领程乡县，宋开宝四年（971年）时因避宋太祖祖父赵敬之讳，改敬州名为梅州（属广南东路）。民国元年（1912年）时改程乡县名为梅州，中华人民共和国成立后仍称梅州，1983年改设梅州市，1988年1月7日，国务院批准撤销梅州地区、梅州市，设立梅州市（地级）。

^② 卓元先生的长兄叫张卓谱，1931年出生，曾经前后考入中山大学和武汉大学，都因肺结核病而休学、退学，后来长期在梅州市中学教授化学、数学，如今桃李遍天下，退休赋闲在家，颐养天年。

渴了就要喝的。再次得子的喜悦短暂即逝，生活的压力逐日增大，张灼粼小小的金银铺更加忙活了。

梅县张家是客家，由于历次战乱，族谱散佚，如今已经无从考证南迁年代和世族。我详查了中国客家人的形成历史，或许是一个佐证。客家人本来是古居中原的汉人，由于北方少数民族南侵以及中原战乱，迫使一些中原汉人大规模南迁。

历史上，规模比较大的南迁，发生过三次。最早的一次是晋朝末年五胡乱华的南北朝时期，长江以北的大部分地区都成了鲜卑、契丹、柔然、突厥等少数民族的放马地，长江以南残存的汉人政权也是走马灯一样轮转不停。由于战祸频仍，民不聊生，许多南迁之民，即使到了江南或岭南，仍然无法驻足，许多原住民并不接纳这些失去家国的流民，所以他们中的很多人只好入深山僻壤，修建围楼以保全家室。以此类推，梅县这支张家很可能就是这次大逃亡中的一份子。第二次大规模南迁是北宋被金国消灭后，中原汉人随着南宋南渡。尽管北宋被灭亡了，但由于宋朝依旧存在，且又执掌江南以及岭南以及川蜀诸地一百多年，所以南迁的汉人，并没有太多的人入深山大泽以避祸，今天富庶的江苏、浙江以及两湖地区的汉人先族，很多都是这个时期迁过去的。按此推测，梅县张家当不属于这次南渡之民。第三次汉人大规模南迁，发生在蒙元时期。当时蒙古人实行民族歧视政策，蒙古人是一等人，色目人是二等人，江北汉族是三等人，而江南汉族则是最低的四等人。一些江南汉人不甘屈辱，又无力抗争，只好重新走上南迁之路，部分人渐渐深入岭南、闽西，客家人又添新成员。按此推断，梅县张家也有可能是二次南迁的汉人。

中国的客家人，有点像犹太人。家国虽失，家书犹存；金银虽丢，精神犹在。犹太人有个传说：当家里的钱只够给生病的父亲请医生，或给孩子请教师时，犹太人会毫不犹豫地把钱用于请教师。因为他们相信：只要文化有了传承，个体的生命就不再重要。其实，中国的客家人所秉承的信念和所坚持的行为也大抵如此。再穷的客家人家，也都会把孩子特别是男孩子送到学堂学习，无论是启蒙教育还是技术教育，都是客家人的必修课。客家人认为，人不学习中国文化，不能生

根；人不学习技能，不能惠己及人。

年轻的张灼粼，是极为典型的客家传人。“忠厚传家宝，读书继世长”的观念早已渗入客家人的血液，也深入到了客家人的行动和行为中。张灼粼刚把长子卓谱送进学堂，就把眼睛盯上了小小的卓元，心下盘算着一起送到学校，早些开蒙更好。

从咿呀学语，到少不更事，总是一个人最快乐的时光。因为这个时期一没有任何压力，二可以犯错误，反正还没有承担错误的能力嘛。卓元先生回忆起这段时光时，也颇为幸福。因为只有这段时光，是他与父亲相处最久、最近也最温馨的时光。尽管父亲每天忙忙碌碌，但忙碌后一家人还是可以摆摆“龙门阵”的。梅县虽然地处岭南山区，但偏僻而不闭塞，梅州地少人多，一直有很多人在外经商、打工，甚至有不少人漂洋过海到英伦三岛，到欧洲大陆，到北美，到南洋，老年人回来了，年轻人出去了，来来往往，世界各地的消息时不时会刮进张灼粼的金银铺。

小卓元喜欢晚上一家人聚拢的时光，细心地听着父亲逗回来的故事和消息，心下也悄悄地向往起外部的世界。所以，当父亲提出让他也上学时，他一点也没有其他孩子那般抗拒。别看现在的卓元先生高大伟岸，五岁时可真是个小不点。母亲亲手为小卓元缝制了新书包，虽然小了点，倒也与他的个头相称；父亲把卓谱叫过来叮嘱他带好弟弟，好好读书，不要淘气。

1938年的一天，中国广东梅县小学，迎来了一批新生。这新生中有一个小孩显得格外扎眼，太小了，只有5岁，有点混进来的感觉，又有点特别选拔进来的感觉。卓元先生就这样早早地结束了自由自在的童年时光，读书，帮助母亲照料弟妹，帮着父亲看顾铺子，总之一切都从这一年发生了巨大的变化。其实，1938年的中国，虽然已经处在全面战争的边缘，但比起其后很多年来，还算是好年头了。当时世界处在两次大战间歇期，中国的民族资本主义获得了长足的发展，一些海外华侨也回到国内投资、消费，体现在梅县的就是有点余钱的人开始多了起来。人们钱多了，穿金戴银的也就多了起来，张灼粼的金银铺自然也跟着火了起来，甚至到晚上都有客人来打造金银首饰。这

期间，卓元先生又增加了大妹张木仙和老四张卓澄^①，但家里的经济条件似乎比五年前还好些。

当然，1938年对于全中国来说，并不是一个美妙的年份，一段更为苦难的岁月开始磨难着每个中国人。1937年7月7日，日本帝国主义悍然发动了全面侵华战争，战火迅速遍布中国东北、华北、华东、华中、华南，甚至国民政府首都南京也相继沦陷。其后不久，日本军队也逼近了梅县。覆巢之下，安有完卵？祖国大好山河的相继沦陷，海外乡亲的音讯阻隔，流亡和逃亡的人群摩肩接踵，中华民族到了生死存亡的历史关头。

国家局势的骤变，张灼焱的小小金银铺也跟着骤变。原来生意红火的首饰加工，如今日渐萧条，市场上的物价却一天高过一天。人们都不愿意存储国民政府发行的法币，而是家家攥着或多或少的金银，不到万不得已的时候，金银是不再出手了。张家的生活由此陷入了困顿，母亲钟影华既要打理一家人的生活，又要到离县城不远的煤矿挑煤赚点小钱贴补家用。

国家在抗战，国民在抗难。卓元先生的小学学习是在遍地狼烟的艰难岁月中完成的。那时的小学与今天的小学已经基本类似，“四书五经”等旧式教材已经在新文化运动中退出了课堂，西方的科学和技术正在成为学堂的主流。一个少年，就在战争的硝烟下，就在经常的饥饿下，开始并坚持着自己的最初学业。

卓元先生的聪慧和勤奋是逐渐显露出来的。要知道，一个五岁的孩子与一个七岁的孩子，无论是体力还是智力发育上都是有相当大差距的，即使在今天，这种差距也没有实质性缩小，难怪国家教育部严格限制小朋友的上学年龄呢。但是，卓元先生在小学里只是年龄小，学业却相当优秀，每门功课都获得了优秀，还经常参加各类体育活动。

卓元先生有些惧怕父亲，又非常感激父亲。如今的孩子，见父亲如见玩伴，遇到没正形的父亲，有时真说不清谁为长谁为幼，谁为尊谁为卑。我曾经见过一个朋友的儿子喊他“伙计”，他不但不恼还笑

^① 张木仙是张家长女，行三，生于1936年，高中毕业后一直在梅州制药厂工作到退休；张卓澄是张家三子，行四，生于1937年，哈尔滨军工学院毕业，在哈尔滨703研究所任教授级高工，已退休。

的满脸欣然。在岭南张家，这是万万不行的，张父为人严谨，教子认真严格。张父灼粼，1898年出生，1961年仙逝，享年只有63岁，平生大部分时间都在梅县梅城镇度过。由于老太爷走得太早，我们这些徒子徒孙都无缘得见，只能听到一些传说以飨耳福。

梅县山多，小河溪多，塘多，每年都会有一些孩子溺水而亡。张父特别担心这个淘气的二儿子，每次都千叮咛万嘱咐地不要到河塘玩水。可小孩的天性是遇水则喜，卓元先生还是经常和小伙伴下塘或下河击水。张父发现这种情况后，更加严格管束，每次回家都要让卓元先生伸出胳膊或腿，然后用指甲在皮肤上轻轻划上几下，若出现明显的白痕，自然少不得挨一顿教训。所以，每次玩水后，卓元先生都迟迟不敢面对父亲，希望汗水完全浸过皮肤后再见到父亲。

张父的另一种严厉，更多的是望子成龙，望女成凤。张灼粼虽身居僻地，但眼界并不狭隘，他从未希望过子承父业，而是倾心于孩子们奋发图强。不管生活多么困顿，不管家里多么缺少人手，张父从来没有想过让哪个孩子辍学在家帮衬。但是，如果孩子不认真读书，不知道珍惜机会，张父可是铁面无私的，即使母亲劝解也多半是无效的。关于这点，卓元先生至今记忆犹新，当然也受用终身。

母亲钟影华是卓元先生幼时的保护伞。张母1911年出生，2008年仙逝，享年98岁。张母虽然不识字，但她和张父共同养育的十个子女各个成材^①。张母如大多数客家女人一样，勤俭持家，相夫教子。

母亲对一个人一生的成长和发展至关重要。凡是有文明的地方，就能看到母亲与儿子的经典描述。如果没有“孟母三迁”，后人可能就看不到那位影响了中国人两千年思想的亚圣孟子了。索福克勒斯在公元前400年时就写到：“儿子是母亲一生的航标”，而爱默生则观察到“男人是由他们的母亲打造出来的”。钟影华对儿子的教育，不像张父那样立竿见影，但却是润物细无声的。多年之后，卓元先生仍然怀念和感念着这份幼时存下的“财产”。

卓元先生的性格在相当程度上继承了母亲，或者说受母亲的影响

^① 除前文提到的四位之外，卓元先生家还有老五张秋仙，老六张卓昌，老七张卓河，老八张卓汗，老九张利，以及1951年出生的小妹老十张媚。

至深至远。我师从卓元先生 20 多年，他几乎没有对我提出过我力所不逮的要求，但也从没有放弃过对我的要求，他就一直在那里耕耘、耕耘、再耕耘，无论是学术论文，还是政策建言，使我们焉敢怠惰。

还有一个人，是卓元先生幼时的“观音菩萨”，这个人就是他的老祖母。祖母平时居住在张家乡下祖屋，与叔叔一家在一起。祖母非常疼爱孙儿、孙女，逢年过节总是把所有孩子都叫回去，热热闹闹地过年、过节。卓元先生记得，祖母有张特别宽大的床，每当他和兄弟姐妹回去的时候，总是按长幼顺序分列祖母两侧睡觉。由于在家行二，所以卓元先生总是与卓谱大哥分列祖母两侧，其他弟妹只有羡慕的份了。祖母特别健谈，她有说不完的故事，卓元先生总是听着故事进入梦乡。祖母信佛，也信神，经常教导孙儿们做善事，努力向上。

小学的时光，就这样历史性地印在了卓元先生的脑际，规范的教育训练也初步养成了他勤于思考、善于动笔的良好习惯，并最终成为当代中国最著名的经济学家之一，同时是 20 世纪 80 年代中国和平崛起奇迹的主要设计者和智力支持者之一。

不管你到过还是没有到过梅县，其实你都不会感到陌生。卓元先生所取得的成就无不和他的聪明才智、乐观豁达、勤奋努力息息相关，也和他克勤克俭的客家家庭密不可分。当然，在 20 世纪三四十年代风雨飘摇的中国，一个小商人家庭能够为中国贡献出这样一位优秀的经济学家，我们不能不向张灼粼、钟影华这对平凡而又非凡的夫妻致敬。



张灼粼、钟影华夫妇及其子女



2002年张卓元先生十兄妹合影



2007年张卓元先生十兄妹及大妹夫与老母亲合影

第二章 性格养成

☯成功的人生总是不乏一些精彩的乐章，但成功的过程却更像一段寂寞的长跑。只有超群的体能未必是长跑的赢者，而毅力往往是决定成败的关键。毅力来自何处？当你回溯到人生性格初成时，一切就会豁然开朗。

1944年，是一个闰月年，是农历甲申年（猴年），也是中国抗战初露胜利曙光的一年。这一年，是世界历史格局转折的关键年份，德国法西斯穷途末路，日本帝国主义苟延残喘，中国艰难的抗战也到了最后一搏的时候。11岁的卓元先生以优异的成绩完成了小学学业，并顺利升入梅县最好的中学——梅州中学。

一、黄遵宪创立梅州中学

由于长期处在战乱之中，全中国几乎都没有一个地方可以放下一张书桌了。尽管如此，梅州中学的老师，还是想出了很多办法，使学生们的课业得以继续下去。

如果说小学是一个人知识积累的起点，那么中学则是抽穗拔节的时节。中学的校园大了，操场可以驰骋；中学的图书室大了，文、史、经、哲各类书籍尽可漫游；中学的老师学识渊博了，多种问题可以任意提问。从某种程度上说，梅州中学之于卓元先生，既是思想的开蒙地，也是性格的养成地。在我与卓元先生的多次交谈中，他仍然认为那是他人生最重要的一段旅程，其中的每一点都影响终生。

中国的大学有时不一定比中学有名，时下中国的很多大学“毁人不倦”，但一些中学却赫赫有名，人才辈出。其实，梅州中学就堪属这