

智者·智慧·智政——这样读史丛书

智者为官路

朱枝富 编著



中国人事出版社

上
白
者
為
雀
路

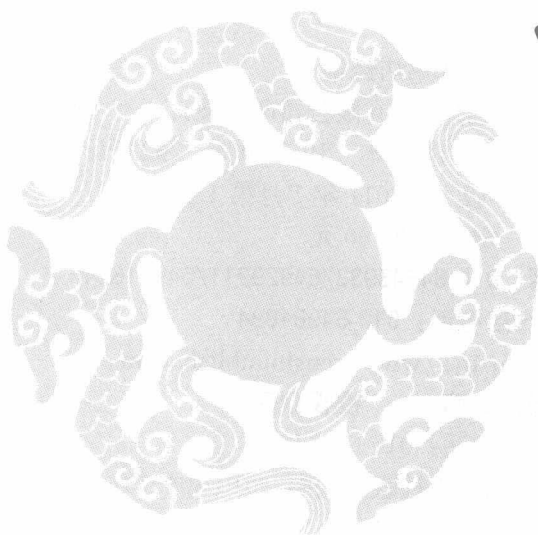
卷之三

【朱枝富 ◎ 编著】

智者·智慧·智政

—— 这样读史丛书

智者为官路



中国人事出版社

内容提要

官道通天长，通天凭智囊！官场通天路十分漫长，而又十分拥挤，登攀之难，难于上青天。能够到达巅峰的，微乎其微。只有摸到门道，善于奔走，才能捷足而登，领略“一览众山小”的无限风光。百里奚、范雎、吕不韦、甘罗、李斯、霍光、张居正，他们就是这方面的代表，通过各种途径进入朝廷权力中心，充分施展聪明才智。

图书在版编目(CIP)数据

智者为官路/朱枝富编著. —北京：中国人事出版社，2011

智者·智慧·智政——这样读史丛书

ISBN 978-7-5129-0047-9

I. ①智… II. ①朱… III. ①历史人物-生平事迹-中国-古代 IV. ①K820.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 003963 号

中国人事出版社出版发行

(北京市惠新东街 1 号 邮政编码：100029)

出 版 人：张梦欣

*

新华书店经销

保定市中华美凯印刷有限公司印刷装订

787 毫米×1092 毫米 16 开本 19.5 印张 262 千字

2011 年 1 月第 1 版 2011 年 1 月第 1 次印刷

定价：36.00 元

读者服务部电话：010-84643933/64929211/64921644

发行部电话：010-64961894

出版社网址：<http://www.renshipublish.com>

版权专有 侵权必究

举报电话：010-64954652

如有印装差错，请与本社联系调换：010-80497374

借鑒歷史 智慧
創造卓越人生

賀米枝富川先生
讀史諸書出版
己丑年 丁嘉耕題



丁嘉耕简介：中国书法家协会会员、教育委员会委员、国际文化艺术学会书法副主席、中国书画名家网艺术委员会副主席，中国人民解放军美术书法研究院总后分院书法艺术委员会主任。其书法作品曾搭载中国神舟七号载人航天飞船飞越太空，是全国唯一两幅书法作品同时搭载的书法家。

前言：官道通天长，通天凭智囊

人啊，一旦进入官场，就会身不由己，沿着官场通天大道向上行走，向着巅峰冲刺，竭尽全力，不遗余力，甚至还要借助他力，排除阻力。

但是，并不是什么人都能登上“天子堂”，能够到达的，微乎其微。

为官路上人满为患，好事者，有志者，都想进来走一遭，那些怕苦畏难的，胸无大志的，时运不济的，半途而退的，比比皆是，只好原地踏步，就地卧倒。

而一旦上去，则是风光无限，甚至能手眼通天，呼风唤雨，倒海翻江。

当然，官场通天路十分漫长，而又十分拥挤、混杂，看似平坦、光滑，但却十分崎岖、坎坷，登攀之难，难于上青天。

正因为如此，在官场通天路上，只有摸到门道，善于奔走的，才能捷足而登。

本书中所选的，就是这样的人物。

百里奚，在官场通天路上苦苦追寻，历尽千辛万苦，才被人举荐，七十而遇，登上“天子堂”，领略了无限





风光。

范雎，出道不顺，遭受奇耻大辱，而后冲破重重难关，才登上“天子堂”，好不威风！但举人不慎，受到牵连，体面滑坡。

甘罗，人小鬼点子多，十二岁就出使赵国，取得骄人成绩，不经意间被拜为上卿。

吕不韦，以商人的眼光看政治，包装“奇货”，策划登台，把“天子堂”当成自家的“子孙堂”，真正的一人之下，万人之上，笙歌无限美，可是，曲终人已了。

李斯，太有才了，一篇《谏逐客书》，改变了君王的决策，也改变了自己的人生，甚至改变了历史，但是太看重功名利禄，被人利用，万事由不得自己，把小命都丢了。

霍光，以裙带关系而走上官场通天路，唯有忠谨，三十年如一日，直达“天子堂”，辅佐两朝帝王，有存亡继绝之大功，稍有不慎，人去台空，一片空茫茫。

张居正，韬光养晦，一跃而上，出任内阁首辅，主持裁决一切军政大事，以非凡的魄力和智慧整饬朝纲，推进改革，国库充盈，人民安居乐业，使奄奄一息的大明王朝重获生机。一旦去世，遭到无情清算，祸及子孙。

这些人登攀官场通天路，到达“天子堂”，个个身怀绝技，身手不凡，予以总结思考，从中悟人生，知天机，不亦有趣乎？

官道通天长，通天凭智囊！

一路追寻，七十始相..... 1

——遇秦发迹，助秦称霸的秦国“五羊大夫”百里奚

百里奚家境贫寒，但勤奋好学，才华出众，三十多岁，才告别妻儿，外出闯荡，到过齐、虞、晋、楚等国，历尽千辛万苦，七十而遇明主，朝为养马汉，暮登天子堂。..... 2

百里奚被秦穆公用五张羊皮赎回，犹如虎入深山，前途不可估量，而他首先要做的，就是举荐有知遇之恩的蹇叔，寻找失散多年的妻儿，给世人留下了一段千古佳话。..... 17

百里奚被秦穆公拜为相国，翻开了人生最辉煌的一页，辅佐秦穆公开疆拓土，并国二十，统一西戎，成为霸主，多少代君主的愿望一朝实现，奠定了统一天下的基础。..... 25

评说：“牛棚”出贤才 33

一语中的，立取卿相 37

——远交近攻、成就帝业的秦国一代名相范雎

范雎家境贫寒，随须贾出使齐国，初露锋芒，却被魏相惩治侮辱，差点送了性命，被人救起。后西入秦国，得到秦王信任，当了宰相。范雎睚眦必报，长长出了口气。..... 38

范雎入秦，当时太后当政，四大权贵用事，秦王空有其名。范雎大胆劝说秦王“固干削枝”，得到了重用，拜为国相，封为应侯，言听计从，辅佐秦王消除内部隐患。..... 52

范雎为秦相，明确提出“远交近攻”的外交战略，重创





韩、魏，北攻赵，南谋楚，扶弱抑强，进而威逼强齐，逐一消灭，统一天下。这是范雎对秦国统一的杰出贡献。 62

范雎相秦，左右开弓，内外出击，创造辉煌业绩，但也犯下致命错误，妒杀白起，提拔亲信，把自己推上万劫不复的境地，蔡泽前往劝说，范雎急流勇退，体面谢幕。 69

评说：范雎的“睚眦必报” 78

人小才高，年少建功 83

——成功出使，十二拜相的秦国少年英雄甘罗

甘罗年少聪慧，才能出众，能言善辩，胆识过人，十二岁就凭智慧周旋于王侯之间，不费一兵一卒使秦国得到十六座城池，官封上卿，这在中国历史上是绝无仅有的。 84

评说：甘罗的天赋与缘分 98

运筹“奇货”，掌管朝政 103

——投机政治，“挪移乾坤”的秦国策划大师吕不韦

吕不韦出身商贾，头脑精明，从小山村转入大都市，做起“奇货”生意，投资千金，包装异人，搞定华阳，又礼献赵姬，种下吕种。异人顺利登基，吕不韦获利无数。 104

吕不韦的政治投资有了丰厚的回报，实际掌握了长达十二年的秦国政权；在掌控朝政上也有一手，使秦国这趟列车行驶在正常快车道上，为秦国统一天下作出了贡献。 121

吕不韦辅治秦国，功不可没，但犯下了致命大错：向赵太后推荐嫪毐，嫪毐胆大妄为，发动叛乱，连累自己；功高震主，不知自敛，对王权构成威胁，结果身败名裂。 129

评说：商政奇才吕不韦 138

犯颜逐客，“埋首”沙丘..... 147

——功勋卓著，身受酷刑的秦国“千古一相”李斯

李斯初为乡里文书，见仓鼠而心动，毅然辞职，师从荀子学帝王之术，学成后投在秦相吕不韦门下，被看重；侍奉秦王嬴政，又得到宠幸，大获成功，走上通天大道。..... 148

祸福相倚，灾祸陡降，秦王嬴政下令逐客，李斯上书谏止；嬴政恍然大悟，封李斯为廷尉；从此李斯成为嬴政最信任的助手，辅佐秦王统一六国，建立了不朽的功勋。..... 157

李斯辅佐秦王嬴政统一六国，建立大秦帝国，升任丞相，位高权重。李斯反对分封制，推行郡县制，统一文字、货币、度量衡，强化中央集权，被誉为“千古一相”。..... 168

李斯私心作怪，在晚年犯下不可饶恕的罪行，听从赵高邪说，阿顺苟合，拥立昏庸的胡亥为帝，为虎作伥，推行督责，使民怨沸腾，反者蜂起，亲手葬送了大秦江山。..... 174

李斯总想保全自己，保住荣华富贵，结果事与愿违，由于赵高的推波助澜，李斯堕入了万劫不复的深幽，被下狱，屈打成招，处以五刑，腰斩于咸阳，三族“沾光”。..... 187

评说：千古功臣？千古罪人？..... 198

裙带飘飘，天路遥遥..... 205

——权倾朝野，忠心不二的西汉托孤大臣霍光

霍光出身平常家庭，十多岁被霍去病带到长安，在宫廷侍奉汉武帝，默默无闻地干了三十多年，一直小心谨慎，没有任何过失，得到汉武帝赏识，成为首席托孤大臣。..... 206

霍光总揽大权，尽心辅政，实行与民休息，致力和谐，国家逐渐恢复元气；同时粉碎了上官桀等人的阴谋叛乱，巩固了汉室江山；主政十三年，百姓富足，四夷归顺。..... 215



汉昭帝去世，霍光选刘贺为帝，但刘贺恣意妄为，霍光废掉刘贺，再选中刘病已，为汉宣帝。宣帝来自民间，知民疾苦，使汉室一度中兴。霍光操持汉室，功不可没。…… 229

霍光家大势大，对家人疏于管理，教导无方，尽管自己小心谨慎，但家人跋扈张狂，因此埋下了杀身、灭族大祸。霍光去世，反对派找到了下手的机会，霍家大树被连根拔起。…… 239

评说：汉代“周公” …… 245

强力改革，铁腕治国 …… 253

——救时匡弊，起衰振隳的明代谋国奇才张居正

张居正出身寒微，自幼聪明伶俐，是震惊当时的“神童”，十二岁考中秀才，十六岁考中举人，二十二岁考中进士，选为庶吉士，三年学成，当上翰林院编修，一路看涨。…… 254

万历初年，张居正升为内阁首辅，吸取以往几任首辅淘汰出局的教训，拉近与皇帝他妈的关系，拢住掌权太监冯保，挟住小皇帝万历，在朝中形成了稳固的权力铁三角。…… 262

张居正担任首辅后，实行铁腕政治，主持裁决一切军政大事，当国十年，全力推进人事、赋税等项改革，实施考成法，推行一条鞭法，使国家财政经济得到根本好转。…… 280

评说：成功的改革，失败的做人 …… 299

后记 …… 302

一路追寻，七十始相

——遇秦发迹，助秦称霸的秦国“五羊大夫”百里奚

百里奚，百里奚，抛别了儿和妻，壮年求官离家去，苟富贵，勿相弃。

百里奚，百里奚，忆别时，烹雏鸡，灶下无柴门门替，借得一舂小黄米。

百里奚，百里奚，篱墙破，屋漏雨，儿长大，寻父去，家中只余白发妻。

多么艰辛的求官路，多么伤心的凄凉景！

百里奚一生颠沛流离，到七十岁才遇到明主，拜为相。

之前，百里奚效忠的虞国灭亡了，他跟着虞国国君光着膀子在晋国游街。

然后，将要远嫁秦国的晋公主伯姬向晋献公索要百里奚为嫁奴。

于是，百里奚跟在一群壮丁后面去秦国，在沙漠里被拖着走，几乎性命不保，有人塞了他一块肉，放他走了。

百里奚逃出后，一路辗转，到了楚国，养马、放牛。

秦穆公知其有才，用五张羊皮赎了回来。

历史上的百里奚果真如此吗？





百里奚家境贫寒，但勤奋好学，才华出众，三十多岁，才告别妻儿，外出闯荡，到过齐、虞、晋、楚等国，历尽千辛万苦，七十而遇明主，朝为养马汉，暮登天子堂。

百里奚，亦称百里子或百里，字里，名奚，是虞国人，家住南阳宛地的麒麟岗。

百里奚，生活在公元前七世纪的东周春秋时期。

百里奚自幼父母双亡，但聪明好学，才华出众，也长得很帅气，是一个人见人爱的小伙子。

百里奚一心想走一条为官之路。

但是，由于出身贫寒，一直又无贵人提携，得不到赏识，没有机会施展抱负，虽有满腹经纶，一腔豪情，只落得贫困潦倒，抑郁不得其志。

百里奚长年累月依靠帮助邻居放牛为生。

聪明人不管干什么事情都行。

百里奚成为养牛好手，一头头牛被养得膘肥体壮。

百里奚在逆境中仍然刻苦地追求学问，关心着天下的大事。

日月如梭，光阴似箭，百里奚很快过了而立之年，但仍然是孑然一身。

三十多岁了，百里奚才讨得一贫家女杜氏为妻，得以成家。

妻子杜氏也出自寒门，能识大体，温柔贤惠，善解人意，文韬武略，琴棋书画也有所涉猎。

杜氏虽一介女流，但眼界甚高，一般浊世公子，她不拿正眼瞧，因而把婚事拖下来了。

杜氏见百里奚虽然贫穷，但与众不同。

百里奚毕竟是一个读书人，其识见和气质自然出类拔萃。

两人情投意合，成就一段姻缘。

一年后，生下一个儿子，取名为百里视，字孟明。

孩子的出生，给家庭添了一丝亮光，带来些许欢乐，可是也添了一张小嘴啊！

本来就穷得叮当响的百里奚，更加穷得揭不开锅。

再加之由于连年的饥荒，百里奚连放牛的差使也没有了，仅靠妻子日夜操劳纺织点东西糊口。

天天在家吃闲饭的百里奚，面对着家徒四壁，总是掩不住的黯然神伤。

百里奚感到挺纳闷：自己才华无处施展，家里又这么穷，靠妻子过活，这是男人的耻辱啊！

现代有一首歌词说：

山不转呐水在转，水不转呐云在转；

云不转呐风在转，风不转呐心也转。

没有憋死的牛，只有愚死的汉！

百里奚人虽穷，脑瓜子还是灵活的。他想：人，总不能困在家里等死啊，走出去闯荡闯荡，或许还会有一番作为！

但是，百里奚也是一个责任心很强的男人。

他很想出去闯荡一番，但又牵挂家中妻儿，放心不下：如果自己出去了，妻儿由谁来照应？一个女人在家，又带着孩子，这日子怎么过？

想到此，百里奚不禁心如刀割，整日里闷闷不乐。

这天，百里奚又在家中独酌，借酒浇愁。

聪慧的妻子看在眼里，急在心里。

杜氏是很能理解百里奚的心情，深情地对他说：“老公啊，你还是出去闯一闯吧！俗话说得好：‘好男儿志在四方’。

“现在你正当壮年，出去，也许能闯出个名堂来。

“不然，难道这样守着我，就这么过一辈子么？

“再说，人总不能被憋死啊！”

百里奚注视着自己的爱妻，嘴角动了一下，依然没有说话。





如果真的离开自己心爱的妻子，是多么让人不舍啊！

妻子接着说：“至于家中，你就放心吧，靠着我这双手，我能照顾好自己，照顾好儿子，把儿子养大。

“你千万不要以我们娘俩为念，影响了前程。男人当以功名、事业为重！”

一番话，说得百里奚热血喷涌。

多么贤惠的妻子啊！

百里奚知道，也没有别的更好的办法，眼里充满了无尽的感激和爱怜。

看着贤惠的妻子，百里奚感怀不已，下定决心，一定要干出一番大事业来，不再让妻儿再受那贫困之苦。

说走就走。

百里奚当下就准备行装，收拾行李，第二日就动身。

说是收拾行装，其实也很简单，就是几件旧衣服，一条破被子，如此而已。

此时的杜氏真是百感交集啊，虽然百里奚无奈，但毕竟对自己很好。

自己本意不想让他出去，没钱就没钱呗，日子过得倒也舒心。

但是，百里奚并非凡人，非要出人头地，不支持他，他这一辈子就毁了，这比杀了他还难受啊！

但支持了，她却心里没底。

毕竟百里奚年纪不小了，如果遭受冷遇，势必精神上受挫，甚至会想不开而自杀。

这些因素都是有的，但最主要的一点是，妻子还怕百里奚飞黄腾达之后抛弃自己，那就惨了。

但无论如何，她还是让百里奚出去闯一闯，奔前程。

第二天，杜氏下厨为百里奚饯行。

可是，家中一贫如洗，什么也没有，她转了好几遍，也没有找到

一样像样的东西来。

妻子急得泪珠直淌。

老公就要远行了，说什么也要让他美美地吃上一顿，在他心中留下一个美好的回忆。

这时传来几声鸡叫声，他家唯一的一只老母鸡生蛋了。

这几声鸡叫，让妻子有了主意。

情急之下，狠心的妻子就把这只家里仅有的母鸡宰了，烧熟后给老公饯行。

这只母鸡，就是百里奚一家的制钞机啊！

杜氏什么也顾不得了。

可是，母鸡杀好了，柴火又成了问题，怎么也找不到炊草。

总不能让老公吃生鸡吧！

杜氏又是一狠心，把门门劈了当柴烧。

她再也不忍心看一下那个门了。

光有鸡还不行啊，又到邻居家借了一点黄米，煮了点黄米饭。

杜氏啊，今后的日子还怎么过啊，你想过没有？

以后的事，再说吧。

鸡烧好了，黄米饭熟了，杜氏觉得这是一顿最好的饭了。

杜氏看着自己心爱的男人满含泪水吃下这顿不同寻常的饭菜，心如刀绞，好像觉得老公把自己的爱一口一口地吃完了，默默地说：“亲爱的，你就要出远门了，也不知道何时才能够相见？

“我不能够在你身边照顾你了，你要多保重！”

想到这里，泪雨婆娑。

百里奚饱餐一顿，和妻子忍痛话别，说：“贤惠的妻，我此次出行，求不到功名富贵就不回来！”

杜氏瞥了他一眼，深情地说：“老公，可不许你这样说，无论成功与否，都要及早回来！”

杜氏左手抱着孩子，右手拉着老公的手，死死地拽着。

生怕这一松手，就从此天各一方，再无相见之日。





一路上，老公在前，妻子在后，时有相顾，但无言，唯有泪千行。

杜氏把百里奚一直送到大路口，哭着说：“老公，一路保重，将来要是富贵了，千万不要忘了妻儿呀！”

百里奚连连点头，强忍悲痛，一把把妻儿揽入怀里，慢慢地，松开手，转身迈步而去。

此时无声，唯有泪花飘洒。

杜氏一直望着远去的百里奚，直到他的身影在她的视线中消失。

百里奚出行的目标，是齐国。

齐国是当时数一数二的大国，容量大，机会也多，更有施展才能的空间。

百里奚兴致勃勃地来到齐国，想投奔齐王大干一番事业。

可是，茫茫人海，谁知道百里奚的才能呢？谁来引荐百里奚认识齐王呢？

什么叫走投无路？

这就是啊！

时间一长，百里奚盘缠用尽，只好流落街头，乞讨为生。

残羹与冷炙，处处潜悲辛。

百里奚一边乞讨，一边求官，辗转游历了齐、周、虢、宋等国，希望能以自己的才华谋个一官半职。

但是，每次都是热脸贴着别人的冷屁股，乘兴而去，败兴而归。

冬去春来，岁月轮回。

一转眼几年过去了，百里奚四十多岁了，不仅未能飞黄腾达，反而每况愈下，仍然过着乞讨生涯。

悲哀啊，真是悲哀。

但是，百里奚心中却悲而不哀。

因为他坚信，苍天不负有心人，是金子总会发光的，只要有人用他，他一定会显露才华，成就一番事业。

是啊，百里奚和姜子牙一样，也是一个大器晚成之人。