

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

承太祖开国绪业，启清代一统宏图。

知中原王朝治国之道，开大清王朝强国之路。

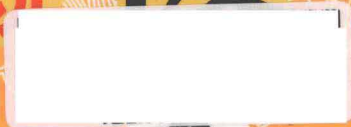
从盖世雄才第一帝身上学习现代生存必修技能。



皇太极

鹰扬天下

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

承太祖开国绪业，启清代一统宏图。

知中原王朝治国之道，开大清王朝强国之路。

从盖世雄才第一帝身上学习现代生存必修技能。



皇太极

有话说

对你说

鹰扬天下



中国书籍出版社
China Book Press

图书在版编目(CIP)数据

鹰扬天下：皇太极有话对你说 / 姜若木 编著. —北京：中国书籍出版社，
2013.4

ISBN 978-7-5068-3422-3

I. ①鹰… II. ①姜… III. ①皇太极(1592~1643)—人物研究 IV. ①K827=49

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第065348号

鹰扬天下：皇太极有话对你说

姜若木 编著

责任编辑 钱 浩

责任印制 孙马飞 张智勇

封面设计 高 杨

出版发行 中国书籍出版社

地 址 北京市丰台区三路居路97号(邮编：100073)

电 话 (010) 52257143(总编室) (010) 52257153(发行部)

电子邮箱 chinabp@vip.sina.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 16.25

字 数 200千字

版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5068-3422-3

定 价 29.80元

版权所有 翻印必究

前言

明朝末年，政治腐败，人民生活困苦不堪，农民起义不断，但是最终结束混乱局面的，却不是中原起义首领，而是一支来自白山黑水的劲旅，这就是创建了大清的满族。

在努尔哈赤开始了统一女真的步伐之后，后来大清朝的开国皇帝皇太极出生了，在此之后，他逐渐走向了历史的舞台。

努尔哈赤统一女真部落，建立了后金政权，为皇太极的发展奠定了初期的基础。皇太极在努尔哈赤统一女真的战争中，贡献了自己的力量，并凭藉着自己的勇猛和计谋，得到了努尔哈赤的赏识，在统一女真各部落的基础上，皇太极帮助他父亲努尔哈赤建立了新的国家——后金。

公元1618年，努尔哈赤最终发动了对明朝的战争。在后金的主要战争活动中，皇太极献智献勇，发挥了重要的作用。皇太极在历次战争中身先士卒、勇猛冲杀，并且足智多谋、屡有奇计，立下了汗马功劳。

在努尔哈赤死后，皇太极通过自己的谋略手段，获得了后金政权的汗位，并在这个位置上大展宏图，改国号为“大清”，正式建立了和明朝对立的政权。

他东征朝鲜，使得朝鲜归附；大军北进，征抚索伦；三次西出，征讨蒙古；最重要的是五次南下，和大明朝争锋。皇太极一生南征北战、开拓四方，被人们誉为“鹰扬天下”。



鹰扬天下

皇太极有话对你说



他不仅在“武功”方面有着极高的造诣，在“文治”上也取得了辉煌的成就，他积极学习汉族先进文化，又不忘保持满族优良传统；他调整满汉关系，族名满洲，国号大清；他完善了统治体制，加强皇权，最终“南面独坐”，成为一代帝王。

皇太极的一生，是奋斗的一生，他通过自己的努力，为大清朝近300年的基业奠定了基础，皇太极一生中最大的成就就是由后金汗到大清帝。作为大清皇帝第一人，登上皇位标志着他个人权势的升华，同时也是后金国创建以来的飞跃，更是满族社会进步的一个标志。

皇太极的身影已经在历史的洪流中消失，可是皇太极的声音还在历史的高墙内回响。倾听皇太极成功的故事，借鉴皇太极成功的经验，对于我们今人的发展有着很重要的意义。本书对皇太极一生发展中的重要时刻作了回顾，并对其中蕴含的人生成功经验加以简要的解析，希望读者能够通过本书，了解皇太极的成功之道，并加以借鉴吸收，以成就我们自身的成功之路。

目 录

前言 001

成功是每个人的理想，正所谓条条大路通罗马，奔向成功的道路不止一条，而且每个人的成功之路都是不可复制的，所以我们不能单纯地去模仿别人的成功之路。虽然成功之路不能模仿，但是却可以借鉴。纵观古今中外，成功者的成功之路，都有相同之处，我们借鉴其中的精髓，就能够帮助我们找到成功的捷径。

002	要正确认识自己
011	宝剑锋从磨砺出
019	成功需要积累
028	知礼仪，识大体
032	敢于打破常规

第一章

皇太极对你说成功

目
录



鹰扬天下

皇太极有话对你说



第二章

皇太极对你说机遇

古语有云：“取天下与守天下，无机不能。”可见机遇的重要性。机遇是我们一生中绝佳的时机和契机，凭借着机遇，就能够改变我们的现状，改变我们的命运。既然机遇如此重要，那么，我们应该如何面对呢？观古鉴今，皇太极在面对机遇时做出的应对，给了我们许多启示。

适时展示自己的实力	042
不错过每一次机会	048
敢于冒险，才能抓住机遇	054
时机不到，不能急于求成	061

第三章

皇太极对你说管理

人类作为一种具有社会属性的群体，在日常生存和发展中，离不开相互之间的集体协作。在这种合作的过程中，管理的作用至关重要。管理作为协调人与人之间合作关系的有效手段，被管理者所重视。自古至今，成就事业的领袖，往往有着极强的管理能力，管理之道也日渐受到人们的重视。观古鉴今，皇太极的管理之道也会给我们很大的启示。

正确处理下属的抱怨	072
广开言路，群策群力	080
解决内部矛盾	086
有效的管理靠制度	094
制定管理体系	099
管理之道，恩威并重	106

第四章

皇太极对你说用人

皇太极是一位求贤若渴，善于惠政揽人、敢于大胆用人、能够充分信任和器重人才的卓越领导者。在他统治清朝的17年里，充分认识人才的重要作用，积极采取有效措施，广揽满、汉、蒙古各族人才（尤其是汉族知识分子），并委以重任，给他们提供施展才华的政治舞台，从而为清兵入关夺取全国政权奠定了坚实的人才基础。

- 116 做人才的知音
- 120 以诚换诚，留住人才
- 130 思贤若渴求人才
- 135 适时挖掘人才
- 145 以制求衡的驭人术
- 151 善于借助外来之力

领导是一个团队的核心和灵魂，各种领导角色都有一个共同的特性，就是领导者必须以特定的方式激励或影响他人，以达到团队发展前进的目的。领导者的角色实际上就是要释放团队成员的精神热情以促成其主动性、创造性和创业精神，从而实现团队的发展壮大。总结起来，领导者最重要的实力，就是领导力。在皇太极身上，就洋溢着这样一种领袖气质，现代的领导，培养自己的领导力是至关重要的。

- 158 牢牢掌控下属
- 164 保持对领先的不断追求
- 170 功劳不可独吞
- 178 集中领导权力
- 188 仁德气质，以德服人

第五章

皇太极对你说领导力



鹰扬天下

皇太极有话对你说



第六章

皇太极对你说谋略

起源于军事和政治斗争的谋略之术，在我们人生的发展过程中具有重要意义。对于一个国家来说，谋略能够安定天下；对于一场战争来说，谋略能够决定胜利；对于商人和企业家来说，谋略能够影响到商海浮沉、竞争成败；对于个人来说，谋略能够改变人生的方向，决定成就的大小。很好地运用谋略可以帮助我们克服困难，更有效地解决问题，推动人类文明的进步，改变历史的进程，以最小的代价争取更大的收益。

缓兵之计，能屈能伸	194
施反间计离间对手	207
谋略制定要实事求是	207
要解除后顾之忧	214
团结一切可团结的力量	220

第七章

皇太极对你说纪律

“国有国法，家有家规。”一个人，一个团队，一个国家都要靠纪律的约束来实现有秩序的发展。孟子曾说：“不以规矩，不成方圆。”一个团体，无论其规模大小，都需要纪律的约束。没有法律的约束，国将不国，天下大乱。没有纪律的约束，一个团队的成员将各行其是、没有秩序、没有工作绩效，更不能树立严谨的团队形象。

团队纪律要严明	228
纪律面前，人人平等	233
纪律需要监察	239
领导要以身作则	245



第一章

皇太极对你说 **成功**

成功是每个人的理想，正所谓条条大路通罗马，奔向成功的道路不止一条，而且每个人的成功之路都是不可复制的，所以我们不能简单地去模仿别人的成功之路。虽然成功之路不能模仿，但是却可以借鉴。纵观古今中外，成功者的成功之路，都有相同之处，我们借鉴其中的精髓，就能够帮助我们找到成功的捷径。



要正确认识自己

每个人都要用尽自己一生的时间来认识自己，越能尽早认识自己，就能够越早的找到自己走向成功的捷径。古今成功之人，多数都是自我认识程度较高的人，他们能够认识到自己的志趣所在，能够认识到自己的使命所在，也就更能够勇敢地担当自己的责任，进而走向自己的成功，让我们从皇太极的出生地说起，了解一下皇太极所处的历史时代。

长白山高大巍峨，风采多姿，雄伟壮观，堪称东北第一名山，在历史上曾是深为人们敬仰的神山。长白山高2691米，绵延千余里，其主峰高耸于我国吉林省与朝鲜民主主义人民共和国接壤的边境上。山顶不长花草树木，冬天白雪皑皑，夏天云雾缭绕，呈现出一望无际的白色，所以称作长白山，简称白山。长白山是一个火山，山上有一个湖，那是喷火口留下的，由于积水而成，名为龙潭，也就是众所周知的天池。天池四面群山环绕，如同镶嵌在半空中的晶莹的碧玉，只有东北面有一缺口，称为阀门，池水就是经过这里流到外面去的，在1250米处，形成68米高的长白瀑布。大自然的这一巧夺天工，使长白山更加动人。

长白山是松花江、图们江、鸭绿江这三大江的发源地。松花江由山北泻出，向北流，与黑龙江汇合，直入北海。图们江由山东北泻出，向东流，转入东海。鸭绿江由山东南泻出，向西流，注入辽东的南海。长白山天池东北60里外有一个布库里山，山下有一个名叫布勒瑚里的池，

池水清澈碧绿，微波荡漾，与山交相呼应，如诗如画。

传说在很久很久以前，有三位仙女从天而降。大的叫恩古伦，其次的叫正古伦，最小的叫佛库伦。姐妹三人到布库里山下的布勒瑚里池洗澡。在高兴地嬉戏之后，刚要上岸，一只神鹊从远处飞来，将嘴里衔着的一颗朱果放到了佛库伦的衣服上。三位仙女登岸后，佛库伦发现红彤彤、亮晶晶的朱果，既新鲜，又美丽，便拿起来，爱不释手，不知道要放在哪里才好，犹豫了一会儿，最后决定把它含在嘴里。在忙着穿衣服时，佛库伦一不小心把朱果咽进肚子里，因此怀了孕。当她的两个姐姐穿好衣服，慢慢飘起时，她却无法飞上天了。望着两个姐姐，她焦急地说：“我感到肚子沉重，不能同你们一起走了。该怎么办呢？”两个姐姐安慰她说：“我们是吃过灵丹妙药的，相信不会有危险，你这是天授妊娠，等你生产以后，身子轻了再飞回来也不晚。”说完，她俩便消失在天际。之后不久，佛库伦生了一个男孩。奇怪的是，这孩子生下来就会说话。没过多少时日，他已经长大成人了。佛库伦对儿子说：“你是奉天之命生在人间的，天要生你，就是命令你去平定乱国，你可以到那里去。”她还把自己从天而降，神鹊衔朱果及吞吃后怀孕生子等来龙去脉，全部对儿子说了。然后给儿子一只小船，让他顺流而下。儿子走后，佛库伦便凌空而起，一瞬间便不见了踪影。

佛库伦消失后，这个孩子按照母亲指示的方向，乘着小船，来到了有人烟的地方。他上了岸，用柳条当椅子，端端正正独坐在上面。当时，在长白山东南鄂漠辉一带，有一个鄂多理城，住有三大姓氏家族。他们互相争斗，终日杀伤。这天，恰好有一个人到河边取水，看见这个不一般的人物，相貌奇特，举止非凡。他回到争斗的地方对大家说：

“你们不要争下去了，我在取水的地方遇到一位奇人，看样子是有来历



的，你们为什么不去见一见呢？”三姓的人听他一说，感到很好奇。于是停止了争斗，都去看这个人。看后，三大姓氏家族的人都觉得这是个非凡的人，惊讶地问他从何而来。他回答说：“我是天女佛库伦所生，姓爱新（汉语金的意思）觉罗（姓的意思），名叫布库里雍顺，我天生就是来平定你们的大乱的。”他把母亲教他的那些话说了一遍。大家对他十分敬佩，说：“这样的人，不能让他走。”说着，几个人互相交叉握手，摆成轿状，抬着他回去了。从此，三大姓氏家族的人结束了争端，共同推举布库里雍顺为首领，给他娶了百里的女子为妻，满洲国由此形成，布库里雍顺就是满洲国的始祖。

把原在黑龙江地区女真人中流行的神话，作为发源于长白山一带的真实历史，那是随着清太宗的祖先由北而南逐渐迁徙的结果。在清代官方文献记载的神话中出现的三姓，应当是来源于黑龙江的三姓（今依兰县），鄂多理即斡朵怜，也是黑龙江地区较早出现的女真部落，清太宗的祖先就属于这个部落。清太宗祖先南迁以后，按照故乡的名称，给山水起名，如白山东北的布库里山、布勒瑚里池（园池）。鄂谟辉，指的是朝鲜境内的阿木河，也就是会宁地方。现在如果我们站到布勒瑚里池的东南方，仍然看得到一条几乎干涸了的河道，人们称它为弱流河。这条河可以通向图们江，甚至能够到达朝鲜会宁。清太宗的祖先确实曾经到过会宁。这样看来，长白山东北的地理条件，不但具备仙女洗澡的天池，而且有布库里雍顺乘舟远航的河流和请他光临的三姓居民。而佛库伦吞食的朱果，就是长白山的特产。一个关于满族起源的神话就这样流传起来了。这些神话故事为清太宗的祖先戴上了一层神圣的光环，大大加强了清太宗本身的权威性。

满族最初叫女真族。自金政权灭亡后，女真人一直处于互不统属的

状态中。到了明朝万历年间，满族出现了一位了不起的民族英雄，他就是爱新觉罗家族的努尔哈赤。他竟在三十来年的时间里，力挫群雄，完成了几百年未曾有人能完成的统一女真各部的伟大事业。

明初，女真人主要分为建州、海西、“野人”三大部。14世纪中期，建州女真从牡丹江流域迁徙到浑河上游、苏子河沿岸，包括辽宁东北部和吉林南部的广大地区定居下来。明朝在建州女真设三卫，即：建州卫、建州左卫、建州右卫。明万历初年是女真人历史上极为动荡的时期。由于内部纷争，以及明王朝在女真地方极力推行民族歧视和民族压迫政策，女真各部进一步分裂，形成了割据自立的若干部落。建州女真包括：苏克素浒河部、浑河部、董鄂部、哲陈部、完颜部的建州五部，和鸭绿江部、朱舍里部、纳殷部的长白山三部；海西女真则分为哈达部、叶赫部、乌拉部和辉发部四部；“野人”女真分为窝集、瓦尔喀和虎尔哈三部。当时，女真“各部蜂起，皆称王争长，互相战杀。甚至骨肉相残，强凌弱，众暴寡”，一片混战。

明朝统治者由于害怕女真“兵满万人，则不可敌”，而对其实行以夷制夷、“犬牙相制”的政策，千方百计阻碍女真各部的统一。明万历十一年（1583年）二月，明辽东总兵李成梁在苏克素浒河部图伦城主尼堪外兰的引导下，出兵镇压建州右卫的古埒城主阿台，围攻其驻地古勒寨。此时，努尔哈赤的祖父觉昌安任建州左卫都指挥，父亲塔克世为建州左卫指挥。阿台之妻是觉昌安的孙女。觉昌安见古勒寨被围日久，难免会遭到明兵的杀劫，想救出孙女免遭兵火，又想去劝说阿台投降，就同儿子塔克世一起到了古勒寨。塔克世留在外面等候，觉昌安独身进入寨里。因在外面等得太久，塔克世也进寨打探。由于明军攻城越来越急，觉昌安父子都被围在寨内。阿台被部下杀死，合寨降顺。李成梁遂



“诱城内人出，不分男妇老幼，尽屠之”！努尔哈赤的祖父和父亲在混乱中也被明军误杀。

父祖蒙难的噩耗传来，努尔哈赤悲痛欲绝，并去责问明朝官吏：“祖、父无罪，何故杀之？”明朝官员告诉他：“汝祖、父实误杀。”明政府于是给努尔哈赤敕书三十道，马三十匹作为补偿，还命他承袭父职，任建州左卫指挥。此时努尔哈赤虽对明朝极为恼怒，但还无力与明朝对抗，便将杀死父祖的愤怒，全部倾泻到尼堪外兰身上。同年五月，努尔哈赤借报父祖之仇为名，以父祖“遗甲十三副”，率兵百人，向尼堪外兰的驻地图伦城发动进攻。尼堪外兰弃城逃走。

努尔哈赤由“遗甲十三副”起兵，发展到“自东海至辽边，北自蒙古、嫩江，南至朝鲜、鸭绿江，同一语言俱征服”，使“诸部始合为一”。他前后共花费了三十多年的时间，才使得建州女真的全部和海西、“野人”女真的大部分得到统一，基本上结束了女真社会的长期分裂、割据的局面，推动了女真社会的发展和满族共同体的形成。

努尔哈赤统一女真各部后，疆域扩大，人口增多，这对拥有一套比较完整的管理制度提出了迫切要求。万历四十三年（1615年）十一月，努尔哈赤根据原有的组织，创建了八旗制度。

在努尔哈赤正如火如荼地进行统一女真的大业的时候，他娶了一位年轻美貌的女子为妻，这就是清太宗皇太极之母叶赫纳喇氏。

万历十六年（1588年）九月，努尔哈赤削平了建州各部，统一大业已基本形成，而就在此时，有一件喜事发生了。纳林布禄亲自陪送胞妹来努尔哈赤这里成婚。为了表示重视，努尔哈赤本人率领诸贝勒、大臣前往迎接，然后在费阿拉城里努尔哈赤的住处举行盛大宴会，正式结婚。当时努尔哈赤已经30岁了，而这位新娘才刚刚14岁。她就是后来清

朝追谥的孝慈高皇后。

努尔哈赤与皇太极的母亲结婚时，他至少已经有了五位妻子。然而，这位叶赫纳喇氏的到来，使得以前的那几位几乎都有些失宠了。她是那样的美丽、纯正、彬彬有礼。她聪明伶俐，待人宽厚，不因逢迎而沾沾自喜，也不因诽谤而怨恨愤怒。她始终与奸佞小人保持距离，对闺门以外的政事一律不予干预，把自己的全部精力都放在了侍奉努尔哈赤身上。这也是她深得努尔哈赤欢心的原因。

明万历二十年（1592年）十月二十五日，在今辽宁省新宾县永陵乡烟筒山下，费阿拉城（即老城）生机勃勃，喜气洋洋，一个新生的男婴呱呱坠地。这个新降生的婴儿，满面红光，眉清目秀，天真活泼，他就是皇太极，未来的清太宗。

他降生之前，父亲努尔哈赤已经有了七个儿子，论序齿，他排列第八。皇太极降生时，父亲已经踏上了统一女真的征程。九年前，也就是万历十一年（1583年），父亲努尔哈赤年仅25岁，就以十三副铠甲，率领不到百人的队伍，开始了自己的征程。到了起兵的第六个年头，也就是万历十六年（1588年），原先分散的、各自为政的建州部，被他统一起来。父亲的事业从此才日益兴旺发达，向着全部统一女真大业的宏伟目标继续前进……

努尔哈赤武功超群，英勇善战。他跃马挥刀，率领军队，击败了一个又一个敢于同他对抗的强敌，胜利接踵而来，成功已在向他招手。

皇太极最终继承了父业，努尔哈赤的艰难创业和其诸兄的辅助，都为这位未来的大清皇帝第一人开辟了锦绣前程，替他的事业奠定了基础。

皇太极就出生在这样一个奔涌着黄金血脉的家族，家族中流传的就是一种王者的气概。皇太极也正是认识到了这种氛围，并主动地在这种



氛围中成长历练，他能够认识到自己的使命，为他以后能够建立一个强悍的帝国奠定了基础。

皇太极在很小的时候就能够认识到自己的使命，在当今社会，我们也要学着正确地认识自己。我们知道，在日常生活中，人们都会有各自不同的表现，自然也会得到各种不同评价和议论。有人可能会赞许称颂你，也有人可能会批评责备你，甚至还有人可能会轻视你。那么，对于不同人眼中的你，究竟哪一个才是真正的你呢？在投向你的各种形形色色目光中，你自己又能否做出客观公正的分辨呢？你是否能从这些评价和议论中吸取有益的东西丰富自己、改善自己呢？或者你因此而丧失了自主精神，从而湮没在了他人的议论中呢？

一个人要能够客观、透明、正确地认识自己是至关重要的。你要从各个方面，比如做人的形象，身体的外观、自身的品德和才能、优点和缺点、特长和不足、过去和现状以至自己的价值和责任等等，来对自己作一个全面的认识。但是，一个人对自己的这些认识判断是否符合自己的本来面目和实际情况，不同的人会出现许多差异。因为有时候人难免会有主观意识。许多人都只看到自己的优点和长处，而常常忽略自己的缺点和错误；有些人能看到自己的很多问题，但却分不清哪一个才是主要问题；也有这样一些人，他们看到了自己的弱点和不足，却一点也看不到自己的长处。

由此可见，一个人要认识自己，就像认识客观世界一样，需要有一个过程去逐渐了解和学习。所谓“当局者迷，旁观者清”说的就是这个道理。

古人有一句话：“把自己太看高了，便不能长进；把自己太看低了，便不能振作。”美国一位著名心理学家也得出类似结论：多数情绪