

智囊全集

上

冯梦龙◎编著 穆公◎译

毛泽东反复阅读、点评最多的古代智慧全集
中华民族智慧的结晶，运筹帷幄克敌制胜的法宝



华东师范大学出版社

全国百佳图书出版单位

智囊全集

上

冯梦龙◎编著 穆公◎译



华东师范大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智囊全集:全2册/(明)冯梦龙著;穆公译.
—上海:华东师范大学出版社,2012.12

ISBN 978-7-5675-0172-0

I.①智… II.①冯… ②穆… III.①笔记小说—小说集—中国—明代
IV.①I242.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 005276 号

智囊全集 (全二册)

著 者 冯梦龙
译 者 穆 公
项目编辑 储德天
特约编辑 邱承辉
审读编辑 郑英旻
封面设计 吕彦秋

出版发行 华东师范大学出版社
社 址 上海市中山北路 3663 号, 邮编 200062
网 址 www.ecnupress.com.cn
电 话 021-60821666 行政传真 021-62572105
客服电话 021-62865537 (兼传真) 门市电话 021-62869887 (邮购)
地 址 上海市中山北路 3663 号华东师范大学校内先锋路口
网 店 <http://hdsdcbs.tmall.com>

印 刷 者 北京京都六环印刷厂
开 本 787×1092 16 开
印 张 64.5 印张
字 数 803 千字
版 次 2013 年 5 月第 1 版
印 次 2013 年 5 月第 1 次印刷
书 号 978-7-5675-0172-0/K.377
定 价 98.00 (全二册)

出 版 人 朱杰人

(如发现本版图书有印订质量问题,请寄回本社市场部调换或电话 021-62865537 联系)

目录



上智部

卷一 见大

- | | | |
|------------------|-----------------|-----------------|
| 1. 太公 孔子 (3) | 2. 诸葛亮 (5) | 3. 光武帝 (6) |
| 4. 使马圉 (7) | 5. 选押伴使 (8) | 6. 胡世宁 (9) |
| 7. 韩滉 钱鏐 (10) | 8. 燕昭王 (11) | 9. 丙吉 郭进 (12) |
| 10. 假书 (13) | 11. 楚庄王 袁盎 (15) | 12. 王 猛 (17) |
| 13. 魏元忠 (18) | 14. 柳 玘 (19) | 15. 廉希宪 (19) |
| 16. 范文正 (20) | 17. 徐存斋 (21) | 18. 屠杵石 (22) |
| 19. 李孝寿 宋元献 (23) | 20. 胡霆桂 (24) | 21. 尹 源 (25) |
| 22. 张 耳 (25) | 23. 狄武襄 (26) | 24. 邵 雍 (26) |
| 25. 杨士奇 (27) | 26. 严 震 (28) | 27. 萧何 任氏 (30) |
| 28. 董 公 (31) | 29. 蔣相如 寇恂 (31) | 30. 张 飞 (33) |
| 31. 曹彬 窦仪 (34) | 32. 鲁宗道 (35) | 33. 吕夷简 二条 (35) |
| 34. 古弼 张承业 (37) | 35. 后唐明宗 (38) | 36. 唐高祖 (39) |
| 37. 刘温叟 (39) | 38. 卫青 程信 (40) | 39. 李 愬 (42) |
| 40. 冯 谗 (42) | 41. 王 旦 (43) | 42. 胡 茂 (44) |
| 43. 孙 觉 (45) | 44. 赵清献 (45) | 45. 贾 彪 (46) |
| 46. 柳公绰 (46) | 47. 季 本 (47) | |

卷二 远犹

- | | | |
|------------------|------------------|-------------------|
| 48. 训 储 二条 (49) | 49. 李 泌 (50) | 50. 王叔文 (51) |
| 51. 白起祠 (52) | 52. 苏 颂 (52) | 53. 黻 叛 二条 (53) |
| 54. 宋艺祖 三条 (54) | 55. 郭 钦 (56) | 56. 处继迁母 (56) |
| 57. 徐 达 (57) | 58. 元旦日食 (58) | 59. 贡 麟 (58) |
| 60. 契丹立君 (59) | 61. 地图 贡道 (59) | 62. 陈 恕 (60) |
| 63. 李 沆 (61) | 64. 韩 琦 (62) | 65. 刘大夏 二条 (63) |
| 66. 辞连署 辞密揭 (64) | 67. 辞例外赐 (65) | 68. 范仲淹 (66) |
| 69. 赵忠简 (66) | 70. 文彦博 (67) | 71. 王 旦 (68) |
| 72. 王守仁 (69) | 73. 主婚用玺 (69) | 74. 陈仲微 (70) |
| 75. 陈 寔 (70) | 76. 姚 崇 (71) | 77. 孔 子 (71) |
| 78. 宓 子 (72) | 79. 程 琳 (73) | 80. 高 明 (74) |
| 81. 王 铎 (75) | 82. 孙伯纯 (76) | 83. 张 咏 (77) |
| 84. 李允则 (78) | 85. 论元祐事 二条 (78) | 86. 陈 瓘 四条 (80) |
| 87. 林立山 (83) | 88. 周宗 韩雍 (83) | 89. 喻 樛 (85) |
| 90. 杨 荣 (85) | 91. 赵凤 杨王司帑 (86) | 92. 程伯淳 (87) |
| 93. 薛季昶 徐 谊 (89) | 94. 李 贤 (90) | 95. 刘 晏 (91) |
| 96. 李 晟 (92) | 97. 吕文靖 (92) | 98. 掌玺内侍 刘庆祖 (93) |
| 99. 裴宽 李祐 (93) | 100. 王文正 (95) | 101. 公孙仪 (95) |
| 102. 孙叔敖 (96) | 103. 范蜀公 (96) | 104. 汪 公 (97) |
| 105. 华 歆 (97) | 106. 下岩院主僧 (98) | 107. 东海钱翁 (98) |
| 108. 辞 饋 (99) | 109. 屏姬侍 (100) | 110. 唐 肃 (101) |
| 111. 阿 豺 (101) | | |

卷三 通简

- | | | |
|------------------|-----------------|-------------------|
| 112. 唐文宗 (103) | 113. 宋太宗 (104) | 114. 宋真宗 (104) |
| 115. 曹参 二条 (105) | 116. 李 及 (106) | 117. 戒更革 (107) |
| 118. 御史台老隶 (109) | 119. 汉光武 (110) | 120. 薛简肃 二条 (111) |
| 121. 张 咏 (112) | 122. 诸葛孔明 (113) | 123. 高 拱 (114) |

- | | | |
|--------------------|--------------------|--------------------|
| 124. 郭 绪 (116) | 125. 吴 惠 (118) | 126. 龚 遂 (119) |
| 127. 徐敬业 (120) | 128. 朱博 二条 (121) | 129. 韩 褒 (123) |
| 130. 蒲宗孟 (124) | 131. 吴正肃公 (124) | 132. 万 观 (125) |
| 133. 王敬则 (125) | 134. 程明道 (126) | 135. 王子纯 (126) |
| 136. 窃锁 毆人 (127) | 137. 甲仗库火 (127) | 138. 草场火 驿舍火 (128) |
| 139. 文彦博 (129) | 140. 张 辽 (130) | 141. 薛长孺 王巖 (130) |
| 142. 霍王元軌 (131) | 143. 吕公孺 (132) | 144. 廉希宪 (132) |
| 145. 林兴祖 (133) | 146. 李 封 (134) | 147. 耿定向 (134) |
| 148. 向敏中 王 旦 (135) | 149. 乔白岩 (136) | 150. 韩 愈 (137) |
| 151. 裴晋公 (137) | 152. 郭子仪 二条 (138) | 153. 王阳明 (139) |
| 154. 王璋 罗通 (140) | 155. 吴 履 叶南岩 (141) | 156. 鞠真卿 (143) |
| 157. 赵 豫 (143) | 158. 褚国祥 (144) | 159. 程 卓 (145) |
| 160. 张文懿公 (145) | 161. 张 永 (146) | 162. 范希阳 (146) |
| 163. 牛 弘 (147) | 164. 明 镐 (148) | |

卷四 迎刃

- | | | |
|----------------------|--------------------|--------------------|
| 165. 子 产 (149) | 166. 田叔 二条 (150) | 167. 主父偃 (151) |
| 168. 裴光庭 (151) | 169. 崔祐甫 (152) | 170. 王 旦 三条 (153) |
| 171. 严可求 (154) | 172. 陈 平 (154) | 173. 宋太祖 曹 彬 (155) |
| 174. 拒高丽僧 焚西夏书 (156) | 175. 张方平 (157) | 176. 秦 桧 (157) |
| 177. 吴时来 (158) | 178. 陈希亮等 四条 (159) | 179. 苏子容 (161) |
| 180. 马 默 (161) | 181. 于 谦 (162) | 182. 李 贤 (162) |
| 183. 王 琼 (163) | 184. 刘大夏 张居正 (163) | 185. 刘 坦 (164) |
| 186. 张忠献 (164) | 187. 留志淑 (165) | 188. 王 益 (166) |
| 189. 贾 耽 (166) | 190. 处工李罗等 (167) | 191. 王钦若 (167) |
| 192. 令狐绹 李德裕 (168) | 193. 吕夷简 (169) | 194. 王守仁 二条 (170) |
| 195. 朱胜非 (171) | 196. 停胡客供 (172) | 197. 补儒士 袭土官 (173) |
| 198. 蒋恭靖 (174) | 199. 汪应轸 (175) | 200. 沈 啓 (176) |
| 201. 范 檉 (177) | 202. 张 瀚 (178) | 203. 韩 琦 (179) |
| 204. 赵令郟 (180) | | |

明智部

卷五 知微

- | | | |
|--------------------|--------------------|------------------|
| 205. 箕子 (183) | 206. 殷长者 (184) | 207. 周公 太公 (184) |
| 208. 辛 有 (185) | 209. 何 曾 (186) | 210. 管 仲 (186) |
| 211. 伐卫 伐莒 (188) | 212. 臧孙子 (189) | 213. 南文子 (189) |
| 214. 智过 絺疵 (190) | 215. 诸葛亮 (192) | 216. 梅衡湘 (192) |
| 217. 魏先生 (193) | 218. 夏翁 尤翁 (194) | 219. 隰斯弥 (196) |
| 220. 郈成子 (196) | 221. 庞仲达 (197) | 222. 张安道 (197) |
| 223. 陈 瓘 (198) | 224. 王禹偁 (199) | 225. 何心隐 (199) |
| 226. 潘 濬 (200) | 227. 卓 敬 (201) | 228. 朱仙镇书生 (202) |
| 229. 沈诸梁 (202) | 230. 孙 坚 皇甫郦 (203) | 231. 曹 玮 (204) |
| 232. 齐神武 (205) | 233. 任文公 (206) | 234. 东院主者 (206) |
| 235. 第五伦 魏 相 (207) | 236. 马 援 二条 (208) | 237. 申屠蟠 (209) |
| 238. 张翰等 (210) | 239. 穆 生 (210) | 240. 列御寇 (211) |
| 241. 韩平原馆客 (212) | 242. 唐六如 (213) | 243. 万 二 (214) |
| 244. 严 辛 (214) | 245. 陈良谟 (215) | 246. 东海张公 (216) |
| 247. 郗 超 (217) | 248. 张忠定 (217) | |

卷六 亿中

- | | | |
|----------------|-------------------|--------------------|
| 249. 子 贡 (219) | 250. 希 卑 (220) | 251. 范 蠡 (220) |
| 252. 范 睢 (222) | 253. 姚 崇 二条 (223) | 254. 王 应 (225) |
| 255. 陈同甫 (226) | 256. 李 泌 (227) | 257. 荀 息 (229) |
| 258. 虞 卿 (229) | 259. 傅 岐 (230) | 260. 策陕城 策魏博 (230) |
| 261. 料吐蕃 (235) | 262. 王晋溪 (236) | 263. 韦孝宽 (238) |
| 264. 刘 惔 (239) | 265. 杨廷和 (239) | 266. 卜 偃 (240) |
| 267. 士 鞅 (240) | 268. 楚荔贾 (241) | 269. 班 超 (241) |
| 270. 蔡 谟 (242) | 271. 曹 操 四条 (243) | 272. 郭嘉 虞翻 (245) |

- | | | |
|-------------------|------------------|-----------------|
| 273. 黄叔等 (246) | 274. 罗 隐 (247) | 275. 夏侯霸 (247) |
| 276. 傅 馥 (248) | 277. 陆逊 孙登 (249) | 278. 盛文肃 (249) |
| 279. 邵康节 二条 (250) | 280. 邵伯温 (251) | 281. 范忠宣 (252) |
| 282. 常安民 (253) | 283. 乔寿朋 (253) | 284. 曹武惠王 (254) |

卷七 剖疑

- | | | |
|---------------------|-------------------|--------------------------------|
| 285. 汉昭帝 (256) | 286. 张 说 (257) | 287. 李 泌 二条 (257) |
| 288. 寇 准 (261) | 289. 隼不疑 (262) | 290. 孔季彦 (263) |
| 291. 张 晋 (263) | 292. 杜 杲 (264) | 293. 蔡 京 (264) |
| 294. 曹克明 (264) | 295. 大 水 二条 (265) | 296. 西门豹 (267) |
| 297. 宋 均 (268) | 298. 圣 水 (269) | 299. 佛 牙 (269) |
| 300. 活 佛 (270) | 301. 蔡仙姑 (270) | 302. 程 珣 (271) |
| 303. 石佛首 (271) | 304. 妒女祠 (272) | 305. 张 昺 三条 (272) ^o |
| 306. 孔道辅 (275) | 307. 戚 贤 (275) | 308. 黄 震 (276) |
| 309. 席帽妖 白头老翁 (278) | 310. 钱元懿 (279) | 311. 梦 虎 (279) |
| 312. 张 田 (279) | 313. 隋郎将 (280) | 314. 贺 齐 (281) |
| 315. 萧 瑀 (281) | 316. 陆贞山 (281) | 317. 魏元忠 (282) |
| 318. 鼓 妖 (283) | 319. 李忠公 (283) | |

卷八 经务

- | | | |
|--------------------|-------------------|-------------------|
| 320. 刘 晏 四条 (285) | 321. 平 伞 (288) | 322. 社 仓 (288) |
| 323. 预备 (290) | 324. 周 忱 (290) | 325. 樊 莹 (292) |
| 326. 陈霁岩 三条 (293) | 327. 平米价 二条 (296) | 328. 抚流民 三条 (297) |
| 329. 耕 牛 (300) | 330. 义 船 (300) | 331. 李邕侯 (301) |
| 332. 虞 集 (303) | 333. 刘大夏 (306) | 334. 董搏霄 (307) |
| 335. 刘本道 (308) | 336. 苏 轼 (309) | 337. 张 需 (310) |
| 338. 李若谷 赵昌言 (311) | 339. 屯 牧 (312) | 340. 张全义 二条 (313) |
| 341. 植桑除罪 (314) | 342. 铅铁钱 (315) | 343. 钱 引 (315) |

- | | | |
|--------------------|---------------------|----------------|
| 344. 益 众 (316) | 345. 陶 侃 (316) | 346. 苏州堤 (317) |
| 347. 丁晋公 (317) | 348. 郑端简公 三条 (318) | 349. 徐 杲 (321) |
| 350. 贺盛瑞 九条 (322) | 351. 陈懋仁 (328) | 352. 叶石林 (329) |
| 353. 虞允文 (330) | 354. 植槐 置鼓 (330) | 355. 分 将 (331) |
| 356. 徐 阶 二条 (332) | 357. 习射 习骑 (334) | 358. 曹 玮 (335) |
| 359. 虞 诩 (336) | 360. 款 夷 二条 (338) | 361. 安黎峒 (342) |
| 362. 平军民变 (344) | 363. 三受降城 钓鱼山 (348) | 364. 孟 珙 (350) |
| 365. 中兴十策 (350) | 366. 李 纲 二条 (351) | 367. 沈 晦 (352) |
| 368. 汪立信 文天祥 (353) | | |

察智部

卷九 得情

- | | | |
|--------------------|--------------------|-------------------|
| 369. 唐御史 (357) | 370. 张楚金 (358) | 371. 崔思竞 (358) |
| 372. 边郎中 (360) | 373. 解思安狱 (361) | 374. 欧阳晔 (362) |
| 375. 尹见心 (362) | 376. 王 佐 (363) | 377. 殷云霁 (363) |
| 378. 周 纡 (364) | 379. 高子业 (364) | 380. 程 戡 (366) |
| 381. 张 举 (366) | 382. 陈 骐 (366) | 383. 范 櫟 (368) |
| 384. 杨评事 (369) | 385. 杨茂清 (369) | 386. 郑洛书 (371) |
| 387. 许襄毅公 三条 (371) | 388. 藏 金 (373) | 389. 甘露寺常住金 (374) |
| 390. 藏 钱 (375) | 391. 李若谷 (375) | 392. 吕 陶 (375) |
| 393. 裴子云 赵和 (376) | 394. 何武 张咏 (378) | 395. 奉使者 (379) |
| 396. 张齐贤 (379) | 397. 王 罕 (380) | 398. 韩 亿 (380) |
| 399. 于文傅 (381) | 400. 张三翁 (381) | 401. 黄霸 李崇 (382) |
| 402. 宣彦昭 范郃 (383) | 403. 安重荣 韩彦古 (384) | 404. 孙 宝 (385) |
| 405. 杖羊皮 杖蒲团 (385) | 406. 傅 琰 (386) | 407. 孙主亮 (387) |
| 408. 乐 藹 (387) | 409. 李南公 (387) | 410. 韩绍宗 (388) |

卷十 诘奸

- | | | |
|-------------------|--------------------|--------------------|
| 411. 赵广汉 二条 (389) | 412. 周文襄 (390) | 413. 陈霁岩 (391) |
| 414. 张敞 虞诩 (391) | 415. 王世贞 三条 (392) | 416. 王璈 王阳明 (393) |
| 417. 苏 涣 (394) | 418. 范 櫜 (395) | 419. 总辖察盗 (396) |
| 420. 董行成 (397) | 421. 维亭张小舍 (397) | 422. 苏无名 (398) |
| 423. 千里急 (400) | 424. 京师指挥 (401) | 425. 耿叔台 (402) |
| 426. 张 鹭 (403) | 427. 李复亨 (403) | 428. 向敏中 (404) |
| 429. 钱 藻 (405) | 430. 吉安老吏 (406) | 431. 周新异政 二条 (406) |
| 432. 吴 复 (407) | 433. 彭城王澈 (408) | 434. 高潜 杨津 (409) |
| 435. 柳 庆 (409) | 436. 刘 宰 (410) | 437. 陈 襄 (411) |
| 438. 胡汲仲 (411) | 439. 杨 武 (412) | 440. 劫 麦 (413) |
| 441. 窃 茄 (413) | 442. 盗牛舌 (414) | 443. 盗石榴 盗樱 (414) |
| 444. 子产 严遵 (415) | 445. 元 绛 (415) | 446. 张 升 (416) |
| 447. 陆 云 (416) | 448. 蒋 恒 (417) | 449. 杨逢春 (418) |
| 450. 马光祖 (418) | 451. 苻 融 (419) | 452. 王 明 (420) |
| 453. 范纯仁 (421) | 454. 刘宗龟 (421) | 455. 郡从事 (422) |
| 456. 徽商狱 (423) | 457. 临海令 (424) | 458. 王安礼 (425) |
| 459. 母讼子 二条 (426) | 460. 僧寺求子 二条 (427) | 461. 鲁永清 (429) |
| 462. 张 轺 (429) | 463. 慕容彦超 (430) | 464. 韩魏公 (431) |
| 465. 江点 (432) | | |

胆智部

卷十一 威克

- | | | |
|------------------|--------------------|-------------------|
| 466. 侯 生 (435) | 467. 班 超 (437) | 468. 耿 纯 (439) |
| 469. 温 造 (440) | 470. 哥舒翰 李光弼 (441) | 471. 柴克宏 (442) |
| 472. 杨 素 (443) | 473. 安禄山 (443) | 474. 吕公弼 张咏 (444) |
| 475. 黄盖 况钟 (445) | 476. 宗威愍 (447) | 477. 杨守礼 (450) |
| 478. 苏不韦 (451) | 479. 诛恶仆 二条 (453) | 480. 窦建德 (455) |

481. 陈星卿 (455)

482. 李 福 (456)

483. 薛元赏 (457)

484. 罗 点 (458)

卷十二 识断

485. 齐桓公 (459)

486. 卫嗣君 (460)

487. 高 洋 (461)

488. 周瑜等 三条 (461)

489. 筑大虫嶋堡 (464)

490. 清涧城 (465)

491. 韩 浩 (465)

492. 寇 恂 (466)

493. 刘玺 唐侃 (467)

494. 段秀实 孔镛 (468)

495. 姜 绾 (472)

496. 文彦博 (473)

497. 陆庄简公 (473)

498. 陆文裕 (475)

499. 韩魏公 二条 (475)

500. 吕 端 (476)

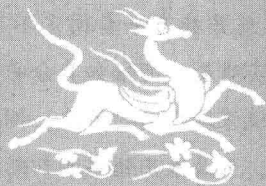
501. 辛企季 (477)

502. 王安石 (477)

503. 毛 澄 (478)

504. 祝知府 (478)

上智部



冯子曰：智无常局，以恰肖其局者为上。故愚夫或现其一得，而晓人反失诸千虑。何则？上智无心而合，非千虑所臻也。人取小，我取大；人视近，我视远；人动而愈纷，我静而自正；人束手无策，我游刃有余。夫是故，难事遇之而皆易，巨事遇之而皆细；其斡旋入于无声臭之微，而其举动出人意思索之外；或先忤而后合，或似逆而实顺。方其闲闲，豪杰所疑，迄乎断断，圣人不易。呜呼！智若此，岂非上哉！上智不可学，意者法上而得中乎？抑语云“下下人有上上智”，庶几有触而现焉？余条列其概，稍分四则，曰“见大”、曰“远犹”、曰“通简”、曰“迎刃”，而统名之曰“上智”。

【解说】

冯梦龙说：真正的智慧并非有一套固定不变的原则可依循，而是对应着不同的现实难局，有恰如其分不同对策。所以愚昧的人，偶而也会出现深具智慧的反应；倒是聪明的人往往因为太谨守着某些原则，于是做出错误的判断来。因此，真正的大智慧其实是“无心”的，不会被既有的原则、经验和思考方式所拘限，所以能充分灵活地深入变动诡谲的难局里，洞见常人所不能见的本质问题，察知常人所不能知的长远发展。而其拟定的对策，也往往出乎常人的想像，甚至乍看起来是违反常识的，唯有等到问题完全解决，才能看清这样深远通透的智慧来。这样不拘原则的上上智慧，虽是不可学，然而多知道一些这类事迹，却能增加我们应对问题的能力。

一些不见得聪明的人偶而出现的上上智慧，也往往对我们有启发和触类旁通的效果，因此，我特地把这些我所知的智慧实例条列出来，分为四卷，分别是“见大”、“远犹”、“通简”、“迎刃”，而总其名为“上智”。

卷一 见大



一操一纵，度越意表。寻常所惊，豪杰所了。集《见大》。

——【解说】——

处理事情时如何把持和舍弃，往往出乎预料之外。一般的人往往不知所措，豪杰之士却最能游刃有余。

这一卷讲的都是以小见大的故事，名为《见大》。

1. 太公 孔子

太公望封于齐。齐有华士者，义不臣天子，不友诸侯。人称其贤。太公使人召之三，不至；命诛之。周公曰：“此人齐之高士，奈何诛之？”太公曰：“夫不臣天子，不友诸侯，望犹得臣而友之乎？望不得臣而友之，是弃民也；召之三不至，是逆民也。而旌之以为教首，使一国效之，望谁与为君乎？”

齐所以无情民，所以终不为弱国。韩非《五蠹》之论本此（此为冯梦龙评注，下同）。

少正卯与孔子同时。孔子之门人三盈三虚。孔子为大司寇，戮之于两观之下。子贡进曰：“夫少正卯，鲁之闻人。夫子诛之，得无失乎？”孔子曰：“人有恶者五，而盗窃不与焉。一曰心达而险，二曰行僻而坚，三曰言伪而辩，四曰记丑而博，五曰顺非而泽。此五者有一于此，则不免于君子之诛。而少正卯

兼之，此小人之桀雄也，不可以不诛也。”

小人无过人之才，则不足以乱国。然使小人有才，而肯受君子之驾馭，则又未尝无济于国，而君子亦必不概摈之矣。少正卯能煽惑孔门之弟子，直欲掩孔子而上之，可与同朝共事乎？孔子下狠手，不但为一时辩言乱政故，盖为后世以学术杀人者立防。

华士虚名而无用，少正卯似有大用，而实不可用。壬人金士，凡明主能诛之；闻人高士，非大圣人不知其当诛也。唐萧瑀好奉佛，太宗令出家。玄宗开元六年，河南参军郑铤、阳丞郭仙舟投匭献诗。敕曰：“观其文理，乃崇道教，于时用不切事情。宜各从所好。”罢官度为道士。此等作用，亦与圣人暗合。如使佞佛者尽令出家，谄道者即为道士，则士大夫攻乎异端者息矣。

【译文】

姜太公封于齐国，齐国有个人叫华士，他认为不臣服于天子，不结交诸侯是正义的行为。人们都称赞他很贤明。姜太公派人去请他，但是请三次，华士都不肯出山，于是姜太公命人杀了他。周公问姜太公：“华士是齐国的一位高士，怎么可以杀了他呢？”姜太公说：“像华士这种不臣服天子，不结交诸侯的人，我还指望将他臣服且与之结交吗？我尚且无法臣服、不得结交的人，就是不可教训而必须抛弃的人。请了他三次还不来，则是叛逆之民。如果这样的人还要当作榜样表彰，使他成为全国百姓效法的对象，那我吕望该给谁当国君呢？”

冯评：正因为有姜太公这样的国君，齐国因此没有懒惰懈怠的人，并始终没有沦为弱小的国家。韩非在其《韩非子·五蠹》中的观点，就是以姜太公的话为本的。

少正卯是鲁国和孔子同时代的一位学者。孔子讲学，一般课堂都是座无虚席的，但有好几次他的学生被少正卯的讲学所吸引，结果孔子的学堂里学生稀稀拉拉地没几个。后来孔子担任鲁国掌管司法治安的大司寇，就判处少正卯死刑，在宫门之前将其正法。孔子的学生子贡向孔子进言道：“少正卯是鲁国的大名人，老师您杀了他，会不会不太对啊？”孔子说：“人有五种罪恶，比起盗窃还要厉害一点。第一种是心思通达而阴险，第二种是行为乖僻反常而固执刚愎，第三种是言辞虚伪而能蛊惑人心，第四种是记取怪异之说而征引宏博，第五种是顺助别人的错误而加以辩白润饰。一般人要是这五种罪恶之一，就不免被君子所诛杀；而少正卯竟然同时具备以上五种恶行，他是小人中的奸雄，

所以不可不杀。”

冯评：小人没有过人的才能，就不足以乱国。如果小人有才能，又肯受君子指挥任用，则对国家未尝没有好处，而君子也没有必要对他们一概加以摒弃。可是少正卯能够煽动蛊惑孔子的弟子，几乎要压过孔子，还能和他同朝共事吗？孔子狠心下手，不仅是为了阻止当时以口才雄辩扰乱政局的状况，也对后世以学术杀人的提出了警告。

那个华士徒有虚名而无实用，少正卯看上去好像很有用，但实际上不可用。奸佞邪恶的小人，贤明的君主就应杀了他。而名人隐士，只有大圣人才能够认识到诛杀他们的必要性。唐朝的萧瑤痴迷于佛教，唐太宗命令他出家为僧。唐玄宗开元六年，河南参军郑铎、朱阳县丞郭仙舟献诗陈情，玄宗下诏：“看诗中的意思，是在推崇道教，这种思想不切合时代的要求。应当按照他们个人的喜好，免去官职做道士吧！”这种行为和圣人的行事正相契合。如果痴迷佛、道的人都让他们出家做和尚、道士，那么士大夫学习那些异端学说的就会止息了。

2. 诸葛亮

有言诸葛丞相惜赦者。亮答曰：“治世以大德，不以小惠。故匡衡、吴汉不愿为赦。先帝亦言：‘吾周旋陈元方、郑康成间，每见启告，治乱之道悉矣，曾不及赦也。’若刘景升父子，岁岁赦宥，何益于治乎？”及费祎为政，始事姑息，蜀遂以削。

子产谓子太叔曰：“惟有德者，能以宽服民。其次莫如猛。夫火烈，民望而畏之，故鲜死焉。水懦弱，民狎而玩之，则多死焉。故宽难。”太叔为政，不忍猛而宽。于是郑国多盗，太叔悔之。仲尼曰：“政宽则民慢，慢则纠之以猛。猛则民残，残则施之以宽。宽以济猛，猛以济宽，政是以和。”商君刑及弃灰，过于猛者也。梁武见死刑辄涕泣而纵之，过于宽者也。《论语》“赦小过”，《春秋》讥“肆大眚”。合之，得政之和矣。

【译文】

有人批评蜀国宰相诸葛亮不轻易赦免罪犯。诸葛亮回答说：“治理天下应心怀公正、仁德，不该随意施舍小恩小惠。所以汉代的匡衡和吴汉治国就不希

望国君发布赦令。先帝刘备也曾说过：‘我曾与陈元方、郑康成交往，经常受益于他们的教诲，并因此学到了天下兴衰治乱的道理，但从没听他们说赦罪也是治国之道。’又如刘表、刘琮父子，年年都大赦人犯，但对治理国家又有什么好处呢？”后来费祎主政，采用姑息宽赦的政策，结果蜀的国势日益不振。

冯评：子产对郑国国卿游吉说：“只有具有仁德的人，才能用宽容的法律来治理人民。次一等的就只能用严厉的方法了。猛烈的大火，人们看了就害怕，因此很少有人被烧死。水流看上去懦弱，人们喜欢接近嬉戏，却往往被淹死。所以用宽容的方法治国很困难。”后来游吉治理郑国，不忍用严厉的方法而多宽容，于是郑国盗匪猖獗，他非常后悔。孔子说：“国家政律过于宽容，百姓就容易散慢，这时就要用严厉的律法来纠正他们。而政律过于严厉，百姓又可能变得凶残，这时就要用宽大的政令来感化他们。将宽容和严厉相互适时调和，国家就能和谐。”秦国的商鞅对弃灰于道的人也处以黥刑，这样就太过严苛了。南朝的梁武帝萧衍看见犯人要被处决，就于心不忍地流着泪释放他们，这样又太过宽容了。《论语》有“宽赦小过错”说法，《春秋》曾讥刺放纵有大过错的人。只有将二者调和得宜，才能使得政事和谐。

3. 光武帝

刘秀为大司马时，舍中儿犯法，军市令祭遵格杀之。秀怒，命取遵。主簿陈副谏曰：“明公常欲众军整齐。遵奉法不避，是教令所行，奈何罪之？”秀悦，乃以为刺奸将军，谓诸将曰：“当避祭遵。吾舍中儿犯法尚杀之，必不私诸将也。”

罚必则令行，令行则主尊。世祖所以能定四方之难也。

【译文】

汉光武帝刘秀在更始帝刘玄手下担任大司马时，有一回家奴犯法，军市令祭遵下令杀了他。刘秀大怒，命令手下抓捕祭遵。主簿陈副规劝道：“大人您一直希望军中士兵行动整齐，纪律严明。现在祭遵依法办事，正是推广军令的表现啊！您怎么能将他治罪呢？”刘秀听了转怒为喜，不但赦免了祭遵，还让他担任刺奸将军，并对所有的将士们说：“你们以后要多防备祭遵啊！我的家奴犯了法，尚且被他所杀，可见他一定是个不徇私情的人。”