

孙 君 王佛全/编

五山乡村日记

五山模式^①

一个建设社会主义新农村的典型标本

WUSHAN XIANGCUN RIJI
WUSHAN MOSHI

YIGE JIANSHE SHEHUIZHUYI
XINNONGCUN DE
DIANXING BIAOBEN

人 民 出 版 社



五山乡村日记 五山模式

一个建设社会主义新农村的典型标本

①

WUSHAN XIANGCUN RIJI
WUSHAN MOSHI

绿十字生态文明传播中心 组织编写
孙 君 王佛全/编著

人 民 出 版 社

图书在版编目 (CIP 数据)

五山模式——一个建设社会主义新农村的典型标本/孙君 王佛全编著.

—北京: 人民出版社, 2006.4

ISBN 7-01-005482-7

I. 五… II. ①孙…②王… III. 生态农业—经验—襄樊市

IV. F327.633

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 028744 号

五山模式——一个建设社会主义新农村的典型标本

编 著: 孙 君 王佛全

责任编辑: 韦玉莲 刘嘉怡

出 版: 人民出版社

发 行: 人民出版社 东方音像电子出版社

地 址: 北京朝阳门内大街 166 号

邮 编: 100706

印 刷: 河北省三河市汇鑫印务有限公司

版 次: 2006 年 4 月第 1 版

印 次: 2006 年 4 月第 1 次印刷

开 本: 880 × 1230 毫米 1/32

印 张: 14

书 号: ISBN 7-01-005482-7

定 价: 28.00 元 (上下册)

发行部电话: (010) 65257256

版权所有, 违者必究

目 录

第一章 走进襄樊…………… (178)

“情系南水北调京津襄‘手拉手’活动”，原本没有我，是北京市灿雨石社区参与行动主任宋庆华和绿家园汪永晨商议，带我去看看，后在汉江的游船上和时任襄樊市委宣传部长的马黎聊天，说到社区建设时马部长说：“孙君，君很好听，我们定个君子之约，来襄樊好吗？”我说：“好！”一句话就让我与五山有了不解之缘。

第二章 为五山把脉…………… (186)

这些日子，大家不停地与农民、干部、老人、妇女、外出打工、在村里做生意的人进行交流和对话，对河流、群山、土地、茶场、现有村里的资源都做了最大努力的调查。在这个过程中我经常感到留下“哦，他这么想的，我知道了。”

第三章 思想苦旅…………… (192)

五山给了我一个非常好的平台,我想证明我还能再做一个远比地球村有现实意义的“地球村”,这就是我的心思,我虽然没有带一分钱做项目,可五山人接受了绿十字的观点。

第四章 描绘五山的明天…………… (196)

会议主题围绕“环保推动经济”来谈,谈村的经济结构调整,一建双联制的设想。来了16个人,一进门就有村民对我说,他们不环保,把瓜子儿吐到地上了。我一听就笑了,他们已有了一种以前没有的意识,这是一种潜意识里的变化,我很高兴!

第五章 中国农民自行的垃圾分类…………… (215)

上午接到堰河村闵书记的电话,他很兴奋地告诉我,他们村开始垃圾分类了,现在垃圾车还没有做好,用的是小板车,村民热情很高。我心里真的兴奋,他们能进行一种目前还看不到希望的垃圾分类,农民要做到这样是非常难的,堰河村什么也没有,只有对未来的希望。

第六章 五山茶坛…………… (228)

建坛最初对我而言,只是一个设想,或一种梦想。筑坛祭祀,是一种信仰,是一种文化,也是一种文明。孔子的学生典在回答孔子的“人生最有意义”的问题时说道:“安邦定国,云游四海,筑坛祭祀。”

第七章 农村里的生态建筑…………… (246)

游邦立说,建筑就像每个人要有自己的脸,特别是有个性的脸,才能让人记准。中国传统建筑非常经典,村里的农民现在开始能看懂“天艺茶庄”中的现代与传统了。这一点我还常对别人说,大家都说我是专家,我心里好高兴。

第八章 爱国就在衣食住行间…………… (281)

十几年前我就看过一篇微型小说,说的是一位老教授住在三楼,一对新婚夫妇住在四楼,那时家庭流行“卡拉 OK”和“恰恰舞”,老教授每天晚上都要受到楼上各种舞蹈传来的“咚咚”声的干扰。一日,教授买了很多很漂亮的地毯送到四楼,对新婚夫妇说:我每天都听到你们播放音乐,谢谢你们,我也送一些礼品表示对你们新婚的祝贺和每天音乐的回礼,就送一块漂亮的地毯……

第九章 堰河村吸引香港社区伙伴…………… (289)

香港社区伙伴来人了,女的是个小姑娘叫罗虹,成都社科院的,男士叫廖显刚,通过广西的商其旋先生推荐来到五山,商其旋又是我的好友叶榄的朋友。罗虹在今天的考察中一直不明白农民怎么会做垃圾分类,问我是怎么发起的,我说了很多遍,他们还不明白。

第十章 绿十字的希望…………… (294)

从成立到今天,还没有一个基金会支持我们,是我们项目有问题吗?还是我们报告有问题呢?我相信报告绝没有问题,立项更不会有问题;要是没有问题,就是很多基金会不理解环境保护是一个系统

问题,而不仅仅是环境教育问题,这点是绿十字在理念和操作上超前了。

第十一章 我没有水平,但绝没有水分! (312)

我们要做事,我们还要把做的事,无论是成功和失败告诉别人,要很理性地分析,错在哪儿?成功在哪儿?我想这就是社会学的意义所在吧!

第十二章 五山模式与农民精神..... (321)

这件事让我慢慢地体会到,黄垭村应该以木雕、盆景为切入点,建“生态文化村”。谢湾村是五山的大门,是一个4000人的集镇,路面很脏、很乱,门面房清一色“火柴盒”,这是“生态文明商贸村”的定位。堰河应以垃圾分类为切入点。田河以一改四建和茶文化为切入点。慢慢地,我对“五山模式”有了更清晰的思路。

第十三章 文明中的眼泪..... (336)

一个时代有自己特定的文明与信仰,同时又含有特有的困惑与挑战。五山正是在“三农”问题这样一个特定的背景下,演绎了一场文明与和谐的新农村的革命。

第十四章 与美女同行..... (353)

第十四次五山之行,主要是“五山模式”复制,项目是世界银行支持的“参与式培训”。同行人员李利亚、边映男、周文丰、孙君。此次之行是三位美女、一位丑男(也有人说是精品可能再过几年还是极品),朋友们都说这是孙老师的“美女之行”。

第十五章 五山在希望中成长..... (410)

我渴望在五山的创作有生命,并是在生命中一直流淌着执着和信念的精神作品。因为五山,因为堰河的农民、农村、农业的发展,将会成为我孙君一生中最有代表的艺术作品。

结束语..... (426)

编后语..... (430)

第一章 走进襄樊

“情系南水北调京津襄‘手拉手’活动”，原本没有我，是北京市灿雨石社区参与行动主任宋庆华和绿家园汪永晨商议，带我去看看，后在汉江的游船上和时任襄樊市委宣传部长的马黎聊天，说到社区建设时马部长说：“孙君，君很好听，我们定个君子之约，来襄樊好吗？”我说：“好！”一句话就让我与五山有了不解之缘。

2003年8月26日

“情系南水北调京津襄‘手拉手’活动”，原本没有我，是北京市灿雨石社区参与行动主任宋庆华和绿家园汪永晨商议，带我去看看，后在汉江的游船上和时任襄樊市委宣传部长的马黎聊天，说到社区建设时马部长说：“孙君，君很好听，我们定个君子之约，来襄樊好吗？”我说：“好！”一句话就让我与五山有了不解之缘。

襄樊古老的城墙写满了历史，这里曾经出过很多历史人物，诸葛亮、刘备三顾茅庐、郭靖大战襄阳城、草圣米芾……汉水孕育了这片古老而又辉煌的土地。

“情系南水北调京津襄‘手拉手’活动”的宗旨是加强三地爱水护水的经验交流，反对在襄樊的崔家营建坝，更加反对因中线丹江口调水之后，在汉水的九级梯级开发。绿色汉江是襄樊的第一家民间环保组织，会长运建立是位和蔼的老大姐，她一听反对崔家营建坝，就连忙劝说，“不行啊，那样会给绿色汉江带来负面影响。”别看汪永晨铁面无私，当她看到运大姐为难的样子，就没有去和当地政府辩论对与错了。不过绿色汉江还有一位不给运大姐面子的人，就是李治

和秘书长,李是一位历史老师,凭着他的执著和责任感写了“南水北调襄樊人民十个不知道”,运不同意他用绿色汉江的名义,只能用他个人的名义,可李治和一纸就寄给了温总理,温总理又批示转发,这一下市领导又来责怪绿色汉江,运大姐是风箱里的老鼠——两头受气!

中国的民间组织很是不易,运大姐是否坚决反对中线调水,我不敢说。原因我想不仅仅考虑的是她个人,更多考虑是刚刚成立的“绿色汉江”的未来。她说,中线调水已成定局,未来我们应该怎么办?

汉江是长江第一大支流,有“中国的莱茵河”之称。2003年底,南水北调中线(汉江段)工程启动,这是为解决北京、天津及中国北部地区日益严重的水资源缺乏问题,中国进行的本世纪最大的水利工程。汉江与襄樊市的工农业生产、居民生活以及生态环境有着密切的关系,全市580万人口的95%生活在汉江流域。

近年,由于城市经济发展和人口增加,汉江已经出现宽窄、长短不同的污染带,五大支流水质均为VI类以下的严重污染状态。南水北调中线的调水量大约为汉江常年水量的三分之一,两岸地下水下降0.25米至0.41米,导致沿江21座水厂、39座泵站、1680机眼井取水困难或报废,沿江70万亩肥沃的土地减产,原本就缺水的唐白河东灌区180万亩耕地雪上加霜,汉江及其支流将因为水量的减少加剧对污染的承受。南水北调对水资源已经相对缺乏的襄樊来讲,无疑是对该地区生态环境和经济发展的一次严峻考验,襄樊计委负责人透露:其直接经济损失106.36亿。

面对如此损失怎么办?

我知道她对家乡母亲河的关爱超越了普通襄樊人,六十多岁的老人,整天与汉江为伴,徒步唐白河、保护母亲河、像一位传教士在为汉江的未来担忧……我与她交往不多,可被她的精神感动,她常常头晕地靠在门边,闭口无言,一阵过后又开始了她的事业。

李治和是一位真实的老人,一位有血性的老人,一位敢说真话的

老人。什么是爱国？他就是一个真真切切的国人和公民。我常常对他开玩笑说，您已经退休了，但是您这颗爱国心永远不退休！老人的笑很纯真，有一点点像小孩，让你觉得她是一个透明的人。他是一名教师，也是市政协委员，他用他的良知和责任写下了一篇让我们很感动的文章“南水北调，襄樊人民十个不知道”：

我是退休的中学历史特级教师，教学时，我注意对学生进行乡土知识教育。1996年春，我把学生带到汉江边，对他们说，李白曾把汉水当酒喝，现在汉水又将南水北调，我要喝的是一碗赞美汉江的水。舀起一碗汉江水，我一饮而尽。此后我每年喝一碗水。但是，随着对汉江水质了解增多，我的心情开始有了变化。今年4月，我在襄阳城下和宜城市岛口下首汉江与蛮河交汇处，各喝一碗汉江水，已经感到变味了。我认为，今年喝的是两碗忧虑水。

近一两年来，有关南水北调的报道多了。但是，只要是中线调水有关襄樊的消息，没有一则是令襄樊民众高兴的。本人不是水环境问题的专业人士，我不可能看到许多相关材料，也不可能与较多的人交谈此事，许多时候往往只能一个人冥思苦想。在我和接触不多的襄樊民众交谈中，他们大多对南水北调一知半解，因为至今还没有出现一篇文章，让襄樊民众全面了解中线调水工程对襄樊的影响程度、如何对策、怎样让襄樊民众放心等。由于不知情，襄樊民众对这事的反应差别很大。有的说：“我们汉水调往北京，支援首都，迎接奥运，我们水质变坏一点，能忍受就忍受。”有的说：“要贡献就有损失，只要有共产党和社会主义，我们就不怕没水喝。”还有的说：“清华大学潘家铮教授最近在《光明日报》发表文章说，水利工程不能只言利不言弊。如果解决不好襄樊民众今后的饮水问题，调水应该慎重些。”更有人说：“我们老百姓不会走，吃水的事是群众大事，一定要先让百姓放心，然后再调水。”襄樊民众对此事，一是了解少，二是忧虑多。

.....

在襄樊有幸遇到薛斌，没有想到他的照片拍得那么好。薛斌话不多，看人时的眼睛有一点点可怕，像一个蔡斯镜片，直直地看着，可就是不眨眼，像一个坏了的没有快门儿的相机，可一说话就很在理。说真的，没有薛斌我会失去来五山的很多兴趣，人与人是要有缘，这种缘就是开心、简单！

薛斌不是会员，却总忙前忙后，我问他为什么不入会呢？他总是笑而不答，我也就不问了。

2003年9月27日

这是我第二次来到襄樊。这次是应襄樊环保协会和市文明办的邀请对城市的五个社区和三个村考察，所谓考察，只能是走马观花，领导很重视，各部门都有人，我还是不太习惯，人太多了，考察只是一个过场，还能看出什么名堂？我对城市没有什么研究，也说不出什么来，自然话就不多，可到了农村就如鱼得水，襄樊之行初步选的是田河村。

从我6月离开民政部中国公益委员会之后，一直希望做自己想做的事，这期间我的重心更多的是放在北京，因为北京对中国的影响会更加大一些，对北京之外的试点，没有特别的机遇我不会考虑的，襄樊到底能否做，那时还是未知数。

运大姐是一个热心人，有心人，一心做公益事业的人，她的那份热情让我觉得襄樊有依托。文明办郭主任和市委宣传部都很关心这事的进展，每天有很多赞誉，有酒宴、有车天天跟着……我还是很开心，在他们陪同我的这几天，我心里总想着一个人，手总掐在腰上，像毛主席！我自己也在笑自己，才几天，就养成了一个干部派头，看来环境确实能改变一个人，人总是爱听赞扬的话，没办法。

我是一个太理想的人，说的话和想做的事大家都说有点玄，在路上好几个人和我说五山镇的书记很有想法，想做一点事，他能听懂，我们能不能去看看？我说好啊！我们明天就去！北京地球村给我一

个教训就是,成事在天,谋事在人,人比任何条件都重要!

应该说“地球村”给了我一个农村实践的平台,成功和失败我不想自己去评说,社科院的龚益先生说得好:“地球村是失败中的成功,也是成功中的失败”。更多的人说我是在建立一个属于自己的“乌托帮的世界”。我对自己的评价:在这个平台中我通过地球村同仁们的努力,有廖晓义和宋庆华二位女士的全力支持,成功地把垃圾分类在农村实施,并融入到他们的生活,村民选干部的前提是不搞垃圾分类的人不能当干部。我们的行为在深深地影响着这个村的村民,是NGO推动着村民一起建设自己的村庄。

而湖北谷城县五山镇田河村给了我一次机会,补充在地球村实践过程中的不足。五山镇是一个以政府为主体的实践,首先有市委宣传部马黎的支持,又有市精神文明办的试点,还有一个镇党委书记余宝军,这事就不会再像地球村那样,这儿的环保和文明是村镇干部的工作和职责啊!

28日在五山考察,选定田河村主要是因为余书记,他当过八年的老师,还在组织部工作过八年,他知道温铁军,李昌平,一次他来北京还和几个镇委书记约了李昌平吃饭,他在农村五六年了,对现有的“三农”问题有很深的理解,对农村的未来有很深的担忧,这是我看到的很有文化又很有思想的基层党委书记。不过从言谈中我能体会到他是一个感性和理智相结合的官员,是想以做事、做好事来当官的人,我喜欢以为民做事来谋取官位的人,那样他的官越大,对农民越有利,这样赢得官位和荣誉是农民的幸事。

我总是这样想,做总比不说好,想总比不想好,说总比不做好,有总比没有好。选试点不如选人,人是决定因素。

余书记对我说:堰河村有一个闵书记很想来听听你的讲话,你说可以吗?我说好啊!这次闵来听了,来的人很多很多,我只是知道闵书记来了,可我不知道谁是田河村的杨书记,谁又是堰河的闵书记。

考察结束之后在市人大开了一个座谈会,会上的恭维听了总让

我出汗,这一点我喜欢自然之友的梁从诫先生,你可以批判他,可你不能过分地恭维他。有一次“绿色行者”叶榄在公开场合赞誉梁从诫先生,说得也很客观,梁当场说了叶榄,让叶榄下不了台,每次说到此事,叶榄眼睛里的眼白都很多,有点森人。

我说我不是教授,因为没有人给我评定,这次来襄樊,一是带来了地球村成功的经验,二是带着地球村的教训,我也不敢说这次就一定能成功,再说成功不是在于我,而是在于你们,你们成功了才能说成功!

座谈会上有个老师说了六个字,我印象很深:知情、明理、得利。说的好!我又在明理和得利之间加了“参与”。有个林业专家说五山的茶叶和林业有很多不科学的做法,并提出批评。我做了发言,我说了很多,说得很快,他们记不下来,不停地打断我的话,最后我还是说我会整理一套方案,寄给你们。这是一个很大的系统方案,做起来我会很吃力!

“知情、明理、参与、得利”是农村教育的关键性的方式,不同的人有不同的形式,儿童需要兴趣,少年需要引导,成人需要道理,农民需要温饱,工人需要岗位,商人需要银元,党员需要前途,社会需要持续!

过了很久,薛斌和运大姐告诉我,还有一个村,叫堰河村,比田河感觉还要好!那我们下次就先看看堰河,我相信运和薛的感觉。

那时我已从北京回到老家马鞍山,手上还有一点有关“首届全国十大公益之星”评选活动的遗留工作,又受江苏绿色之友陆伟的邀请,帮助建立“中国南方 NGO”,五山模式并没有放在我很重要的日程上。

11月24日,精神文明办,运会长告诉我:这事政府很重视,你赶快做五山方案啊!我在农村做了很多年了,做方案是熟练工种,很快就把方案做好了,并发给绿色汉江的运会长。

“五山模式”的定位很明确,人群收入在2000元到2600元的中

等收入的村庄,这个人群占中国农民大约在73%以上,有很大的推广和复制性;靠近汉水的村庄,因为2010年北京和五山同饮一江之水,有文章和话题可做;选“人”是项目成功率的关键。

我们在农村做项目也是扶贫,扶贫有两种,一种是资金的帮扶,另一种是观念和理念的扶贫,我们选择后者。比如一个人喜欢吃鱼,你是给钱让他到市场去买鱼,还是给他鱼竿去钓鱼,或者教他怎样学会养鱼?我们想应该教他学会怎么养鱼。

12月16日运会长对我说,方案不要发,很多地方提法不妥,比如“五山模式”就不合适,做还没有做,就称模式,不好,应该叫“五山试点”,你的很多想法我都不知道,到五山之后不要给领导看。我说好吧!运会长对我做事已有看法了,说我方案做得太大了,她和北京的很多人进行了沟通和交流,也反对我提出的“五山模式”叫法。哈哈,老人家想得太多了,“五山模式”为什么不能说,我就是推一种模式,我有一般人没有的执著和特有的艺术直觉,只要给我一点机会我就会营造一个春天,我只是一个不太爱沟通的人,爱把一个不完善的方案给别人征求意见罢了。

我在给薛斌的一封信中写道:

薛斌:

你好!

谢谢你的提醒,很多事我不爱说,可我心里非常明白,你我是男人,是男人就做杀人的人吧,哈哈,地球村的事已给了我教训,襄樊的事我已有心里准备了,不过心里还是有点不适。伙计,农村的事不好做,我现在有一种想法,一是我只出策划,那样就不会有问题了,你说呢?我现在把五山的计划发给你,你帮我看看(那儿的事我们要一起做),你做一些调整(用红字,这样我能看出),不要告之别人,计划还不完善,好吗?

社科院设立了一个项目部,我做项目部部长,这对我的农村和 NGO 非常重要,办公室在落实,一切都在向前走!

我也回家了,一切很好!

2003.12.14 君

从地球村出来之后,有一个人给我的帮助很大,那就是郑易生老师。离开地球村我是谁呢?谁又会信你呢?你只是一个画家,你是孙君而已。我把我的想法告诉了郑老师,我说我还想做事。郑老师说没事,我回去和领导商议一下,你就用我们单位的名义,用课题组的身分对外联系,2002年十月我正式受聘于中国社会科学院,担任重点研究项目“中国农村生态环境研究组”负责人。大家对这个称谓是信任的。

我所以能坚信我做的事,就是在地球村时,郑老师说我做的事就和当年的陶行知、梁漱溟、晏阳初一样了了不起,当时我还不知道梁漱溟、晏阳初是,只知道陶行知是教育家。

那时在地球村我听到的基本上是批判,内心很痛苦,可是我和同仁们知道做得没错,作为专家的郑老师对我的肯定,是第一次!

谢谢郑老师,可能郑老师还不太清楚他的一句话对我未来的选择有多么大的意义。

第二章 为五山把脉

这些日子，大家不停地与农民、干部、老人、妇女、外出打工、在村里做生意的人进行交流和对话，对河流、群山、土地、茶场、现有村里的资源都做了最大努力的调查。在这个过程中我经常会感到留下“哦，他这么想的，我知道了。”

孙君：

你好！

我已经告诉运会长让她通知所有的人，今天还和王佛全通了电话。

这里的情况你要估计充分，我觉得有一些细节需要好好谈。因为我非常了解这里的情况，不是我们想像的那么乐观，我有准备，你也应该有。

前天运会长和我谈到这个事情，她说要以协会（绿色汉江）的名义去做。我说你有个绿色通道（绿十字），可不可以用这个名义做，她说那不行，当时，我就感觉事情还没开始已经有一些复杂的东西在里面了。这两天我很失望，也很担心。其实，我是为环境这个大题目才进入NGO，并不是谁感动了我，我是那种不需要偶像的人。龚益说得对：“不管谁站在前面，人是你杀的！”

我们都决定为环境去贡献自己的力量，所以，有目标的时候不会在意是谁在领奖台上。达到目的是关键，不知道这样的想法是不是对。