

一本中国式的创业管理秘籍

孙 朦◎编著

谋事
创业

学

孔

子

感悟
儒道
结合
的大
智慧

安身
立道

学

老

子

用孔子的儒去谋事创业，用老子的道去安身立道，这就是中国特色的创业管理秘诀。这是因为孔子会告诉你如何从最底层起步，从“匹夫”一步步变成“大人”；老子会告诉你如何大而化之，如何依靠人格魅力而不是权力进行领导和守业。

中国文史出版社



孙 朦◎编著

中国文史出版社

图书在版编目（CIP）数据

谋事创业学孔子，安身立道学老子 / 孙朦编著. --
北京：中国文史出版社，2013.6
ISBN 978-7-5034-4044-1

I. ①谋… II. ①孙… III. ①成功心理 - 通俗读物
IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 115485 号

责任编辑：詹红旗

封面设计：昇昇设计

出版发行：中国文史出版社

网 址：www.wenshipress.com

社 址：北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编：100811

电 话：010-66173572 66168268 66192736（发行部）

传 真：010-66192703

印 装：北京毅峰迅捷印刷有限公司

经 销：全国新华书店

开 本：787 毫米×1092 毫米 1/16

印 张：20.25

字 数：220 千字

版 次：2013 年 10 月北京第 1 版

印 次：2013 年 10 月第 1 次印刷

定 价：36.00 元

文史版图书，版权所有，侵权必究。

文史版图书，印装错误可与发行部联系退换。

前言

孔子和老子是儒、道两派的开山祖师，他们的思想影响了一代又一代的中国人，成为中国文化的最核心组成部分，而且流传广远，甚至漂洋过海成为外国人的学习榜样。成为人类共有的宝贵财富。

有人对孔子和老子的思想做过这样的评价：源于生活而又高于生活，殊途而同归，旨在于引导人类智慧地运用潜能，创造和谐美好的生活。

近百年来，有个比较普遍的说法，孔子主张“入世”，老子主张“出世”。但孔子的入世，不是急功近利，不是贪恋富贵，而是为了履行生而为人天赋义务，为了在积极进取中实现人生的价值。“天行健，君子以自强不息；地势坤，我辈以厚德载物”，孔子上承《易经》的淑世精神，创立儒学，不遗余力地推行仁道，“明知不可而为之”，历尽波折坎坷，为什么？表面看，是为了一项创建和谐世界的大事业；究其根源，为的不过是一个简单的愿望：认认真真做一回人。不让此生虚度。

老子的“出世”，不是为了逃避现实，不是为了推卸责任，只是在纷繁的尘世中，独守一份冷静。天下本无事，庸人自扰之，老子早就看清了这一事实，因此把一颗不甘的心放下，“损之又损”、“复归于婴儿”。他认为，最高的才能是“无为”——做力所能及的事；最高的智慧是“无事”——不要无事生事。一切顺其自然，人生事业自然臻于妙境。

一入一出道出了孔子追求的只是大成成于心。这是儒学的最高境界。

生活于众人中间，“大隐隐于市”。

孔子以“仁”为核心价值观，“仁”从二人，把人与人的关系列为重点，一切作为，都不单纯是为了己之成功，而是为了“推己及人”、“修己以安人”，或者说，追求整体的成功。

老子以“道”为核心价值观，但“道”并不是一种你吃了我就没有的果实，不是一个火车上你坐了我就站着的座位。“道”承载着一切人和事物，所谓得道，旨在放弃自我贪欲，克服自我表现，着眼于全体，追求共同的成功与幸福——“功成事遂，百姓皆谓我自然”。

世上没有一个人的成功，也没有一个人的失败，人类是如此紧密地联系在一起，一滴水的污染，往往意味着一池水的污染；一滴水的净化，往往意味着一池水的净化。有人说：“一个人的不幸是一个民族的不幸。”以此类推，一个人的成功也是一个全人类的成功。孔子和老子都悟到了这个道理，归根结底，抒写的是一种“大我”情怀。

孔子一生总结出了许多为人处世、谋事创业的成功规律，有人说：得《论语》一言，可用之终生；魏征曾被人评论“半部《论语》治天下”。这并非夸张，成功原本可以遵循一些简单的逻辑，只是人们用自己的无知狂妄使事情变得复杂了。

有句话说得好：“创业难，守业更难”，通过艰苦打拼，创立一番事业，诚为难事，但更难的是成就百年基业，使事业可持续发展，这时候就要用到老子了。事业初获成功后，贪功冒进不宜，固步自封不宜，最好的方式是“有所为有所不为”。

用孔子的道谋事创业，用老子的道安身立道，你就找到了成功的两大秘诀。

目 录

第一章

创业要有坚定的信念

俞敏洪曾经说过的一句话：只有坚定的信念，才能产生持久的激情。淡淡认为：一个人假如没有内心坚定的信念支撑，激情只是一时的。身边也有很多的朋友在创业之前，都是满腔热情。创业真的这么简单，这么容易吗？或许没有预先的那么顺利，也一定会遇到大大小小的挫折及困难，这时的你还能保持原有的热情去战胜困难吗？淡淡觉得：一个人在按照心中目标行动之时，最为重要的应该还是当初支持自己一路走来的坚定信念。因为创业拥有满腔的热情是远远不够的，还必须拥有坚定的信念。

创业，有梦想才会成功 / 2

创业要有艰苦奋斗的准备 / 6

超越自我，成就未来 / 11

创业要学会循序渐进 / 15

为成功树起一座灯塔 / 20

把成功当做是一种习惯 / 24

第二章

创业从学习开始

创业并不代表着成功，创业只是向着成功迈出了那么一小步，未来究竟如何还很难说。尤其在当今的社会，信息发达，人才济济，竞争甚为激烈，如果你创业之后，固步自封，因循守旧，不学习了，那么，你创业很有可能遭遇失败。因此，创业者只有在创业中不断学习，学习新的知识，熟悉新的业务，了解新的领域，才能不断开阔眼界、拓展思维、开拓创新，才能在创业后守住业，才能经历再创业、再守业。创业离不开学习。

创业的路上要与人为师 / 32

创业是一种终身学习的模式 / 37

空有思想不如努力学习 / 41

实践才是学习的最终状态 / 44

学习与思考并存 / 47

放下身段，以人为师 / 51

“无知”有时也是一种智慧 / 54

创业要积极学习与与时俱进 / 58

第三章

德行为创业的根本

世界上每一个人都希望自己能够成功，但是相当一部分人都没有认真考虑成功的基本前提是什么？古今中外的事实一再说

明，成功的基本前提是良好的道德修养。我国古代有这样一句话：德才兼备是圣人，有德无才是庸人，有才无德是小人，无才无德是愚人。可见，“德”是我国古代选人、用人的第一标准。

创业要学会自我反省 / 64

成功要有我为人人的态度 / 69

把教养变成素养 / 75

创业要做到言而有信 / 79

亲近好人，成就好事 / 84

钻石不是为别人发光 / 88

经营人脉资源的智慧 / 92

谨言慎行，谦逊为人 / 96

塑造诚信“品牌” / 101

第四章

管理是创业的基石

企业管理不在于多而在于精，精致到进入每个员工的心里，管理制度不仅是制约一般员工行为的，更不能被一些特权者们所利用。企业是用制度来管理人的行为。同时，信誉兑现制度适用于企业中的每一个人，员工们快乐地工作，有效率的制度是企业发展的关键。

成功管理者的素养 / 106

管理让成功只是水到渠成 / 110

人性化管理是公司成长之根本 / 113

影响一生的行为准则 / 118

影响创业最重要的是修饰 / 123

演好自己的本质角色 / 129

忠诚比能力更重要 / 134

第五章

领导艺术是创业的灵魂

老员工给待遇，中年员工给平台，年轻人给机会，这不仅是管理需要明白的事理，也是激情管理在具体工作的应用。领导者应该在工作中为员工营造一个良好的企业氛围，这就是“人格有人敬，成绩有人颂，困难有人帮，疾苦有人疼。”

以人为本成就事业 / 140

卓越的领导艺术成就未来 / 145

以身示范，成就伟业 / 149

领导要学会唯才是举 / 154

做大不如做强 / 159

选拔优质人才的艺术 / 163

小心公司里的小人 / 169

企业文化很重要 / 173

第六章

安身守业道性必不可少

道家内丹术借用外丹术把人身比作“炉鼎”，把人身中精、气、神比作“药物”，然后通过种种功法，藉以炼精化气，炼气

化神，炼神还虚，成就丹道，其实守业也是如此，懂得一些道性会让你受益匪浅。

随顺自然，万物归一 / 180

看透祸福的关键 / 186

谋事在人，尽力而为 / 191

驱除不正当的竞争理念 / 196

要明白物极必反的道理 / 202

第七章

守业要有自然的心性

守业中，有好也有坏，就事论事，具体的要看情况，有些事通过努力可以变得更好，为什么不去尝试呢？有些事我们无能为力，顺其自然就好；但是面对发生过的事，我觉得还是随遇而安的心态最好。不过请你记得，不违本心，自定义自己的生活！

用平常心看待一切事物 / 208

老子推崇的八种高人 / 213

保持一颗柔软的心 / 219

不要把钱财放在首位 / 225

要学会顺其自然 / 229

第八章

安身立道才智必不可少

过去，大家普遍认为任何人可以胜任任何工作，只要经过一定的培训。因此管理者理应严苛地“统治”他们的雇员。但是马斯顿向我们证明：工作也是有“个性”的，我们要分析什么样的人、什么样的素质适合什么样的工作。他坚信，只要给人们合适的岗位，让他们的天性得以释放，他们就能驾轻就熟，享受工作的乐趣，从而效率更高，公司也能获得更多收益。

掌握大事小办的艺术 / 236

做一个下属拥护的好领导 / 240

大家好，企业才好 / 245

柔性竞争也是一种策略 / 249

不要永远满足于现状 / 254

第九章

领导者品性是守业的根本

领导素质的高低决定着企业的命脉，其决策水平、解决问题能力、管理才能等涉及全局，不可有半点差错，否则，就会给企业造成不应有的损失，所以说，领导干部的一言一行都具有率先垂范作用，具有非凡的影响力。要成为一名合格的基层企业领导干部必须有一个良好心态，较高的自身素养。

领导者必须拥有的四种境界 / 260

体验道德带来的好处 / 265

对人和善，回报丰厚 / 269

精神永远要大于物质 / 273

领导要有大爱天下的胸怀 / 276

第十章

领导者要有回归的心态

好的心态，表现出一种生命力，一种自信和健康的精神风貌，在这个意义上，心态即精神状态，精神支撑。因而，保持良好的心态对于一个人的健康成长就显得具有不可低估的作用。

简单的其实就是快乐的 / 282

学会归零的艺术 / 286

做人的境界才是真心态 / 290

节俭是幸福的根源 / 295

领导者切忌不懂装懂 / 299

冷静是成功的智慧 / 303

戒骄戒躁，适可而止 / 308

第一章

创业要有坚定的信念

俞敏洪曾经说过的一句话：只有坚定的信念，才能产生持久的激情。淡淡认为：一个人假如没有内心坚定的信念支撑，激情只是一时的。身边也有很多的朋友在创业之前，都是满腔热情。创业真的这么简单，这么容易吗？或许没有预先的那么顺利，也一定会遇到大大小小的挫折及困难，这时的你还能保持原有的热情去战胜困难吗？淡淡觉得：一个人在按照心中目标行动之时，最为重要的应该还是当初支持自己一路走来的坚定信念。因为创业拥有满腔的热情是远远不够的，还必须拥有坚定的信念。

创业，有梦想才会成功

【子曰】

君子疾没世而名不称焉。

【译语】

君子痛恨死后没有好名声。

【解读孔子】

你的欲望有多强，创业的动力就有多大。专家们通过对上千位成功创业者的研究，发现他们有许多共同特质，而强烈的成功欲望列在首位。

从某种意义上来说，孔子就是一个成功的创业者。他出身贫寒，幼年丧父，由寡母抚养长大，为了生活，少年时便去贵族家打工，从事仓管员等低级工作。但他不甘平庸，立志创业，打破公学对知识的垄断，成为当时创办私学第一人，使平民子弟也能像贵族一样接受教育，他的这一创举，对中华文明的进步居功至伟。至于他在学术上的成就，就是另一贡献了。后世之人，往往因为孔子长期求官不得而认为他是一个事业的失败者，这是十分浅薄的观点。难道孔子周游列国，真的是为了求官吗？难道一个大学校长非得在政府任职才算成功吗？许多王侯将相的事迹早就淹没在历史的尘埃中，甚至许多皇帝的名字早就不为人所知，而孔子的功业至今熠熠生光，他的人生难道不是大获成功吗？

孔子的创业成功，源于他有强烈的成功欲望，“疾没世而名不称焉”，像病人渴望身体康复一样渴望名传后世，一个创业者，有此强烈欲望，就没有什么艰难困苦能挡住他了！

【子曰】

三军可夺帅也。匹夫不可夺志也。

【译语】

三军可以失去主帅。匹夫不可失去志气。

【解读孔子】

欲望人人都有，但只有当欲望集中于一点，凝定为终生不改的志向时，才会带来真正的动力。孔子一生只有一个志向：推行仁道。他亲自出任“营销经理”，率领弟子们，周游列国十余年，四处“推销”。过程充满艰辛，饱经颠沛流离之苦，在陈国的大树下讲学时，被人拔掉了树，受尽歧视；在陈蔡之间遭人围困，七天只吃了一顿饭。但孔子从未稍改其志，经过长期努力，终于大大提高了儒学的知名度，造成了“弟子三千”、桃李满天下的良好局面。到战国时，儒学已经跟墨学并称“显学”了。好比今天的文科和理科，都是社会公认、可以拿“文凭”的有用学问。

古人讲得好：五心不定，百事不成。有的人常立志不立常志，今天想当领导干部，明天想做牙科医生，过几天又拿起笔来，想写一部小说，变来变去，终究一事无成，“滚动的石头不长草”。而真正的创业者，一生只做一件事，将有限的生命投放到自己最钟爱的事业上，成功的可能性就大大提高了。

【创业大智慧】

这是一个充满机会的社会，外界不时出现的诱惑，极易吸引住创业者的目光，使之转变事业方向。未成功前，看见似乎更好的目标，马上舍弃

原先的追求，追逐新的目标。小有成就后，各种似乎可以轻易获得名利财色的机会主动找上门来，更容易使创业者乱了方寸。而真正的成功者，不一定是聪慧、最有学问的人，往往是那些盯死目标、不受外界诱惑所干扰的人。

我们不妨看看一个创业成功的例子：美国 IBM 公司创始人托马斯·沃森。童年时就有强烈的欲望：将来一定要拥有一辆像科宁玻璃公司创办人小霍顿先生那样的豪华马车。长大后，他仍然没有忘记这一愿望，于是，择业时，他当了推销员——这是赚钱比较快的职业。他的巨大热情，使他成了一个出色的推销员，并受聘于现金出纳公司。此时，一辆马车早就不能满足他的梦想，他强烈渴望创立一份属于自己的事业，充分施展自己的才能。

由于工作出色，几年间沃森的职位不断获得升迁，成为公司的副总经理。他每天穿着笔挺的西装，开着一辆漂亮的轿车，出入于各种体面场所。但是，野心勃勃的他，并不满足于此。40岁时，他发现自己不能再等待，不能再留恋安逸的生活，于是毅然辞职，带着妻儿来到纽约。他拒绝了许多著名公司的高薪聘请，像猎手一样寻找自己喜欢的“猎物”。终于，他发现了濒临倒闭的计算制表记录公司，顿时眼睛一亮。这家公司经营不善，负债累累，迫切需要一位英明的新经理来挽救危局。于是，他怀着一种天才的激动，来到该公司董事长富林特的办公室，自信地提了一个要求：“我需要一份绅士的薪水才能养活全家，并且我需要获得股东分红之后盈余利润的一定例。”

富林特立即心领神会，说：“我明白，你想得到你应该得到的报酬。”

沃森的要求在董事会上很顺利地通过了，如愿以偿地跨进了计算制表记录公司。此后，他开始了艰辛的创业之旅，并取得了巨大的成功。他将手工作坊式的计算制表记录公司培植成了走在世界前列的国际商机公司——IBM。他还连续多年担任国际商会主席。通过自己的努力赢得全世界的尊重，沃森实现了他人生中的最大梦想。

托马斯·沃森的成功，固然是源于他杰出的能力，但同样得益于他的

抗诱惑能力。抛弃一份做得十分成功的事业，已属不易；宁可选择濒临破产的公司创业，也不接受著名公司的邀请，由此可见他创业的决心。

孔子大智慧

创业是为了收获事业硕果，但不等于“通吃天下”，你必须清楚哪些东西对你是最重要的，哪些东西应该舍弃。许多人走向失败，并不是能力不足，而是“胃口”太大，贪得一切，把自己“胀死”了。也可以说，创业是一门舍弃的艺术，只有懂得如何舍弃的人，才知道如何成功。