

万变不离其宗，百川终归大海，伟大的秘密即将揭晓！

The Secret of Venture 创业的秘密

火传鲁 著



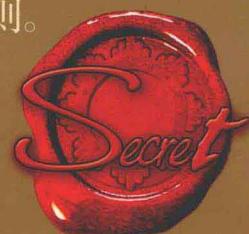
曾几何时，这个秘密帮助无数有志青年白手起家、飞黄腾达！对此，他们却从来闭口不提。

资金、技术、人脉、市场……一个都没有怎么创业？

创意、激情、梦想、意志……创业成功的心灵法则。

创业对大多数人而言是一件极具诱惑的事情，同时也是一件极具挑战的事情。不是人人都能成功，也并非想象中那么困难。

——哈佛大学教授 拉克



财富始于创业

无论你是否打算创业，你都应该知道这个秘密。



中国工人出版社

The Secret of Venture 创业的秘密

火传鲁 著



① 中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创业的秘密 / 火传鲁著. — 北京 : 中国工人出版社, 2011.11

ISBN 978-7-5008-4952-0

I . ①创… II . ①火… III . ①大学生－职业选择
IV . ①G647.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第002961号

创业的秘密

出版人 李庆堂
责任编辑 蒋佩轩
责任校对 赵贵芬
责任印制 杜信利
出版发行 中国工人出版社 (北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编: 100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010-62350006 (总编室) 010-82075934 (社科文艺分社)
010-62005038 (传真)
发行热线 010-62383056 62005042 (传真)
读者服务 010-62389465
经 销 各地书店
印 制 北京市密东印刷有限公司
开 本 880毫米×1230毫米 1/32
印 张 7.5
字 数 140千字
版 次 2011年11月第1版 2011年11月第1次印刷
定 价 19.00元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务部门联系更换
版权所有 侵权必究

前言

创业就是在创造幸福

为什么要创业？

这恐怕是许多创业者心中“悬而未决”的一个问题。他们或是在创业的门口观望已久，或是前脚已经迈了进去，后脚还在踟蹰，这个问题没解决心里就无法踏实。而那些安于现状，视“创业为猛虎”的人，更是对这个问题百思不得其解，放着好好的日子不过，创啥业？瞎折腾啥呢？

穷，是许多人创业的原因。的确，创业让许多人实现了从贫穷到富有，无数的励志故事也在告诉人们：快来创业吧，你看，它能让你变得富有。然而，事实上，变得富有只是创业一个显而易见的动机，事实上，只有1%的人真正变得富有，99%的创业者都是铩羽而归，血本无归甚至倾家荡产。可见，如果仅仅是为了赚钱，又何必冒着倾家荡产的风险去创业呢？安安稳稳地去工作不



好吗？或许这个简单的愿望在不久的将来也将成为一种奢侈。

据美国著名新闻机构CNN报道说，在21世纪，人类将会是一个无固定化职业的社会，也就是说，今天不管是老板还是工薪族抑或是打工仔，如果你还认为你现有的职业是可以终生不变的，那将是非常危险和不现实的想法。未来学家预测，人类现有的绝大多数职业，再过二十年，将永远在这个地球上消失，失业和倒闭将是21世纪最司空见惯的事情。也就是说，“金饭碗”、“铁饭碗”会越来越少，取而代之的是不够坚实的“泥饭碗”，而要想生活过得更好，创业将是许多人自觉的选择，它将成为社会生活的一种常态，而不再是走投无路的无奈之举。创业将是你实现自我价值的必由之路。

创业，赢在心态

如果你的创业之舟已经启程，那么你准备好了去迎接大风大浪吗？许多人只是被1%的创业成功的想象就催促着上路了，还没做好迎接艰难困苦的心理准备。创业是一场艰苦卓绝的战斗，缺少资金未必能决定企业的生死，心态失衡才是压垮创业者的最后一根稻草。

一个潜在成功的创业者需要具备什么样的心理素质呢？超乎寻常的野心、壮士断腕的勇气、蓬勃不息的信心、顽强坚韧的意志、永不磨灭的激情、不断学习的精神、不同凡响的领导力和人格魅力……总之，这些是所有创业成功的源泉。

最后让我们用一个小故事来领会心态在创业中的能量。

春秋战国时代，一位父亲和他的儿子出征打仗。父亲已做了将军，儿子还只是马前卒。又一阵号角吹响，战鼓雷鸣了，父亲庄严地托起一个箭囊，其中插着一支箭。父亲郑重地对儿子说：“这是家传宝箭，佩戴在身边，力量无穷，但千万不可抽出来。”

那是一个极其精美的箭囊，厚牛皮打制，镶着幽幽泛光的铜边儿，再看露出的箭尾，一眼便能看出是用上等的孔雀羽毛制作的。儿子喜上眉梢，贪婪地推想箭杆、箭头的模样，耳旁仿佛“嗖嗖”的箭声掠过，敌方的主帅应声折马而毙。

果然，佩戴宝箭的儿子英勇非凡，所向披靡。当鸣金收兵的号角吹响时，儿子再也禁不住得胜的豪气，完全背弃了父亲的叮嘱，强烈的欲望驱赶着他“呼”一声就拔出宝箭，试图看个究竟。骤然间他惊呆了。

一支断箭，箭囊里装着一只折断的箭！

“我一直挎着支断箭打仗！”儿子吓出了一身冷汗，仿佛顷刻间失去支柱的房子，轰然间意志坍塌了。结果不言自明，儿子惨死于乱军之中。

拂开蒙蒙的硝烟，父亲拾起那柄断箭，沉重地啐了一口道：“不相信自己的意志，永远也做不成将军！”

想创业的你，或是正在创业的你，能成为自己人生的“将军”吗？关于创业的秘密还有许多等着你亲自去发现。

目录

Contents

穷人最缺的是什么？

Chapter 1

- ◎ 野心是“治穷”的灵丹妙药 / 3
- ◎ 我成功，因为我志在成功 / 14
- ◎ 世上本没有路，去走，就会找到自己的路 / 18
- ◎ 陷入绝境在于你的心境没敞开 / 21
- ◎ 过分畏惧，只有一个后果：丧失未来 / 29

是该清醒的时候了！

Chapter 2

- ◎ “创业”不是舶来品 / 35
- ◎ 中国人还是太“听话”了 / 38
- ◎ 拥有真正的现金流就是拥有个人自由 / 42



你该不该去创业，能不能去创业

Chapter 3

- ◎ 仅有动机远远不够 / 49
- ◎ 经济危机不可怕，可怕的是做人不靠谱！ / 51
- ◎ 人！人永远是第一位的 / 53
- ◎ 时刻不忘“敬业乐群” / 58
- ◎ 马云可以，中国80%的年轻人都可以！ / 66

有了这些，你创业成功了四分之三

Chapter 4

- ◎ “不愿唯唯诺诺麻木不仁，我渴望遭遇惊涛骇浪” / 73
- ◎ 如何实施自我“目标管理” / 77
- ◎ 成功有时就是简单的好行为重复做 / 84
- ◎ 别太在意自己当下的感受 / 89
- ◎ 学习不是一场革命，而是一种生活态度 / 92
- ◎ 信誉的价值在于它的稀缺 / 99
- ◎ 保证在精力体力上胜任创业 / 103
- ◎ 成功无定式，失败有定律 / 105

项目越来越多，关键是要会选

Chapter 5

- ◎ 古典名著告诉你，选准项目很重要 / 113
- ◎ 选项目切忌走两个极端 / 117
- ◎ 先有业务，再创业 / 119
- ◎ 适合自己的，就是最好的 / 125
- ◎ 勿以利小而不为，勿以本小而不为 / 128
- ◎ 时刻绷紧“四项基本原则”这根弦 / 131

如何成功融资

Chapter 6

- ◎ 既要敢借钱，更要有钱 / 135
- ◎ 应该了解的其他融资渠道 / 139
- ◎ 借不来，贷不到，怎么办？ / 142
- ◎ 钱不多，先坚持下去，生存下来 / 144
- ◎ 融资中的两个误区 / 146



管理重点在“管人”

- ◎ 再好的业务也要由人去完成 / 151
- ◎ 实现未来远景和现实管理的平衡 / 155
- ◎ 要有强烈的“领导者”欲望 / 156
- ◎ 选团队不求最好，实用就行 / 162
- ◎ 从心底爱你的员工 / 166
- ◎ 管理的本质不在“知”，而在“行” / 172

Chapter 7

创业，给你爱的人以自由与幸福

Chapter 8

- ◎ 创业，不仅创造财富，更是在推广自我价值观 / 179
- ◎ 创业，能让政府成为更好的政府 / 182
- ◎ 创业，能让社会成为更好的社会 / 186

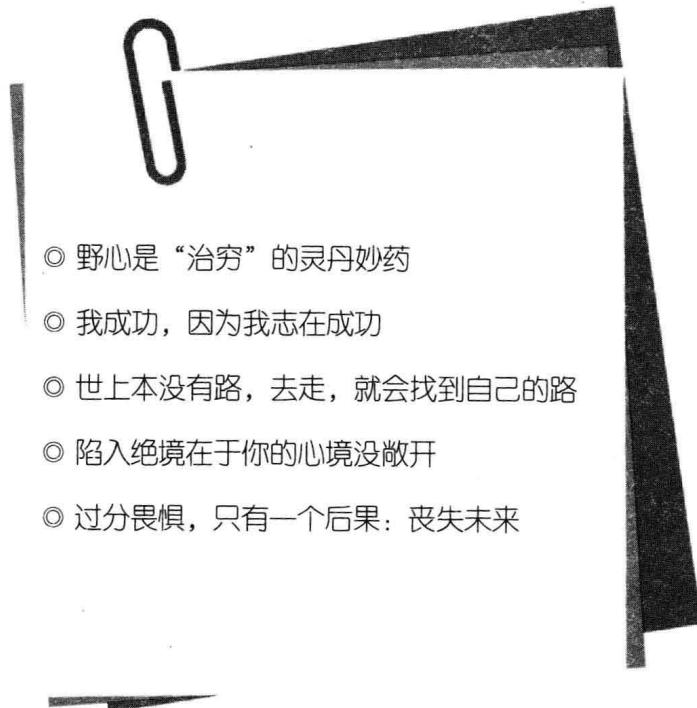
创业者不可不知的法律法规

附录

- 中华人民共和国个人独资企业法 / 189
- 中华人民共和国合伙企业法 / 196
- 中华人民共和国企业所得税法 / 213
- 中华人民共和国劳动合同法实施条例 / 223

Chapter1

穷人最缺的是什么？



- ◎ 野心是“治穷”的灵丹妙药
- ◎ 我成功，因为我志在成功
- ◎ 世上本没有路，去走，就会找到自己的路
- ◎ 陷入绝境在于你的心境没敞开
- ◎ 过分畏惧，只有一个后果：丧失未来

去追求吧，这样做了将有所收获。去探索吧，这样做了才有所发现。凡追求者得，凡探索者获。

——《圣经》

◎ 野心是“治穷”的灵丹妙药

一个法国年轻人出身底层，不名一文，他以推销装饰肖像画开始创业，在不到十年的时间里，跻身于法国富豪前50名之列，成为媒体大亨。但造物弄人，他不幸患上了不治之症，1998年去世。当时法国的一份报纸刊登了他的一份临终遗嘱。在这份遗嘱里，他说：“我曾经是一位穷人，在以一个富人的身份跨入天堂的门槛之前，我把自己成为富人的秘诀留下，谁若能通过回答‘穷人最缺少的是什么’而猜中我成为富人的秘诀，他将能得到我的奖赏。我留在银行私人保险箱内的100万法郎，将作为睿智地揭开贫穷之谜的人的奖金，当然还有我在天堂给予他的欢呼与掌声。”

遗嘱刊出之后，有48561个人踊跃参与。寄来的答案五花八门，众说纷纭。一部分人认为，穷人最缺少的理所当然是金钱，有了钱，就能变成富人；另有一部分认为，穷人之所以穷，最缺少的是发迹的机会；还有一部分认为，穷人最缺乏的是专业技能，有一技之长才能迅速致富；还有的人说，穷人最



缺少的是社会的帮助和关爱等等。

在这位富豪逝世周年纪念日之际，他的律师和代理人在公证部门的监督下，打开了银行内的私人保险箱，公开了他致富的秘诀：穷人最缺少的是成为富人的野心。

有一个人说中了答案。

是一位年仅9岁的女孩。

为什么是她？

在接受100万法郎的颁奖时，这位年仅9岁的孩子这样诉说自己的获奖感言：“姐姐每次把她11岁的男朋友带回家时，总是警告我说不要有野心！不要有野心！于是我想，也许野心可以让人得到自己想得到的东西。”

谜底揭开之后，震动欧美社会。

是的，野心是“治穷”的灵丹妙药。

面对现实“没有办法”的心态是大多数穷人无法摆脱贫穷的软肋所在。

生活和环境就像刀劈火蚀，而生活在其中的人，个个不同，有的是坚硬冰冷的花岗岩，有的是质地疏松的石灰岩，有的则是中国西北高原上的黄土块。而其实，各自的人生形象被雕刻成怎样的形态，绝不在于大自然的鬼斧神工，而只在于人最内在的本质。

无独有偶，汽车大王亨利·福特也曾这样向别人吐露自己的成功秘密：“没有野心的人不会成就大事。”

在拿破仑·希尔的《财富始于野心》一书中披露：亨利·福

特是一个执著而又坚毅的人。他做过农活儿，当过学徒，与人合伙开办过工厂。福特的野心是要缔造一个人都能拥有汽车的世界。这在当时似乎是难以想象的，但他成功了。1903年，亨利·福特创建福特汽车公司。1908年，福特汽车公司生产出世界上第一辆满足普通百姓的T型汽车，世界汽车工业革命就此开始。1913年，福特汽车公司又开发出了世界上第一条流水线，这一创举使T型车的产出达到了1500万辆，创造了一个新的汽车生产的世界纪录。福特也因此被尊称为“为世界装上轮子”的人。他使汽车由奢侈品变成了几乎人人都能买得起的必需品，而他创造的奇迹也把他变成了亿万富翁，使他成为了当时最富有的人之一。

分析者继而这样说道：“从福特创造的成就证明了一个人生信条——财富与目标成正比。如果你胸怀大志、目标高远，你的财富之山就将垒向云霄；如果你只想得过且过，那你就只有做末流鼠辈的份儿了，甚至一事无成，即便财富近在咫尺，你也无法获得。在福特成功之前，有很多汽车制造商都比他有实力得多，但因为没有野心，他们都未能创造出像福特那样的成就。”

由此再次证明，“野心”是获得财富的必备基因。穷人之所以穷，首先是因为没有野心。

1971年，在中国宝岛台湾，有一个原籍山西的年轻人从“中国海专”毕业，进入台湾复兴航运公司工作，但是这个刚刚二十岁出头的人并不满足于这种四处漂泊的平凡工作，三年



之后，他毅然筹款成立鸿海塑料企业有限公司，生产黑白电视机的旋钮。

这个人就是富士康的创始人郭台铭。

今天，尽管富士康在大陆的代工方式和企业文化受到质疑，但是丝毫不妨碍我们从创业精神的角度上去肯定郭台铭，也丝毫无法掩盖富士康三十多年来的拼搏和崛起。郭台铭在2001美国《福布斯》(Forbes)“全球亿万富翁”排行榜上位列第198名。2002年入选美国《商业周刊》评选的“亚洲之星”。他创造了10年内由百亿到“兆”（新台币）的奇迹发展传奇。郭台铭所创造的传奇故事，不是侥幸，也不是妙手偶得，而是必然，是深厚的积累，是数十年胸怀野心、不露声色，积蓄力量之后的历史性回报。

退去光环，还原真相。

鸿海公司没有规模和技术，郭台铭没有任何特殊背景，白手起家，但从创立鸿海的第一天起，他作为掌舵人的目标就十分明确，就是要把公司发展成为台湾第一、亚洲第一、世界第一的企业。郭台铭说：“阿里山的神木成其大，4000年前种子掉到土里就已决定了，绝不是4000年后才知道的。企业经营者的头脑中要装进一张‘世界地图’，而不能只装着台湾地图。”

正是由于创业过程中有着这样的雄心和视野，“几乎是在世人没有察觉的情况下，郭台铭已将他的公司变成了中国最大的出口企业以及世界最大的电子产品合同生产商。”（《华尔街日报》这样评价郭台铭。）

作为今天在中国互联网领域举足轻重的超级成功创业者，马云首次接触到互联网是在20世纪90年代中期，当时马云在美国偶然接触到这一新鲜事物时，他对电脑还一窍不通。就是这样一个新领域，对马云造成了巨大的心理冲击。他敏锐地发现在当时的网络上根本没有任何关于中国的资料，出于尝试的心理，他请人为自己的翻译社做了一个网页，让人没有想到的是，在短短3小时之内，他就收到了4封回信。

马云立刻意识到：互联网必将改变世界！

当时的马云是杭州十大杰出青年教师。他已经在这个岗位上勤勤恳恳、兢兢业业工作了数年之久，但是当意识到互联网的未来之后，一向果断的马云毅然选择下海从商。

“当时觉得互联网不错，就找了24个人到我家里，对着他们讲了两个小时，他们没听懂，我自己也没讲明白，最后说到底怎么样？其中23个人说算了吧，只有一个人说你可以试试看，不行赶紧逃回来。想了一晚上，第二天一早我还是决定继续做，于是成立了中国黄页。其实我知道，即使24个人都反对，我也会做下去！”

野心和成就卓越的意识，在某种情况下，就是一种超越时代的前瞻力。

为了创建企业黄页网站，说服别人把企业的资料放到网上去，马云每天出门对人讲互联网的神奇性和未来预期，但是很遗憾，当时很少人相信他。1995年的杭州乃至1995年的中国，许多人还不知道互联网是什么，更不可能明白它意味着什么。

在那段时间里，马云过的是一种被人视为骗子的生活，但令