

◎ 王成祥 著

陕西 煤老板

我用事实说话

你用思想评判



中国工人出版社

◎ 王成祥 著

我用事实说话
你用思想评判

陕西 煤老板



中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

陕西煤老板 / 王成祥著. —北京: 中国工人出版社, 2013. 1
ISBN 978 - 7 - 5008 - 5320 - 6

I. ①陕… II. ①王… III. ①纪实文学 - 中国 - 当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 240440 号

陕西煤老板

出版人 李庆堂
责任编辑 郝宏丽 陈 亮
责任校对 赵贵芬
责任印制 栾征宇
出版发行 中国工人出版社
(北京市东城区鼓楼外大街 45 号 邮编: 100120)
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 010 - 62350006 (总编室) 010 - 62379038 (社科文艺分社)
010 - 62005038 (传真)
发行热线 010 - 62045461 62005042 (传真)
读者服务 010 - 62389465
经 销 各地书店
印 制 北京睿特印刷厂大兴一分厂
开 本 700 毫米 × 1000 毫米 1/16
印 张 15
字 数 230 千字
版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷
定 价 28.00 元

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社读者服务部联系更换
版权所有 侵权必究

序

在人们的传统印象中,陕蒙交界处的榆林地区,是一片由黄土、戈壁交织的贫瘠荒凉之地。二十多年前我第一次去时,那里已启动资源开发,但印象也不过如此。2008年,我随中国作家采风团再去那里,感受则大为不同,一座现代化的超大型煤矿已投入生产,有国资委投资兴建的神华煤业集团、陕西省煤化集团的煤矿集群,也有外省跨省区建设的大型煤矿,恢弘的气势,构成了巨型煤炭工业新基地。然而,由于时间限制,我们在那里参观的只是大型国有煤企,而对那里客观存在的私人投资的私有煤矿的情况,只是耳闻。

我是从煤矿走出来的,所写的小说也多为煤矿题材。又在《中国煤炭报》干过很多年,对有关煤炭或煤炭系统的新闻和文学作品总是格外关注,因此,我多年前就知道王成祥,也经常看他发表在报端的有关煤炭工业的文章,特别是有广泛影响的深度报道,听说他已经出版了两部新闻作品集,便知他是一个很有新闻敏感性与政治把握力和透析度的优秀记者。而看到他发表在《中国作家》上的报告文学《无底的黑洞》,又感到他的写作已由新闻扩展到文学,且已相当成熟,这在中国煤炭系统的记者和作家中,是不多见的。此次,他邀我为他的新作、长篇报告文学《陕西煤老板》写序,我欣然同意。

夜深人静,喧闹的京城已进入梦乡,我手捧书稿,心情随着一个个“黑金漩涡”翻卷浮沉,一种新鲜奇异的快感,一种痛惜和无奈的沉重,矛盾着,撞击着,使我心潮难平、思绪万千。

私营煤矿、煤老板是中国经济、政治、社会转型过程中迅速衍生的一种具有现阶段鲜明时代特征的社会现象。在以国有经济为主体、私有经济为补充的大背景下,私营煤业似乎合理合法、无可厚非,但由于它具有能源开采营销理念的特殊性,就有了种种争议。一方面,由于煤老板自身多为农民,文化素质较低,穷极暴富欲望强烈,借政策浪头跃龙门和钻政策空子的心理,造成了他们急功近利、肥水快流掠夺式开采的无规则市场竞争,不仅使宝贵的煤炭矿产资源受到破坏,使长期以来占主导地位的国有煤炭企业

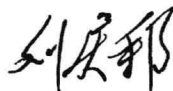
和煤炭市场受到严重冲击,同时,也使当地生态平衡遭到严重破坏甚至导致灾难性后果。但从另一角度看,私营煤业的出现,也确实使一部分人致富并带动激活了周围相当数量的人生活走向小康,并为当地财政收入、经济建设注入了活力,增强了实力,因此,也自然而然受到当地政府的青睐和保护。这也是小煤窑屡禁不止的原因。煤老板是畸形的,却又是改革开放市场化进程中一枚过河卒子,一种不可忽视的客观存在,我国亟待妥善处理的巨大矛盾,而非一般经济弊端和问题。这本书就生动、透彻地揭示了这一矛盾,对我国煤炭产业制定政策,具有一定的参考意义。

在这本书中,煤老板不是一个刻板的贬义词,而是一群有血有肉、有情有义的人,一群有着开拓精神的致富能人和市场好汉。文盲加法盲虽使他们肆无忌惮、胆大妄为,但摸着石头过河的经济环境又使他们如鱼得水。暴富后,他们手握财富的不知所措与发自生命本能的挥霍、有钱能使鬼推磨的狂妄与对文化知识的渴求以及跻身文明社会的强烈愿望,由于缺乏文化素养闹出的种种令人啼笑皆非的传奇,遭受市场损失或破产后的彷徨、绝望,手握重金对政府官员摆平式的办事运作,本书都作了生动、形象、精彩的描写和透析。纵观全书,对小煤窑老板的感情和人性描写应是本书主旨,也是最动人、最具色彩和神韵的精气神儿,这部作品之成功所在。

王成祥具有很强烈的民族责任感、社会责任感、时代责任感,以及很深刻很迫切的忧患意识,他通过这部书强烈地警喻和大声疾呼:矿产资源不可再生,如此掠夺式的“肥水快流”,还能给后代子孙留下些什么?国家民族如何实现健康、持续发展并永远立于不败之地?借陕北当地群众的话:把生态环境破坏了,我们还咋样再在这里生活?!

简言之,私营煤矿是中国现阶段发展过程中一个令人无奈又无法克服的社会矛盾,要完全处理好解决好,需要全社会自上而下的重视和努力。难能可贵的是本书选取最典型区域,以大气恢弘的铺排、细致入微的描写,为我们提供了观察和思考的窗口。这是中国煤矿报告文学创作的一个重要收获。

中国煤炭作协主席、北京作协副主席



目 录

第一章 农民、老板、企业家，身份因煤而变

【浮世绘——面孔】 / 2

陕西煤老板的成长轨迹 / 3

王宝来式矿难救援 / 7

高乃则传奇 / 27

【相关背景】 美国富翁哈默访华 / 42

【相关链接】 陕西省煤炭工业发展实现四大突破 / 44

【核心启示】 煤老板是改革开放的重要社会现象和话题 / 45

第二章 名车、美女、豪宅，生活因钱而变

【浮世绘——神态】 / 48

煤老板的万象人生 / 49

季老板感到精神空虚 / 53

赵老板说：“煤矿不是人干的” / 55

神秘的刘老板 / 57

从厨师到煤老板的辛酸泪 / 62

老陈的自述 / 66

- 【相关背景】 从鼓励全民办矿到小煤窑治理 / 73
- 【相关链接】 小煤矿遭遇“水龙王” / 80
- 【核心启示】 客观评价小煤矿：理性还要建设性 / 83

第三章 权术、纠纷、辛酸，沉浮因势而变

- 【浮世绘——表情】 / 86
- 煤老板——人生如此炫耀 / 87
- 窦老板的人生嬗变 / 88
- 把官司打到监察部的王老板 / 99
- 官商勾结瞒报矿难 / 104
- 黄老板不怕“贼”偷就怕“贼”惦记 / 109
- 苏长计在困惑中讨说法 / 116
- 【相关背景】 小煤窑何去何从 / 120
- 【相关链接】 陕西确定煤炭工业发展思路和战略布局 / 122
- 【核心启示】 陕西煤业发展实现“三级跳” / 124

第四章 慈善、公益、参政，行为因情而变

- 【浮世绘——姿态】 / 128
- 刘彪的财富观：财聚人散、人散财聚 / 129
- 姚王顺的追求 / 135
- 【相关背景】 从高刘现象到府谷模式 / 150
- 【相关链接】 对加快陕西煤炭工业健康发展的认识与思考 / 152
- 【核心启示】 巨额捐资见证企业家的“道德血液” / 155

第五章 前途、追求、发展，万象因人而变

【浮世绘——身影】 / 158

煤老板华丽转身的背后 / 159

煤老板建设现代化工业园区 / 161

民营企业和国有企业携手煤化工 / 162

【相关背景】 陕西省开展整合改造小煤矿的试点 / 167

陕西煤老板华丽转型生态农业 / 168

【相关链接】 陕西省“十一五”煤炭行业发展规划 / 170

【核心启示】 煤老板转型的启示与路径 / 172

结尾：期待一个态度，一种心态 / 174

附 录 媒体相关报道

煤老板辞典 / 177

陕北煤老板奢华生活背后的真实生存状态 / 182

陕北富豪的西安生活：低调到神秘 买房特豪情 / 190

陕北“富二代”西安生活报告：每月上万零花钱 / 195

陕西记忆之 1991 年：陕北煤老板艰难起家 / 199

一个“煤老板”的自白 / 205

特别报道 无底的暗洞

无底的暗洞 / 211

后 记 / 232

陕西
煤老板

第一章

农民、老板、企业家
身份因煤而变

LIUGONG

【浮世绘——面孔】

2007年4月初，古城西安正在召开中西部贸易洽谈会。

春光明媚，陕北通往西安的高速公路依山势而行，从黄土高原到关中平原，沿途景色，令人心旷神怡。高速路上驶过的一个个车队，又让人领略到一方水土养一方人的意趣。

一辆奔驰S600在高速公路上疾驶，后面跟着一辆奔驰Buerstner顶级T680房车。

据知情人透露，这是榆林一煤老板的排场。他之此行是参加中西部贸易洽谈会。临行前，有人提醒，西安五星级宾馆多得是，没有必要带房车。他的回答却是：“咱就是阔气，要让西安人知道咱，陕北人有多富！”

此后的2008年西洽会，这位煤老板的举动又一次引起轰动。西安当地媒体刊发新闻，陕北煤老板在本届西洽会上发布“英雄帖”，开出百万年薪招聘高级管理人才。



陕西煤老板的成长轨迹

资料显示，陕西省是我国重要的煤炭工业基地之一，全省含煤总面积约5.7万平方公里，累计探明资源量1700亿吨。这些资源主要分布在鄂尔多斯盆地及其边缘翘褶带，按照地质时代及地域分布，陕西省主要煤炭资源可分为五大煤田，即陕北侏罗纪煤田、陕北石炭二叠纪煤田、陕北三叠纪煤田、渭北石炭二叠纪煤田和黄陇侏罗纪煤田。陕西省煤炭资源总量居全国第四，探明煤炭资源居全国第三，低灰、低硫煤炭资源居全国第一，国家确定的13个大型煤炭基地中，陕西占3个，国家规划矿区中陕西占10个。

陕西已经成为我国重要的能源化工基地。

陕西地处西部欠发达地区，底子薄。陕北塬沟峁连绵不绝，更是荒凉贫瘠。1980年前后，时任国务院财贸领导小组副组长的神木人李智盛向国务院建议，开发神府煤田。

1981年，陕西省一八五煤田勘探队隆隆的钻探声终于唤醒了沉睡中的神府大地。1982年，地质队向国务院提交了《陕北侏罗纪榆神府区普查找

■ 开发初期的神府煤田。



陕西 煤老板

煤地质报告》，探明煤炭储量达 2363 亿吨，轰动世界。

1986 年，国务院决定将神府煤田由前期准备开发转入立即开发，从此拉开了神府煤田大开发的序幕。1991 年，包(头)神(木)府(谷)二级公路陕西段建成通车，神府煤田开发如火如荼。当时，府谷县委、县政府也开始鼓励私人办煤矿，只要掏 10 元办证费，就可以拿到盖有政府大印的煤矿开采证。

20 年过去，陕西煤炭工业取得了辉煌成就，为国家经济建设贡献了不可忽视的力量，促进了地方经济的飞速发展，但同时，也伴生出社会上广受争议的煤老板群体。

煤老板成长在一个特别的环境

随着改革开放战略的实施，国民经济得到全面恢复发展，国有重点煤矿，加上产量占不到全国 20% 的地方国有煤矿的产量，远远不能满足经济快速发展对煤炭的需求。

1983 年 3 月，针对经济发展面临的严峻形势，中央书记处召集煤炭部党组研究煤炭工业发展问题，提出国家、集体、个人一起上战略，并专门针对小煤矿发展进行了集中讨论，确定了放宽、搞活的发展思路。

随后又制定了一系列政策，采取多种措施，鼓励群众办矿，由各级主管部门归口管理等一系列有针对性的措施的出台，更将小煤矿发展推向了

■ 雨后春笋般迅速崛起的小煤窑。



一个新阶段。

一时间，无数产煤区农民响应号召，以个体或村集体、乡集体形式，开始了轰轰烈烈的挖煤运动。到1997年年底，全国共建成小煤矿6.1万个，占煤矿总数的95%。

在这种大的历史背景下，煤老板应运而生。

很多农民由此实现了从普通人到煤老板、再到能源型企业家的身份转变。穷怕了，突然暴富，煤老板引发出一系列社会话题。

“煤老板现象”在陕北、在渭北、在陕西乃至全国的出现，受到全社会广泛关注。

在百度输入“陕北煤老板”，可以找到近3万条相关信息，各种媒体报道中常见的关于煤老板群像的描述是：

除了煤，他们身上似乎还有一股“劲儿”。不管是以能源起家，还是学成下海，他们身上，有着那么一股冲劲儿、拼劲儿、不达目的不罢休的倔劲儿，以至于他们总是敢想敢做，经得起跌宕起伏……

不要妖魔化我们，也不要标签化我们。不要只看到我们今日人前光鲜的成功，而看不到我们人后努力拼搏付出的汗水、泪水，甚至血水……

陕北那么多人，为什么他们富了？归因最多的是陕北人的性格特质。陕北人抱团，性格上又大大咧咧，一说买房，往往一下子就买好几栋，即

■ 靠挖煤改变命运的矿工。



陕西 煤老板

所谓的“陕北购房团”，这在陕西房地产界很是传奇，不计较价格、喜欢扎堆是他们买房的普遍特点。

在陕北煤老板中，他们有的出手阔绰、一掷千金，甚至有“炫富”之嫌；有的账上亿万资金，生活却很“抠门”，可谓一毛不拔。“胆大能吃苦，有钱文化不高”，是陕北煤老板的普遍共性。他们一席饭数万元，一辆车几百万，出手阔绰的背后却萦绕着对煤矿出事的担忧，甚至是对绑架的恐惧。他们有着普通农民那种摆阔气、爱攀比的心理，也有着普通农民热心修桥补路、捐资助学的善良本性。

“有胆量，敢想敢为；有肚量，经得起挫折；关注全局，不拘泥小节；肯吃苦，决心大，干劲足，力求完美。”这些可以说都是陕北煤老板的普遍特质。

“在他们中的一些人身上，你看到他们身价过亿，却仍旧保持着从前的吝啬和土气，他们少年时代是这样的，今天也仍旧如此。他们的出手阔绰，经常是为了掩饰内心的不安。”这是专栏作家许知远博客里的一段话，文中所说的“他们”就是这群令人羡慕但又神秘的群体——陕北煤老板。

他们出生在农民家庭，家境贫寒，缺衣少吃，生活相当艰苦。长辈们受到“养儿防老”思想的影响，生育儿女多，这让本就贫寒的家庭更是雪上加霜。由于贫困，他们很少有接受正规教育的机会，他们秉承了小农思想，但也继承了农民朴实勤劳的优良传统。在艰难的创业之路上，他们能吃苦耐劳，最终一步步走向成功。他们是一个独特的群体，有着自己显著的特点，也有着自己的成长轨迹。

王宝来式矿难救援

【事件回放】

2008年7月31日，神木赵家梁煤矿突发大面积冒顶事故，9人被困井下。

省、市、县各级政府高度重视，迅速组成救援指挥部，紧急启动救援预案，相关领导赶赴现场，坐镇指挥救援。

这时，一支临危受命、快速集结的业余救援队以其特有的风姿，第一时间进入到人们的视线。在历经123个小时的紧急搜寻后，创造了一个“9人遇险8人生还”的矿难救援奇迹。

2009年10月17日凌晨1时许，陕西省神木县永兴乡高庄煤矿发生了大面积冒顶，冒顶面积达17万平方米，3名下井作业的矿工下落不明。

危难时刻，又是这支业余救援队伸出援手、义务出击，56名成员火速开赴事发煤矿，全力搜救，最终成功使3名矿工生还。

这支两次冒着生命危险奋力救援的义务救援队总指挥叫王宝来，是神木县张家渠煤矿矿长，其队员都是他矿上的普通矿工。

两次矿难的及时有效救援，不但在业内产生了强烈而广泛的反响，社会各方也对这支能打硬仗、作风过硬的钢铁团队给予了特别赞誉。当地民众将其亲切地



- 坦然淡定的王宝来，博大的胸怀中跳动着一颗质朴的心。

陕西 煤老板

誉为“王宝来救命队”、“煤矿活菩萨”，甚至官方的表彰通报及总结文件中也出现了“王宝来救援队”的字样。与此同时，众多媒体对“王宝来式矿难救援”也给予了高度关注。

【媒体声音】

- 新华视线** 新华网 2009 年 12 月 4 日
陕西有支矿难“义务救援队”
- 党报声音** 《陕西日报》2009 年 11 月 12 日
大爱 大义 大德
——记两次创造矿难救援奇迹的“生命掘进者”王宝来
《内蒙古日报》2009 年 12 月 8 日
危难之处显身手
——“王宝来式救援”引发的生命拷问
《中国安全生产报》2009 年 12 月 26 日
“生命掘进者”王宝来
- 民报关注** 《华商报》2009 年 11 月 25 日
生命通道的开掘者
——记两次创造矿难救援奇迹的王宝来和他的矿工兄弟们
- 荧屏聚焦** 陕西电视台 2009 年 10 月 28 日“今日点击”
生死八昼夜
西安电视台 2009 年 11 月 16 日“关注”
井下八昼夜
陕西数字电视 2009 年 12 月 8 日“非常人生”
煤老板王宝来的舍得人生

【政府评价】

参加这次救援的除了省市县有关煤矿管理、安全监管等部门外，还有王宝来救援队，共历时 8 昼夜、196 个小时。这次救援是我市继去年赵家梁煤矿“7·31”冒顶事故成功救援之后的又一次成功救援，也是我市煤矿事故救援历史上的成功范例。

神木县高庄煤矿“10·17”冒顶事故的成功抢险救援是社会各界关爱生命的一次“大爱”行动，市政府、神木县政府决定对在此次事故抢险救援中做出突出贡献的王宝来救援队等15个先进集体以及王宝来等24名先进个人给予通报表彰，同时决定用百万元重奖这些先进集体和个人。

（摘自榆林市人民政府榆政函〔2009〕158号文件）

【现象透析】

神木县两起矿难，王宝来矿长带领他的矿工组成的业余救援队积极参与，使11条生命死而复生。

事情虽然就这么简单，我们却体会到了生与死的深刻内涵。

2010年，全国煤矿安全事故屡屡发生。1月5日，湖南省湘潭市湘潭县谭家山镇紫竹村立胜煤矿在生产过程中发生井下电缆起火事故，造成34人死亡，直接经济损失2962万元；3月1日，内蒙古神华乌海能源有限公司骆驼山煤矿发生透水事故，1人经抢救无效死亡，被困井下的31名矿工均无生还可能；3月15日，河南省新密市东兴煤业有限公司发生井下火灾，导致25人遇难；3月28日，华晋焦煤有限责任公司王家岭煤矿发生透水事故，38人丧生。

中国矿难次数之多、遇难人数之巨，是不争的事实，究其原因，林林总总。人们不禁要问：矿工什么时候才能不背负沉重的“十字架”而艰难前行？

2009年岁末，一部名为《山西煤老板》的书热销，人们的目光再一次聚焦煤老板这一特殊群体。

在社会公众视野里，一方面是煤炭安全生产领域频发的矿难事故，另一方面是颇受争议的煤老板。矿难之时，安全生产再次拉响警笛，矿工生命安全引起关注，矿难背后的利益纠葛受人非议，公众对于事件旋涡中的煤老板颇多责难。

在中国富人阶层里，不得不说的煤老板群像斑驳陆离，他们身处能源基地，依靠能源开发暴富，拥有可观财富，在社会环境和自我价值体现两方面的挟裹、挤压中扭曲，演绎了太多黑色故事，也引起人们对于这个富