

新世纪百科知识金典

狐道 老滑头 与 老狐狸

FUDAO
LAOHUATOU
YU
LAOFULI



现
学
现
用

做人不能太老实，不能太厚道，不能太直率，不能太死板。《狐道》不是教人缺德，不是教人奸诈，不是教人无赖，不是教人厚黑。它使你在危机四伏的人际关系中左右逢源、八面玲珑。做正直“小人”成君子之事。

ISBN 7-5366-4189-3



9 787536 641891 >

ISBN 7-5366-4189-3/I · 843

定价：40.00元

新世纪百科知识金典

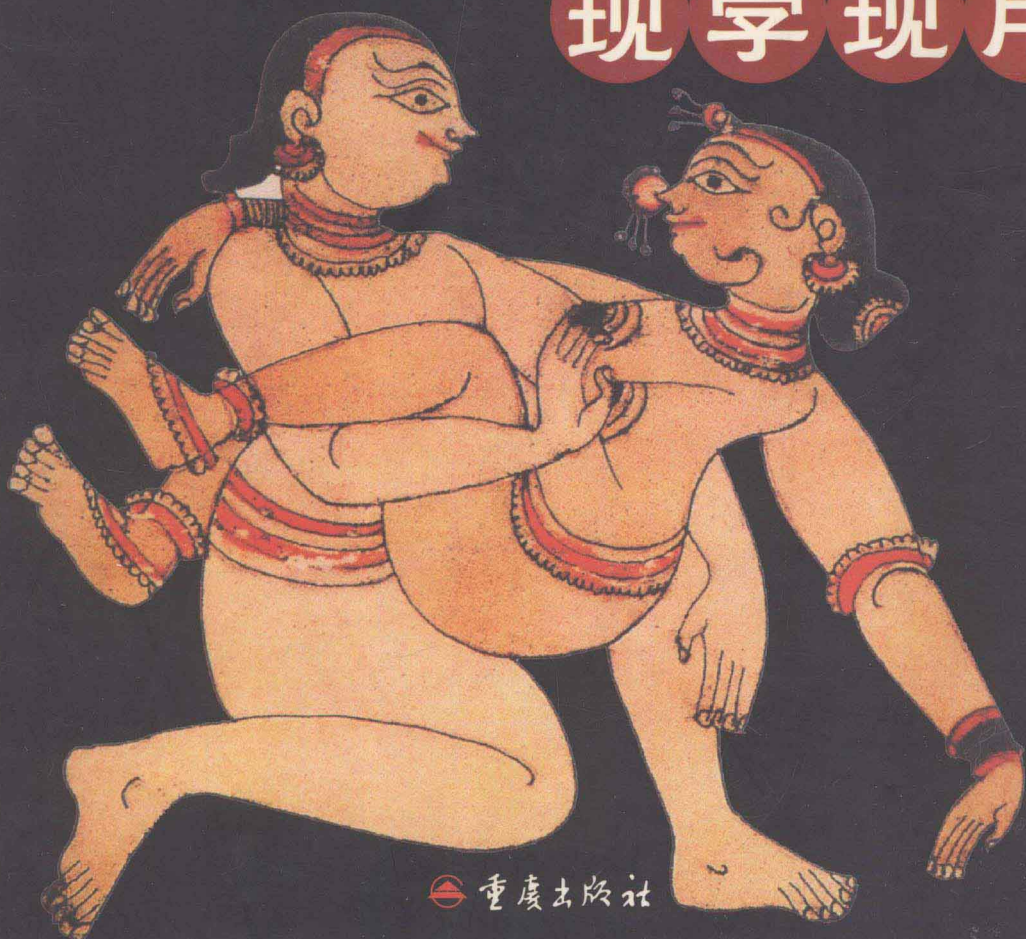
一部成功者的处世方法

狐道

老滑头  老狐狸

现学现用

东山居士◎编著



 重庆出版社

狐道

老滑头

与

老狐狸

做精明"小人"
当处世"滑头",
成人生大业。

现
学
现
用

东山居士◎编著

新世纪
百科
知识
金典



重庆出版社

图书在版编目(CIP)数据

新世纪百科知识金典·狐 道/东山居士编著——重庆:重庆出版社, 2005

I. 新… II. 东… III. 百科知识 - 中国 - 当代

IV. I247.5

ISBN 7-5366-4189-3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 081283 号

责任编辑 晓 岳
封面设计 金 楠
技术设计 聂 英

新世纪百科知识金典

狐 道

东山居士 编著

重庆出版社出版、发行 (重庆长江二路 205 号)

新华书店经销 成都市春晓印刷厂印刷

开本 787 × 1092 1/16 印张 25 插页 8 字数 169 千

2007 年 4 月第 2 次印刷

ISBN 7-5366-4189-3/I·843

定价:40.00 元

(本书如存在印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换)

狐 道

(前 言)

在中国人的心目中,狐狸是种阴险狡猾的动物,然而,在许多时候,狡猾却是聪明的同义词,狡猾和聪明之间,很难找出明显的界线。

在自然界,狐狸的狡猾许多时候表现在它的耐心上,它可以跟猎人几天几夜地兜圈子,比耐力,让许多有经验和定力的猎人都拿它没有办法,只得守在一旁干着急,直到把猎人拖得筋疲力尽,而就在猎人稍有疏忽的一刹那,它就像箭一样的扑向目标,得手后全身疾退,眨眼间溜得无踪无影。有人说,再狡猾的狐狸也斗不过好猎手,而实际情况是,再优秀的猎手,也斗不过狡猾的狐狸。

在当今的商品经济中,企业家最忌讳的就是缺乏耐力和定性,往往急功近利,浮躁直露,只见诱饵不见猎枪,很容易就落入人家事先设好的陷阱,成为别人的猎物。因此,要想成为一个成功的商人,就不妨放下臭架子,老老实实地向狐狸学几招。

狐狸又是一种最会借助外在力量保护和抬高自己的动物,狐假虎威虽然被人类所不齿,但对于狐狸来说,则是一种大智慧,借助人家的品牌和影响给自己的商品打开销路,已成为当今许多刚刚起步,还比较弱小的企业家的最佳选择。如果一个企业人,不会借住强大的外部力量,不会借助政府的支持,借助同行的帮助,借助朋友的影响,借助一切可以借助的力量为我所用,这样的企业必然不会有多大的发展。狐假虎威实际上是一种优势互补,最终的结果是双赢和多赢。这正是狡猾的狐狸带给我们的一种启示,一种智慧。

狐狸又是一种极会调节自己心态的动物,葡萄架太高,摘不到葡萄,它不是守在架下怨天尤人,发牢骚,生闷气,越烦越郁闷,自己把自己闹成抑郁症患者;更不会干那种啃架子,爬藤蔓的徒劳无益的蠢事,而是自己对自己说,架上的葡萄是酸的,然后愉快地离开,另外寻找那些可以得到的食物,完成那些可以完成的工作。一个企业家,如果没有狐狸这种自我调节心态的能力,遇到困难就怨天尤人,暴跳如雷,如梗在喉,郁愤在心,甚至孤注一掷,明知不可为而为之,最后摔得粉身碎骨。只要那些具备酸葡萄心态,不懂得舍取和

狐 道

H U D A O

1

现学现用

放弃的人,才可以迅速走出失败的阴影,重新寻找到展现才华的新天地。

狐狸在猎取猎物的战术上也非常值得人们的借鉴,狐狸从来都不打无准备之仗,蹊点、埋伏、攻击、打围、堵截,组织严密,很有章法;另外,它最懂得量佳时机出击,保存实力,麻痹对方,并在最不易跑动时,突然出击,置对方于死地;这些战术运用在商场之上,同样也是克敌制胜的法宝。

总而言之,在商品经济之中,社会关系已变得十分错综复杂,陈渣泛起,泥沙俱下,颠倒黑白,混着事非者有之;阳奉阴为,两面三刀者有之;口蜜腹剑,阿谀奉承者有之;心黑脸厚,欺哄狡诈者有之。有明枪也有暗箭,有恶意的刁蛮也有温柔的陷阱……

商场就是战场,处处充满着血雨腥风,一个人要想在这个扑朔迷离,尔虞我诈的战场上不被别人吃掉,站稳脚跟,在复杂多变的环境中有效地保护自己,就必须在人际交往中得像狐狸那样多长几个心眼,少一些棱角,多一些圆融通达,才能够在各种场合下都能够应付自如,左右逢源。

从这个意义上说,《狐道》不再是奸诈狡猾的代名词,而是一种高级生存智慧的象征。

《狐道》不是“厚黑学”,也不会教你如何不择手段的达到目的,而是让你懂得如何运用聪明才智获取正当的利益;如何在错综复杂的社会环境中求得生存和发展;如何躲过小人的暗算,如何识破种种令人眼花缭乱的陷阱,如何知己知彼,百战不殆。

很多人都想成功,却找不到通往成功的道路,有少数人深谙成功之道,却又当成秘笈紧捂怀中,不肯轻意示人,我们编撰的这部《狐道》,就是要送你一双慧眼,让你把这个世界看得清清楚楚明明白白真真切切。给你一些处世之道、为官之道、升迁之道、做人之道、发财之道。

成功的道路就铺展在你的脚下,请你立即背起行囊,随着这条康庄的狐道快乐出发吧!

目 录

卷一 狐的智慧

前言

狐道捷径之一:迎逢上司,假借虎威

- 1.保守秘密,守口如瓶 (2)
- 2.心心相印,惺惺相惜 (4)
- 3.当缩头乌龟,避千年祸害 (6)
- 4.在人屋檐下,低头又何妨 (9)
- 5.良禽择木而栖,智狐与虎为伴 (10)
- 6.敢吃回头草,不争一口气 (14)
- 7.不惜打肿脸,也要充胖子 (16)



狐道捷径之二:狐仙阴柔,体贴下属

- 1.心胸开阔,不计小嫌 (17)
- 2.感情投资,一本万利 (19)
- 3.承担责任,擎天立地 (22)
- 4.选贤用能,大胆小心 (22)
- 5.不打出头鸟,鼓励冒尖户 (25)



狐道捷径之三:驭人有诀窍,火候把握好

- 1.不摆架子,保持尊严 (26)
- 2.平时少威怒,偶尔露峥嵘 (27)
- 3.巧妙倒苦水,开合应有变 (29)
- 4.看下属眼色,行圆滑之术 (31)
- 5.利用办公桌,展现你个性 (32)
- 6.透视男上司,了解特殊性 (33)
- 7.观察女领导,贵在重细节 (35)

狐道捷径之四：看菜吃饭，量体裁衣

1. 封官许愿，循序渐进 (37)
2. 慷慨解囊，散金取义 (39)
3. 一碗水要端平，亲与疏同等 (41)
4. 喜怒哀乐苦，藏在口袋里 (43)
5. 男婚女嫁，学问精深 (45)
6. 江湖义气，坑死了你 (47)

狐道捷径之五：肚大能容，退步路宽

1. 欲速则不达，刚直易折断 (49)
2. 形色无喜怒，举止须周全 (51)
3. 集思广益，众人拾柴 (53)
4. 拐弯抹角，欲擒故纵 (55)
5. 拆掉冤家墙，广开友谊路 (56)
6. 君子爱财，取之有道 (58)
7. 大处着眼，小处着手 (60)
8. 吃亏是福，本份有份 (62)

狐道捷径之六：牵别人的鼻子，走自己的路

1. 运筹帷幄，不战而胜 (63)
2. 明枪易躲，暗箭难防 (66)
3. 拥抱敌人，化解仇恨 (67)
4. 拜四方鬼神，拓脚下道路 (69)
5. 敌友可转化，利益才永恒 (71)
6. 做好好先生，生和气之财 (73)
7. 有余别忘缩手，无路才好回头 (76)

狐道捷径之七：慧眼辨真伪，圆滑求生存

1. 虚虚实实，真假难辨 (78)
2. 先育肥催壮，再开刀屠宰 (80)
3. 今日白天鹅，明日丑小鸭 (81)
4. 空手套白狼，无本获万利 (82)



- 5.莫吃注水肉,不贪小便宜 (84)
- 6.明里叫哥子,暗中使绊子 (85)
- 7.搅浑池塘水,趁机捉大鱼 (86)
- 8.警惕黄鼠狼,莫当糊涂鸡 (87)
- 9.巧借外来力,四两拨千斤 (88)
- 10.无风也起浪,无故招是非 (90)



狐道捷径之八:与虎成至交,大胆摸屁股

- 1.天上掉馅饼,必定是诱饵 (92)
- 2.拉大旗作虎皮,借虎皮震天下 (93)
- 3.既听其言,更观其形 (94)
- 4.借题发挥,虚张声势 (96)
- 5.借助权威力量,壮大自己实力 (98)
- 6.坐观虎斗、借刀杀人 (99)
- 7.布置迷魂阵,巧施蒙汗药 (100)
- 8.周瑜打黄盖,计谋早安排 (102)
- 9.扯其后腿,拆其后台 (104)
- 10.施放烟幕弹,请君入瓮坛 (106)
- 11.大糊涂大聪明,小聪明真糊涂 (108)



狐道捷径之九:常年治病号,永保乌纱帽

- 1.官职越多,风险越大 (110)
- 2.不丢薪水,少做事情 (111)
- 3.到什么庙,拜什么神 (113)
- 4.有官大家当,有财大家发 (114)
- 5.少提意见,多喝茶水 (116)
- 6.装病示弱,韬光养晦 (117)
- 7.犯点小错误,消除妒忌心 (119)
- 8.野心越小,升官越快 (120)
- 9.少说多做,埋头拉车 (122)
- 10.办事曲里求,多把弯弯转 (123)



狐道捷径之十：清心明目，当心陷井

1. 要拨草寻蛇，莫雾里看花 (126)
2. 莫管闲事，少粘腥臊 (128)
3. 看准时机，迅速出击 (130)
4. 莫贪美色，当心祸水 (132)
5. 夜猫子叫，有祸事到 (135)
6. 既要惹得起，又要躲得起 (137)
7. 心头自有主张，不给小人当枪 (139)
8. 以其人之道，治其人之身 (140)
9. 江山易改，本性难移 (142)
10. 见好就收，穷寇勿追 (143)
11. 出其不意，攻其不备 (144)

卷二 狐的处世

狐道捷径之一：狐假虎威，依傍上司

1. 推销自我，毛遂自荐 (148)
2. 多献殷勤，表露忠心 (151)
3. 迂回包抄，曲径通幽 (153)
4. 亲密有度，若即若离 (158)
5. 敏于做事，慎于出言 (161)
6. 狭缝求生，左右逢源 (164)
7. 故作木讷，低调做人 (167)

狐道捷径之二：海纳百川，团结同事

1. 笑口常开，一团和气 (170)
2. 以己度人，将心比心 (172)
3. 摘下面具，素面朝天 (174)
4. 学会鉴赏，恭维别人 (176)
5. 装聋作哑，难得糊涂 (177)



- 6.褒贬随人,泰然处之 (179)
- 7.知错能改,善莫大焉 (182)

狐道捷径之三:诚服下属,指挥若定

- 1.以民为本,以己为末 (186)
- 2.兼听则明,偏信则暗 (194)
- 3.讲究策略,调教有方 (198)
- 4.无为而治,以静制动 (203)
- 5.令行禁止,取信于民 (207)

狐道捷径之四:低调做人,埋头做事

- 1.收敛锋芒,与人无争 (210)
- 2.走上层路线,获领导支持 (211)
- 3.抓大舍小,主次分明 (213)
- 4.留有余地,事不做绝 (215)
- 5.慧眼识英才,大胆用贤能 (217)

狐道捷径之五:运筹帷幄,决胜千里

- 1.商场即战场,勇做角斗士 (220)
- 2.勇敢竞争,寻求合作 (222)
- 3.容忍小事,不乱大谋 (228)
- 4.恩威并施、宽严得体 (230)

狐道捷径之六:赢得顾客,占领市场

- 1.不争小利,不做利鬼 (234)
- 2.公平竞争,尊重对手 (235)
- 3.信誉至上,别砸牌子 (236)
- 4.实施怪招,以奇制胜 (237)

狐道捷径之七:胆大心细,商海弄潮

- 1.功过成败,坦然面对 (245)
- 2.休放有鱼处,莫恋浅滩头 (254)
- 3.勇当叛逆者,不做守旧人 (262)



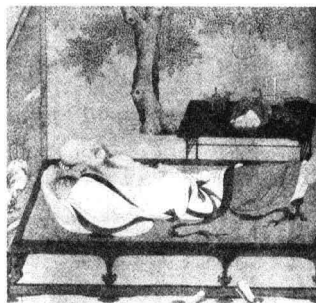
- 4.心地宽广,不计前嫌 (262)
- 5.找好帮手,当好核心 (268)
- 6.甘居幕后,少出风头 (273)



卷三 狐的生存

狐道捷径之一:认识自我,加强修养

- 1.勤学苦读,提高素质 (278)
- 2.机智灵活,充满智慧 (281)
- 3.端正生活取向,选择正确目标 (282)
- 4.接受生活的熏陶,高尚道德情操 (284)
- 5.打破现状,开拓进取 (286)
- 6.转换角度,负面思考 (287)
- 7.善用时间,善用金钱 (290)
- 8.树立自信心,把握成功路 (292)
- 9.自信是个宝,人人少不了 (293)
- 10.没有自信心,万事做不成 (294)
- 11.成功来自自信,自信取决行动 (294)
- 12.相信自己,具备能力 (294)
- 13.发挥自信,贵在主动 (295)



狐道捷径之二:破译成功密码,抓住取胜良机

- 1.心理素质,第一要义 (296)
- 2.提高欲望,获取动力 (297)
- 3.优化环境,创造条件 (298)
- 4.不惧挫折,百折不挠 (299)
- 5.更新观念,锐意进取 (300)
- 6.明确目标,锲而不舍 (301)
- 7.抓住良机,果敢行动 (302)
- 8.有自知之明,选适合项目 (305)
- 9.展现魅力,以俊遮丑 (307)



- 10.坦然面对缺陷,绝不暴自弃 (308)
- 11.自信是美丽,自强是魅力 (309)
- 12.面对尴尬,从容镇静 (311)
- 13.美丽有限,魅力无穷 (311)
- 14.时时充电,生命常青 (314)

狐道捷径之三:尊重下属,笼络人心

- 1.尊重下属,注重技巧 (318)
- 2.赞扬员工,激发热情 (321)
- 3.广招人才,收买人心 (323)
- 4.举重若轻,就虚避实 (328)
- 5.任凭风浪起,稳坐钓鱼台 (337)
- 6.金钱并非万能,感情能换真心 (342)



狐道捷径之四:沟通人际关系,建立关系网络

- 1.留下好印象,播种真感情 (350)
- 2.分门别类,因人而异 (352)
- 3.妙语连珠,拉近距离 (361)
- 4.微笑力量大,温良恭俭让 (366)
- 5.卓尔不群,扯人眼目 (373)
- 6.与人为善,朋友是金 (374)



狐道捷径之五:热爱生活,寻求欢乐

- 1.直面人生,克服自卑 (381)
- 2.面对生活,积极向上 (382)
- 3.寻求欢乐,消释痛苦 (383)
- 4.怎样的态度,怎样的质量 (384)
- 5.唤醒你自己,迎接新曙光 (386)



A traditional Chinese ink wash illustration. A large, gnarled tree with dense foliage dominates the right side of the frame. In the lower center, a man with a long beard and a traditional scholar's cap stands, looking towards the left. He is wearing a long, flowing robe. To his right, a smaller figure, possibly a child, is partially visible, also looking in the same direction. The background is simple, with some rocks or ground indicated by light ink strokes.

卷一
狐的智慧

狐道捷径之一：迎逢上司，假借虎威

上司的天阴晴不定，上司的心也多变但他掌握着你的前途，有着对你做一切的权力。因此，无论你的上司是哪一类，都要时刻注意他的言行举动，观察他的变化，适时地施展你的交际能力，迅速成为上司的知己。

1. 保守秘密，守口如瓶



俗话说：打人莫打脸，揭人莫揭短。在中国，“面子”是一件很重要的事，为了“面子”，小则翻脸，大则会闹出人命。中国人可以吃闷亏，但就是不能吃“没有面子”的亏。如果你不顾别人的面子，总有一天会吃苦头，因此，老于世故的人从不轻易在公开场合说别人尤其是上司的坏话，宁可高帽子一顶顶地送，既保住了别人的面子，别人也会如法炮制，给你面子，彼此心照不宣，尽兴而散。这种情形在官场尤其常见。

被击中痛处，对任何人来说，都不是件令人愉快的事。尤其是他人身上的缺陷，千万不能用侮辱性的语言加以攻击。在中国，有所谓“逆鳞”之说，据说在龙的喉部以下，约直径一尺的部位上有“逆鳞”，如果不小心触摸到这一部位，必定会被激怒的龙所杀。事实上，无论人格多么高尚伟大的人，身上都有“逆鳞”存在。所谓“逆鳞”就是我们所说的“痛处”，也就是缺点、自卑感。只要我们不触及对方的“逆鳞”，就不会惹祸上身，还能平步青云。

明太祖朱元璋出身寒微，做了皇帝后自然少不了有昔日的穷哥们儿到京城找他。这些人满以为朱元璋会念在老朋友的情份上给他们封个一官半职，谁知朱元璋最忌讳别人揭他的老底，以为那样会有损自己的威信，因此对来访者大都拒而不见。

有位朱元璋儿时的好友，千里迢迢从老家凤阳赶到南京，几经周折才算进了皇宫。一见面，这位老兄便当着文武百官大叫大嚷起来：“朱老四，你当了皇帝可真威风呀！还认得我吗？当年咱俩一块儿光着屁股玩耍，你干了坏事总是让我替你挨打。记得有一次咱俩一块偷豆子吃，背着大人用破瓦罐煮。豆还没煮熟你就先抢起来，结果把瓦罐打烂了，豆子撒了一地。你吃得太急，豆子卡在喉咙里还是我帮你弄出来的。你忘了吗？”

这位老兄还在喋喋不休唠叨个没完，朱元璋却再也坐不住了，心想此人太不知趣，居然当着文武百官的面揭我的短处，让我这个当皇帝的脸往哪儿搁。盛怒之下，朱元璋下令把这个穷哥们儿杀了。

“为尊者讳”，这是官场的一条规矩。一个人，无论他原来的出身多么低贱，有过多么不光彩的经历，一旦当上了大官，爬上了高位，他身上便罩上了灵光，变得神圣起来。往昔那见不得人的一切，要么一笔勾销，永不许再提；要么重新改造，重新解释，赋予新的含义。这位穷哥们儿哪懂得这一点，自以为与朱元璋有旧交，居然当众揭了皇帝的老底，触

犯了“逆鳞”，岂不是自找倒霉吗？

朱元璋原本是泥腿子出身，早年当过和尚，后来又参加过推翻元朝统治的红巾军起义。这些经历在朱元璋看来都是卑微的。朱元璋因当过和尚，对“光”、“秃”一类的字眼十分忌讳；因红巾军被统治者说成是“贼”、“寇”之类的组织，朱元璋便对些字眼也极为反感，最具有代表性的例子是：杭州徐一在《贺表》里写了“光天之下，天生圣人，力世作则”几个字，朱元璋读了勃然大怒说：“生者僧也，骂我当过和尚。光是削发，说我是秃子。则者近贼，骂我做贼。”于是，立即下令把徐一处死。洪武年间，大兴文字狱，唯一幸免的文人是翰林院编修张某。他在作贺、表文里有“天下有道”、“万寿无疆”两句话，朱元璋看了发怒说：“这老儿竟骂我是强盗呢！”差人速来当面审讯。张某说：“天下有道是孔子说的，万寿无疆出自诗经，说臣诽谤不过如此。”朱元璋被顶住了，无话可说，想了半天才说：“这老儿还这般嘴硬，放掉罢。”左右侍臣私下议论：“几年来才见饶了这一个人。”

在日常生活中，要谨慎处理与上司的关系，最要紧的一点是千万不要伤害上司的尊严，同时注意替上司保守秘密。

一次偶然的机会，你发现了一个秘密：已婚的上司竟与某女同事大搞婚外情。

其实，事情并不复杂，你只需装聋扮哑，也就是说一切装作不知，三缄其口。

例如，你本来约了朋友在某餐厅吃晚餐，当你踏入餐厅，却赫然见到他俩，你可扮作一派镇静，先环视一下四周，若你的朋友未到，事情就好办得多，就当做找不到人，离开那里，在门外等你的朋友。即使朋友已坐在餐桌前，你也可走上前，当做有急事找他，与他一起离开那地方，再作详细解释。

要是你与友人先到，正在用餐，他俩才走进来，那就不妨在四目交投的情况下淡然地打个招呼，但不要与友人闲聊太久，最好比他俩先走，离开时记着不必打招呼了。

翌日返回办公室，请当做若无其事，只管埋首文件堆。就是有同事私谈有关之事，还是绝口不提为妙。对此等暧昧之事避之则吉。有时候知道的事情太多并不是件好事，尤其是上司的隐私千万不能透露出去，否则就要大祸临头了。如果能够及时替上司掩饰其“痛处”或缺“处”，则有可能被对方引为知己，收到意想不到的回报。

除了个人隐私外，上司一些特殊的忌讳也要探听明白。

中国幅员辽阔，各地的方言不同，往往同样一句话，意义却完全相反，所以在与你的上司打交道时切记要“入乡随俗”，不要因语言上的误会造成不快。比如你称呼人家的小男孩，叫他小弟弟，总不算错吧？但是在太仓人听来，认为你是骂他；比如你对老年男子，叫他老先生，总不算错吧？但是在江苏嘉定人听来，当你是侮辱他。各地风俗不同，说话上忌讳各异，必须时时留心。

如果上司另有个人特殊的忌讳，你也要探听明白。比如对方的母亲，原是妓院出身，你如果不知底细，任意闲谈，说张三、道李四，虽然并不是有意说对方，而在对方听来，却认为你是故意指桑骂槐，揭他的隐私，当时虽不便立刻发作，而心里难受，一言难尽，对你的忿恨，可想而知。一旦遇到机会便难免给你小鞋穿。再比如上司以前是个贩卖私货，囤积居奇的奸商，现在虽已洗手，心中还是惴惴不安，你不曾探明底细，当着他的面大骂奸商，在你是快人快语，而上司呢？定然是局促不安，把你恨得牙痒痒的。

留心上司的忌讳，原是小事，如果因为说话不识忌讳招致上司的怨恨，那就不值得了。

2.心心相印,惺惺相惜



在人际交往中,要想赢得上司的好感,就必须时刻留意对方的兴趣、爱好,明白上司的意图,理解上司的心思,这样才能投其所好,“对症下药”。然而,上司的意图往往捉摸不定,善逢迎者必须下功夫掌握上司的心意,揣摩上司的心理,然后尽量迎合他,满足他的欲望,甚至还能抢先一步,将上司想说而未说的话先说了,想办而未办的事先办了,把个上司乐得美滋滋的。自然,上司的回报也总是沉甸甸的。

中国自古以来就不乏谄媚高手,他们大都老于世故精通权术,因而在人际交往中颇能得心应手,游刃有余。

民国怪人戴季陶,一生疯疯癫癫,做了许多怪事,但此人经验老道精通政治权术,善于揣摩上意,很能体会蒋介石的意思,关键时刻总能帮蒋介石的忙,因而在民国官场立于不败之地。

西安事变和平解决后,在国民党五届三中全会上,蒋介石决定辞去行政院长之职,各方以为宋子文教蒋有功,行政院长非其莫属。果然蒋推宋子文继任,无人异议;独有戴季陶站起来说:子文同志侃侃大才,党国栋梁,将来必委重任。但在今日之情况,则天下将以为委员长以国家名器为私人酬庸之具,非爱子文之道。

这一番慷慨陈词,显得堂堂正正,无可辩驳,弄得朱子文哭笑不得,眼看到手的行政院长又白白地丢了。

戴季陶的这番话不合宋子文的心意,却很合蒋介石的心意。蒋不愿宋出山,因为宋子文有才华,在英美方面很有影响,不愿对蒋俯首听命,这是蒋不能容许的。因此,蒋就借戴季陶的“元老”地位阻止宋子文当行政院长。

不明白内情的人,还认为戴季陶这番话,既得罪蒋介石,又得罪宋子文,实际上蒋介石正希望戴这样说,无怪乎蒋说:“知我者,戴公也。”

由此可见,民国政坛上的斗争是错综复杂的。政客们表面上一套,背后又一套,玩得非常娴熟。

在官场上,说话办事往往不是按原则,而是一切为了个人利益,有时反话正说,有时正话反说,当下属的不是按原则办事而是要时刻揣摩上级的意图,不能认为上级说什么就是什么。这就是权术。

知识分子,特别是大知识分子,不宜当官,他们往往过于迂腐将上级的话信以为真。1948年国民党选举总统时,蒋介石有意让胡适当候选人,胡适信以为真,实际上蒋介石不过是做做样子,让美国人看看,结果胡适空喜欢一场。其实,明眼人都很清楚,这次“选举”显然总统非蒋介石莫属,但蒋介石既想当婊子,又想立贞节牌坊,既要当总统,又要造出人们拥戴他的气氛。因此,他首先便采取以退为进的办法“坚决辞让”做总统候选人,而把胡适等人推出来装璜门面。作为蒋介石的老搭档和把兄弟,戴季陶自然是心领神会。在总统候选人提名时,戴季陶本来抱病在身可以因病请假,但他考虑到,总统选举非同儿戏,在这关键时刻,岂能袖手旁观,因此还是带病参加了会议。