

轻松学懂财务理论  
完全掌控企业命脉

# 一看就懂的 财务管理 | 全图解

张珈豪◎编著

深入浅出  
化繁为简

快速整合繁冗复杂的财务管理知识，  
浅显的理论讲解，经典的财务案例解析

案例操作  
彩解析

精准进行财务分析，及时预测财务风险，  
为企业制定最正确的经营、筹资、投资决策



北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

# 一看就懂的 财务管理 全图解

张珈豪◎编著



北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

一看就懂的财务管理全图解 / 张珈豪编著. —北京: 北京理工大学出版社, 2013.2

ISBN 978-7-5640-6980-3

I. ①... II. ①张… III. ①财务管理 - 图解  
IV. ①F275.64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 257972 号

出版发行 / 北京理工大学出版社  
社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号  
邮 编 / 100081  
电 话 / (010) 68914775 (办公室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)  
网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>  
经 销 / 全国各地新华书店  
印 刷 / 北京恒石彩印有限公司  
开 本 / 880 毫米 × 1230 毫米 1/32  
印 张 / 7  
字 数 / 182 千字  
版 次 / 2013 年 2 月第 1 版 2013 年 2 月第 1 次印刷  
定 价 / 29.90 元 责任校对 / 周瑞红  
责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题, 本社负责调换

## 目录



使用说明书.....	008
------------	-----

## 第1章 认识重要的企业财务管理

财务好管理，企业长发展.....	012
财务管理的目标是资源最优分配.....	016
加强管理，高效使用企业资金.....	020
有效财务管理是企业筹资的前提.....	025
这样学习管理企业财务.....	030

## 第2章 财务管理的内容

企业财务管理的含义.....	036
财务管理的内容介绍.....	041
企业财务管理的关键点.....	045
财务管理与企业管理的关系.....	049

## **第3章 如何对企业进行财务分析**

企业财务分析的目的.....	054
企业财务分析的方法.....	058
财务指标分析.....	064
财务分析的内容和步骤 .....	068

## **第4章 用财务比率分析企业现状**

偿债能力决定企业存亡 .....	074
营业能力分析是未来财务状况指标.....	078
企业营利能力分析 .....	082
发展能力——企业未来状态的分析.....	087

## **第5章 企业的财务预算**

财务预算概述.....	094
财务预算的方法.....	099
财务预算管理.....	104
企业财务预算的编制.....	108
财务预算案例分析.....	113

## 第6章 企业筹资管理

筹资意义与分类.....	118
筹资流程与方式.....	122
所有者权益资本筹资.....	126
负债资本筹资.....	130

## 第7章 企业投资管理

企业投资管理概述.....	136
固定资产投资管理.....	140
无形资产投资管理.....	144
证券投资管理.....	148

## 第8章 企业财务风险管理

财务管理概述.....	154
风险识别与防范.....	159
财务管理程序.....	164
如何管理企业财务风险.....	168

## 第9章 企业营运资金管理

营运资金的概念和特点.....	174
现金管理.....	177
应收账款管理.....	182
存货管理.....	187

## 第10章 企业的财务结构控制

财务杠杆的运用.....	194
财务结构的潜在缺陷.....	198
企业财务结构优化.....	202
新型财务结构体系的构建.....	206

## 第11章 企业成本费用的管理

成本费用管理概述.....	212
成本费用控制.....	216
成本费用对企业利润的影响.....	220



# 一看就懂的 财务管理 全图解

张珈豪◎编著



北京理工大学出版社  
BEIJING INSTITUTE OF TECHNOLOGY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

一看就懂的财务管理全图解 / 张珈豪编著. —北京：北京理工大学出版社，2013.2

ISBN 978-7-5640-6980-3

I. ①—… II. ①张… III. ①财务管理 - 图解  
IV. ①F275-64

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 257972 号

出版发行 / 北京理工大学出版社  
社 址 / 北京市海淀区中关村南大街 5 号  
邮 编 / 100081  
电 话 / (010) 68914775 (办公室) 68944990 (批销中心) 68911084 (读者服务部)  
网 址 / <http://www.bitpress.com.cn>  
经 销 / 全国各地新华书店  
印 刷 / 北京恒石彩印有限公司  
开 本 / 880 毫米 × 1230 毫米 1/32  
印 张 / 7  
字 数 / 182 千字  
版 次 / 2013 年 2 月第 1 版 2013 年 2 月第 1 次印刷  
定 价 / 29.90 元 责任校对 / 周瑞红  
责任印制 / 边心超

图书出现印装质量问题，本社负责调换

## 目录



使用说明书.....	008
------------	-----

## 第1章 认识重要的企业财务管理

财务好管理，企业长发展.....	012
财务管理的目标是资源最优分配.....	016
加强管理，高效使用企业资金.....	020
有效财务管理是企业筹资的前提.....	025
这样学习管理企业财务.....	030

## 第2章 财务管理的内容

企业财务管理的含义.....	036
财务管理的内容介绍.....	041
企业财务管理的关键点.....	045
财务管理与企业管理的关系.....	049

## **第3章 如何对企业进行财务分析**

企业财务分析的目的.....	054
企业财务分析的方法.....	058
财务指标分析.....	064
财务分析的内容和步骤 .....	068

## **第4章 用财务比率分析企业现状**

偿债能力决定企业存亡 .....	074
营业能力分析是未来财务状况指标.....	078
企业营利能力分析 .....	082
发展能力——企业未来状态的分析.....	087

## **第5章 企业的财务预算**

财务预算概述.....	094
财务预算的方法.....	099
财务预算管理.....	104
企业财务预算的编制.....	108
财务预算案例分析.....	113

## 第6章 企业筹资管理

筹资意义与分类.....	118
筹资流程与方式.....	122
所有者权益资本筹资.....	126
负债资本筹资.....	130

## 第7章 企业投资管理

企业投资管理概述.....	136
固定资产投资管理.....	140
无形资产投资管理.....	144
证券投资管理.....	148

## 第8章 企业财务风险管理

财务管理概述.....	154
风险识别与防范.....	159
财务管理程序.....	164
如何管理企业财务风险.....	168

## 第9章 企业营运资金管理

营运资金的概念和特点.....	174
现金管理.....	177
应收账款管理.....	182
存货管理.....	187

## 第10章 企业的财务结构控制

财务杠杆的运用.....	194
财务结构的潜在缺陷.....	198
企业财务结构优化.....	202
新型财务结构体系的构建.....	206

## 第11章 企业成本费用的管理

成本费用管理概述.....	212
成本费用控制.....	216
成本费用对企业利润的影响.....	220



# 使用说明书

《一看就懂的财务管理全图解》是一本专门为刚踏入社会的上班族量身打造的通俗读物，全书共分为十一章，每章三到五节。为了能让读者由浅入深、简单明了地掌握这些上班族需要的基本知识，也为了节省读者的宝贵时间，本书在内容上尽量将专业知识通俗化，从常识的角度来阐述高深的理论。

## 大标题

每个篇章都有几个大标题，大标题揭示该篇要学习的知识。每个大标题为初学者揭示了一个知识要点。

## 前言 引文

对将要学习的知识要点给予简明精要的说明，并对其重要性及其影响因素做说明。

## Easy-going

一针见血地指出需要注意的事项，提供一些经验诀窍或相关建议。

## 小故事

每篇都有几个与大标题相关的一件或几件小故事，增加初学者的学习兴趣。

一看就懂的财务管理全图解



## 财务管理，企业长发展

财务管理是指对投资、筹资和营运资金，以及利润分配的管理，这些需要在一定的整体目标下实现。财务管理道从于企业管理，它是根据财经法规制度，按照财务管理的原则，分析企业财务状况，处理财务关系的一项经济管理工作。只有高效完成财务管理的工作，企业才可能获得发展。

### ◎ 财务管理的企业内部脉络的系统反应



企业的资源不仅仅是是有形的，而且包括无形的，比如人脉、声誉等，这些被称为无形商誉资产。



### 财务部门和公司效率

一般公司中，有着大量财务部门相关的人，机构是相当庞大的。不过这还不够，除了专门的财务总监外，老板身边的秘书，其他部门的会计都属于财务管理者，而且对不正规的公司来说，财务管理的机构越发达，重叠得就越厉害，所以一定要仔细看清楚账务才行，财务管理部门庞大和公司效率高是两回事。

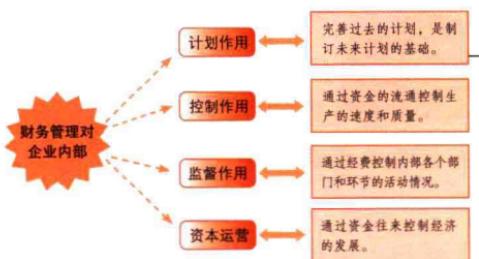
在阅读页面上，采用简单、清楚的学习界面，加上图解来辅助解释复杂的概念。此外，在行文中还加上了意味隽永的小贴士板块，可以加深记忆；再加上能让人扩大知识面的 More 板块，阅读这套书就成了一种享受。掌握这套书的内容，你就能迅速地融入员工角色。

### 第1章 认识重要的企业财务管理

本运营作用。计划就是要明确未来一段时间内的工作进度和方向；控制就是通过资金来控制企业内部各个要素的平衡；监督是通过财务往来查看生产各个环节的状况；资本运营就是通过资金的往来控制资源、产品的进出。

财务管理是对资金、成本、利润等方面管理，它们可以从多方面

#### 财务管理的内部作用



#### More 财务管理是如何实现监督作用的？

通过对资金周转指标的分析，能够清楚地看到企业资金的流动方向和物质占有情况，对这些生产经营资金和物质的形成和使用进行监督，促进企业管理，安全保管企业的资金；通过对产品成本的分析，可以统计生产中企业财务的耗费情况，推动企业合理地使用人力、物力和财力，协调各个部门和资源；通过对利润率的分析，能够反映企业的盈亏和资金流动方向，方便管理者对其进行监督，从而促进企业对产品的改进和对人力资源的管理。

013

#### 篇名

全面讲述了财务管理所涉及的主要内容，每篇讲述一个主题。

#### 图解

为了让读者可以一目了然地理解书中概念，本书运用逻辑拆解法将概念间的关系做成图表分析的形式。

#### More

对前文无法详细说明的重要内容，在此进行详细说明。

