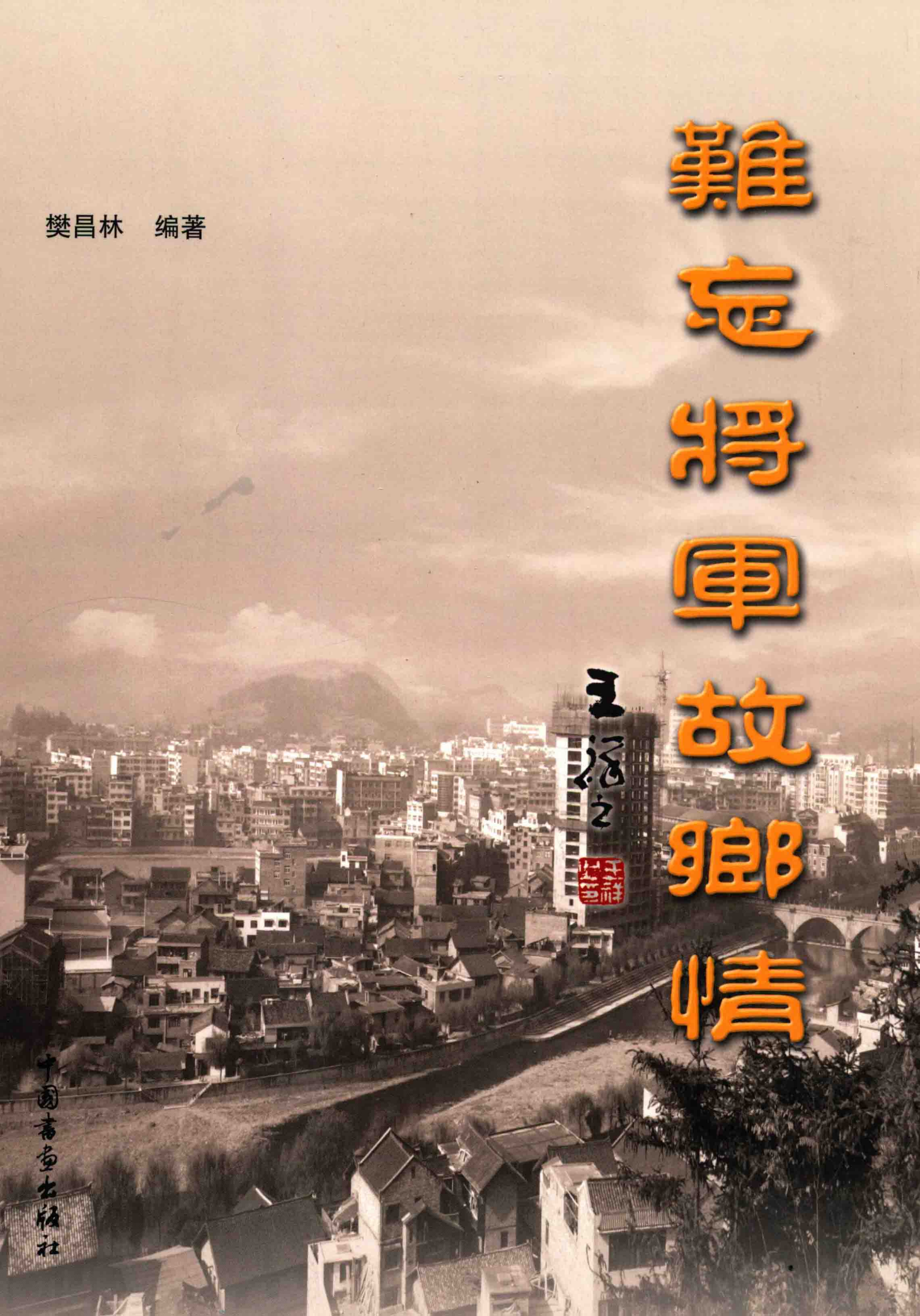




難忘將軍故鄉情

樊昌林 編著

王河之



中國書畫出版社

樊昌林 编著

# 難忘將軍故鄉情

王福之



中國書畫出版社



## 作者简介

樊昌林,苗族,1957年9月生,祖籍贵州黄平县,生长于历史文化名城镇远县。1974年8月到镇远都坪公社拱桥插队当知青,1976年12月入伍到云南当兵,1988年8月转业地方。上过大学(法学专业),读过研(上海复旦大学区域经济管理)。曾历任步兵第31师91团一连、三连政治指导员,31师政治部组织科干事,成都军区政治部战时政治工作办公室干事;黔东南州监察局办公室副主任;州人民检察院行政装备处处长;三穗县人民政府常务副县长、三穗县委副书记、县长;现就任黔东南州直属机关工作委员会书记。在部队工作期间与他人合著有《战时政治工作经验》一书,下地方后又借用在三穗工作期间的平台搜集整理出版了《难忘将军故乡情》一书,多年来工作之余发表各类文章百余篇。2008年抗冰救灾荣立一等功一次。

# 序 一

昌林同志送来一本自著的《难忘将军故乡情》，要我作序。认真读了，觉得不错，感触颇多。奉献是什么？9年，人生有几个9年呀！面对这样一个亘古永恒的话题，我不相信有谁能够对此作出完美的诠释！

三穗，人杰地灵，人才辈出，是贵州籍惟一开国上将杨至成将军的故乡。昌林同志，祖籍黄平，生长镇远，曾任三穗县委副书记、县人民政府县长，岁月如梭，不知不觉便在那里生活和工作了9个年头，昌林同志把一腔热血奉献给了非自己的故乡，这不得不令人佩服！9年的执着追求，9年的辛勤耕耘，9年的不懈奋进，他敢与时间赛跑，勇与时代争先，带领全县人民万众一心，励精图治，与时俱进，开拓创新，创造了令人瞩目的成就。

朋友们，当您徜徉在舒净街头，当您漫步在青山秀水，当您望着一栋栋崭新的楼房在三穗的土地上傲然耸立，您可曾想到？是谁用辛勤和汗水聚集着三穗经济的财富；是谁用热忱优质的服务，为三穗发展撑起了一片湛蓝的天空！书中收录的作品，不管是别人写昌林同志的事迹，还是昌林同志自己的工作经历，都是那么丰富，那么真切，那么让人感动，让人追忆！

回首过往，没有痕迹！就让国旗下的热血儿女们，把生命融入无限的奉献和追求中吧！

王朝文

2010年4月20日于贵阳

（注：王朝文系原贵州省省长、原全国人大民族事务委员会主任。）

## 序 二

战友樊昌林与我在部队结下了深厚的友谊。他给我的印象是一个文武兼备、智勇双全的战士。

我调贵州省军区工作后下基层调研的第一站就到了三穗，因为三穗是贵州唯一的开国上将杨至成将军的故乡，我的好战友樊昌林在那里当县长。我是军人，恕我偏爱这块将军的故土。

到三穗，见处处热火朝天的建设场面，处处有欣欣向荣的景象，处处听到对好战友樊县长的赞美之声。

当得知县委、县政府，县委书记杨秀锡、县长樊昌林关爱驻军，驻警部队建设的感人事迹时，我心存感谢，无比欣慰。

樊昌林同志把自己在三穗工作期间的工作感言、历史瞬间、世人评说编辑成册，付梓成书，以表其对将军故土的一片眷恋之情，可喜可感可贺。

樊昌林同志“厚重平实”的为官之道，繁忙工作之余勤于笔耕之风值得称道和学习。

希望战友昌林的人生之路更精彩。

祝愿将军故乡臻臻日上，人民幸福安康。

石 晓

2010年4月21日于贵阳

（注：石晓系中共贵州省省委常委，贵州省军区政委、少将。）

## 序 三

昌林同志的《难忘将军故乡情》即将付梓之际,请我为之作序,我欣然应允。

樊昌林同志今年 52 岁,他是一个拥有平常心的平常人,但他有一个不了的三穗情结,给我的感触非常深刻。他热爱国家、热爱三穗,勤奋学习,辛勤工作。他有一种生命不息、创作不止的劲头,他对三穗倾注了全部的涓涓心血,尽个人对三穗的一种历史的责任,非常值得学习。从书中收录的别人写他的一些文章作品来看,反映了他在将军故乡三穗工作中的点点滴滴,事迹众多,情真意切,体现了他对将军故乡三穗深深的情感和无私的奉献精神。在我与昌林同志的接触中感到,他身上有着许多值得人们学习的闪光点。《难忘将军故乡情》这本书的问世,使我们有了深入了解他的机会。这本书虽然篇幅不长,但所讲的每一个故事、每一点体会,读起来都很亲切、自然和朴实,从中能够看出他为人做事、从政为官的基本准则和领导智慧,他政治上的清醒坚定、思想上的深邃敏锐、作风上的求真务实,他勤学好思、恪尽职守的敬业精神,他善抓主要矛盾、敢于解决棘手问题的领导才华,他敢于大胆负责、勇于开拓创新的胆识魄力,他善于团结同志、科学识人用人的气度风范。昌林同志的这些优秀品质,贯穿全书字里行间,读起来发人深思,给人以启迪和教育。

在过去的岁月里,昌林同志为了党和人民的事业艰苦奋斗、辛勤工作,从普通党员成长为县里的负责干部。这本回忆录,是他的亲历亲为。我以为,它无论作为当地经济社会发展事业中一些侧面的剪影,还是作为一个老共产党员人生历程的记述,都是很珍贵的。过来人、当代人、未来人读一读它,都会从中获益的。故此,在本书付梓之际,我写了这些话,以是祝贺。

栗多能

2010 年 4 月 25 日于凯里

(注:栗多能系原贵州省黔东南苗族侗族自治州人大主任、政协主席。)

# 目 录

## 第一部分 世人眼中的我

1. 咱们的樊县长 /2
2. 他为党旗增光辉  
——记三穗县挂职县委副书记樊昌林 /7
3. 人生,因爱而精彩  
——记三穗县人民政府县长樊昌林 /8
4. 人生难得几回搏  
——记三穗挂职县委副书记、州党建扶贫工作队队长樊昌林 /10
5. 不老的情结  
——记莫良波、樊昌林关心部队建设、投身经济战场二三事 /12
6. 心系国防情自真  
——三穗县委书记杨秀锡、县长樊昌林关心国防建设纪实 /13
7. 心系国防建设  
——记三穗县县长、县国动委主任樊昌林 /14
8. 邛水河畔好军哥  
——记三穗县人民政府县长、县国动委主任樊昌林 /16
9. 民生就是最大的政务  
——三穗县县长樊昌林关注民生二三事 /18
10. 一次大接访 两个大满意 /19
11. 灾后重建 情系八方 /20
12. 用“八个招数”抓好灾后重建  
——州人大代表、三穗县长樊昌林一席谈 /21
13. 县长“化缘”为灾民建新村 /22
14. 县长“化缘”建新村 /24
15. 沉着应对抗凝冻 力战冰雪保民生  
——记县委副书记、县人民政府县长樊昌林 /25
16. 三穗洪灾自救小故事 /26
17. 樊县长现场来办公 单身楼解缺水之忧 /27
18. 长吉乡政府干部职工终于有了“放心窝” /28

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| 19. “得不到钱,来找我!”                                   | /28 |
| 20. 三穗县长嫁女儿带头不请一个客                                | /29 |
| 21. 追求生命与奉献的统一                                    | /30 |
| 22. 昌菊尽力勤治县 林救灾民情义长<br>——记三穗县委副书记、县人民政府县长樊昌林同志    | /31 |
| 23. 心系群众 真抓实干<br>——记三穗县县长樊昌林一天的三件事                | /33 |
| 24. 永葆共产党人本色 全心全意为人民服务<br>——记三穗县委副书记、县人民政府县长樊昌林同志 | /34 |
| 25. 县长搭桥老板献爱 村寨修路苗胞颜开                             | /37 |
| 26. “五县”战略下的三穗故事<br>——专访三穗县县长樊昌林                  | /38 |
| 27. 做将军故乡人民满意的县长<br>——访三穗县县长樊昌林                   | /39 |

## 第二部分 历史的瞬间

|       |      |
|-------|------|
| 领导关心篇 | /42  |
| 意气风华篇 | /54  |
| 关怀慰问篇 | /66  |
| 工作纪实篇 | /74  |
| 抗击雪凝篇 | /94  |
| 情系便路篇 | /106 |

## 第三部分 我的笔墨

### 调研论文篇

|                                   |      |
|-----------------------------------|------|
| 1. 围绕“五县”战略 全面夺取三穗发展新胜利           | /115 |
| 2. 用科学发展观推动三穗跨越发展                 | /116 |
| 3. 把握四个发展原则 推动三穗科学发展              | /119 |
| 4. 抓好四大建设 推动协调发展                  | /120 |
| 5. 突破“六大难题” 实行“四轮驱动” 加快“兴工富县”发展步伐 | /121 |
| 6. 对三穗工业发展的调查与思考                  | /122 |
| 7. 加快三穗“促农稳县”战略的实施                | /125 |
| 8. 对三穗新农村建设的调查与思考                 | /127 |
| 9. 把握重点 整合资源 全面推进新农村建设            | /129 |
| 10. 加快三穗农业产业化发展步伐                 | /131 |

|                                     |      |
|-------------------------------------|------|
| 11. 科学认识城镇建设中的辩证关系<br>加快“城镇带县”战略的实施 | /134 |
| 12. 要把招商引资工作放在县域经济增量发展的首要位置         | /135 |
| 13. 把准领导方法 提高服务水平                   | /136 |
| 14. 加强督促检查 提高政府执行力                  | /138 |
| 15. 加强党员领导干部的“官德”建设,永葆党的先进性         | /140 |
| 16. 贯彻落实科学发展观 加快工业经济发展              | /142 |
| 18. 转变政府职能 切实促进经济社会发展 全面步入科学发展轨道    | /145 |

## 会议讲话篇

|                                                     |      |
|-----------------------------------------------------|------|
| 1. 我的就职演说                                           | /156 |
| 2. 在全县领导干部会上的讲话                                     | /157 |
| 3. 在全县各类干部及科技人才培训班开学典礼上的讲话                          | /157 |
| 4. 在以“学习和实践科学发展观”为主题的党员领导干部民主<br>生活会上的发言提纲          | /159 |
| 5. 州人代会讨论发言提纲                                       | /162 |
| 6. 以铁的手腕综合整治违法建设行为<br>——在三穗县制止和查处违法建设综合整治工作动员大会上的讲话 | /164 |
| 7. 在县委九届七次全委(扩大)会议上的讲话                              | /166 |
| 8. 在 2007 贵州·三穗麻鸭烹饪大赛开幕式上的致辞                        | /173 |
| 9. 在各族各界代表人士迎春茶话会上的讲话                               | /174 |
| 10. 述职述廉报告                                          | /177 |
| 10. 欢迎词                                             | /180 |
| 11. 三穗县人民政府工作报告                                     | /181 |
| 12. 在纪念新中国成立六十周年暨政治协商制度确立六十周年<br>座谈会上的讲话            | /190 |

## 考察印象篇

|         |      |
|---------|------|
| 1. 美国印象 | /194 |
| 后记      | /196 |

# 第一部分

## 世人眼中的我

# 咱们的樊县长

吴晓言

说起咱们的樊昌林县长,在三穗城乡几乎是家喻户晓,人人皆知的。这位军人出生,屡立战功的县长,身材魁梧,圆盘脸,气质佳,步履稳健,踏踏实实,熟悉他的人,就是在半夜三更,只听脚步声,就知道是他走过来了。说话声音特别的洪亮,话语听似很通俗,但细细品味很有哲理,耐人寻味。今年五十有二了,那古铜色的面孔,却仍然焕发着青春的光辉。

樊县长是一个豪爽之人,也是一个精细之人,和他交往,你能同时感受到他的热情似火和柔情似水,真是爽朗豪放,心细如发。如果你和他是朋友,那么,你还能感受到他在不经意间表现出来的体贴入微,实际上“两袖清风,一帮朋友”正是他最得意的事。

樊县长个性鲜明,爱憎分明,因而夸他的和骂他的人都为数甚多,喜欢和讨厌他的人可谓成群结队。这恐怕与他性格有关,他几乎是一个从不隐瞒自己观点,毫不掩饰自己情感的人,爱则喜笑颜开,憎则金刚怒目,言则眉飞色舞,做则雷厉风行。

正是他坚韧不拔与过人的胆魄造就了他难得的品性:一种忠于职责,勇于担当的精神。他给人的一个重要感受是他对事业的执着,对国家、对人民的强烈责任感,不计个人一时得失的担当精神和面对事业困境时的坚韧不拔与过人胆魄。面对难关时,总是联想起民间流行的最通俗不过的一句话:“是骡子是马,拉出来遛遛。”事实也是如此,只有过硬的本领与活生生的业绩,才是最终能够服人的东西。

樊县长生长在中国历史文化名城镇远。他务过农(当知青),当过兵(13年军旅生涯),上过大学(读过研究生),做过买卖(代表政府招商引资),可谓工农商学兵,样样都干过。从知青到士兵,从连指导员到自治州人民检察院行政装备处处长,从挂职县委副书记、州党建扶贫工作队队长到县委副书记、县长。他给自己的为官之道,总结了四句话:万事肩要厚,万事民为重,万事心要平,万事只唯实,简称“厚重平实”。

## 万事肩要厚

樊县长说的万事肩要厚,就是要有担当,对社会、对家庭、对朋友要负责任。如果出了问题不能想三步,不要说当领导干部不够格,就是婆娘嫁给你也要把肠子都悔青了。

他在镇远县都坪公社当知青,虚心向贫下中农学习,向贫下中农传播先进的思想、文化和科技知识,成为远近闻名的优秀上山下乡知识青年。

他在中国人民解放军步兵第31师91团服役期间,参加1979年对越(南)还击战,他英勇善战,荣立三等功,次年升为连指导员。后来又因带兵训练有方,撰写有价值的军事研究论文,获奖多次,荣获军功章多枚。他转业回到地方任黔东南州监察局办公室副主任,他以部队过硬的政治素质,严谨的工作作风,感染和带动了局机关的全体干部,当时州监察局成为州级机关学习的榜样。他在州检察院任办公室主任、正科级检察员,行政装备处处长、副处级检察员期间,认真履职,大胆负责,创造性地开展工作,成为拔尖人物,被中共黔东南州委选派到三穗县挂任县委副书记、州党建扶贫工作队队长。由于他“万事肩要厚”的精神,感染和教育了三穗一方的干部和群众,为三穗的百姓办了无数的好事、实事,为三穗的发展做出了突出贡献。三穗县的广大干部群众纷纷要求樊(副)书记留下来,时任中共三穗县委书记的陈再天同志顺应广大干部群众的要求,亲自带

领四大班子领导到州检察院,到州委组织部,到州委汇报,提出把樊昌林同志留在三穗工作的请求。

蔚蓝的天空飘着块块浮云,象红绸缎似的,照在将军故土邛水河上,宛如艘艘红色的航船。

樊昌林回来了,角色也转换了(改任县政府常务副县长),担子也更重了。他从抓党务工作转变到抓经济工作。之前,他虽然在三穗工作过,但仅仅一年时间。要吃透县情,还得深入调查研究,分析问题,思考对策,寻求发展突破口。于是,他风风火火,全身心地扑在工作上。白天深入机关、乡村、学校、企事业单位进行调研,晚上挑灯夜战,查阅大量资料,对比周边县的经济现状与发展前景。他心理十分清楚:三穗落后了,三穗处在周边县强势发展的夹击之中,自己是受命于“危难之时”,但他把州委、州政府和三穗县委、县政府及全县广大干部群众的信任和要求看成是对他的一种期望,一种鼓励,一种鞭策,一种动力……。他凭着“万事肩要厚”的精神,凭着自己几十年积累的工作经验和深厚的理论功底,由宏而微,按“球、国、省、州、县”的顺序重新思考分析三穗所处的经济大环境,运用全新的思维方式重新认识和审视三穗的县域资源、产业结构、发展得失。于是他提出了修正三穗发展战略,并建议将原来的“一区两线,三个一,五突破”发展战略改为“农业稳县、工业富县、商贸活县、科教兴县”四县发展战略,再加上后来的“城镇带县”形成了今天三穗的“五县”发展战略。可见,樊县长在谋划三穗发展,科学确定三穗发展方向方面作出了重要贡献。

实践证明,“五县”发展战略完全符合三穗的发展方向,是一条正确道路,正是在“五县”发展战略的推动下,三穗的经济社会正在朝着又好又快方向发展。

……………。

“老四啊,妈快不行了,你上来一趟吧”,樊县长正在边远的款场乡兴隆村调研时接到大哥的电话,心理酸楚极了,坚强的他也强忍不住眼泪的外流。处理完公务,当天晚上8点46分赶到州医院某病房,跪在危在旦夕的母亲病床边,深情地望着老母亲,双手抚摸着母亲那只满是针眼的手背,内疚、感激、责任交织在一起。心灵感应,母亲竟睁开了眼睛,望着“四儿”微笑,手紧紧地揣着“四儿”。樊县长心里领会母亲意思:我不要紧,你干你该干的事去吧。樊县长十分内疚地对大哥说:“辛苦你了大哥,今天我值班,你应该好好休息一宿了”。樊县长总算是真正尽了一次守望病床上的老母亲一夜的义务和责任。一大早,母亲先醒来了,看到扒在床沿的疲惫憨睡的“四儿”,老泪不经意地流了下来,用手抚摸“四儿”的头。樊县长用手揉揉眼睛,望着母亲羞愧地说:“妈,你醒了!看我睡着了,幸好您老没事。”母亲微笑地望着他,嘴在动,但没有声音。樊县长知道母亲意思:我理解你,不会责怪你,有你这份孝心足够了。你快去干你该干的工作去吧!樊县长看见母亲好转,看到大哥、二哥、大嫂、二嫂、和“么妹”来了,就告了别,赶回三穗去了。因为那天他要参加县里的四大班子联席会议,讨论研究三穗发展中的重大问题。这一别也就成了他最后一次与老母亲的告别。

……………。

突然间乌云滚滚,先前的太阳被黑色的云片埋葬了。整个天空就象一只倒扣过来的黑锅,紧紧压在人们的头上,这种感觉对樊县长来讲更为明显。

“老四啊,母亲真的快不行了,好像要最后见你一面,你快回来吧!”正在参加县四大班子联席会议的樊县长接到大哥电话,强忍眼泪,说:“知道了,我会尽快赶回来。”

“老四,你在哪里呀!母亲她已经去了!”大哥责怪的口气对樊县长说。他的老母亲就这样带着一个遗憾离开了人世间。

自古以来,忠孝难两全。

……………。

结婚是人生当中最重要的事情,人人都想场面风风光光,热热闹闹的。但樊县长的女儿、女婿就可望而不可及。因为他们的父亲、岳父是有令必行,有禁必止的军人出身的县长。樊县长动员女儿、女婿婚事新办,你们要怪就怪你们这个当县长的父亲吧!女儿、女婿理解父亲、岳父之举,没有宴请一个宾客。后来亲戚朋友知道后,都纷纷向樊县长追责问罪,他心理挺难受的,觉得自己很对不起女儿、女婿和亲朋好友的,但他是“一县之长”啊,他得带头刹那股请客吃喝、大办宴席、借机敛财之歪风。

## 万事民为重

樊县长讲的万事民为重，就是要把老百姓的事放在第一位。遇到问题，要先想老百姓，后想乌纱帽。樊县长常常对身边的工作人员说：“万事民为重，民生就是我们最大的政务。”

每天早上7点钟左右，他的驾驶员就会开车到“交流楼”（该县专门为家不在三穗的县级领导干部提供的住所）去接他，7点半到达办公室。有时候，晚上11点多他们才离开办公室。因为不断有人到樊县长的办公室来找他。连他自己也说不清楚他每天要工作多长时间。“要想见樊县长，说难也难，说不难也不难，就去他办公室隔壁的秘书室排队等候就行了”樊县长的秘书如是说。排队的人里有机关干部也有乡村干部、有企业老总也有一线工人、有商人也有农民和市民……。排到了，就几分钟、几十分钟，迅速把问题解决。

樊县长常常哼着“一切为了老百姓”歌曲小调。

2008年初，三穗遭到50年不遇的特大雪凝灾害，直接经济损失近6亿元。当时，交通疏通、物资供应、抢修电网，件件是难事、件件是急事，樊县长恨不得自己能有分身术，好同时指挥各条战线，灾情一日不减、他一日不能放心呀！他顾不上当时年迈病重在凯里的老母亲，冒着严寒，率先垂范，多次深入前线指挥交通运输、滞留旅客安抚、物资调配供应、电力抢修等工作。电力抢修队员在樊县长身先士卒的鼓舞下，争分夺秒，全力以赴，2月6日晚（除夕夜）8点，抢修终于成功，三穗县城，家家户户亮起了电灯，用上了电。市民一边品着酒香，一边回顾艰辛，一边看着《春晚》，感慨万千。而此时的樊县长正在边远的村寨与村民们在久违了的煤油灯下、火坑旁吃年夜饭，共度除夕夜。

“失火了”……，有人拼命地喊，声音都喊哑了。阴沉沉的天空上成了一片火海，天空闪电一般的亮。山寨里的尖叫声、哭喊声，响成一片。

2005年12月7日下午，该县款场乡便路村平瓦寨发生火灾，27户89间民房被烧毁，人民群众财产损失巨大，樊县长看在眼里，痛在心头。于是，他多次到灾区调研，与有关部门和乡、村及灾民共同研究重建方案，并提出：把灾区重建工作作为社会主义新农村建设的示范点来抓，采取“群众自筹，社会筹集”办法解决建设资金问题。在樊县长协调和动员下，共筹集到社会资金160余万元，其中大部分资金是他动员凯里、镇远、贵阳、昆明等地的亲戚、战友、朋友捐资的。如今，灾区新建的20多栋别墅式小洋楼规划整齐，拔地而起，成为该县新农村建设的一道风景，灾民们全部入住“小洋楼”，过上了“城里人”的生活。

今年8月底的一天，樊县长叫我陪他到良上乡中坪村走一趟。原来他是专程去看望孤儿赵海琼三姐弟及其80多岁的老奶奶，给他们送去学费、生活费。

五年前，樊县长在良上乡中坪村调研时，发现77岁老奶奶带着三个姐弟相依为命，就主动承担起帮扶他们一家的责任。姐姐叫赵海琼，11岁时父亲去逝，随后母亲不堪负重，背信弃义，抛下11岁的赵海琼和7岁、5岁的两个弟弟及海琼的奶奶走了，一去不回返。在樊县长的关怀和鼓励下，懂事的赵海琼承担起家庭重任，托起两个弟弟，照顾年迈的奶奶。她不畏艰辛，勤奋学习，成绩优异。这位苗族少女的感人事迹感动四方。

五年多来，樊县长一直牵挂着孤儿赵海琼一家。每逢节假日，新学期开学前，他都要抽空去看望他们，鼓励赵海琼及弟弟自强不息，好好学习，将来成为国家的有用之才，并送去学费、生活费及学习生活用品。

## 万事心要平

樊县长指的万事心要平，就是要以平常心对待升迁、对待得失。几年前，一优秀的科级干部H同志调一重要岗位任正科级副职，县委领导给这位同志谈话：你各方面都很优秀，组织上把你调到这个岗位来，是对你工作的信任，能力的肯定，不过你暂时协助某某的工作，下步接管某某工作。一年过去了，某某升迁为副县级领导干部了，接替某某的不是H同志而是乡镇上来的。H同志有想法，工作懈怠，于是樊县长主动找H同志谈心，充分发挥他在部队当指导员做思想政治工作的优势，用自己的现身说法（他带过的兵，有的与他平

级,有的是他的上级,有的更是他的上级的上级,当上了副省级领导),所以,要以平常心去对待职务的升迁,工作的得失,知足者常乐。要把工作当做事业去追求,当作学习去研究,不要在乎什么岗位,只要组织信任,领导重视,干部群众认可,就有成就感。在樊县长的感召下,这位H同志的思想通了,觉悟高了,工作更加努力了,得到了领导和同志们认可和好评。

樊县长从来就是身先士卒,冲在第一线,差点以身殉职。2006年4月3日,樊县长在全县制止和查处违法占地违法建设综合整治工作动员大会上作《以铁的手腕综合整治违法占地违法建设行为》报告后,就亲自踏进一线,拔钉子户。不少县级、科级领导干部看势不好,有生命危险,偷偷的溜离现场。当时,樊县长成了有正义感的广大干部群众的英雄,同时也成了利益受损和不讲正义、不讲原则的干部群众的眼中钉。在这次强制撤除违法占地违法建设建筑物中,樊县长差点以身殉职。后来,恐吓电话,恐吓信不断。但樊县长置生死于度外。身边工作人员,许多好心的同志都劝说:樊县啊,你在幕后指挥得了,这样太危险。你这样卖力工作,拼命工作,值得吗?再说,你还不是给别人做嫁衣裳?你年纪这么大了,升迁还有望头吗?

樊县长有他做人的准则,他对职务升迁,荣辱得失有一种平常心态。他说,这也是战场,为城市建设清理障碍的战场。你是领导,是带兵的,自己都不冲在前面,别人怎么跟你冲啊?你有权力要别人上吗?你自己冲在前面,你不叫别人,别人也会跟着。当领导的,必须以身作则,垂范作用重要啊!

## 万事只唯实

樊县长说的万事只唯实,就是不唯书、不唯上、只为实,实实在在地为老百姓做事情。

樊县长已五十好几了,已是升官无望。他只想多做些实在事。

他做工作的原则是谋事不谋人,常强调:多谋事,少谋人。谋事也就是谋发展。要发展就要有胆识。他善于逆向思维,他说:对比周边县,三穗有差距,有困难,相对落后,但差距就有潜力,落后就有希望。一个地方,越是困难,留给我们做事的舞台就越好,发展空间就越大,所以,从某种意义上讲,差距也是财富。

他一直在思考三穗的主要矛盾是什么?矛盾的“主要方面”又是什么?结论:“发展”二字,为此,他常强调:必须用发展来凝聚人心,用发展来激励斗志,用发展来解决发展中的困难和问题。要发展,就得有项目,没有项目,发展就是空谈。所以,他提出以招商引资作为政府工作的切入点和突破口,以项目建设为核心来加快三穗的发展。他亲自做起了买卖(代表政府招商引资),带头营造良好的招商引资环境,亲自拟项目,跑项目,督查项目的实施,检验项目的效果。

县城西北环线景观大道要建设,钱没有,款难贷,他就引进贵州广东城投资有限公司来开发建设。西北环线景观大道建设好后,把相应等价的土地拍卖给该公司或者把拍卖土地的钱等价给该公司,叫做“以地换路”。

县城河滨路景观大道建设项目要实施,还是缺资金问题,于是,他又多次带领相关部门跑农发行,终于把贷款弄到,项目得以启动。叫做“举债建设”。

为争取到长(沙)昆(明)快速铁路建站三穗,他几乎动用了所有的社会关系,硬是把需要两年多时间才可能跑下的相关手续报件批文,用一个多月时间给全部拿下来了。建站三穗已成定局。叫做“关系也是生产力”。

八弓镇高田村是三穗县的城中村,由于开发建设,失地农民多,历史遗留问题多,上访不断。高田村的问题成为县、乡(镇)两级领导最头疼的事情,人人都怕理高田村的事。樊县长主动请战,把该村作为自己的工作联系点。他说,高田的村民也不是不讲道理的,他们也讲道理啊!但他们更讲实惠。讲实惠也是一种务实的态度。我们构建和谐社会,就是要追求务实和谐、实惠和谐。不给农民得实惠,是不可能和谐起来的。你要拆他的房子,你要征用他的土地,又不给他好处,他怎么和谐得起来呀?于是,樊县长通过到高田村调研,宣讲政策,讲解城市化建设对高田村发展带来的好处,并对失地农民生存与发展问题提出了很好的意见和建议。他还协调资金,请策划、规划机构为高田村打造民族特色村,发展特色旅游经济做规划,并把规划图与村民们一同讨论。当他提出县、乡镇、村及村民四方共同出资按规划改造民居时,村民们望着蓝图,都笑得乐哈哈。

为丰富高田村的精神文化生活,樊县长又鼓励、支持该村建起了花灯队、龙灯队、腰鼓队。在 2009 年全县春节舞龙大赛中,该村龙灯队以编排新颖、舞动有力、难度高出一筹、动作整齐划一,博得观众一片喝彩和评委的一致好评,一举夺得冠军。

如今,我们高田村这个城中村已是新农村建设示范村,人人都去谋发展,个个都在抓经济,哪还有时间去告状啊!高田村党支部书记吴昌洲感慨地说。

……,……。

最后让我们与樊县长一同齐唱“一切为了老百姓”:

有一句话儿要牢记在心中

我们都来自来自那老百姓

老百姓是我们的衣食父母啊

老百姓的儿女他朴实忠诚忠诚

老百姓啊老百姓

我们就该为你多做些事情

为了你的工作

为了你的家庭

为了这好生活

更舒心更稳定

更舒心更稳定

我知道肩上的责任有多重

我看到有多少新人的眼睛

老百姓啊又是轻易不张口啊

是公仆就该听出

这一片心声心声

老百姓啊老百姓

我们就该为你多做些事情

为了你的衣食

为了你的住行

为了这好日子

更祥和更安宁

更祥和更安宁

老百姓啊老百姓

我们就该为你多做些事情

为了你的衣食

为了你的住行

为了这好日子

更祥和更安宁

更祥和更安宁

更安宁……!

# 他为党旗增光辉

## ——记三穗县挂职县委副书记樊昌林

樊昌林同志是2001年4月6日从州检察院行政装备处处长位置上到三穗县挂职任县委副书记的。在历史的长河中,这确实只是短暂的一瞬。但中国人有个美德,从来不会因时间短暂而忘记给他们办过好事的人。长吉乡党委书记杨秀文、乡长吴才云、还有村支书、老大伯都找到记者,要求不要受时间限制,说樊书记下来的时间虽然短了些,但他为群众做的好事蛮多蛮多,一定得写出来,不然对不起他。

“嗨,当兵的人,就是不一样”,想想樊昌林,再细品细嚼这句歌词,倒觉得硬象是有点写给他的。

樊昌林今年43岁,苗族,1977年当兵,1978年入党,1979年提为干部,1988年转业到地方。樊昌林就是凭“就是不一样”的气质,在党建扶贫工作中苦干实干。

长吉乡有个烧巴村,通往公路的7000多米乡间小路坑洼不平,莫说行车,就是走路也还得把路看好点,稍不小心就会扭倒脚脖子。樊昌林来到这里,看到这些心中十分难受,决意为乡亲们办点什么。他返回凯里,通过原来部队战友的关系,弄了一些水泥。不够,他又赶到家乡镇远,通过老乡关系再弄到一些水泥,加起来共有100多吨。有了水泥,事情就好办了。6月28日,也就是离建党80周年还有两天的日子,烧巴村数百名村民敲锣打鼓,举行修建村级公路的开工典礼。这个典礼可不同于一般,典礼的主角是一位叫张老引的老奶奶,她已有98岁了。只见她拉着樊昌林的双手,热泪纵横:“你硬是个好干部,全烧巴人都要感谢你这个好干部!”

樊昌林不仅为烧巴村民找来水泥,还与他们一起挑抬。6月11日晚,樊昌林又等到了一车水泥,没有车装水泥,他自己去找,然后又亲自坐车把水泥送到烧巴工地。他带头动手,动员村民抢搬快运。当把最后一包水泥搬完,天下起了瓢泼大雨,好险!

7月15日,樊昌林与县委常委、县委组织部长莫良波,县人武部政委秦祖豪等冒雨来到烧巴修路工地,与村民打成一片。党建扶贫工作队队员雷虎成、龙步河、谢绍祥也赤膊上阵,拿着十字镐与村民一块劳动。

这年头,谁相信科技谁就能致富,但前提还得要有一定的资金。烧巴村集体金秋梨基地硕果满枝,但无钱套袋,如不及时套装满枝硕果就会损失一半。那时,樊昌林刚下到烧巴10天。4月16日晚,他便连夜带上村支书吴仕明上凯里贷款。门路倒是有一点,但需要担保。樊昌林当即回家拿来自家的房产证作抵押,得到了两万元贷款。由于套袋及时,金秋梨长势十人喜人。7月15日,记者与樊昌林等来到金秋梨基地,看到有个单位的金秋梨因为没有套袋,巴耳焉西的,而烧巴村那些套袋梨儿,一个个饱满亮丽。这饱满,这亮丽,不正是对樊昌林的称颂么!但你是否知道,樊昌林私家房产证至今仍在银行抵押起的哩!可樊昌林心里只装着村民,7月17日深夜12点,记者与他电话联系得知,他已在贵阳等地为烧巴金秋梨找到了几位包销老板。

烧巴缺医少药,群众就医很不方便。樊昌林决心帮助建一个村级卫生室。他跑到贵阳医学院,又打起了战友们的主意。支援谁都是支援啊,何况是支援战友哩。樊昌林得到了价值2万多元的药品、医疗器械等。他数次到黔东南州卫校校长的办公室“诉苦”。这个“苦”还要多“诉”吗?樊昌林又得到了1000元的现金资助和一部产床。产床可是一流的,价值1700元。樊昌林还不忘向州医院党委书记、院长房晓彬“诉苦”。热心的房院长表示给予支持。

樊昌林有个雄心,这个村级卫生室建起来以后,村里老党员、老干部实行免费,让烧巴村的“老干”们也享受一下城里的老干待遇。老支书龙康林65岁时退了下来,听说有这么个待遇,也顾不得什么“男人有泪不轻

弹”了。

樊昌林做的好事何止这些。6月8日,他设法给八弓镇人武部弹药库边的村寨找来20吨水泥,修好了一条长300米的路面和一个约400平方米的坝子。他下乡看到一位老奶奶抚养孙子艰辛,从荷包里掏出了100元……

樊昌林,在党建扶贫的工作中,脚踏实地地为我们的党旗增光添彩!

(作者:王真强,原载于黔东南日报2002年7月19日)

## 人生,因爱而精彩

### ——记三穗县人民政府县长樊昌林

人活着到底应该追求什么?是经济的富有,生活的闲逸,地位的尊贵,名利的显赫?是追求饱食终日,清静无为的个人雅趣,还是追求生命不息、奋斗不止的崇高境界?有的人,生命充满激情而富有价值和意义,有的人却碌碌而终,无所作为。

这里,我要向大家讲述的是一位乐于奉献,充满关爱之心,带领全县人民共赴小康的领头雁——三穗县人民政府县长樊昌林同志的先进事迹。

“要一心想着人民,踏踏实实做事,真真实实做人。”这是樊昌林同志经常给身边工作人员讲的话。他是这样讲的,也是这样做的。

### 骨肉亲情,无私关爱

樊昌林同志对工作满腔热情,对群众更是情深似海、无私关爱,他想着群众惦着群众。2005年12月7日,该县款场乡便路村平瓦寨发生火灾,该寨27户共89间民房全部化为灰烬,人民财产遭受巨大损失,樊县长看在眼里,痛在心里。于是,他多次深入灾区,了解灾民疾苦,坚定他们的信心。同时协调各单位和乡村及灾民共同研究重建方案。一年来,他无数次踏上平瓦寨这片土地,时常察看工程的施工和进展情况,并在这里亲自组织了6次现场捐赠。就连2006年的国庆节他也无心休息,一直惦记着灾民的他刚到家呆了一天,就携家人一起又来到了灾民中间,与全体灾民共度国庆佳节。在社会各方面的关心和大力支持下,在建筑施工队伍夜以继日的艰苦奋战下,经过一年零四个月的努力,灾区27户户均面积155平方米整齐的新砖瓦房也随之拔地而起。整个重建工程共修建了房屋4100余平方米,寨内道路硬化1060平方米,进寨道路扩建、硬化约宽4米、长2.3公里。昔日的黄泥路全部变成了干净整洁的水泥街,拥挤矮小的木瓦房全部变成了规范高大的砖房子,灾民们终于有了自己的家。

居住在斗街村茶花脚(地名)的七旬老人杨先花,其屋因后山山体滑坡,房屋损毁大半,屋内淤泥十余方。得知灾情后,正在检查灾情的樊昌林同志不顾疲劳,一边安慰老人,一边带头帮助清理淤泥,并叮嘱村干:杨老太太家情况特殊,大家要发扬一家有难百家帮的精神。经过一天的努力,杨老太太家屋后的淤泥全部清理