

当代北京 中关村史话

Dangdai Beijing Zhongguancun Shihua

当代北京编辑部 编

柯小卫 著



当代中国出版社
Contemporary China Publishing House



当代北京

中关村史话

Dangdai Beijing Zhongguancun Shihua

当代北京编辑部 编

柯小旦 著

当代中国出版社
Contemporary China Publishing House



图书在版编目(CIP)数据

当代北京中关村史话/柯小卫著. —北京: 当代中国出版社, 2012. 4

(当代北京史话丛书)

ISBN 978-7-5154-0120-1

I. ①当… II. ①柯… III. ①高技术开发区—史料—北京市
IV. ①K928

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 046899 号

本书图片为本书作者提供。因时间仓促, 不能完全确定摄影者姓名, 故未署名, 特向摄影者致歉; 并请相应著作权人见到本书后, 与当代北京编辑部联系, 以便支付稿酬及再版时准确署名。联系电话: 010—64872595

出 版 人 周五一
责任编辑 朱云波
责任校对 王小芸
装帧设计 北京雅顿纵横广告有限公司
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgebs@sina.com
邮政编码 100009
编 辑 部 (010)66572154 66572264 66572132
市 场 部 (010)66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京画中画印刷有限公司
开 本 640×960 毫米 1/16
印 张 13 印张 2 插页 插图 48 幅 125 千字
版 次 2012 年 5 月第 1 版
印 次 2012 年 5 月第 1 次印刷
定 价 31.00 元

版权所有, 翻版必究; 如有印装质量问题, 请拨打(010)66572159 转出版部。

出版前言

《当代北京史话丛书》，是由当代北京编辑部和当代北京史研究会组织编写的《当代北京丛书》系列中的一种。它以史话的形式，记述和反映新中国成立以来北京方方面面发展变化的情况，与读者朋友们一起回顾历史，认识现在，展望未来。

这套丛书力求既体现“史”的宗旨，即以真实的史料为依据，注重完整性、科学性、知识性，纵向脉络清晰，横向展现充分；又具有“话”的特点，即注重叙述的通俗生动和议论的简洁明了，贴近实际，贴近生活，使广大百姓愿意读，喜欢读。这套丛书是已出版的《当代北京社会生活史话丛书》的延续和拓展。

以群众喜闻乐见的形式普及当代北京史的研究成果，帮助大家了解时代的进步、社会的发展、人民生活水平的提高和思想观念的变化，了解当代北京人创业的艰辛和收获的喜悦，了解爱国、创新、包容、厚德的北京精神，这是当代北京编辑部和当代北京史研究会着力探索和追求的一个目标。近几年里，我们尝试着组织编写了一套《当代北京社会生活史话丛书》，包括《菜篮子史话》、《米袋子史话》、《餐饮史话》、《居住史话》、《服装服饰史话》、《公共交通史话》、《医疗史话》、《社会保障史话》、《民用能源史话》、《电视史话》、《阅读史话》等，已出版了三十余种。实践证明，这个尝试和努力得到了读者的认可。《当代北京史话丛书》将继续朝着这个方向去做。

书是写给读者看的。无论是丛书的内容还是著述的形式，我们都愿意认真听取读者的宝贵意见和建议，争取把这方面的工作做得尽可能好些、再好些。

当代北京编辑部

2012年4月



CONTENTS

目录

第一章 新中国科学技术的大本营 / 1

新中国成立之初，随着中国科学院许多研究所陆续迁入，中关村地名广为人知，逐渐成为人们心目中的科学“圣地”。一大批享誉中外的科学家，汇集在中关村周围。“文革”结束后，全国科学大会的召开，为中关村的发展再次掀起高潮。

一、中关村地名的来历 / 2

二、新中国的科学城 / 4

三、科学城的记忆 / 8

第二章 科技人员“下海” / 15

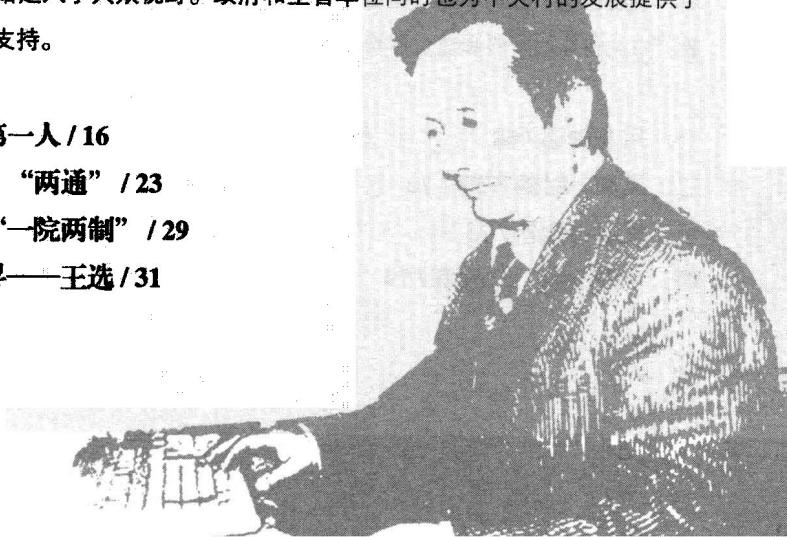
“文革”结束后，沐浴着改革开放的春风，中关村的创新型企业破土而出，中关村开始发生日新月异的巨大变化。以“两通”“两海”、王选为代表的企业和个人开始走入了大众视野。政府和主管单位同时也为中关村的发展提供了有力的引导和支持。

一、中关村第一人 / 16

二、“两海”“两通” / 23

三、中科院“一院两制” / 29

四、当代毕昇——王选 / 31





五、1984，中关村拐点 / 36

六、海淀区第四次党代会 / 39

七、四海市场与颐宾楼 / 41

八、对“电子一条街”的调查 / 44

第三章 “联想”之路 / 49

“联想”从一个成立时连办公室都没有的名不见经传的小公司，依靠“三产”，逐渐走上了发展之路。在柳传志的带领之下，“联想”走出了中关村，成为全国著名的大企业，并在成功收购IBM个人电脑业务后，成为国际化扩张的企业集团。

一、由“三产”起步 / 50

二、“倪柳之争” / 56

三、经营之道 / 58

四、“联想”新生代 / 59

五、困境中的转身 / 61

六、“蛇吞象”引发争议 / 63

第四章 中关村的企业家 / 67

中关村发展与科技企业家的成长密不可分。用友的王文京、WPS的求伯君，瑞星杀毒、江民软件、爱国者、新东方等，为中关村的发展带来了崭新的气象。中关村在科技界和商业界扮演了极为重要的角色。

一、用友神话 / 68

二、风靡一时的WPS / 72

三、反病毒软件 / 75

四、“爱国者”的故事 / 79

五、新东方 / 82

六、为什么选择中关村 / 88

七、泰山会 / 89

第五章 互联网时代 / 93

随着中关村一家名叫瀛海威的企业的创建和经营，中国的互联网开始从中关村起步。而新浪、搜狐、8848、百度等互联网企业的纷纷诞生和发展繁荣，更是让中关村在中国互联网的发展史上，发挥着不可或缺的引领作用。

一、中国第一封电子邮件从中关村发出 / 94

二、“瀛海威”始末 / 96

三、从“利方在线”到“新浪” / 99

四、张朝阳与“搜狐” / 105

五、“8848”与电子商务 / 109

六、中文搜索引擎 / 112

第六章 中关村科技园区 / 115

20世纪80年代，在中央高层领导的关怀下，“中关村科技园”的前身——“北京市新技术产业开发试验区”宣告诞生，开展了有计划地引进海外人才计划，取得了“中国芯”这样的科研成就。面临新的竞争形势，中关村再次进入二次创业时期。

一、北京新技术产业开发试验区 / 116

二、上地——中国第一个信息产业基地 / 121

三、创业服务中心——“孵化器” / 125

四、海外揽才 / 129

五、邓中翰的“中国芯” / 133



六、中关村“二次创业” / 136

七、中关村科技园区 / 140

八、资本的力量 / 143

九、中关村科技 / 145

第七章 中关村经济圈 / 149

由于经济的带动，中关村的海龙、鼎好、科贸、太平洋等商业卖场纷纷成立，“飞宇”网吧，及如雨后春笋般成立的各类商业和消费场所，日益繁荣，和四通八达的地铁线路一起，打造出了一个中关村经济圈。

一、中关村西区开发 / 150

二、IT产品大卖场的变迁 / 152

三、北大南墙的一拆一建 / 156

四、中关村“商圈” / 159

五、中关村的后花园 / 162

六、香港地铁进入北京运营市场 / 165

第八章 中关村国家自主创新示范区 / 171

温总理的两次考察中关村，和北京市政府的大力支持，中关村开始了崭新的尝试。股权激励、人才社区，等等，这些发展和探索的成就证明了一条真理：只有改革与创新，经济才能发展，社会才能进步，国家才能强大。

一、温总理的两次考察 / 172

二、从“中国制造”到“中国创造” / 176

三、科技改革试验田——北京生命科学研究所 / 178

四、股权激励改革试点 / 180

五、“千人计划” / 183

六、“高聚工程”与“海聚工程” / 186

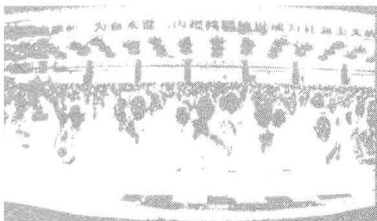
七、民族企业“集结号” / 189

八、“法无明文禁止不为过” / 191

九、中关村“人才特区” / 194

尾 篇 / 197

参考书目 / 200



第一章

新中国科学技术的大本营



20世纪50年代初，随着中国科学院的进驻，从全国抽调的顶尖科技人才汇集，一批研究所陆续建立，中关村这个原来在地图上根本找不到的地名逐渐广为人知，成为新中国科学技术的中枢与大本营。在一幢幢看似普通的楼房中，孕育并诞生了许多堪称惊天动地的科研成果，为共和国的科学大厦打下雄厚基础，矗立起不朽的历史丰碑。

一、中关村地名的来历

关于中关村地名的来历，有一种说法，现在中关村所在位置在数百年前曾经是永定河故道，周围是一片自然沼泽地带，被当地人称为“中湾”。从明代起，一些太监们看中了这里的风水，陆续购买“义地”，作为自己身后的居所。到清代时，中关村附近形成太监墓葬群。许多从“皇宫”获准“退休”的老太监出宫后无依无靠，聚集在这一带为有钱的大太监守墓、烧香祈福。当时的人们称太监为“中官”，故有“中官儿”地名。另有一种说法，清朝雍正时期在京城兵营之一蓝旗营设立东、西、南、北、中五关，其中关为中枢所在地，控制通向其他四个关隘的交通要冲，后来中关的军事作用不再，逐渐形成农田与自然村落，人称“中关屯”，后

来又称“中关村”。此外，还有如钟关、中关、中官儿、中官屯等多种称谓。康乾嘉时代，皇家在京城西郊造园不止，畅春园、清漪园、圆明园等，最多时曾多达90多处，绵延20余里，蔚为壮观。自1860年和1900年圆明园、清漪园先后遭到英法联军和八国联军浩劫，圆明园只剩残垣废墟，清漪园后重建为颐和园。据《海淀地名典故》考证，宣统年间《京西图》上标为“中关”地名。1912年《西郊图》标为“中湾”地名；过去从西直门外一直到颐和园、玉泉山、八大处等统称为“西郊”，其间的海甸镇地处京城通往西山要道，自清朝中期以后，逐渐热闹起来，商铺兴盛，可谓“一尺道路五两银”。海甸附近的许多地名与水相关，如大坑沿、大泥潭、小泥潭、长河、巴沟、长春桥、北下关等，因而被后人称为“海淀”。距此不远的皇庄（现称黄庄）、陈府（现称成府）、蓝旗营、保福寺等都曾是领略过宫廷官韵的地方。当年乾隆皇帝、慈禧太后的皇家龙凤车辇从城里前往圆明园和清漪园（颐和园前身），都要途经海甸与中关村一带的“御道”。有人考证，区别于其他地方用黄土铺成的“通衢驰道”，专供皇家仪仗使用的“御道”是一条由人工铺设的石板路。

民国初年（1912年）时，从大钟寺与海甸镇之间，大部分是农田和稀疏的村落，人们走夜路时需提着灯笼。从西直门出城到西山、颐和园要走很长的路，人们进出一趟城很辛苦，可以乘驴车，后来通了公共汽车，不论对于前往西山、颐和园的游客，还是往来清华、燕京校园的师生都方便了很多。

现代作家梁实秋记述：

出西直门走上一条漫长的马路，沿途有几处步兵统领衙门的“堆子”，清道夫一铲一铲的在道上洒黄土，一勺一勺的在道上泼清水，路的两旁是铺石的路专给套马的大敞车走的。最不能忘的是路边的官柳，是真正的垂杨柳，好几丈高的丫杈古木，在春天一片鹅黄，真是柳眼挑金，更动人的时节是在秋后，柳丝飘拂在人的脸上，一阵阵蝉噪，夕阳古道，情景幽艳。我初上这条大



道，离开温暖的家，走向一个新的环境，心里不知是什么滋味。^①

新中国成立前夕，在旧北平的地图上，保福寺所在18保，划归北平市“郊六区”管辖。有一份资料显示，1949年前，中关村只是一个自然村，70户，276口人，以经营农业为主，坟地占土地面积约30%。北平和平解放后，保甲制被废除，18保改称保福寺村。1952年海淀区建制成立，保福寺村改称保福寺乡。如今的中关村就是在当年保福寺乡所辖区域不断扩大、发展而来的。

新中国成立后，北京市人民政府于1951年将清华以南、海淀以东、京绥路以西地段数千亩土地划为中国科学院作为建院基地。有人说，当初中国科学院之所以选择中关村，其中考虑的理由有三：一是这里位于“燕大东南，清华以南”^②，可以充分利用高等学府在教学资源和人才等方面资源；二是北京市有关方面将西北区域规划为高等院校集中的文教区；三是这一带大多为农田，人口不多，建设施工较容易。据1953年迁入中关村的老人们回忆，当时这里就叫中关村。

有资料显示，至1959年7月，中国科学院中关村宿舍区居住户为1971户、7572人。由于办理迁转户口和办理粮油关系、结婚登记等手续要到相距较远的大钟寺，十分不便，科学院向海淀区提出在中关村设立办事处、派出所。海淀区经过研究，决定先设立居民工作站，全称为“东升人民公社中关村工作站”，后将蓝旗营、三才堂两村计666户、2802人划入中关村，属东升乡大众四大队管辖；同时成立了派出所。1961年中关村街道正式成立。从此，中关村有了“出生证”。

二、新中国的科学城

1949年春天，北平和平解放后，中共中央决定成立科学院，建立

① 梁实秋：《清华八年》，见《雅舍杂文》，文化艺术出版社1998年版，第315页。

② 燕大指燕京大学（后与北京大学合并，改称北京大学），清华指清华大学。

国家最高科学研究机构，由时任中宣部部长的陆定一负责物色合适人选，确定分别来自延安自然科学学院和国统区的两位共产党员科学家恽子强和丁瓚具体负责筹建工作。不久，另外两位著名科学家钱三强、黄宗甄也加入了筹建领导小组。7月13日在北平召开中华全国自然科学工作者代表会议筹备会议，与会代表选举参加第一届全国政协会议代表。在这次会议上，有代表提出“设立国家科学院”议案，负责统筹并领导全国自然科学与社会科学的研究事业。两个月后，一份名为《建立人民科学院草案》出台，提出了科学院的任务，并在原中央研究院和原北平研究院基础上进行调整改组，规划了科学院初创时期的基本构架，为科学院的建立准备条件。

1949年9月29日，第一届全国政协会议通过《中华人民共和国中央人民政府组织法》，其中确定了科学院作为管理全国科学研究事业政府行政机构的部级建制。10月19日，中央人民政府第三次会议，任命郭沫若为科学院院长，陈伯达、李四光、陶孟和、竺可桢为科学院副院长。10月25日政务院第二次会议决定成立中国科学院。10月31日，中央人民政府主席毛泽东签署命令，向郭沫若颁发“中国科学院”铜质印章。次日，中国科学院在位于北京东四马大人胡同10号（现为育群胡同17号）的一座院落中开始办公。在中国科学院的院史上，这一天，即11月1日被定为中国科学院的成立日。

中国科学院成立后，为了将分布在南京、上海等地原中央研究院各研究所迁来北京，与主要分布在东皇城根和三贝子花园（现北京动物园内）原北平研究院各研究所进行调整、扩充，同时需要建立一批新的实验室和办公室，因此要物色一块地方，作为中国科学院长远发展的“永久院址”。当时负责选址工作的副院长兼计划局长竺可桢，经过一番实地踏勘调查，代表科学院曾向政务院报告，提出划出农科所（现中国农科院）以北至燕京大学（现北京大学）地段作为科学院用地范围。1951年1月20日，国务院文教委员会在中南海举行会议，会上竺可桢代表中国科学院汇报1951年工作计划



时，建议优先考虑修建近代物理所和地球物理所两座大楼，预算已经下达，继续落实建楼用地。2月1日中国科学院再次向政务院提出划拨用地申请，很快得到了批复。4月间，北京市政府同意将清华以南、海淀以东、京绥路以西的地段划为科学院“保留相当发展用地”，后来将南沿划在大泥湾（现海淀黄庄附近）以北，可用地为4500亩。大致的范围，北至蓝旗营、成府路、清华大学南门；南到黄庄、北大附中；西临中关村大街；东抵保福寺、清华园火车站。11月初，中国科学院第一座科研大楼——近代物理研究所大楼在保福寺北侧开始筹建。1952年2月，中国科学院成立包括吴有训、陶孟和、竺可桢和严济慈、梁思成、张开济等著名科学家在内的建筑委员会，负责规划、领导工程的建设。同年，北大、燕大、清华联合成立三校建筑委员会，在科学院用地范围内修建教职员工宿舍，先后盖起公寓楼和连片平房，这一片宿舍区后被称为“中关村”，名称沿用至今。

1953年底，被人们誉为“科学城”中“第一楼”的近代物理研究所大楼竣工，人们称“原子能楼”。不久，研究所正式迁入，知名的物理学家吴友训被任命为所长，钱三强、何泽慧、赵忠尧、彭桓武、王淦昌、邓稼先等一大批杰出科学家组成新中国最早一批科技骨干力量。据一份资料显示，1955年中国科学院学部成立时，当选的172位学部委员（不包括社会科学方面学部委员61位），从海外归国科学家占到90%。

不久后，地球物理所大楼、应用物理大楼相继建成，成为中关村“科学城”最早的标志性建筑。1956年国家制定“12年科技规划”，“科学城”的地位更加显著。有资料显示，截至1966年前，中国科学院直属研究机构总数118个，其中分布在北京的28个研究机构中，有22个集中在中关村，包括“两弹一星”、牛胰岛素人工合成、每秒运算千万次的计算机系统和图像计算机等新中国成立后前30年的重大科研项目都曾孕育于此。

这一时期，在北京的西北部，除了原有的清华大学、燕京大学，

先后成立人民大学、中央民族学院（现中央民族大学）、北京工业学院（现北京理工大学）和“八大学院”，如北京政法学院（现中国政法大学）、北京矿业学院（现中国矿业大学）、北京航空学院（现北京航空航天大学）、北京地质学院（现中国地质大学）、北京林学院（现北京林业大学）、北京医学院（现北京大学医学院）、北京石油学院（现中国石油大学）、北京钢铁学院（现北京科技大学），这些学院分别由清华大学、北京大学、辅仁大学、北洋大学等高校相关系科合并而成。在“学习苏联”和“一边倒”热潮中，1952年全国高校进行院系调整，根据苏联模式，除保留部分综合性大学以外，按专业设置重新组建成立各科专业学院，其中“八大学院”就是这次调整的成果。

在北京人的记忆中，“科学城”位于“北大”、“清华”和“八



现中科院物理所大楼外景