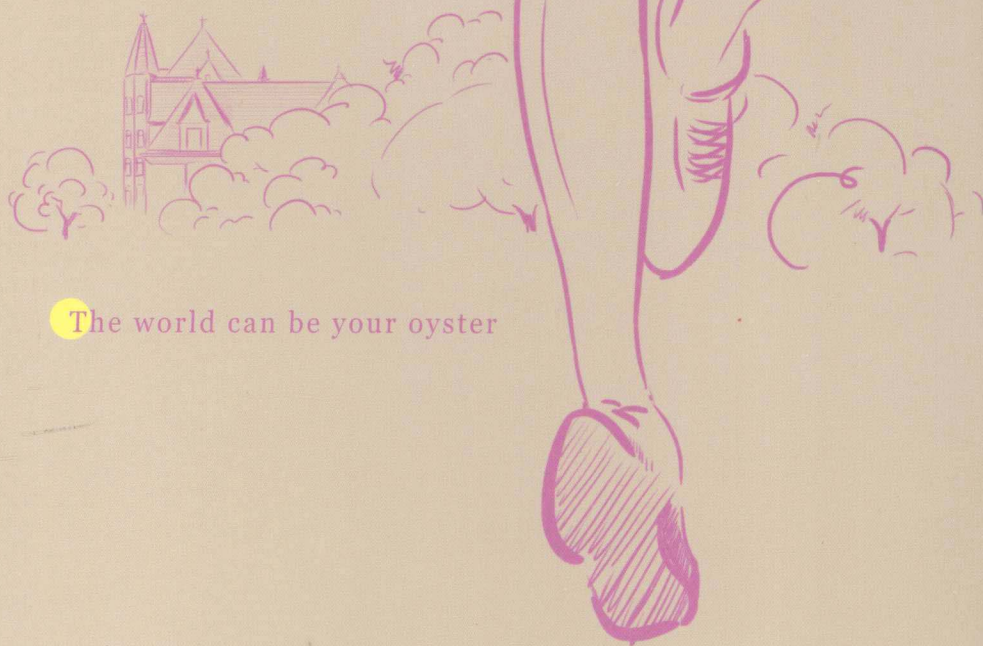




The world can be your oyster

我就这样绽放自己

小荷 著

一个勇闯世界顶尖商学院女孩的精彩人生

芝加哥、伦敦、香港、北京、上海来回穿梭，
学习、求职、旅行、结婚、孝敬父母、广交朋友，
一个都没有落下，样样都很精彩……



复旦大学出版社



The world can be your oyster

我就这样绽放自己

一个勇闯世界顶尖商学院女孩的精彩人生

小荷 著



复旦大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

我就这样绽放自己:一个勇闯世界顶尖商学院女孩的精彩人生/小荷著. —上海:
复旦大学出版社, 2013. 8
ISBN 978-7-309-09877-8

I. 我… II. 小… III. 随笔-作品集-中国-当代 IV. I267.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 159088 号

我就这样绽放自己:一个勇闯世界顶尖商学院女孩的精彩人生
小 荷 著
责任编辑/李又顺 关春巧

复旦大学出版社有限公司出版发行
上海市国权路 579 号 邮编:200433
网址: fupnet@fudanpress.com http://www.fudanpress.com
门市零售:86-21-65642857 团体订购:86-21-65118853
外埠邮购:86-21-65109143
上海浦东北联印刷厂

开本 787×1092 1/16 印张 18.5 字数 217 千
2013 年 8 月第 1 版第 1 次印刷
印数 1—5 100

ISBN 978-7-309-09877-8/I·775
定价: 32.00 元

如有印装质量问题, 请向复旦大学出版社有限公司发行部调换。
版权所有 侵权必究

自序



从1999年读大学到现在，一晃已是十多年，看起来和同辈人一样都经历了读书、工作、结婚等相似的过程，但我深深觉得每个人生活质地的构成与独特经验的积累，其实都来自那些你计划外的事以及你与世界互动中每一步的主动选择：比如去哪里读书，干什么工作，与谁结婚等等。

说来有趣，改变我生活轨迹的正是几件小事。

第一件小事发生在大学一年级某天的晚自习里。当时我早早用了晚餐，在复旦当时的3108大教室里找了个位子坐下。到了七点左右，我发现学生济济一堂，原来那天晚上有讲座。我坐在后排，不便出去，便索性也乐得一听。讲座嘉宾是当年的易趣网总裁邵亦波和谭海音两人，他们刚从哈佛商学院毕业，回国创业。演讲的内容是各自的经历，目的是为了向学生宣传他们的网站。那次偶然听到的讲座对我意义深远，我第一次知道了一种由商学院、咨询业及融资创业组成的人生，我完全被他俩的热情与经历给迷住了。心里的种子就在那时候发芽，向往起多元化的人生，也便有了最初的规划。





之后的很多事告诉我，对待生活需要保持一颗开放而敏锐的心灵，如果那天我带上耳机继续独自自习或者离开教室的话，我也许不是今天的我。有时候，你不用撞到特别伟大的人或事，一句不经意的话也许就可以彻底改变你的视角与态度。生活准备了许多甜点，给用心的人。

第二件小事是大学时期来美国作交流学生。学业与生活上受到的挑战其实都没有理念上的冲击大，最大的触动在于“提胆”。美国文化中有一种“why not”不合规矩的野蛮。向来习惯界线分明的我在当时受到了许多震撼。比如你以为很难的课，导师都鼓励你选，比如你以为胜任不了的兼职工作，学校工作人员都热情协助你。“You can do it!”这句话常常说起，最后你真的不行也行了，人有时就是缺少这心理暗示的一股劲而已。虽然我呆的地方是一个很不起眼的中西部小镇，但那一年我却觉得世界很大，有许多事情只要敢想，就可以去做。到了一年末的时候，我看到加州大学举办一个学生研讨会，讨论民主与政治。另外他们还供应一周免费食宿，我一个穷学生就指望利用这个机会去玩一下，顺便也更多了解美国的大学活动。但研讨会要求是政治系的学生参加，我的导师对我说想去就去申请，没有关系。果然我申请成功了，夏天一个人搭车跑到了加州，作为唯一一个中国女生与一堆白人讨论了一周美国的法务、选举等若干已记不清的话题，还上台发了言。那个时候，我已没有了初来乍到时的恐惧，没有对错，尽情地自由发挥。最后，主办者还慷慨发给我十几本社科经典名著，我扛回家时一方面觉得自己大赚了一把，另一方面感叹这世界就是怕胆大的。

中国的教育也许过于严肃，美国的教育也可能过于自我。从找到平衡上来说，我们有时需要打破规则，给自己的理想打一点气，凭什么不行？这种尝试和争取的精神在我以后读商学院和工作中都非常需要。在公司里老板常说“You own your career”，意思是职业是你自己的事，如果你不

好好主动管理,别指望别人处处帮你。换成另一句“You own your life”,也是一样,你的人生你作主。

第三件小事是与几位好友曾在业余时间一起创办过一个网站杂志,最后办了两期就因为各种各样的原因停了。那几个月里我们异常辛苦,工作之余还得忙着找资助,写稿,排版,找合作方等等,经常没有周末。原先在大公司,顶着名片出去还是好办事。自己想创个业,一下子变成了nobody,做什么都难。我时常记得我们说干了嘴皮,别人还是无动于衷。在凌晨四五点,我和合作伙伴还在打电话辛酸地互相鼓励,第二天又得重打精神去上班。成王败寇,这世界何等残酷。有过那一段经历后,对于那些白手起家,将万事落地,杀出一片天地来的创业者,我始终都有难以言说的敬意。

对我个人来说,那段小小的插曲经历时常提醒我工作的本质。许多工作都是为你提供一个平台,你个人的价值离开了那个平台的资源也就无所发挥。特别是后工业化时代的MBA,这些毕业生说白了也都是每年批量出产的“大宗商品”,可替换性与流动性很高。最终,你还是想变成市场上那个稀缺品,树立起独一无二的个人品牌,不是吗?只是“非你莫属”,从来就不是一场容易的较量。

絮叨了这么多,看着自己从一个文学青年变成一个务实的理想主义者,也不十分惊讶。我依然热爱文学,文学与商业共同改变着世界。只不过后者是靠有效率的方式塑造着我们的生活,前者用更深远的意义呼唤我们的内心。

希望自己是那个接地气的农民,懂得春耕秋收的朴实规律,也是那个浪漫的诗人,闻得到寻常生活中的微醺诗意。

自

序



目 录



自序	1
----------	---

第一章 迷失异乡,不破不立

● 西方之无罪假定	2
● 请和陌生人说话——商学院的开场白	6
● 市场化的竞标选课制度——百分百自我设计	10
● 放弃廉价 A,选取风险 B	13
● 社团三千,难取一瓢饮	16

第二章 朝夕闻道,学无定术

● 芝大教义——海德园精神	20
● 成也 study group,败也 study group	26
● OB——商学院里的人情练达与世事洞明	29
● 斗胆一试法学院	33
● 凶险考试周	36
● 跟投资银行家学谈判	39



- 大雪中探访 A&F 门店——赤裸猛男营销术····· 43

第三章 破茧而出,自由无边

- X Challenge——必经的通宵磨炼 ····· 48
- 创业实验课——感受创业真人秀 ····· 52
- 竞选,拉选票,自我推销 ····· 56
- 练习武艺,自如进出谈话圈 ····· 59
- 永远的巴别塔——与老外交友有多难? ····· 62
- 人人都要上回赌桌 ····· 66
- 第二年是传说中的天堂吗? ····· 70
- To go or not to go——当国际交流生的另一场折腾 ····· 73
- “动”态交流:滑雪、高尔夫,一个也不能少 ····· 76
- 西方盛行的远足——那些青山的缘故 ····· 80

第四章 与子同行,与有荣焉

- 明星教授之我见 ····· 86
- 非典型客座嘉宾——敢于冒险的马戏团小丑 ····· 91
- 免费午餐——在味觉里相遇巧克力美女 ····· 96
- 亲密敌人 ····· 99
- 我行我素的人生——记来自印度的另类美女 ····· 102
- 三人行,必有吾师 ····· 106
- 校友何其多 ····· 114



第五章 等待戈多,愈战愈勇

- 改无止境的简历 120
- 武装到牙齿 124
- Trek, 又见 Trek 128
- 等待戈多——必经之痛 131
- 背水一战——纽约 Super Day! 135
- 竞拍的福利——面试是硬道理 139

第六章 三省吾身,问心所向

- 学前 360 度报告——领导力第一课 144
- 你是谁? ——找寻心流的高峰体验 146
- 商学院的个人年报 150
- 实习这场狩猎 153
- 拷问自己——商学院的普鲁斯特问卷 157
- 由创业者精神想到的——猛虎与蔷薇 161
- 增加浓度,减少可能性 165
- 闺蜜私语——女生的两难选择 168

第七章 亲历危机,福兮祸兮

- 香港之夏——投行血汗洗礼 172
- 亲历金融危机之兵荒马乱——美国篇 178
- 亲历金融危机之兵荒马乱——英国篇 182
- 国际学生在危机中求职——选择的假象 186
- 危机时代,信念之不可缺 190



● 毕业综合征	193
---------------	-----

第八章 云游四海，寰宇一家

● 流浪 vs. 回家	198
● 美国家庭开放日——感恩节感恩	200
● 南美印加文明之旅——背包精神	203
● 伦敦商学院——优雅的孤独星球	209
● 欧洲列国穷游系列	214
● 恋恋伦敦	239
● 重回贝洛伊特	242
● 流行歌王 MJ 与梅兰芳	245
● 毕业壮游	248

第九章 兼容并蓄，上下求索

● 傲慢与偏见——第一位黑人总统当选	256
● 新时代的博雅精神	259
● 中国出生，西方受教——这一代注定的纠结	263
● 何谓新女性？	266
● 职业爬坡冷思考	270
● 对后来人的建议——MBA 这玩意儿到底值不值得读？	276
● 成为更好自己的责任——与读什么学位无关	280



第一章

迷失异乡，不破不立

来了美国之后，变得越来越容易相信别人，看重承诺，也一直诚实地兑现着自己的诺言。

西方之无罪假定

林达夫妇的《近距离看美国丛书》也许是最佳的西方文化教材。我原先也只是久慕其名，直到来美国前才拿来翻看。看第一章时觉得自己对美国的司法制度应该不会有多大兴趣，结果他写得意味深长，入木三分。尤其是那几章有关著名的辛普森案写得真是惊心动魄：贯穿始末是美国司法制度的“宁可错放一千，不可错杀一个”的思想，在这个高度重视个体价值的国度里，我觉得这种“无罪假定”真是点出了他们价值观的灵魂。

无罪假定是美国宪法中最根本的初衷，即每个人一开始都假定为无罪，在定罪之前绝对享受一切法律赋予个体的平等的自由和一切权利。美国把剥夺一个人的生命及与此有关的其他权利看成是非常严重的事，所以只要在没有足够的呈堂证据之前，或者在证据无法使平民陪审团通过之前，宁可错放过“罪犯”。一个人在美国被判定死罪，那还真不容易，一定是他的罪证凿凿，实在没什么漏洞可找。

这种对自由的理解和法制的高度完善，使得美国成为一个人与人之间相处不累、交易成本较低的国家：首先，我相信你说的一切，这就是没有反证前的无罪假定思想；其次，我高度尊重你的自由以及你为追求自由采



用的所有积极合法的手段；最后，你也是侵犯不了我的，因为我会诉诸法律，强大的法制保障着我个体的权利。

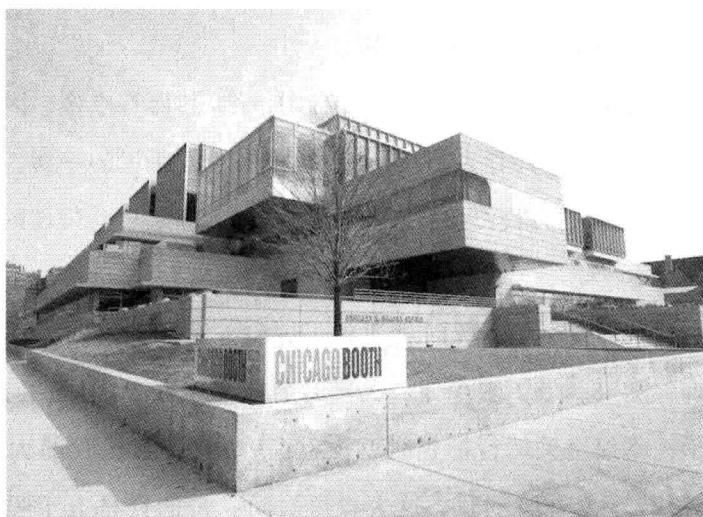
所以刚来的时候总会觉得美国人特别单纯，甚而有点傻。因为他们骨子里不会去无端怀疑什么，总是真诚地相信对方所说的一切。一旦发现有假，那么欺骗的行径便会被人唾弃不止，因为那是对其信任的人的严重亵渎。

我刚到芝加哥机场出关时就遇到了惊险一幕。美国人关前要填写表格问询你随身携带了多少钱。我换的美金多于五千，但为了省事，就写了五千。不想出关例行抽查时就挨上了，海关大叔把我的大箱子抬上桌子，看样子要开膛剖肚。这大叔再次问我带的钱是五千吗？还没等我回应，他笑笑说，如果等下发现超过五千，多余的钱按照美国法律就全部没收啦。我一慌，没接口。他和蔼地说，“要不你再看一下，重新填个表，我一会再过来查”。这下我不敢再说慌，一五一十地把精确的钱数写上。他回来翻看了一下箱子，敲了个章，就放我走了。但入关的这件事我一直记得，它让我明白诚实为上，永远是人生的最佳策略。

这从美国学校强调的学术诚实也可见一斑。最初在商学院交作业时，对于平时做个小作业也要签署学校荣誉标准(honor code)一事非常不能理解。美国人反而觉得这些都是严肃的小事，既然你都签过字了，以后如有问题就要拿你全权问责。记得有位美国同学认真阅读了同组中国同学的文章，他变得非常愤怒，大声说这篇文章是对网上文章的剽窃，要去告发。

我在这里遭遇过最有代表性的事件就是办理信用卡。初来时一张白纸，没有信用记录的时候确实不容易办。但某次离境后忘记及时还款，哪怕只是一笔小钱，从此我便有了抹不去的不良记录，重新办卡时任何银行





芝大商学院

都不再受理我的申请。我只有一个月一个月慢慢地累积我还款的良好记录,重新开始打造形象,改过自新。这份伊始便对你的无条件信任其实是沉甸甸的,分量很重,辜负不得。

反省自己,中国的文化相对较为含蓄世故,所以我们从小多了几分怀疑主义。比如我们常说听话要听出弦外之音,知人知面不知心,日久才见人心等等。以至于老美当面夸赞我时,我总诚惶诚恐,不敢全盘照收,敢情是不是花言巧语啊,让自己别太天真了。这和过去在美国签证官的思维有点像,是“有罪假定”,假定每个来签证的人都肯定是要去美国移民的,所以签证者必须使出十八般武艺来反证和驳倒这个莫须有的罪名。

如果世界上有两种人:一种人是首先相信外界是正面的,然后他会不断发现这里或那里有些污点,从而不断成熟;另一种人首先觉得外界是黑暗的,然后他偶尔发现一处两处闪光而会欣喜安慰。我便宁可做第一种



人,简单而低成本。来了美国后,变得越来越容易相信别人,看重承诺,也一直诚实地兑现着自己的诺言。

世界是主观的投射之象。相信或是不相信,是一个选择问题。



请和陌生人说话——商学院的开场白

西方商学院正式读书前的前戏很多,比如许多商学院在正式开学以前都有一个类似夏令营的活动:让来自五湖四海的学生们自由报名组队,进行为期一至两周的旅行,目的地从爱尔兰到越南,从斐济到伯利兹,不一而足。基本上老外们都非常钟爱险峻地带,特别是中美洲与南美洲。学校的目的无非是让大家在进入商学院前就能尽早地认识一些同学,或者说以一个轻松的心态进入学习。这种夏令营活动应该只专属于商学院,受其较大的招生规模和团队学习方式影响。毕竟,几百人的一届学生要真的全都靠进校学习而认识非常费事,组队旅行应该是最容易的一种交友方式。当然这是一个自愿项目,每年芝大商学院的 Random Walk 夏令营大约有三分之一的新生会参与,年年都几乎爆满。

当年我报名参加的是地处北非的摩洛哥。至于理由,现在想来主要是好奇,从未去过非洲,又是那么一个令人立即联想到卡萨布兰卡的地方。虽然之前已去过不少地方,但摩洛哥之旅给我留下了非常深刻的印象,这便成了体现商学院教育精神的重要开篇。

首先,参加这种活动需要一点冒险精神,毕竟不是所有人都觉得和十余个不认识的外国人玩一两周是一件那么有趣的事。以我参加的队举



例,全队一年级的人数是在 14 人左右,外加 4 个二年级学生从暑假实习回来作我们的导游和组织者(许多像这样虽是学校名义的活动,但校方几乎没沾一点手,从联系目的地到组织安排均由学生自行协调。美国学生参与度和体现领导力的机会比比皆是)。报名分组的决定出来后,队长便发出邮件说在芝加哥机场几号几点集合同赴目的地马拉喀什。我这一队中大概美国人占 10 个左右,余下的有来自中国内地、中国香港、印度、秘鲁、法国等学生,男女大致对半。除了那 4 个二年级带队的学生彼此认识外,余下的一年级新生几乎谁也不认得谁。飞机场的候机室成为我们第一次在异乡见面寒暄的场所,也是第一次得见同行的诸位旅伴。大家迅速地希望建立起一种友好气氛来,不管是不是真的看对方顺眼,但都要强迫自己能够和这些人在以下的十天内合得来,毕竟旅行是非常考验同伴的默契度和忍受力的,大家也都想给彼此留下一个好的第一印象。



芝大校园

其次,这一两周是一次关于西方社交技能的初洗礼,作为来自中国的女生,我便受到了喝酒游戏的冲击。并不是我特别害羞或酒量太小,但老

