

风险与机遇并存

世界最发达经济体的百年兴衰

看刀光剑影中的商战传奇

解码神话背后的美国商业玄机

一本书读懂

邓

鹏

◎ 著

美国商业史



一本书读懂

邓
鹏◎著

美国商业史



浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

一本书读懂美国商业史 / 邓鹏著. —杭州:浙江人民出版社, 2013.1

ISBN 978-7-213-05261-3

I. ①—… II. ①邓… III. ①商业史—美国—通俗读物 IV. ①F737.129-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 291305 号

一本书读懂美国商业史

作 者: 邓 鹏 著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话: (0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 金 纪 王方玲

封面设计: 李 尘

责任校对: 戴文英

电脑制版: 北京书情文化发展有限公司

印 刷: 杭州豪波印务有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 14

字 数: 17.2 万

插 页: 1

版 次: 2013 年 1 月第 1 版

印 次: 2013 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-05261-3

定 价: 29.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。

目 录

第一章 | 萌发的资本主义经济（1812 年第二次独立战争之前） / 1

第一节 商业种子萌发：殖民地贸易 / 3

第二节 资本原始积累：奴隶买卖 / 7

商史新知：殖民地时期与建国初期美国的“战争财富” / 11

第三节 货币财富膨胀：重商主义 / 13

第四节 商业羁绊瓦解：经济独立 / 19

商史撷趣：美国金融教父汉密尔顿 / 24

第二章 | 世界最发达的经济体（1861 年南北战争—19 世纪末 20 世纪初） / 27

第一节 一场进步的战争：南北战争 / 29

第二节 一片管控的经济：政府干预 / 34

商史撷趣：“强盗资本家”的涌现 / 39

第三节 一条财富的通路：铁路运输 / 41

商史新知：1837 年经济大恐慌 / 46

第三章 | 咆哮激荡的 20 世纪 20 年代 (1920—1929) / 49

第一节 崛起：“柯立芝繁荣”下的美国工业研究 / 51

商史新知：美国参加第一次世界大战的经济导因 / 55

第二节 起飞：商品极大丰富的消费社会初现 / 57

商史撷趣：80 多年前佛罗里达州地产投机狂潮 / 61

第三节 开放：胡佛主导改革的美国经济外交 / 63

第四节 觊觎：剑指全球化视野中的海外市场 / 68

第四章 | 大萧条期的低迷经济 (1929—1941) / 73

第一节 黑色星期四：泡沫下的阴霾 / 75

第二节 罗斯福新政：黑暗中的曙光 / 80

商史新知：美国 20 世纪 30 年代的商业化设计 / 84

第三节 斯沃普计划：危机下的自救 / 86

商史撷趣：洛克菲勒——美国进步时代的商业英雄 / 91

第五章 | 战争阴云下的危机并存 (20 世纪 40 年代—60 年代) / 93

第一节 战时经济动员：美国经济强心剂 / 95

第二节 对外经济援助：经济霸主夺地盘 / 100

商史撷趣：信用卡市场的繁荣 / 104

第三节 第三次科技革命：掀开经济新篇章 / 106

商史新知：1968 年美国最富有的家族/个人财富排行榜 / 110

第六章 | 滞胀时代的峰回路转（20 世纪 70 年代—90 年代） / 113

第一节 维稳：政府抑制通货膨胀 / 115

商史撷趣：20 世纪 80 年代美国储蓄贷款业危机 / 119

第二节 激荡：跨国公司数量井喷 / 121

第三节 输血：商业票据市场繁荣 / 125

第四节 排毒：经济武器应对冷战 / 129

商史新知：美国遏制日本在美投资 / 132

第七章 | 刀光剑影中的商战传奇 / 135

第一节 百事可乐 VS 可口可乐 / 137

第二节 福特 VS 通用 / 141

第三节 波音 VS 麦道 / 144

第八章 | 如火如荼的新经济奇迹（20 世纪 90 年代—

21 世纪初） / 149

第一节 信息新革命：建国家经济之基石 / 151

第二节 克林顿政府：创经济发展之奇迹 / 157

商史新知：20 世纪 90 年代美国历史上最大牛市 / 162

第三节 企业兼并潮：绘市场秩序之蓝图 / 164

商史撷趣：索罗斯与亚洲金融风暴 / 169

第九章 | 解码神话背后的美国商业玄机 / 171

第一节 灵魂之根：企业家精神 / 173

第二节 资本之源：华尔街 / 176

第三节 创新之端：硅谷 / 180

第十章 | 影响美国商业未来趋势的大事件 / 185

第一节 “9·11”事件袭来：经济列车戛然而止 / 187

第二节 次贷危机爆发：商业市场阴霾不散 / 192

第三节 Facebook 诞生：互联网经济焕然一新 / 198

第四节 通用汽车重组：“钢铁侠”脱胎换骨 / 203

第五节 苹果公司奇迹：电子企业举世无双 / 207

跋 写给美国的商业未来 / 213

参考书目 / 215

第一章

萌发的资本主义经济

(1812年第二次
独立战争之前)



如果要记录美国的商业发展史，就不得不提到其在资本主义萌芽时期的发展历程。来自五湖四海的“美利坚民族”成员，虽然彼此语言、血缘、文化、宗教信仰各不相同，但他们共同用勤劳的双手开垦新大陆的每一寸土地。北美殖民地对外贸易的大发展，为美国后期的商业大繁荣打下了深厚的物质基础；千千万万黑奴的血泪奋斗，提供了商业发展所需的廉价劳动力资源；重商主义的盛行，促进了经济总量的迅速增长。最终，经济的变革引发社会结构的变革。通过 1812 年第二次独立战争，美国摆脱商业发展羁绊，开始向世界经济强国的阵营大踏步前行。

第一节

商业种子萌发：殖民地贸易

作为一个民族国家，美国有鲜明的民族特色。与一般由“同文同种”的群体组成的民族国家不同之处在于，“美利坚民族”的成员来自五湖四海，因此在宗教、语言、血缘、文化上各具特色，呈现百花齐放之势。

16 世纪，风靡欧洲的宗教改革运动，逐渐蔓延到尚处在氏族部落社会时期的北美大陆，为这片“净土”带来了彻底的改变。1620 年，35 名主张纯洁教会的清教徒和 66 名渴望拥抱财富梦想的男女来到北美大陆。他们缔结盟约，并以此作为建立和管理这片净土的秩序和原则，即著名的《五月花号公约》（注：“五月花”取自所乘坐的帆船名号）。

在《五月花号公约》的感召下，到达北美大陆的移民络绎不绝，北美殖民地迅速繁盛起来。到 1733 年，英国在北美大西洋沿岸设立的殖民地数量达到 13 个，移民人数超过 300 万。

北美殖民地时期是美国历史的拓荒和奠基时期，一个经济体从出现到生长并最终成熟。作为美利坚合众国的前身，北美殖民地与英国、南欧、西印度群岛和非洲等地进行的贸易活动，为日后美国成为世界商业霸主奠定了基础，可以说，美国日后如火如荼的商业发展，就是在殖民

地时期的外贸商业活动的完整延续。

殖民地时期美国对外贸易的繁盛，与当时的自然条件、农业生产、工业发展密不可分。

首先，有利的自然条件为殖民地贸易的开展打下了良好的基础。

英国史学家巴克尔在《英国文明史》中写道：“人改变着自然，自然也改变着人。一切事物就在这种相互的改变中产生发展。”人们的生产方式和生活方式，乃至农业、工业和对外贸易等各个领域，都会受到地理环境的制约与影响。

从地图上看，13个北美殖民地位于阿巴拉契亚山脉与大西洋海岸之间的大西洋沿岸平原，北起圣劳伦斯湾，南抵墨西哥湾，将大大小小的河流、湖泊串联在一起。良好的水系水路条件，为航运的开展提供了极大的便利，兽皮、烟草等商品可以方便地通过水路运到世界各地。

优良的港口条件，也是保证商品运输顺畅的重要条件。北美殖民地位有蜿蜒曲折的海岸线，北起马萨诸塞，南至乔治亚，绵延数千英里，较为重要的海湾有：马萨诸塞湾、长岛湾、特拉华湾、切萨皮克湾、阿尔贝马勒湾、帕姆里科湾和查尔斯顿港等。由于大部分海湾水深、风小，培育出纽约、巴尔的摩和费城等条件优异的港口。港口发展迅猛，成为殖民地时期的重要工商业城市。据《美国经济史》一书统计，在殖民地时期，最大规模的20个城市均为港口城市。

气候也是经济保持活力的重要因素。北美殖民地大多位于北纬30度至45度之间，属温带海洋性气候。这种气候既能保证足够长久的温暖季节，对于生产丰富的粮食品种大有益处；同时具备一定时间的寒冷季节，人们可以在冬天将余粮进行储存，以供出口。

降水量的多少，直接关系到农作物的收成好坏。北美太平洋沿岸雨量充足，年平均降水量在760到1270毫米，而理想状况下的土壤湿度要

求降水量为 760 到 890 毫米，可见北美殖民地的自然环境之优越。

肥沃的土壤，是农作物生长的有力保障。北美殖民地南部的马里兰、弗吉尼亚、南卡罗来纳、北卡罗来纳和乔治亚的土地都很富饶，为烟草、水稻和蓝靛等经济作物的生长提供了极好的条件。

瑞典植物学家彼得·卡尔姆曾这样描绘 1748 年至 1751 年中部殖民地的情况：“来到美洲的欧洲人发现，他们眼前是一片沃土，伸展于树木之间，泥土就像家庭花圃那样松软。他们所要做的，只是伐树堆垛、清除残枝败叶；然后就能立即着手耕地，在如此疏松的土地上劳动是毫不费力的。播种之后，他们得到极为丰裕的收成……”

其次，规模不断扩大的农业，为出口贸易提供了重要的物质准备。

刚刚踏上新大陆的移民，首先面对的便是解决温饱问题。他们从印第安人那里寻求帮助，学习简单有效的耕种方法，开始新的农业生产。经过一代又一代人的努力，拓荒者在农业上取得了显著成就。

在北部地区，除了种植主要的粮食作物玉米，还有黑麦、大麦、燕麦、亚麻和少量的烟草。牛、羊、马等牲畜的牧养，也是很多种植园主的偏爱。美国独立战争以前到过纳拉甘塞特的一位观光者曾写道：“用餐后我们外出散步，参观了他们牧场上饲养的牛群，我们走过几处草地，这些草地与我曾在旧英格兰见过的最好的草地相比毫不逊色。”农民将猪肉制成腌肉，供给附近海岸的捕鱼船队，刺激了桶装猪肉的出口贸易。

中部地区的主要作物是小麦，同时，每个农场都有产量相当大的果园。《美国的农业》一书的作者写道：“桃子的味道很好，而且产量是那样的多，以至于整个农庄的猪群都可以尽情去吃，而且落在树下腐烂的数量也是惊人的……西瓜的产量也很大，这里的村民没有不种上一块西瓜地的。”

南部地区，最重要的作物是烟草、水稻和蓝靛。1612 年，詹姆斯河

流域最先取得烟草培植的成功，南方北部的弗吉尼亚成为最早的烟草产地；南方南部，包括北卡罗来纳、南卡罗来纳和乔治亚等地区，则主要从事粮食作物的生产。

第一代北美殖民地移民的辛勤劳动，换来了农业生产的大幅提升。以大米为例，北美殖民地年出口大米总量从1698年的10407磅，增长至1728年的12884950磅。经济作物的大量出口，有效缓解了进出口贸易的赤字，促进了美国对外贸易的兴盛。

再次，殖民地发展迟缓的工业，为进口贸易带来了巨量需求。

17世纪北美殖民地的工业尚处在发展初期，主要以原始的家庭副业为主，基本处于自给自足状态。沿海商业发达地区，有一些不成熟的手工小作坊，在费城住着木工、砖瓦匠、玻璃工、鞋匠、造船工、制革工、酿酒工等20多种有技术的手工业者。他们的生产并不针对本地消费者，而是将农产品进行加工，输送到海外市场。通过制革、炼铁、酿酒、面粉、木材以及烟草的加工等技术活动，手工业者获得丰厚的利润，进而促成了手工工场的集中与发展。

但是，相对于同时期欧洲的制造业来讲，殖民地工业生产技术总体上仍然落后。即便得到了某些方面的改进，产品的生产数量仍然不多，生产效率依然低下，生产单位规模小，活动范围有限，工业品的生产显然无法满足百姓日常生活的需要。这种落后而迟缓的发展态势，决定了北美殖民地必须加大进口贸易。

人类先进文明的种子，开始在美洲荒野的土壤中萌发、生长。充满活力的商业贸易，构成了北美殖民地经济发展的重要因子。作为仅次于农业的第二大经济活动，北美殖民地对外贸易的大发展，为美国后期的商业大繁荣打下了深厚的基础，某种意义上讲，它吹响了美国领跑世界经济的冲锋号角。

第二节

资本原始积累：奴隶买卖

“我们（即黑人）把我们的三宝带到这儿来，和你们的交流在一起：第一宝是故事和歌声——把柔和而动人心弦的歌声带到一个既无和音又无旋律的土地上；第二宝是战胜了荒凉、征服了瘠土的汗珠和臂力，早在你们无力的双手进行开发之前的200年，就为这辽阔的经济帝国奠定了基础；第三宝则是气质……我们的歌声，我们的劳动，我们的欢笑……假若没有黑人，美国还能成其为美国吗？”美国黑人历史学家杜波依斯在《黑人的灵魂》一书中如此写道。

300多年前，一部源自大西洋东岸非洲大陆的美国黑人血泪史，伴随着殖民地新大陆的发现，就此拉开了帷幕。

如今生活在美国的2000多万黑人，几乎占到美国总人口的11%，他们的祖先曾经生活在非洲大陆，因为奴隶买卖而被强行运往美国。美国黑人有的使用英国人姓氏，有的使用法国人姓氏，这些都是英法殖民主义者贩运黑人的历史痕迹。

14世纪欧洲资本主义萌芽出现后，欧洲人为了开拓新的市场，便沿着非洲海岸线划分各自的势力范围，葡萄牙、西班牙等国都是非洲开荒

的鼻祖。15 世纪末，随着美洲殖民地的发现，地广人稀和劳动力缺乏成为困扰很多殖民地国家的难题。而非洲黑人凭借良好的身体素质、低廉的劳动价格，一下子成为劳动力资源的首选。

随着奴隶贸易的繁荣，非洲甚至出现了专门进行奴隶贸易的出口港。从地理位置来看，“奴隶海岸”是指西非洲的几内亚海湾以北，沃尔特河与尼日尔河之间的一带海岸地方，即现在的多哥和尼日利亚沿海一带。从贝宁、约鲁巴、达荷美、阿散蒂各王国劫掠来的黑人，集结于各个海港，统一运往海外。

单桅帆船是当时运送奴隶的主要工具，最大不超过 100 吨，最小仅能载重几十吨。虽然空间有限，但船长却要极尽其能，运送最大数量的奴隶。

在加纳首都阿克拉的博物馆里，有一张“黑奴装船法”的平面示意图。空间极其有限的运奴船底舱内，每层要容纳 180 余人，每个奴隶的个人“舱位”仅 6 英尺长、1 英尺 4 英寸宽（约合 183 厘米长、41 厘米宽）。此外，他们的身上都戴着沉重的脚镣手铐，其受折磨和摧残的状况可想而知。

在运输过程中，黑奴生病不可避免，通常情况下死亡率也有 35% 左右。如果发生食物、饮用水不足的情况，奴隶将会首先被投入大海，以免影响船员的食物供给。

根据史料记载：1784 年，132 个患病的奴隶被从“戎号”贩奴船上抛入水中；1819 年，法国贩奴船“诺都尔号”上突患眼疾而失明的黑奴被弃入水中。对船长来说，与其留着卖不出去的黑奴，不如消灭他们，换取一笔保险费。据说，当时贩奴船在航海中，都有鲨鱼跟随。

据美国著名黑人学者杜波依斯研究指出，每运 1 个奴隶到美洲，大约要有 5 个奴隶死在猎捕和贩运的过程中。这样算来，如果将运抵美洲

的奴隶估算为 1000 万人，那么非洲在奴隶贸易过程中就损失了 6000 万人口。

如此，我们就不难理解为什么非洲人口在世界总人口中的比率，17 世纪时占到 20%，而到了 20 世纪却只有 7.7%。

早在 1638 年，英属北美殖民地新英格兰的商人就开始涉足黑奴贩运。到 17 世纪末期，纽约州贩运的奴隶在满足本地需要之外，还兼顾南部殖民地市场。

南部各州经济发展已经离不开黑人的劳动，各地区的商人纷纷加入到奴隶贩卖的市场中来。17 世纪中叶，卡罗来纳州以立法的形式鼓励黑奴贸易：凡输入男奴 1 名的移民可以得到土地 20 英亩，输入女奴 1 名得到土地 10 英亩。

很多北美殖民地都对进口奴隶加收高额的税收，这样做的出发点不在于抵制奴隶制度和贸易，而是企图从奴隶交易中分一杯羹，同时间接鼓励本地商人利用免税的待遇自行贩卖奴隶。

美国独立后，《独立宣言》的条例中并没有对奴隶制度和贩卖奴隶的行为予以谴责，这也纵容了奴隶交易的肆意发展。南北战争后，奴隶制虽然被明令禁止，但市场普遍有法不依，造成了奴隶制的延续和进一步升级。让人不可思议的是，在禁止奴隶贩卖法令通过 50 年后，依然有部分美国奴隶贩子联手奴隶主，在公开场合提出恢复奴隶交易的口号，力图使其重新合法化。

据美国驻哈瓦那领事的报告，美国船只经常从非洲把黑奴运到古巴，再转运到美国大陆去，运得克萨斯州的奴隶每年达 15000 人，墨西哥湾的贝岛就大概有 16000 名黑奴，时刻保持待运状态。

到达美洲大陆后的黑奴，扮演的完全是牛马角色，终日在农田耕作，饥寒交迫；此外，还有部分黑奴被安排到金矿去淘金，不见天日。有史

料记载，美国密西西比的黑奴每天要工作 18 小时，佐治亚州黑奴的工作时间为每天 19 小时，黑奴的平均工作年限最多是 7 年。如果做奴隶 10 年还有幸活着，那堪称奇迹。

起初，黑奴被赋予一定的权利，比如：工作若干年后，可以分得土地。一些新教徒还许诺，如果工作年限达到标准，经过宗教的洗礼，可以给予黑奴人身自由。然而，随着商业发展的迫切要求，在利益面前，种植园主们非但没有兑现此前的承诺，反而变本加厉地对待黑奴，并促成“黑人定为终身奴隶”的制度建立。

美国各地区的法规完全剥夺了奴隶的各种权利，有法规是这样标注的：“禁止黑奴学习读写和作反对白人的见证，不许 7 个以上的黑人结队旅行。凡擅离种植园者，只要自由白人见到，就有权将他痛打 20 鞭；如果胆敢还击，那么，杀死他是合法的。对于夜间未经允许擅自骑马的黑奴，其惩罚是鞭打、剃光头或在面颊上打烙印……逃亡的黑奴，任何自由白人见到都可以将他杀死。”

黑人妇女是黑人奴隶中的小群体，她们承受着更为严重的剥削压榨。除了一般黑人奴隶的艰苦外，来自主人和管家的各种凌辱也让其难以承受。这样的后果是，黑人奴隶的生育率不高，种植园主不得不持续购买新的黑奴，以维持正常的商业运转。

在残酷的压迫下，美国的黑奴不得已开始反抗或者选择逃跑。集体起义或逃亡，成为黑奴们讨论最多的话题。

黑奴们有的逃到深山野林，找到原始部落的印第安人，安营扎寨，从此过上与世隔绝的日子，弗吉尼亚的“凄凉沼”便是有名的黑奴藏身之所。即便是种植园主雇佣的军队，也不敢轻易到这里来滋事。

此外，地下铁路的兴起，也让黑奴们的逃亡有了保证。地下铁路（underground railroad），是 19 世纪美国废奴主义者把黑奴送到自由州、加