

曾国藩 挺经

ZENG GUOFAN
TINGJING DA QUANJI

大全集

曾国藩的影响到底有多大

◎ 吃得苦，耐得烦，霸得蛮，屡战屡败，屡败屡战功盖天下；
◎ 知其雄，守其雌，固其本，能文能武，能武能文文章传千秋。

◆ 李志强◎编著



曾国藩 挺经

ZENG GUOFAN
TINGJING DA QUANJI

大全集

曾国藩的影响到底有多大

- ◎ 吃得苦，耐得烦，霸得蛮，屡战屡败，屡败屡战战功盖天下；
- ◎ 知其雄，守其雌，固其本，能文能武，能武能文文章传千秋。

◆ 李永强◎ 编著



图书在版编目 (CIP) 数据

曾国藩挺经大全集/李志强编著. —北京: 新世界出版社, 2012. 8

ISBN 978-7-5104-3129-6

I. ①曾… II. ①李… III. ①曾国藩 (1811~1872) —谋略
IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 147711 号

曾国藩挺经大全集

作 者: 李志强

责任编辑: 梁小玲 张铁成

责任印制: 李一鸣 黄厚清

封面设计: 兰旗设计

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京市西城区百万庄大街 24 号 (100037)

总 编 室: +86 10 6899 5424 6832 6679 (传真)

发 行 部: +86 10 6899 5968 6899 8733 (传真)

网 址: <http://www.nwp.cn> (中文)

<http://www.newworld—press.com> (英文)

版权部电话: +86 10 6899 6306 frank@nwp.com.cn

印 刷: 九洲财鑫印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787×1092 1/16

字 数: 296 千字 印张: 20

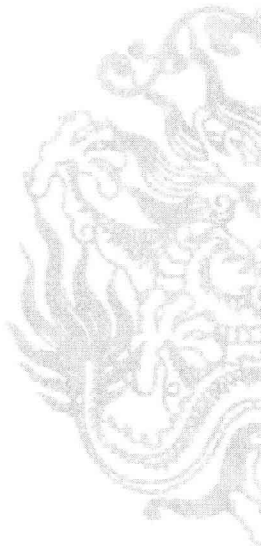
版 次: 2012 年 9 月第 1 版 2012 年 9 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-3129-6

定 价: 36.00 元



前言



曾国藩，字伯函，号涤生，1811年出生于湖南省双峰县井字镇荷叶塘的一个豪门地主家庭。他21岁考取秀才，28岁考中进士，37岁任礼部侍郎，官至二品。剿灭太平军后，被封为一等勇毅侯，成为清代以文人而封武侯的第一人。他历任两江总督、直隶总督，官居一品，死后被谥为“文正”。

中国自古就有立功（完成大事业）、立德（成为世人的精神楷模）、立言（为后人留下学说）“三不朽”之说，而真正能够实现者却寥若星辰，曾国藩就是其中之一。他打败太平天国，保住了大清江山，是清朝的“救命恩人”；他“匡救时弊”、整肃政风、学习西方文化，使晚清出现了“同治中兴”；他克己唯严，崇尚气节，标榜道德，身体力行，获得上下一致的拥戴；他的学问文章兼收并蓄，博大精深，是近代儒家宗师，实现了儒家修身、齐家、治国、平天下、立功、立德、立言的事业，不愧为“中华千古第一完人”。

难怪毛泽东说，他一生只服过一个人，那个人就是曾国藩。他称曾国藩为“近代中国地主阶级最厉害的人物”。蒋介石更是把曾国藩奉为终生学习的楷模，并亲自从《曾国藩家书》中摘录出许多语录，然诵参悟。

“挺经”是曾国藩总结自身人生经验和成功心得而成的一套为人处世哲学，它是曾国藩修身处世、为官带兵、战胜困难、走向卓越的法宝。

曾国藩的一生确实深得“挺”字诀。他多少次抗旨不遵，多少次自杀不遂，多少次打脱牙和血吞，都是用的“挺”字诀。挺是刚直，是执理不迷，是临难不苟，是泰山压顶不弯腰。有了挺，人生有一种境界，就不会趋炎附势，就不会为五斗米丢弃士大夫的脊梁，就不会失掉为官应负国家大贵的





良知。

曾国藩以盖世之功而能于众说诋毁中安然保全自身，全赖这一“挺”字。他懂得“至刚非刚，至柔非柔”的道理。生活中，他潜心治学砺志，主动、积极、参与，以恬淡的出世之心来入世，在困厄中求出路，在苦斗中求挺直，敢于直面现实，以坚韧无畏的精神成就了“天下之大功”，最终赢得了“中兴名臣”的美誉。

生活本身就充满了坎坷和磨难，生存和成功需要考验的是我们的意志品质，需要考验我们的“打脱牙和血吞”的精神和气概。相信每一个志在成功、追求卓越、愿意通过学习和努力改变平凡人生的读者，都能从本书对曾国藩的“挺经”全面、通俗而新颖的诠释解读中，获得有益的启迪和持久的收获。



一、守笃实，戒机巧，注重品格修养

作为一个政坛上极为成功和耀眼的大人物，曾国藩区别于其他政客最为显著的地方，就是非常注重完善自己人格的修炼，促进仕功的建立。他一生遵循着“内圣外王”的儒家思想，对内修身养性，对外力图实现“齐家治国平天下”的梦想，守笃实，戒机巧，守强毅，戒刚愎；不贪财，不失信，不自是；兢兢业业，在自己的道德修养上一刻不敢放松，所以他的人品得到了世人的一致好评。

- 良好的道德品格是立身处世的根本 / 3
- 一定要在修身养性方面多下些工夫 / 6
- 毕生奉行砺志生活以筑就辉煌 / 9
- 勤奋和坚持能够弥补先天智慧的不足 / 12
- 自我反省，坦率地承认和改正错误 / 14
- “诚”必须出自内心，达到至极 / 18
- 只要自己诚实，便能影响别人 / 20
- 读书要与自己的个人发展目标结合起来 / 23
- 把读书学习当作一生的事业 / 26
- 抱持出淤泥而不染的君子之志 / 29
- 养成勤劳的习惯，避免骄奢淫逸 / 32





不图安逸，时时强调一个“俭”字 / 34

曾国藩挺经大全集

二、志不求易，事不避难

古往今来，凡成就大事者，都是从立志开始的。正如曾国藩所说：“从古帝王将相，无人不由自立自强做出，即为圣贤者，亦各有自立自强之道。”对于出身农家，后来官至极品的曾国藩来说，宦海生涯既是一种修炼，同时也是立志追寻的过程。“砺志”是曾国藩一生孜孜不倦的精神要求，是他风雨人生的坚挺支柱。在“男儿以懦弱无刚为耻”的祖训下，“倔强”的曾国藩，只问耕耘，不问收获，最终实现了自己的远大抱负。

在生活中要能立坚卓之志 / 39

无论在低微鄙陋时还是在温柔富贵中都追求自强 / 42

靠一种不流于俗的雄心壮志出人头地 / 45

在志向方面思想开明，注重实际 / 48

坚持下苦功夫使自己奋发向上 / 50

努力扭转人生之中的被动局面 / 53

埋头苦干，脚踏实地做实事 / 55

无论如何困难都要拼命地去干 / 58

意志坚强的人才能成就大的事业 / 60

谁经历的苦难多，谁得到的东西也就多 / 63

要抓大事，也要关注细节 / 65

越是处境艰难就越需要有坚定的意志 / 67

不听天由命，充分发挥主观能动性 / 69



三、面对困难，一定要挺住

曾国藩说：“天下断无易处之境遇；人间哪有空闲的光阴？”“困心横虑，正是磨炼英雄之时。”“遇棘手之际，须从耐烦二字痛下功夫。”他认为，越是处境艰难，就越需要有坚定的意志。强者并不是无畏惧，强者和弱者的区别在于他们都在心里害怕和畏惧一些事情，而强者却总能克服自己的畏惧和害怕的心理，咬着牙，挺着身，坚定不移，百折不回，努力去战胜那些曾经让自己望而生畏的困难，跨越那些常人望而却步的障碍！

- 遇到逆境，挺直腰杆不低头 / 73
- 以超人的韧劲和恒心去面对困难 / 75
- 坚忍就没有做不成的事 / 78
- 挺住压力、熬过难关才能取得胜利 / 82
- 要有不怕失败、屡败屡战的精神 / 84
- 没有志气和刚强的性格是无法成功的 / 87
- 要有坚持不懈、忍辱负重的拼劲 / 89
- 要有破釜沉舟的勇气和决心 / 92
- 可为之事当尽力为之，不可为之事当尽力从之 / 94
- 在危难的时候必须要靠自己的力量 / 96

四、做人能屈能伸，处事刚柔相济

曾国藩深深懂得刚柔兼济、能屈能伸的为官之道、处世之法。他说：“清高太过则伤仁，和顺太过则伤义，是以贵



中道也。”他指出，天地之道，要刚柔互用，不可偏执。太柔了会萎靡不振，太刚了则容易折断。刚指的不是暴虐，而是说强矫；柔也不是说要卑弱，而只是谦让。办事为公，就应该强矫；争名夺利，就应当谦退。开创家业，应该强矫；守成安乐，则应谦退……

- 要表现出柔和的一面，不要显得过于刚硬 / 101
- 安然之时不忘疾苦，逆境之中保持乐观 / 105
- 真心爱民，关心人民的疾苦 / 106
- 怀柔和镇压两手交替使用，互为补充 / 108
- 对下属既要利益引导又要严格约束 / 112
- 秉公执法，力争做到赏罚分明 / 114
- 厚饷养兵，经常对部下施恩惠 / 117
- 把仁与礼当作治国治民的根本法则 / 120
- 对于有才能有缺点的人也要尽量使用 / 123
- 屈是为了伸，藏心本是蓄志 / 126
- 在收敛低调中做人，在挫折屈辱中做事 / 129
- 做人之道大抵不外敬恕二字 / 132
- 处事不烦，学会控制自己的情绪 / 135

五、凡事留余地，雅量能容人

曾国藩曾这样写道：“盛世创业之英雄，以襟怀豁达为第一义。”“取人为善，与人为善。”他认为，人都不是完美的，每个人都有自己的缺陷，也有自己的优势。不能因为一个人的缺陷，而无视其所长。在与人交往的过程中，如果可以做到胸怀坦荡，虚怀若谷，以诚意来对待每一个人，宽容

地对待那些伤害过自己的人，就能够得到别人的广泛拥护和支持，避免许多不必要的错误和打击。

- 做大事必须要有豁达的心胸 / 141
- 豁达是大智慧，淡泊是大情趣 / 144
- 与人相处尽量采取宽容和忍让的策略 / 148
- 委曲求全以减少不必要的冲突和祸端 / 150
- 己之所欲，先施于人 / 152
- 对人当宽宏大度、不计前嫌 / 155
- 宁人负我，我勿负人 / 158
- 尽量去理解、尊重、信任、关心、爱护和支持 / 162
- 善于接受批评，善于自我反省 / 164
- 严于自律，勇于改过 / 166

六、坚持原则，弘扬正气

《淮南子·主术训》中有这样一句话：“智欲圆而行欲方。”也就是说，既要中庸、圆滑，同时又不能失正气、骨气和品德，要在坚持原则的情况下和保持独立的个性。曾国藩则时时告诫自己：切莫老鼠混世，一定要打出自己的人生品牌。在生活中，曾国藩正是努力这样做的。他在腐朽的封建王朝中为官，面对的诱惑当然很多的，但他却做到了不趋炎附势，不随波逐流，不贪不腐，明哲保身，这是非常的难能可贵。

- 君子爱财，取之有道 / 173
- 敢于挑战官场的潜规则 / 175



- 大节不含糊，大处挺得住 / 177
- 不趋炎附势，不随波逐流 / 179
- 操守坚定，摆正官、权、名、利的位置 / 181
- 摒弃官场陋习，成就清官之名 / 186
- 以培养良好的社会风气为己任 / 188
- 坚持原则，敢于直谏 / 191
- 树立正确的从政观，不搞阴谋诡计 / 196
- 秉持忠君思想，只做中兴之臣 / 198

七、机智灵活地去面对各种困难

曾国藩认识到，由于人们缺乏机智、不能随机应变而造成的错误与损失，不知道有多少。很多人因为缺少机智而糟蹋了自己的才能，或是运用自己的才能时不得其法。一个人即使才高八斗，如果他缺少足够的机智，不能随机应变、权衡利弊，不能在恰当的时候说恰当的话、做恰当的事，那么，他就不能最有效率地表现自己的才干。在为人处世方面，曾国藩善于审时度势，不管遇到什么样的困难和障碍，他都会努力动脑筋，积极地想办法去解决。

- 从喜誉恶毁间获得变法是一机巧 / 203
- 因时制宜，灵活地运用先前的经验 / 205
- 见微知著，把握事情的态势 / 208
- 把握好刚与柔的尺度与分寸 / 211
- 适应现实的需要，调整自己的人生策略 / 213
- 偶尔使用权诈，内心操守分明 / 216
- 用官场的圆滑手段对付洋人 / 219



利用别人的智谋和长处成就自己的事业 / 221

排除万难，赤手空拳创立湘军 / 223

一纸檄文，可抵得十万雄兵 / 226

变动无定时，转移无定势 / 229

不求速成，稳健成熟地做好准备 / 233

以主待客，致人而不至于人 / 237

把史书中的军事理论与战争实践相结合 / 239

八、要知进退，识好歹，明时务

曾国藩深深地懂得，身在封建官场，不可不露，也不可太露。不露，则徒有满腹才华，却永无出头之日；过露，则会树大招风，弄不好落得“枪打出头鸟”，所谓爬得越高，摔得越惨。因此，他强调，身当时任，首先应是造就自己进取的资本。得意之时，势不使尽、弓不拉满。人生是一个不断进退的过程，如果在该进的时候不前进，在该退时不回收，就会让自己遭致失败。曾国藩把握了进退的智慧，该进则进，该退则退，因此，成就了他的辉煌人生，使他成为一代中兴名臣。

有主见，敢于伸手要权 / 245

关键时刻挺身而出为国出力 / 249

凡事当留余地，得意不宜再往 / 252

以大局之变决定自己的进退隐显 / 254

该进时进，当退时退 / 257

以退为进，以娴熟的政治谋略化险为夷 / 259

谦让退却以求持盈保泰 / 263

目

录



身居高位，不可骄傲 / 266

出可为将，退可为民；得不得意，失不失志 / 268

知足常乐，戒除贪婪的心理 / 271

九、藏巧于拙，谦虚低调地保护自己

曾国藩说：“聪明外露者德薄，词华太盛者福浅。”“天下古今之庸人，皆以一情字致败；天下古今之才人，皆以一傲字致败。”在为人处世中，曾国藩强调平和朴实，不求标新立异。他秉持“守拙”的策略，体现了“大智若愚”的智慧。他处理问题的手段，看起来都很平常，有些甚至有些笨拙，但结果却非常有效。曾国藩很清晰地洞察到险恶的政治局面，他淡化自己头上的光环，尽可能地缩小自己被射中的目标，度过了表面风光、实际上危机四伏的种种险恶的人生阶段。

有才华的人应该含而不露 / 277

开阔气量，学会谦虚谨慎 / 279

为人处世最忌居功自傲，目中无人 / 281

开口必诚，力除狂妄的恶习 / 285

虚心纳言，择善而从 / 288

克服傲气太盛和说话太多的毛病 / 291

有所畏惧，做人处事要留有余地 / 293

为人处世要有如履薄冰的感觉 / 297

做事时尽量充分考虑各方面的利害关系 / 299

附录 曾国藩生平 / 302

一 守笃实，戒机巧，注重品格修养

作为一个政坛上极为成功和耀眼的大人物，曾国藩区别于其他政客最为显著的地方，就是非常注重完善自己人格的修炼，促进仕功的建立。他一生遵循着『内圣外王』的儒家思想，对内修身养性，对外力图实现『齐家治国平天下』的梦想，守笃实，戒机巧，守强毅，戒刚愎；不贪财，不失信，不自是；兢兢业业，在自己的道德修养上一刻不敢放松，所以他的人品得到了世人的一致好评。



良好的道德品格是立身处世的根本

曾国藩最为尊崇的孔圣人说：“德之不修，学之不讲，闻义不能徙，不善不能改，是吾忧也。”意思是说：品德不加以修养，学问不加以钻研，听到了义却不能遵循去做，不对的地方不能改正，这些都是我忧惧的。

儒家强调，对于君子来说，除了理想和追求外，道德修养极为重要，并认为：“小胜在智，大胜在德。”曾国藩为什么能成为立德、立言、立功的三立完人？应该说，主要原因就在于，他在立志修德方面下足了功夫。

曾国藩也和平常人一样，有着自己的不良习性。但他与别人的不同之处就在于：一旦当他意识到自身的错误和不足之处，就会通过不断自励，严格限制自己的欲望，来改掉不良习惯，不断完善自身的品德修养。

儒家强调，对于君子来说，除了理想和追求外，道德修养极为重要，要经得住生活的种种的考验。看到贤德之人，就向人学习；看到不好的人，就引以为鉴，反省自己。

曾国藩认为，一个人要过上美好而成功的生活，就必须具备与之相符的良好道德品格。他从骨子里想做一个“道德完人”。在考究了历代宦官之家兴衰史之后，曾国藩精心营造一种滋润子嗣、泽被后世的道德修养理念。他语重心长地嘱咐孩子们，勤俭持家，不可骄奢淫逸，当以“考、宝、早、扫、书、蔬、鱼、猎”八字为本；“慎独则心安，主敬则身强；求仁则人悦，习劳则神钦”。意思是说，即使一人独处，也要严格要求小心谨慎，不妄取妄为；要有一种敬重严肃的生活态度和精神状态；要有一副仁爱慈善之心；要靠勤勉劳作、不懒惰获得社会地位；“读书以训诂为本，诗文以声调为本，事亲以得欢心为本，养生以少恼怒为本，立身以不妄语为本，居家以不晏起

一

守笃实，戒机巧，注重品格修养



为本，居官以不要钱为本，行军以不扰民为本”。这“八字”“八本”，是曾国藩自己遵从也要求子女们遵从的一根根墨绳，如今仍闪烁着智慧和人性的光芒。

曾国藩认为，对于修身，最大的障碍是外界的诱惑。曾国藩的应对措施是“谨慎”“求过”“自律”。诱惑，是修身的毒药，如不能抗拒，与修身的追求背道而驰。善修身者以“谨慎”防失误、以“求过”寻进步、以“自律”求正果，最终达到“宁静致远的境界”。

曾国藩慎之又慎，防身陷泥。总结其一生，有五慎。

一是“慎”择友。曾国藩一生诤友颇多，对其事业的发展起到了推波助澜的作用。有的朋友曾与他有过激烈的矛盾，如左宗棠，但曾去世后，左在挽联中写道：“同心若金，功错若石，相期无负生平。”

二是“慎”择业。曾国藩对子弟择业指导有方，他说：“吾不愿子弟为大官，但愿为读书明理之君子。”只要“习劳作、多读书、勤耕作”，无愁“没饭吃”。

三是“慎”说话。君子敏于事，慎于言。曾国藩在自己慎言的情况下，还要求弟弟慎言。他告诫弟弟，在情况掌握不多的情况下，绝不妄下断语。

四是“慎”为官。对功名利禄，曾国藩追求的是“花未开全月未圆”，不使之盈满，而留有余地。要常有“畏惧”，畏惧良心，畏惧左右，畏惧公众。

五是“慎”处世。处理事情秉公在先，“不贪财、不失信、不自是”。

曾国藩既是四方学人的楷模，也是家庭家族的楷模。自曾氏兄弟以下，先后出过外交家、数学家、翰林、诗人、画家、教育家等等杰出的人才。一个家族盛及五代，在历史上是不多见的，这与曾氏的家训严明不无关联。

曾国藩终生手不释卷，枕书而眠，为后世留下 1500 万字的文字，尤以散文创作成就著称。他不愧为典型的文人学者，终身追求炉火纯青的千古美文和流芳百世的道德文章。他给家人写了 1400 多封家书，坚持记日记达 200 多万字，著多篇经典范文，可谓字字珠玑、句句精妙。他还编纂了《经史百家杂钞》《十八家诗钞》等书籍。他对书法、绘画、诗文、收藏等多方面有

