

領袖訓詞

# 訓練的目的與訓練實施綱要

(廿八年四月二十六日對黨政訓練班第三期學員訓詞)

一、說明本班訓練的目的。

二、如何造成真能實現三民主義與徹底奉行命令的戰士和信徒？

(1) 要明瞭戰士與信徒的意義——生活即是戰爭，信仰必求貫徹。

(2) 要絕對服從命令，徹底奉行命令。

(3) 要剷除過去畏難自私的惡習。

(4) 要注意推行命令的必要條件，與因應制宜之道。

(5) 要實幹快幹，幹幹苦幹。

三、勞動，創造，武力，為實行革命完成建國的基本條件。

四、自覺，自動，自治，為實行主義之真正信徒的必要修養。

五、如何充實主持機關的常識與領導辦事的要領？

(1) 要注意時間與空間——時間空間為一切事業與生命的基礎。

(2) 要講求辦事要件——「人」「時」「地」「財」「事」「物」之合理使用與

效能的發揮。

訓練的目的與訓練實施綱要

(3) 一人要作二人用，一時要作二時用，一物要作二物用，一錢要作二錢用。

六、主持機關之常識要點。

(1) 管教養衛之方法與技術——行政要目。

(2) 食衣住行之準備與充實——行政目的。

(3) 軍、民、財、教、建、之統一與連繫——行政內容。

七、領導辦事之基本要領：

(1) 要嚴格監督——綜覈名實。

(2) 要勤加考核——信賞必罰。

八、領導辦事之方法在於注重研究。

(1) 調查，統計，與設計立案之重要。

(2) 研究歷程之說明。

(一) 概念判斷與推理。

(二) 歸納與演繹，分析與綜合。

(3) 研究方法要點。

(一) 環境與內容，現象與本質。

(二) 因果與法則，根據與條件。

(三) 抽象與具體，理論與實踐。

九、領導辦事之要訣在注重訓練。

十、訓練與教育之意義及其區別。

十一、訓練之基本要務：

(1) 訓練的功能在寓教於人，提拔人才，於訓練之中。

(2) 訓練的責任，在教人先能作人，然後作事。——明禮義，知廉恥。

(3) 訓練的法則，為尊師重道，敬事樂羣。

(4) 訓練的精神，為親愛精誠，敬嚴切實。

(5) 訓練的要訣，在一身作則，實行五到；在自敬自重，不厭不倦；在勿助勿忘。

，盈科後進。

十二、訓練之一般要領：

(1) 確定訓練的宗旨——黨敬軍幹部訓練之一般宗旨。

(一) 在受訓人員能刻苦耐勞，為民服務，領導民衆，實行三民主義。

(二) 在實施戰時精神動員，與生活行動之嚴格訓練。

訓練的目的與訓練實施綱要

(2) 要認定對象的訓練——在訓練各級組織之中堅幹部。

(3) 要注重訓練的要點——重研究，批評，討論，切磋，自覺，自動，創造與負責諸點。

(4) 要明瞭訓練實施之中心事項。

(一) 行政訓練的主要科目，為地方自治。

(二) 黨務訓練的主要科目，為羣衆運動與集體生活。

(5) 訓練幹部要能「作之師，作之君，作之親」。

(6) 要認識訓練之要旨——訓練其工作連成一氣，訓練與辦事打成一片。

十三、訓練的內容：

(1) 紀律訓練，最重森嚴紀律。

(2) 生活訓練，最重生活秩序。

(3) 行動訓練，最重行動組織。

(4) 智能訓練，(管理訓練)，最重辦事條理，(說明黨員對管理黨務的責任心是如何重要。)

(5) 服務訓練，最重服務競賽，養成利他，愛羣，積極，熱心的習性。

(6) 體格訓練，最重養成冒險犯難與負重致遠之精神與體魄。

(7) 軍事訓練，最重軍人精神之培養與發揚。

十四，訓練方式與教學方法具體要項之概說。

十五，希望大家切記力行本團長的訓示，發揚革命，辦事，做人，立業之精神，本此自訓，本此教人，造成真正實行三民主義的信徒，和徹底奉行命令的戰士，以達到此次受訓的目的，完成革命建國的使命！

今天要把我們黨政訓練班訓練實施綱要分項詳細的對各位講明，使各位明瞭本班訓練的目的和來此受訓的意義，同時使各位明瞭訓練的內容與方法，將來分別回去，可以依此訓練部下，學生與民衆。

前次開學的時候，我已經對大家說過，我們無論到什麼地方，參加什麼機關團體，首先要問明白我們的目的什麼？我們來到這一個機關團體，他的一切規章計劃主要的性質和精神是什麼？這些我們都要先研究審問明白，然後我們的一切生活行動，纔有準繩，就是工作與學習亦纔有成效，我們的目的，纔能夠達到。各位這次到訓練班來，亦是如此，對於本班設立的主旨，一定要認識清楚，對於本班一切章程規則和訓練計劃等，一定要透澈瞭解，完全明白，並要切切實實按照程序和紀律徹底作到，然後纔能有真實的心得，獲得受訓的實益。本班所定各項規章細則，實施計劃等。各種規章原已很詳



。本此意義，切近一點說，我們訓練就是打仗，出操是打仗，上課是打仗，研究討論和實習，無一不是打仗，總而言之，生活就是戰爭，我們生為現在時代的一個人，要盡到我們人生的本務，就一定要能夠作一個現在時代的戰鬥員，其次所謂信徒，大家都知道，一個人皈依於一種宗教，就是宗教的信徒；宗教信徒對於他所信仰的宗教，一定是竭誠要服膺，刻苦修習，真誠奉行，無間生死，我們革命黨員要成為真正三民主義的信徒，和革命領袖的信徒，也一定要如宗教信徒之於宗教信仰一樣，精誠熱烈，篤信篤行，身心全副歸向，始終貫徹到底，這樣，纔是一個真正的信徒。各位知道了戰士與信徒的意義是如此，我們就要問為什麼這次訓練要大家真誠成為實現三民主義的信徒和徹底奉行命令的戰士呢？難道我們從前還沒有信仰三民主義徹底奉行命令嗎？難道我們從前還不夠為一個實行主義的信徒和奉行命令的戰士嗎？我們各人要自己反省。究竟我們從前所說的和所作的，是否合乎三民主義，是否完全依照主義切實作到？是否真正盡到了各人的職責，不愧為一個徹底奉行命令的戰鬥員和主義的信徒？老實說，我們從前實在沒有作到了我們過去的一切生活行動，思想和精神，實在還遠夠作一切革命的戰士和主義的信徒，這個道理，前次開學的時候，我已經對大家講過，各位如誠心省察，反躬自問，也一定能夠坦白自承。因為我們過去沒有真正實行主義，信仰主義，對於自身的責任總沒有深刻認識，切實盡到，對於上級命令總不免隨便看過，沒有真正徹底的研究

與奉行，所以我們現在要來受訓，要洗心革面，從頭學起，死心塌地，把自己造成成功一個能真正實現三民主義的信徒，和澈底奉行命令的戰士。

我們要真能成為實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令，澈底奉行命令作起，要由我以身作則，推己及人，養成一種尊重命令如珍重自己的生命，貫徹命令如救護自己的生命一樣的良好習慣和風尚，有如軍隊執行命令，只能絕對服從而不容絲毫違反，只能個個貫徹，而不能絲毫怠忽，然黨和政廳為實行主義所頒發的一切命令與計劃，才能夠實現，我們的革命事業，才能夠成功，大家要知道，我們從前一切事業沒有成效，主義不能實現，我們作了黨員和工務人員，不能夠成爲一個真正三民主義的信徒，和革命的戰士，就是由於我們對一切命令陽奉陰違，敷衍塞責，沒有奉命惟謹，貫徹到底的精神和習慣，往往接到上官的命令，任意擱置，或照例承轉，就靠完事，至於命令的內容怎樣，實施步驟和方法怎樣，怎麼樣才能夠迅速確實的澈底執行到，很少能注意研究，精心籌劃的！更少能刻苦勤奮，親自執行命令的！對於承轉上級命令或自身發布命令的時候，也只管發出去了就完事，至於頒發以後，一般部屬人員是否切實依照執行，執行的情形和成效如何，也不去嚴格監督，勤加考察，相率因循敷衍，得過且過，不僅騙上官，騙部下，而且自己騙自己，如過上官催促，也頂多只是一紙報告，敷衍了事！此所以民國成立到現在，已經二十八年，而我們一切的建設，才是似滯不前，我們

國家的處境，一天不如一天。到如今還要受倭寇這樣的侵略蹂躪！老實說，這就是我們過去不能真正服從命令，澈底執行命令所招致的奇恥大辱！我們這次創辦黨政訓練班召集各位來受訓練，最大的目的，是要一洗從前對命令法規陽奉陰違因循敷衍的惡習和積恥！要以「昨死今生」的決心，用「金丹換骨」的方法，澈底剷除命令不忠不誠，對國家對上官對自己的職責不忠不誠的病根，從今以後，要養成絕對服從命令，敬謹奉行命令，和澈底執行命令的習慣和風氣，以爲我們實行主義，推進建設完成革命事業的起點！

我常常研究，我們要怎樣才能夠成爲一個澈底奉行命令和真正實現主義的信徒和戰士，這個道理，如果僅從正面來解釋，或許不容易明瞭他的重要性，所以現在要從反面來說明，究竟我們從前爲什麼對於上級的一切命令和法規，要陽奉陰違，因循敷衍，甚至自欺欺人，以致敗壞政治道德，喪失革命精神呢？這個原因究竟在什麼地方？我以爲第一是由於畏難，第二由於自私。有了這兩個「畏難」「自私」的觀念和心理存在心頭，對一切事情就要推諉延誤，腐敗廢弛，而一切弊病都從此發生出來了！因爲我們如果見一樁事情，無論是上官的命令交給我們作的也好，或是我們職責範圍以內所應該作的也好，我們總覺得他是如何的困難，不想即刻動手，或着手做了，又每每遇難中輟，甚至遇到上官命令我們三天或兩天作好，並要按期報告的事情，我們看了這個命令，心理總以爲這件事情困難，三天兩天如何能夠辦完，也說還要以爲上官這樣下命令。是

對於部下不體諒，以爲我們經費缺乏，人力和時間都覺不夠，如何能夠及期辦完這件事，呈覆這個命令呢？我們要知道上官下命令，必定是考慮周到，認爲受命的人一定可以依令作得到才頒下的，如果我們一存了這種畏難的心理，不要說比較費時費力的事情，我們要畏難却顧，以至延誤無成，就是遇見十分容易的事情，也要以爲這是「不很容易」，如此在我們的心目中就簡直無事不難，無事可成，因此對於上官一切命令，不僅不能澈底奉行，而且懈怠推諉。馴至完全廢弛了，所以我們今後要真能夠實行主義，澈底奉行命令，首先要澈除畏難的心理，排除一切虛偽遲鈍苟且偷安的惡習，而要不怕困難，不辭勞苦，要重視命令如我們自己的生命，路如前方官兵打仗，執行戰鬥命令一樣，一接到命令，無論如何困難危險，一定要集中精神和時間，依照命令所規定的時間和地點，誓死拚命，在限期以內，定全作到，即令我們爲執行命令而犧牲了，也正如古人所說「鞠躬盡瘁，死而後已」，正是我們義所當爲，盡忠國家職守之道，我們有了這種精神，纔能夠作一個澈底執行命令的戰鬥員，還有一種自私的心理，就是想乘和趨便，粉飾虛偽，有義務有責任則工於推諉，有權利有名位則競相爭奪，過去已習爲風氣，是政令不能推行，命令不能貫徹最大的一個障礙，大家要知道：任何大小工作的成就，終有不需，勞苦奮鬥的，我們革命黨辦事，必須有鞠躬盡瘁的志氣，不能有絲毫自私自利之心，革命與反革命，信徒與叛徒，忠勇的戰鬥員與怯懦的偷生者，他們的分別，就在一

方是公爾忘私，國爾忘家；一方只知避難就易，自私自利，我們今後要真能成爲實行三民主義的信徒與徹底奉行命令的戰士，就一定要打破自私自利的心理，改革推諉推奪的風氣，人人要負責任，盡職守，忍耐勞苦，急公服務，這樣，纔不致陽奉陰違，貽誤國家，這樣，纔算是一個三民主義的信徒，和國民革命的戰鬥員了。

以上是就奉行命令一方面說，至於在承轉上級命令，貫徹他所規定的任務一方面來講，我們負責主管無論省府廳長或專員縣長，……求令出必行，行必徹底，在下命之先，就要顧到推行命令的各種條件，命令所規定的一切內容與辦法，是否可以辦得通，我常說，無論上官頒發命令，或部屬執行命令，一定要認清環境，明瞭事實，攷察「人」「財」「時」「地」「物」等各種實在情形，然後因事制宜，纔能夠逐級督率，順利進行，切實辦到，如果事前不知用心審察，隨便頒布事實所不可能或部下能力所辦不到的命令，那這個命令一定無效，比不下命令還要不好，我們考察從前一般黨政軍機關，爲什麼養成一般公務人員對於上階命令，陽奉陰違的習慣，主要的原因，就是由於上官下命令，只知道理論，只在書面文字上講求，而忽略了事實與環境，不顧執行命令的客觀條件，這樣。既爲部下所確實不能作到的事情，他當然無法徹底辦到，只好敷衍應付，得過且過，這種風氣一經養成，就連可以辦到的事情，亦或擱置不辦，因循貽誤了！所以我們要養成貫徹命令的精神和習慣，一方面固然要由我們負責力行，以身作則，感化人

心，轉移風氣，爲黨國造成一班真能實行主義，澈底奉行命令的信徒和戰士。一方面就要我們當主管的，慎重命令，不要隨便發命令。就是要注重頒發命令，推行命令的必要條件和國事制宜之道，根本的一點就是我們執行命令，要有無畏無難大公無私的精神，知道「事在人爲」與「人定勝天」的道理，並要審查各種「人」、「財」、「時」、「地」的條件，悉心研究，多方設計，凡是人家所能作到的事情，我們固然要能夠作到，就是人家通常所不能作到的，我亦要奮發革命精神，多方想定辦法，克服一切困難，完滿達成任務。這樣，纔算是一個實行三民主義的信徒和戰鬥員！我在民國二十一年曾經提出四句口號，叫「一官幹、快幹、硬幹、苦幹」，就是看見當時我們一般黨員和公務人員遇事畏難怕苦，一切懈怠廢弛，所以要拿這幾句口號來振作革命辦事的精神，提起奮鬥前進的勇氣！我們今後要澈底的奉行命令，真能實現主義，就不僅要知道總理的主義，信仰總理的主義，而且要以總理知難行易的精神和愈挫愈奮，百折不回的毅力，要能真正實幹、快幹、硬幹、苦幹、無論遇到什麼艱難困苦的事情，只要是我們黨所當爲的，即抱定不成功便成仁的決心，不怕苦，不怕難，一定要貫徹到底。克盡職責！這就是我們要修三民主義信徒和國民革命戰士的基本要件！

我們有了實幹、快幹、硬幹、苦幹的精神，還要具備「幹」的要件。這個「幹」的要件是什麼？就是我們操場兩旁所貼的標語，一面是「勞動」，「創造」，「武力」，一面是

「自覺」，「自動」，「自治」。前三者——勞動、創造、武力是實行革命救國建國的  
基本條件，後三者——自覺、自動、自治是實行的真正信託。必須修養。我們要把  
實幹幹硬幹苦幹以艱苦革命工作，就是要使具備這六個要件實行這六個要件入手。

現在先說明勞動。我們從前為什麼不能實幹快幹硬幹苦幹呢？第一個原因就是我們  
怕勞動，不勞動，因此，我們有門戶不肯去，有手足不肯去動，整天只是坐屋子裏面  
，養尊處優，甚至於只知嫖賭吹着，久而久之不獨不能刻苦耐勞，担任事業，而且看見  
日光草氣水都害怕，都不敢利用，更不敢與他抵抗奮鬥，如怕日晒，怕風吹，遇雨怕  
雨，遇雪怕雪，天熱怕熱，天寒怕冷，一些沒有征服自然，利用自然的本能，甚至連個  
人日常起居飲食，都要依賴他人的勞動來服侍他。形同一個犯了殘疾的廢人，這樣的人  
，如何能夠作人，更如何能夠幹事呢？更加談不上革命拉戰，為國家勞動，為民族服務  
了！所以我們要發揚「幹」的精神和能力，成功革命的事業，就要從勞動作起，人人都  
要勞動，事事都要勞動，我們辦事要「實行五到」——「心到，口到，目到，手到，足到」，  
要「事必躬親」，要「以身作則」，對所部工作需要廣行「監督」，「檢查」，「考察」，  
「巡視」和「指導」，「會報」等，都是要能勞動才能切實作到！各位無論是黨部委  
員，行政幹部或政工人員，特別是穿了軍服作了軍人，從此人人都要養成勞動的習慣，  
一切事情都要由我們自己來操作，就是我們日常衣食住行的生活，如果不是為了趕工作

時間，與事實的不得已，自我們要盡量自己勞動，不要他人服侍，如出門不必定要坐車坐轎，尤其軍人格外不好如此！總之，唯能勞動，才能實幹快幹硬幹苦幹！唯能實幹快幹硬幹苦幹，才能實現主義，完成建國的工作。

其次講創造，大家首先要知道，世間一切事業的創造，都是由勞動而來的，不能勞動，就必不能創造。故勞動可以說是創造之母，什麼是創造呢？創造就是要「自無而有」，「擴少成多」，要憑赤手空拳來開闢新天地，造成新世界，我們革命的宗旨，就是要創立新力量，建造新國家。我們要做革命戰士，就必須以創造為本務。但創造必有創造的精神。創造的精神，就是自強不息，日新又新，不斷進取的精神。我們要主張實現建國成功，必須有獨往的氣概，自我作始的勇氣，從破殘廢缺乏腐敗的舊社會中，創立起一個從來未有的新世界，我們必須要自強不息，日新又新，必須不斷進取，奮鬥前進，而不好有絲毫遲疑却步，顧慮停滯的弊病，古人說「精神愈用愈出，智慧愈用愈靈」，這就完全是創造的效益！反之，如果我們有了精神和智慧而不用，就會一天萎靡一天，一天滯澀一天，直到死了為止，這就是枉生為人！所以人的聰明才智精神事業，都是要不斷創造進步，才能夠盡量發揮出來。我們這次訓練，可以說是創造的訓練，就是要創造一班能夠創造的革命信徒和主戰的戰士，然後纔能夠創造國家，創造社會，創造新的時代和新的世界！

再次講到武力，古今中外。無論那一個國家，立國必賴有武力。就是生為現在時代的一個人，要能自衛自保，也一定要有自衛的力量，沒有自衛求生的武力，無論國家社會個人，都不能生存，所謂武力，在國家說，就是教育、軍事、與經濟等一切國家實力之總稱，初不限於有形的海陸空國防軍備而已，所以我們無論從事教育、政治、經濟、軍事，以及各種事業的負責人員，都要能為國家增進武力，而且一切力量都要能為軍事而用。就個人來說，則一切思想行動之武裝起來，一切生活習慣之軍事化，亦就是武力。我們個人要有這種武力，才能夠作一個戰鬥員，才能夠建設一個國家的武力，總之，我們要實幹！快幹！硬幹！苦幹！第一必須勞動——要有勞動的習慣和本能，要提高並盡量發揮勞動的效能；第二必須創造——要有堅定的創造意向，要有不斷進取的創造精神，對於一切「人」「事」「時」「地」「物」「財」都由我們革命黨員自己努力勤勞去創造出來的，第三必須有武力——要使個人在精神物質上都有保衛生存的武力，使國家具備教育經濟軍事充分發展的整個武力，我們能夠勞動創造，就不可能產生武力，有了武力，才能夠打破一切革命的障礙，建設三民主義的新國家，所以總括起來說，勞動、創造、武力三者是一貫的整個的東西，人生和革命對於這三件事是缺一不可的。換言之，我們勞動，就是為要創造而勞動。創造是要為武力而創造，總之，要保衛國家民族，必要有武力，要有武力，必要有創造的能力，要能創造，必先要有勞動的能耐。

所以勞動創造和武力實在是要我們發揮「幹」的精神來奉行命令貫徹到底的基本。

至於自覺、自動、自治、更爲我們實行主義、要作主義信徒所必備的內在修養的要件。本來革命建國的事業，是順天應人，獨立創造的事業，革命之發動與乎事業之進行，完全由於革命黨員內心的自覺與在內在精神，迫切要求，不特督促推動，而自能踴躍起的。憑此自覺自動的精神，才能夠發爲精誠熱烈的奮鬥，和勇敢壯烈的犧牲，自覺就是視革命爲本分，視國事如己事，自動就是見義勇爲，持平其所不得不行，自覺與自動實在是主義信仰和革命行動的根源，如果沒有自覺，則真正信仰不能發生，不能自動，要待勸導督促才做，這就不是革命，雖參加革命，亦是假的，不能自覺，能自動，這要能自治。我們既以革命爲己任，要領導民衆，救國建國，自身若不能克治，何以做民衆表率，自身尚不能治理，何以參加管理衆人之事的工作？所以我們要實現主義，要成爲真正三民主義的信徒，第一個要件就是要自覺，能自覺就必要自動，要自覺自動再加以自治工夫，來克制怠惰自私的不良趨向，自然能遵行革命的紀律，則今後一切政策之推行，一切事業之改進，以及一切政令和法規之實施都不待上官或他人的督促，亦能依照各人的本分和職責所在，按步就班，分工合作，辦理完竣。我們這次訓練，要造成大家爲實現三民主義與徹底奉行命令的戰士與信徒，這種自覺自動與自治精神之養成，實在是一切訓練的基本重點所在，希望大家深切體會，本此自勉并互相勉勵，以共達於本計劃。