

千秋功过

袁世凱



周醉天〇著

袁世凱第十子袁克堅之子袁家誠作序
「二十一条」袁世凱朱批原件首次披露

金城出版社
GOLD WALL PRESS

千秋功过

周醉天◎著

袁世凱



金城出版社
GOLD WALL PRESS

图书在版编目(CIP)数据

千秋功过袁世凯 / 周醉天著 . —北京：金城出版社，
2012.6

ISBN 978-7-5155-0453-7

I . ①千… II . ①周… III . ①袁世凯 (1859 ~ 1916)
—生平事迹 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 091136 号

本作品一切权利归 **金城出版社** 所有，未经合法授权，严禁任何
方式使用。

千秋功过袁世凯

作 者 周醉天
选题策划 吕伟明
责任编辑 柯 湘
开 本 710毫米×1000毫米 1/16
印 张 20.5
字 数 235千字
版 次 2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷
印 刷 三河市九洲财鑫印刷有限公司
书 号 ISBN 978-7-5155-0453-7
定 价 38.00元

出版发行 **金城出版社** 北京市朝阳区和平街11区37号楼 邮编：100013
发 行 部 (010)84254364
编 辑 部 (010)64215770
总 编 室 (010)64228516
网 址 <http://www.jccb.com.cn>
电子邮箱 jinchengchuban@163.com
法律顾问 陈鹰律师事务所 (010)64970501

— 序 —

感谢时代。

前朝往事，任人评说。百年以来，袁氏后人没有多少话语权。

祖父袁世凯并没有给后世子孙留下多少财产，他的军功与声威一百年间已成绝响，身为袁世凯的后人，我们现在都是自谋职业、自食其力的普通人。我们没有任何怨言甚至微言，我们在各自的领域里为社会也为自己辛苦劳作，背着历史留下的沉重包袱。国内海外，大陆台湾，袁氏后人开枝散叶却境遇相似。

半生所闻，无非北洋政府专制黑暗，然而痛骂总统，斥责政府的文章，在当时报刊屡见不鲜。蒋介石的国民党政权又比北洋政府进步吗？然而历史的进步口号往往只是一面倒的声音。

祖父啊，你到底是个什么人呢？晚辈的我已成老夫，欣逢盛世，遂常漫步于海河两岸，见大经路、新车站、种植园、造币厂、官银号、劝业会场、女子师范，居然都有你的足迹；警察、法院、选举，也有你的身影；环顾直隶京师，水泥工业，京张铁路，滦州煤矿……凡此种种，不一而足，可祖父的身影却越来

越朦胧，难道只因为我是袁氏后人，而宁愿避嫌，不敢跨越历史的鸿沟吗？

这一位作者，与我素昧平生，他有一个好听的名字叫醉天，却自诩为“草根”，所谓草根，也就是普通的不能再普通的意思了。然而读草根的书却让我汗颜，所以在此郑重推荐，请读草根的书，听听另一种声音。

感谢时代，并，憧憬未来。

袁世凯第十子袁克坚之子袁家诚



目 录

1	序
1	第一章 出道朝鲜
18	第二章 乱世争雄
31	第三章 直隶新政
40	第四章 自造铁路
55	第五章 实业功绩
67	第六章 矿权之争
81	第七章 丁未政潮
100	第八章 垂钓洹上
113	第九章 武昌起义
131	第十章 重出江湖
150	第十一章 南北和谈



- 163 第十二章 清朝垮台
176 第十三章 袁大总统
193 第十四章 民国元年
203 第十五章 刺客之谜
217 第十六章 二次革命
226 第十七章 共和迷途
238 第十八章 集权是非
246 第十九章 “二十一条”
258 第二十章 走向帝制
270 第二十一章 护国运动
283 第二十二章 袁氏遗嘱
294 第二十三章 身后春秋
298 附录 袁世凯“二十一条”朱批原件
315 后记

[第一章]

出道朝鲜

一. 文学少年袁世凯

大凡有大作为者，少年时必豪气冲天。诗言志，冲天豪气往往从他们少年诗作中，显露端倪。伟人毛泽东读小学时所作《咏蛙》诗，便是例证：

独坐池塘如虎踞，绿荫底下养精神。

春来我不先开口，哪个虫儿敢做声。

你看这诗写的，绝对是有大志向的少年，才能有这样大的气概。

再看袁世凯少年时，也写诗，气概亦然：

眼前龙虎斗不了，杀气直上干云霄。

我欲向天张巨口，一口吞尽胡天骄。

作为诗人，袁世凯当然无法与毛泽东相比，但是，两人少年诗作之气概，或有一拼。而日后，他们都登上了人生顶峰：一个做了亚洲第一个共和国的总统，一个成了共产党新中国的领袖。

少年袁世凯科举不中是事实，但绝不是个草包，绝不是一个不学无术游手好闲的浪荡公子；少年袁世凯虽也借酒消愁，寻花问柳，但始终有家国天下的功名情结。

袁世凯出生于河南东部的项城。项城是个贫困县，但袁家却是这个贫困县的大户，不仅有良田数十顷，还在北京和陈州经营典当业，家族几十口人，四世同堂，世代读书，是个典型的耕读之家。袁世凯的曾祖父袁耀东是



河南项城，袁世凯出生处

个中规中矩的读书人，不幸的是功名未就，英年早逝。袁耀东妻子郭氏含辛茹苦地培养了四个出色的儿子：袁树三、袁甲三、袁凤三、袁重三。

老大袁树三就是袁世凯的亲爷爷。袁树三有两个儿子，袁保中、袁保庆。袁保中娶两房，两房夫人均姓刘。原配婚后久未生育，二夫人生袁世昌，后原配夫人怀孕，生次子袁世敦。二夫人后生袁世濂、袁世凯、袁世铺、袁世彤。袁世凯生于咸丰九年八月二十日，即 1859 年 9 月 16 日。

袁世凯爷爷辈儿的四兄弟中最有出息的是老二袁甲三，他于道光十五年中了进士，成了“京官”，当过礼部主事、军机章京、监察御史、兵部给事中，按现在的编制，至少也是个司局级干部。最重要的是结交了现在非常著名的一位人物：当时官至兵部侍郎的曾国藩，副部级干部。后来曾国藩在长江中游与太平天国作战，而袁甲三则在安徽北部与捻军死磕，成功阻击了太平天国与捻军联合作战的部署，使曾国藩可无北顾之忧，从此二人结成生死之交。

与中国士大夫一样，袁家人也秉承齐家治国平天下的抱负，当太平天国战火燃遍中原大地的时候，袁家人义无反顾地投身“保家卫国”的战争之中。“保”字辈的袁保恒、袁保庆、袁保龄都随袁甲三征战沙场并有军功建树。袁保中、袁重三在河南项城老家率领全体男眷，保卫家园。

袁世凯就是在这样的历史背景下降生了，他一降生，就赶上了袁氏家族保

卫家园的战斗。那还基本是一个冷兵器的时代，大刀长矛为主要武器，没有流弹会飞上城堡，袁家人不知出于什么目的，把幼小的袁世凯抱上寨墙，小袁世凯目睹了太多的血腥屠杀，却异常平静。这是否练就了日后老袁的胆量，就不得而知了。

随着捻军和太平天国的被平灭，袁家崛起了。到1863年袁甲三去世之前，他已经深得皇帝欢心，多次受嘉奖，顶戴花翎，穿黄马褂，成为皇帝的钦差大臣，督办安徽、河南、江苏三省军务，还兼着漕运总督的职务，集要职于一身，大概相当于现在的国务委员了吧。其风光无限，显赫一时。

袁保恒也进入翰林院，成为内阁学士，官职兵部左侍郎，大概相当于现在的国防部副部长吧。袁保龄也当上了内阁中书，袁保庆当上道员。袁家鹊起于内外战乱之际。

小袁世凯一出生，生母奶水不足，而婶母也就是袁保庆的妻子牛氏也在哺乳期，奶水充沛。于是小袁世凯就由婶母牛氏喂养。而牛氏的两个儿子不幸先后夭折，袁保庆后娶两个小妾也只生下两个女儿，袁保庆年过四十，眼见膝下无子，最后保中保庆兄弟商议，袁世凯就过继给袁保庆当儿子了。

小袁世凯7岁的时候，也就是1866年，袁保庆到济南候缺，举家来到济南，袁保庆给小袁世凯请了一个很有学问的家教，小袁世凯从此开始了启蒙教育。

1868年，袁甲三曾经的部下，也是与袁保庆并肩厮杀于战场的生死弟兄马新贻发达了，当上了两江总督，于是老马上奏朝廷，把袁保庆调到南京，给了他一个肥缺，署理江南盐巡道，也就是监督官盐的销售。

袁家本来就是大户人家，家资殷实，袁保庆在南京又得肥差，夫妻两个对小袁世凯又溺爱有加，可以想见的是，小袁世凯过的是“阔少”的生活。而袁保庆夫妇对他的教育也一定是相当用心的了。在南京，袁保庆又给小袁世凯请了一个家教，是个举人，该举人不但精通国学文章而且武功了得，是个文武双全的人物，于是小袁世凯在这个时期，不但修文治学，而且练就了一身武功。

在这样一个时期，一个足以影响袁世凯一生的一个重要人物出现了，谁？吴长庆。当年吴长庆奉曾国藩命令组建了“庆字营”，列入李鸿章的淮军。与太平天国和捻军在安徽战场上作战的时候，吴长庆、袁保庆算是友邻部队的战友。既是出生入死的战友，关系当然不一般，后来都来到南京在马新贻手下当差，关系甚好，往来频繁，自然也就认识了小袁世凯，并喜爱有加。1873年，

南京城爆发霍乱，袁保庆不幸染疾，不治身亡。吴长庆自然也悲痛万分，忙前忙后，帮着料理后事。后来，吴长庆是如何改变袁世凯一生的呢？后边再说。真是人有旦夕祸福呀。小袁世凯初经世事，首遭打击，披麻戴孝，扶灵返乡，与嗣母牛氏返回项城老家。

1874年，袁甲三的儿子袁保恒衣锦还乡，见袁世凯孤儿寡母，怜悯之心顿生，加上骨肉亲情，便把15岁的袁世凯带到京城抚养。在袁保恒、袁保龄的共同抚养之下，接受了严格的传统教育。保恒保龄叔父为他聘请了三个家庭教师。教诗词的是举人周文溥，教书法的是进士张星炳，教写作的是举人谢廷萱。我们从少年袁世凯所接受的家庭教育难得出结论：袁世凯虽不是当朝才子，但绝不是不学无术的草包，他所经历的良好的严格的教育，说明他是一个文化人。虽然他没有考上大学（科举落第），他的文化功底一定是蛮深厚的。

1876年，袁世凯回河南参加三年一届的乡试。现在的高考每年都有，而当年的科举考试却是三年一次，比现在还难；和现在一样的是，你的户籍在哪儿就要在哪儿参加高考，袁家纵然是高干家庭，也没有想过走后门来个高考移民什么的，可都是真刀真枪的比划，不幸的是，袁世凯名落孙山，少年心中，打击不小啊。而这年底，袁世凯成婚了。

结了婚就是大人了。青年袁世凯成熟了许多。1877年2月，袁世凯回到北京袁保恒叔父家中，不再舞刀弄枪了，帮叔父打理一些公务，同时自学读书，读的什么书呢？不再是四书五经八股文了，而是兵书。这说明了什么呢？只能说明在家国不幸时，有文化并且喜刀弄枪之人的心中，一定有一个提枪上战场、报国平天下的抱负。这年夏天，河南遭遇旱灾蝗灾，朝廷派袁保恒前往河南赈灾，袁保恒带袁世凯一同前往，并有意栽培，交办一些赈灾事物，袁世凯都能认真完成，办事能力得到了初步的锻炼。然而天有不测风云，1878年5月，叔父袁保恒在开封感染瘟疫，不幸辞世，袁世凯踏上仕途的第一节梯子，折断了。袁世凯悲痛万分，茫然无措。而袁氏家族也露出滑坡迹象，大家族分家了。袁世凯作为袁保庆的嗣子分得了一份不菲家资，并且成为一家之主。于是他带着妻子于氏住进了陈州府的大宅。12月，长子袁克定在陈州出生了。

今天的陈州，有天下第一陵——太昊陵，有包公祠，包拯陈州放粮、怒铡国舅的故事便发生在此。袁世凯陈州旧宅是他成家立业的第一个自己的家，由于家资丰厚，出手大方，在当地也赢得了乐善好施的美名。由于有钱，他也轻

而易举地实现了文学青年梦寐以求的理想，先后出资举办了“丽泽山房”、“勿欺山房”两个文学社团，并自己担任了团长，过起诗酒风流的文人生活。

这一日，文学青年袁世凯在书房读书，伙计来报，说有一秀才留恋袁家园林不肯离开，袁世凯听罢：“快请快请。”但见此人眉清目秀，文质彬彬，帅呆了，酷毙了。二人拱手抱拳，“一见钟情”，随后相叙甚欢，相见恨晚，遂摆酒置香，结拜兄弟。

这位秀才是谁呢？此人生于1855年，年长于袁世凯，当然是结拜兄长，他祖籍浙江鄞县，出生于河南卫辉，落户于直隶天津，祖上来开封做官，后来家道中落，成了落魄公子。此人志大才大，锐意求取功名，无奈连参加乡试的路费都没有了，此时成了袁世凯结拜兄长，这袁老弟当然出手不凡，几百两银子是当然的了。而这位仁兄也没有辜负袁老弟，1882年中举，1886年中进士，授翰林院编修，成为天子近臣。他就是后来的中华民国大总统徐世昌。而其自1897年袁世凯小站练兵开始，就成为老袁的重要谋士，此后和老袁一起在朝廷节节攀升，官至东三省总督，内阁协理大臣。在中华民国建立以后，是袁世凯内阁的主要成员，是袁世凯一生的挚友和谋士，并在袁世凯、黎元洪之后成为中华民国第三位大总统。

送走了徐秀才，袁世凯继续他的文学生涯，而科举的压力也时时让他闹心无比。为了科举而读书简直是折磨他的一个心病，而一旦有具体公务则袁世凯总能尽心竭力，办成办好，赢得赞誉。就在这一年，袁氏家族做官的父辈又交给他一项公务，在陈州组织赈捐事务。袁世凯兢兢业业，积极努力，业绩位列各府第一，并且花钱捐了一个“中书科中书”的从七品的虚衔。然而这年（1879年）秋天，乡试时，袁世凯再遭打击。

热心实务，厌烦科举，自然落第，倒是跟他厮混的两个文社的小青年居然中举，袁世凯怒不可遏，他恶狠狠地将之前所做诗词文章扔到地上，又一把火烧个精光，有点像现今高考前最后一天的晚上，高考生烧课本一样。然后，袁世凯站在自家庭院中高声宣誓：“大丈夫当效命疆场，安内攘外，焉能龌龊久困笔砚间，自误光阴。”从此，袁世凯告别了科举，走上了买官求官的道路。而二十几年以后，已经贵为直隶总督的他，终于把他对科举的怒火爆发出来，经过几年的努力，在他的策动和坚持下，在中国实行了一千多年的科举制度，终被废除，新式教育体系终于建立。袁世凯个人的遭遇和打击，使他为中国做



了一件大好事，这是后话。

废除科举的爽，不能解决眼前的痛，袁世凯科举不中，正在经历着他的人生低谷。他带上家资，毅然上路，北上南下，求取官职。然而，求官之路，异常艰辛。

二. 求官路上青楼缘

北上北京，寻遍叔父生前故旧、袁氏家族亲戚，花钱请客，茶楼酒肆，花天酒地也没有得到一官半职。而都城的繁华，却掏空了袁世凯的行囊，钱花光了，袁世凯悻悻返乡。

南下南京，依然是寻遍叔父生前故旧、袁氏家族亲戚，花钱请客，茶楼酒肆，花天酒地也还是没有得到一官半职。和都城一样，南京城也是一样的繁华，也依然花光了袁世凯的盘缠。怎么办？无颜还乡，却向灯火阑珊处而去了。

20岁的小青年袁世凯，徘徊于秦淮河畔的烟花柳巷，妓馆青楼。

科举不中，求官不得，家财散尽。郁郁寡欢的小袁，也不管这妓院何名何号，挑帘就进。见有客进来，老鸨赶紧笑脸相迎，一招手，十几个花枝招展的姑娘一字排在了小袁的面前。其实小袁进妓馆，并非只为嫖妓，而是前途无望，内心苦闷，无处诉说。来到这里，无非找个人说说话，减减压。所以面对这眼前的酥胸肉腿，媚眼媚笑，小袁并无邪念，目光落在一个眉清目秀的女子身上。

姑娘姓沈，江苏崇明人。现在已经无从考证其身世，反正是个知书达礼或有才艺的姑娘。二人可谓一见钟情。如何缠绵床第，如何话语投机，也已经无从考证。反正言来语往，情话绵绵是免不了的。小女子一定是夸耀小袁诗书气质，谈吐不凡；一定说你丈夫气概，定然前途无量；一定说你大丈夫当有大作为，这里绝非久留之地；一定说你要卧薪尝胆，图存大业。而袁世凯一定在姑娘这里得到了应有的赏识，满足了自尊，平复了创痛，明白了处境，看清了方向。

小女子一定是给他收拾行囊，深情款款地说：此地非哥哥久留之地，好生回转，继续你的求官之路吧。小女子这里脱籍赎身，洗衣做饭，等哥哥功成名就，小女子将服侍一生。

袁世凯也一定是感激涕零，信誓旦旦地说：好妹妹，你的深情大义，袁某

人铭记于心，有朝一日，事业有成，一定接你为伴，相携终身。

这是袁世凯一生情感生活的精彩开篇，以后的故事，就像千百年来演绎的爱情故事一样：小女子慧眼独具，不怕负心，痴情等待；袁世凯感念心中，履行诺言，一小有成就，便不远千里，接小女子军营作伴，并终老一生。传说中的、历史上真实发生的类似故事，不胜枚举，垂虹桥上影，雷峰塔下妖，西子湖畔苏小小，文豪身边彩云飘，无一不被渲染得如画如诗，美妙动人。

离开了烟花柳巷，袁世凯更加成熟了，不再花天酒地，不再怨天尤人，安静下来回家了。虽然还是到处求官，但却明白了这是可遇而不可求的事情，机会不是花钱就能买回来的。事情总是这样，踏破铁鞋时，命运似乎是在刻意考验你的耐力，却不能得；蓦然回首，机遇却要来临。

三．初露锋芒在登州

袁世凯赋闲在家，栽花植草之时，接到一封登州来信。读罢，他欣喜若狂。

谁的信？袁保庆生前战友吴长庆。老吴已经升官，先后任浙江提督、广州水师提督，此番被调往山东登州负责海防。安顿下来，老吴就想起他那出生入死的兄弟和在家游手好闲的贤侄袁世凯，遂修书一封，招至帐下。

袁世凯兴高采烈经天津转到登州军营。老吴对于故交之后，那是关照有加。挂个文案的闲职，无需工作，只领薪水，还有勤务兵照顾。此时吴长庆有一幕僚，此人了得，日后也是名震一方的人物，谁呀？状元张謇。三十年后，号称中国实业界北周（周学熙）南张的张謇。老吴安排袁世凯拜张謇为师，继续读书，争取考取功名。这是老吴的一番好意，是对故交的一个交代，但是他不知袁世凯心思。袁世凯略有失望，但也不能表露，在跟张师傅学习过程中，袁世凯无心科举，自然对所学没有兴趣，而认真的张师傅也认为此人不是那块材料，经过了磨合与交流，张謇知道了袁世凯的心思，也看出了袁世凯的能力所在，于是，张謇建议吴长庆知人善任，交办军务吧。于是，吴长庆任命袁世凯为“庆字营”营务处帮办。

这样一来袁世凯如鱼得水，办事能力得到充分发挥，工作态度积极认真，赢得吴长庆的好评。袁世凯初露锋芒的一件事是发生在 1882 年春节，军营放假，军官都回家了，底层士兵百无聊赖，聚众聚赌，赌则生事，输赢斗气，言

语不和，就拳脚相加。士兵争斗，那就可怕了，他们不但身体强壮，火气大，手中还有武器。争斗升级，就抄家伙，对阵双方就展开了射击，死伤多人，这事态严重了。军营中，只有袁世凯正值当班，他第一时间带兵赶到现场，果断出手，假传吴长庆命令，枪毙了带头闹事者，立刻平息了事件，恢复秩序。事后，袁世凯心里也打鼓啊，毕竟假传军令呀，于是他负荆请罪，请吴长官治其“专擅杀人”之罪，吴长庆心里高兴着呢，这小子行。不但不治罪，反而表扬了袁世凯。

四. 出道朝鲜显身手

和平的年代没有传奇。19世纪80年代的大清帝国，纵然危机四伏，但是表面上却相对平静。袁世凯如果在军营之中一直偃旗息鼓的话，纵然有胆有识，果断坚决，能有多大作为，还真的难说了。但是，就在这一年，朝鲜出事了。吴长庆的部队接受了新的任务。有任务，就有袁世凯施展的平台，该着了袁世凯露脸。

朝鲜自古就是中国的藩属国，也就是受中国保护的国家。此时日本的势力逐渐染指朝鲜。

1882年，朝鲜发生壬午政变。

朝鲜老国王无嗣，于是侄儿李熙人承大统，由于李熙年幼，他的亲爸爸李罿应摄政，掌握了政权。等到李熙结婚了，就亲政了，而王妃闵氏小有才能，于是逐渐干政，掌握大权。李罿应大权旁落，并不甘心，于是趁这一年天气大旱，财政危机，士兵欠饷，发动政变，占领王宫，控制了国王，闵妃出逃。政变引起动乱，并引起了民众乘机发泄对日本的仇视心理，民众焚烧了日本使领馆和侨民的房舍，杀死数名日本人。这种情形将会引起日本出兵的报复，局势十分危险。出逃的闵妃暗中联系国王，并紧急通知正在天津公干的朝鲜领选使金允植、金允中，令他们以国王的名义，向大清朝廷报告事态真相，并请宗主国中国出兵靖难。

此时李鸿章因丧母回籍丁忧，张树声代理直隶总督、北洋大臣，接到报告以后，张树声一面向李鸿章汇报一面紧急将驻守登州（今蓬莱）的吴长庆招至天津，秘密协商。为什么还要秘密呢？因为此时天津已经有大量日本间谍活

动。经商议，清政府决定派吴长庆带兵赴朝平叛戡乱。张謇负责前敌营务，张謇令袁世凯帮同办理，于是吴长庆任命袁世凯为前敌营务处帮办，负责军需调集与供应。8月17日，袁世凯携金允植随一个营的兵力作为先头部队，向朝鲜进发。19日庆军主力陆续出发。此次发兵，吴长庆携幕僚张謇、袁世凯、吴兆有、张光前、周家禄等一批年轻有为的少壮派人物及六营三千兵力，乘坐北洋海军军舰开赴朝鲜。

袁世凯踌躇满志意气风发，这是他人生第一次出征上战场，他内心杀敌建功施展抱负的渴望，从他与金允植在轮船上的谈话中，可以感觉得到。

袁世凯：吾欲提劲旅数百，直入汉城京都，何如？

金允植：未为不可，到仁川观机酌行恐好。

金允植：何故头发半白？

袁世凯：弟少孤，有志四方，游历天下，偶有失血之症，以致早白。

因朝鲜动乱，在动乱中又有日本人被杀，所以，一直觊觎朝鲜的日本当然不能放过借这次平叛以干预朝鲜的机会，8月22日，在吴长庆部队到达朝鲜时，日本已经有7艘兵船和一个营的兵力先期抵达，驻扎仁川。为此，朝鲜官民惶恐不安。但是中国军队的到来，使朝鲜官民无不欢欣雀跃。朝鲜国王派来的向导已经到达，吴长庆命一营为先锋于次日凌晨迅速登陆，没想到一营统带竟然借口士兵连日劳累、晕船，要延缓登陆。这怎么行？没看见日本军队已经到达，中日双方都想捷足先登进京靖难，以赢得对朝鲜政府的控制权。吴长庆大怒，立即将一营统带撤职查办。那么让谁代理一营统带呢？张謇郑重地推荐了袁世凯，于是吴长庆任命袁世凯代理一营统带，并给予令箭，如有不服从命令



袁世凯手迹

者，即行正法。袁世凯赶忙向老师作揖致谢，连声说：“感谢老师栽培”。张謇则鼓励说：“不要辜负大帅信任，多多替国家出力”。袁世凯点头称是。

袁世凯接受命令，慷慨激昂，雷厉风行，脱去鞋袜跳进海中，赤足疾走于布满乱石的海滩上，按时登岸，而两只脚丫子都被乱石戳破。丁汝昌笑着说：“纨绔少年亦能若是耶！”颇为赞许。

然而，庆军和中国其他军队一样，在和平年代习惯了安逸，军纪败坏，暮气沉沉，行动迟缓，却祸害百姓。袁世凯经吴长庆准许，组织了一支整饬行动队，整饬军纪。他宣布，凡各营官兵擅入民宅者斩无赦。并亲自带领行动队日夜巡查，将抢劫民财奸淫民女的七个违法者就地正法。在严厉治军之下，“将士慑服，不敢犯秋毫，军声乃振”，遂行军迅速，25日抵达汉城近郊，在中日竞争中占得先机。

经庆军军事会议研究，决定采取诱捕的方式，抓捕朝鲜大院君李熙应。26日，吴长庆、丁汝昌和马建忠一起拜访李熙应，言辞温和。李熙应不知其中之计谋，到庆军驻地回访，袁世凯在大门迎接李熙应，却将他带来的护卫队截留在门外，带领李熙应单独进入营帐。李熙应入座，吴长庆与之交谈，李熙应已经觉察有异，吴长庆犹豫不决，袁世凯果断拔刀说：“事已露，迟则生变”，命令卫兵将李熙应拿下。随即由丁汝昌将李熙应秘密押解回天津。

然后又以同样方法由马建忠将手握兵权的李熙应的儿子李载冕诱捕（局势稳定后释放），吴长庆遂进宫拜访国王李熙，让李熙发出请求清政府出兵征讨的密诏，发布朝鲜士兵不得抵抗清军的告示。李熙办好后，庆军立即开始以武力镇压叛乱士兵，袁世凯冲锋在前，奋勇当先，指挥部队一举制服叛乱士兵，叛乱迅速平定。

面对此次动乱，日本非常积极，本欲借帮助朝鲜平叛来控制朝鲜，脱离中国势力范围。但是令日本没有想到的是中国军队来势凶猛，且兵力强大，使日本不得不屈居下风。眼看着清军平叛，占据了汉城，成了朝鲜国王的靠山，日本只能与朝鲜在谈判桌上逞威风了。最后签订协约，朝鲜赔偿日本50万元，允许日本驻军，开放口岸，允许日本人自由游历。吴长庆等中国军人对此不愤，意欲不准，但李鸿章默许了该协议的签订，从而给日后中日在朝鲜的纷争埋下了祸根。

在平息叛乱的战斗中，袁世凯表现积极果敢，与吴长庆等所有赴朝军官一