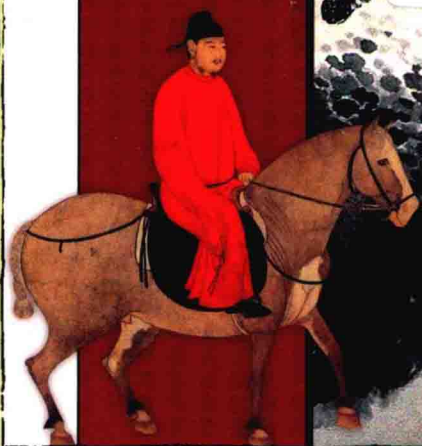


# 三十六计

册四

李明宇。主编



CCP  
印刷工业出版社

◆  
册四  
◆

# 三十六计



李明宇 主编



 印刷工业出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

三十六计 / 李明宇主编. —北京: 印刷工业出版社,  
2013.2

(藏书阁)

ISBN 978-7-5142-0768-2

I. ①三… II. ①李… III. ①兵法—中国—古代②《三十六计》—译文 IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 289321 号

三十六计



出版发行: 印刷工业出版社

(北京市翠微路2号 邮编: 100036)

网 址: [www.keyin.cn](http://www.keyin.cn) [www.pprint.cn](http://www.pprint.cn)

制 作:  [www.rzbook.com](http://www.rzbook.com))

印 刷: 北京威远印刷厂

开 本: 七八七毫米×一〇九二毫米 十六开

印 张: 二十八

字 数: 四百千字

定 次: 二〇一三年三月第一版 二〇一三年三月第一次印刷

价: 一百九十八圆 (全四册)

## 第二十八计 上屋抽梯

《孙子·九地篇》：『帅与之期，如登高而去其梯。』

假之以便①，唆之使前②，断其援应，陷之死地。遇毒，位不当也③。

### 注释

①假之以便：假，借。本句的意思是借给敌人一些方便。

②唆之使前：唆，唆使，诱使。本句的意思是诱导敌人轻躁冒进，深入我方埋伏。

③遇毒，位不当也：本句出自《易经》『噬嗑』卦。本句的意思是抢吃腊肉中了毒，贪利冒进反而陷入被动。

### 按语

唆者，利使之也。利使之而不先为之便，或犹且不行。故抽梯之局，须先置梯，或示之梯。如慕容垂、姚萇诸人怂秦苻坚侵晋，以乘机自起。

### 译文

故意露出破绽，使敌人觉得有大利可图，进而引诱他深入我方埋伏，之后截断他的后援使其陷入绝境。敌人抢腊肉而中毒，会输个精光。

什么是唆？就是用利益去引诱敌人。但是不为他获利提供便利，他也不会以身犯险贸然行动。因此上屋抽梯先要放把梯子，或者明白地让对方看见有把梯子。只要敌人上了梯子，就由不得他不中计。苻坚就是中了慕容垂、姚萇的上屋抽梯之计，没有看到他们怂恿自己攻打晋国的动机，结果大败于淝水。慕容垂、姚萇的势力趁此就迅速扩张起来了。

## 原典解读

上屋抽梯，其实质是诱敌深入。诱敌深入的计策是有前提的，首先要善于做出弱势，使敌方骄傲自大，放松警惕。这个目标可以通过虚假的军事调度、谦卑的外交辞令来达到。其次要善于打败仗，打败了才能诱敌深入，但是败象太假就会引人怀疑。当年曹刿等齐军三鼓之后才冲锋，齐军败退。曹刿还要亲自下车观察对手的车印，看看对方的军旗，可见诱敌深入的可怕。

## 经典故事

## 退避三舍不是退

上屋抽梯的实施很重要的一点就是要善于诱敌深入，要琢磨对手的计谋，看清对手的喜好，才能把对手最想得到的东西展现在对手的眼前。这样他才会舍生忘死，蹈死地而不旋踵。

城濮之战是中国春秋时期晋、楚争夺中原霸主地位的一次具有决定意义的战役，战役的规模并不大，但是直接影响了之后一百多年的历史走向。到了春秋中叶，原来被中原各国视为夷狄禽兽的楚国通过蚕食鲸吞，基本上征服了中原地区接近南部的姬姓弱小国家，除了晋、齐、秦三大国外，鲁、宋、郑、陈、蔡、许、曹、卫等国皆与楚结盟，受楚控制，中原成了楚国的势力范围。

公元前六三三年，楚国的霸业突然出现了松动的迹象。楚国在中原地区最大的盟友宋国背叛了楚国，倒向了刚刚从动乱中安定下来的晋国。因为晋文公在外流浪几十年，回国继位之后励精图治，国事有了很大改观，而且开始了谨慎的争霸意图。公元前六三二年，因为宋国依赖晋的保护，楚国为了稳住联盟杀鸡儆猴，就倾大兵攻宋，同时晋国借此机会想探楚国的底细，因此双方尽管都动用了大量人马，但是总体说来还是很谨慎的。

公元前六三三年冬，楚就已经率领郑、陈等多国联军兵临城下围困了宋都商丘，宋国自然向晋国求救，晋文公于是在翌年亲率大军渡过黄河进攻楚国的盟国曹、卫，期望引诱楚军北上，但楚国不为所动。

战前，楚成王就告诫统兵的相国子玉说：『不要逼迫晋军。晋侯在外流浪几十年了，最终得到了晋国君位，险阻艰难他全尝过了，民间的疾苦他知道了，上天赐予他高寿，而除掉了他的敌人。晋侯的事业是天赐的，不能不重视。而且《军志》里说：见好就收；知难而退；有德不可敌。此三句话说的都是晋国。』子玉不置可否。双方对峙了一段时间，子玉见晋国并未有何出奇之处，于是就骄傲了，气势汹汹杀奔曹国寻求和晋军决战。决战一触即发，晋方有晋、齐、秦三大国和宋兵组成的军队，楚方有楚、陈、蔡、郑、许五国军队，双方在城濮摆开阵势。

战役一开始楚军全力进攻，晋军则退避九十里。信守诺言的晋文公流亡到楚国时，对楚国许下诺言：将来自己如果能够回到晋国做国君，一旦晋楚两国交战，晋军先退让三舍，一舍就是三十里。实际上晋文公此举一方面是践行诺言，另一方面是制造楚国逼人太甚的印象，激励晋军和联军的斗志，除此之外还有进一步挑逗楚军的用意。楚军以为晋军软弱，于是紧追不舍，并派人送战书挑战：『我要和晋君的战士们戏耍一番，请晋君一旁坐车观赏。』言辞极度轻视，态度非常嚣张。而晋方的答复充满了道义上的优越感：晋军已退避躲让，既然楚国不停战，那只好战场上相见了。

公元前六三二年，楚军元帥子玉发出了『今日必无晋』的号令，命令左右两军分别向晋军进攻。战场上沙尘扑面，晋将胥臣在马上蒙上虎皮以壮大声威。楚右军进攻由秦军应战，秦军稍事抵抗就立即诱敌撤退，陈、蔡军队紧追秦军，胥臣指挥的大队兵车从沙尘中突然杀出，由于晋军马身上都蒙着虎皮，吓得陈、蔡军队战车的马惊慌回窜，反而冲乱了楚军的右军。晋、秦两军趁机猛烈攻打，楚军右翼死伤严重，进攻完全失败，楚军的中军侧面暴露在晋军面前。这时晋将栾枝不但不乘势进攻，反而驾车向北奔驰，子玉不辨真伪命左军攻击，晋以上军应战随即

后又撤。晋中军主力突然侧翼攻出，把楚左军冲成南北两部分，晋上军立即停止后退返身参战。晋军中军、上军互相呼应，经过一番激战，郑、许两国军队先溃败，楚国左军全军覆灭。楚军向晋中军进攻，晋中军回师援助，此时楚的左、右军失败后，中军两翼暴露。晋方的上军、下军战斗胜利后，对楚军形成合围。子玉见大势已去，在晋军尚未形成合围前撤兵冲出包围圈，晋军获得了整个战役的胜利。

### 自断后路和断人后路

秦朝灭亡之后，项羽和刘邦的势力最大，其他诸侯纷纷投靠实力强大的项羽。之所以选择项羽，是因为当年在巨鹿之战中，诸侯作壁上观，亲眼看到了楚军以一带十破釜沉舟的伟业，于是都尊项羽为西楚霸王。而刘邦自从暗度陈仓之后开始了和项羽中分天下的战斗，尤其是项羽手下的诸侯王成了急需扫灭的对象，其中赵王歇是项羽争霸的重要力量。公元前二〇四年，刘邦命令韩信率两万精兵攻打赵王歇，当时赵王歇有二十万人

巨鹿大战



马，自然是不害怕韩信。赵王歇亲自率领二十万大军驻守井陘，韩信的军队也向井陘进发，双方在离井陘三十里外安营扎寨，一场大战即将开始。

韩信清楚地知道，敌军人数比自己多十倍，正面交战恐怕不是对手，如果久拖不决，汉军远离关中没有更多给养，经过反复思考，他定下了一条速战速决的妙计。他首先命将领率两千精兵在山谷树林隐蔽处埋伏，待汉军主力与赵军开战后，主力则会佯败逃跑，赵军肯定倾巢出动追击。伏兵迅速杀入敌营，将对方的营垒插上汉军的军旗。他又命令另一将军率军一万，在河东岸背水摆下阵势，韩信自己亲率八千兵马正面佯攻。

第二天天刚亮，只听韩信营中战鼓隆隆，韩信亲率大军向井陘杀来，赵军主帅陈馀立即下令迎战。双方刚一交战，韩信就率部队佯装败退，并且故意在阵前遗留下大量的武器及军用物资。陈馀见韩信败退，大笑道：『这个钻别人裤裆的韩信怎是我的对手。』他抖擞精神下令追击，并命令要全歼韩信的部队。

韩信带着败退的队伍撤到河边与背水扎阵的部队合为一股。韩信对有点慌乱的士兵说：『大家看到了，我们的后面是滔滔河水，前面是二十万追击而来的敌军，我们已经没有退路，只有拼死一战为自己争一条活路。』士兵们决心与赵军背水一战。

韩信就这样又率撤退的部队回杀赵军，这是赵将陈馀完全没有料到的，赵军正处于一片混乱中，他的部队还在争抢韩信丢弃的大量军用物资。就在此时锐不可当的汉军杀了一个回马枪，他们奋勇冲进敌阵，杀得赵军丢盔弃甲一派狼藉。陈馀见势不妙，下令马上收兵回营休整，稳住阵脚之后再与汉军作战。可是当赵军退到自己大营前时，只见大营中已插遍汉军军旗。赵军惊魂未定又见此景象，个个肝胆欲裂，这时营中汉军已经冲杀出来，和追来的韩信一起前后夹击赵军。赵王歇被汉军生擒，而赵军二十万人马全军覆没。



刘邦是韩信的主帅，两个人曾经就自己带兵能力进行过一番对话。刘邦问韩信：『你看我能指挥多少军队呢？』韩信说：『陛下您最多能指挥十万人。』刘邦又问：『那么你能带多少兵呢？』韩信说：『我带兵越多越好。』刘邦勉强笑了笑说：『既然是越多越好，你为什么始终在我的手下呢？』韩信巧妙地回答说：『陛下不善于带兵，却擅长指挥将领，这就是我始终在你手下的原因。』这一番谈话基本上反映了刘邦和韩信君臣二人在军事能力上的区别。上一个例子是韩信上屋抽梯计诱赵军，下边这个故事就是刘邦轻躁冒进白登被围。

话说刘邦在击破韩王后，高歌猛进准备继续北伐一举消灭匈奴。北方正逢隆冬，天气酷寒，刘邦得到情报匈奴单于栾提冒顿正驻扎在代谷，离自己不远，于是决定发动一场大规模攻势，不断派出特使侦察匈奴。

栾提冒顿知道刘邦已经扫平群雄，因此对西汉特使十分警惕，每当特使前来他就把精锐部队以及肥壮的战马全部藏匿，使西汉特使只看到老弱残兵及瘠瘦牲畜。刘邦先后派出十次特使，十次特使都把所见到的假象据实呈报，刘邦以此初步判断匈奴不堪一击。但刘邦仍不放心，又派出曾经建议自己定都关中的娄敬前往做最后刺探。然而娄敬还没有回报，刘邦就迫不及待地率领三十二万军队向北推进。汉军前锋刚越过句注，娄敬回报刘邦说：『我在匈奴那里看到的全是老弱残兵，匈奴的用意十分明显，他们就是要引诱我们攻击，然后用伏兵截断我们的退路。我认为绝对不可采取军事行动。』这时大军正向前挺进，刘邦不耐烦地对娄敬咆哮道：『你这个没死的齐国死囚，只靠游说当上将臣，今天又站在这里扰乱军心，散布失败谣言，朕焉能容你！』下令把娄敬囚禁在监狱。

刘邦根本没考虑娄敬的警告，他率领少数人马先来到平城，此时汉军主力仍在后面。栾提冒顿闻讯大喜，立即调集全国精锐骑兵四十万，乘刘邦巡视平城附近的白登之时，突然率主力出现在刘邦面前，把白登围了个水泄不通。匈奴围困了七日七夜，西汉先头军团完全孤立。城中和城外消息中断，汉军主力找不到刘邦，刘邦也得不到救援，白登

陷落就在旦夕。最后关头刘邦采用陈平的诡计，派出秘密使节到匈奴大营进谏匈奴王后，送上了贵重礼物，主要目的是希望王后可以为自己说些好话。王后在栾提冒顿面前说：『我们匈奴人世代骑马放牧，从来不会农耕定居。现在我们就算抓住了汉朝皇帝，侵占了中国土地，也不能长久居住，而且中国皇帝有神灵保护，战与不战大王要三思而行！』栾提冒顿原来与刘邦的两个诸侯王内外勾结约定了造反日期，但是时间已到汉朝的内应还没有到，栾提冒顿正举棋不定，害怕汉军的援军到来里应外合自己处于不利，怀疑赵军跟西汉军之间可能有勾结，就让白登城一个城角的匈奴兵撤退。陈平见此机会命兵士使用强弓硬弩，射出一条退路，保护刘邦从解围的城角悄悄溜出。

刘邦回到平城，西汉军主力也陆续抵达，匈奴兵撤回回国。刘邦回到广武特赦了娄敬，把前面派出的十个特使全部处斩，封娄敬为二千户关内侯。

### 剑走偏锋，不按规矩出牌

东汉末年，刘表割据在荆州。他有两个儿子，长子刘琦为原配夫人所生，幼子刘琮是刘表的现任夫人蔡夫人所生。并非是刘表有意偏心，因为刘表当年只身来到荆州做州牧，没有任何势力支持，控制不了地方局势，因此刘表和荆州的大族蔡氏结亲，娶了蔡家的女子。刘表之所以成为割据一方的军阀，蔡家的鼎力相助不可忽视，所以刘表有意无意地偏爱少子刘琮。但是偏爱归偏爱，刘琮的母亲蔡夫人知道刘表绝对不会废长立幼，因此害怕刘琦得势会影响刘琮的地位，所以非常嫉恨刘琦。刘琦虽然是长子，但是孤立无援，时时感到自己处在十分危险的环境中，却苦于没有办法脱身于后母的谋害。自从刘备请出了诸葛亮，刘琦多次请教诸葛亮如何避祸，但诸葛亮以这是别人的家事为理由一直不肯为他出主意。

有一天，刘备给刘琦出了一个主意。刘琦依计行事，约诸葛亮到一座高楼上饮酒，二人坐下饮酒时，刘琦暗中

派人拆走了楼梯。刘琦看时机成熟就跪了来说：『今日上不着天，下不着地，计策出君之口，入琦之耳，先生可以赐教矣。』诸葛亮见状无可奈何，便给他讲了一个故事。春秋时期晋献公的妃子骊姬想谋害晋献公的两个儿子——申生和重耳。重耳知道骊姬居心不良，只得走为上计，流亡别国。申生为人厚道，就没有出走。一天申生派人给献公送去一些美食，骊姬趁机把食品下了毒。晋献公准备去吃，骊姬却假装关心说最好让人先尝尝以防万一。晋献公于是命侍从品尝，刚尝了一点儿侍从毒发身亡。

晋献公大骂申生不孝，阴谋杀父夺位，申生闻讯后自刎身亡。诸葛亮对刘琦说：『申生在内而亡，重耳在外而安。公子应该知道该怎么做了。』刘琦马上领会了诸葛亮的意图，立即上书请求将自己派往江夏防守，从而避开了后母的陷害。

隋朝末年，隋炀帝荒淫无度，四处侵略扩张，人民不堪其扰纷纷造反。当时唐国公李渊留守太原，其儿子李世民虽然不到二十岁，眼见隋朝江山已日薄西山，于是决心进行反隋起义。但是李世民没有兵权，虽然结交了不少豪杰之士，但力量有限，如果要起兵反隋还要说服自己的父亲李渊。然而，李渊的姨母独孤皇后是隋文帝的皇后，李渊自己七岁就袭位唐国公，因此对隋朝还是很忠心的，现在要说服他反叛隋朝确实很难实施。

李世民找到李渊的朋友裴寂，向他陈述了自己的打算，希望他说服父亲起兵，裴寂同意了他的请求。当时隋炀帝在晋阳设有行宫，李渊作为太原留守的重要任务之一就是保卫晋阳宫。裴寂背着李渊在行宫中挑选了几个宫女，然后把李渊灌醉，随即接进晋阳宫。

等到李渊酒醒之后发现自己住在皇帝的行宫里，身边是皇帝的女人，大惊失色，但悔之已晚。过了几天，裴寂请李渊到家里饮酒，酒至半酣裴寂突然对李渊说：『现在皇上残暴荒淫，处处是乱民，大人不如顺民心起兵反隋，

这是顺天时的举动，不知大人意下如何？」李渊当即变了脸色说：「先生不要乱说话，这可是灭族之罪！」裴寂胸有成竹地说：「大人身为晋阳官监，私用皇上的宫女侍奉，这难道就不是灭族之罪吗？」李世民早就守候在窗外，听到这里连忙进来劝说父亲。

看到自己的儿子也算计自己，李渊大怒，但一想自己私用皇上的宫女，如果被隋炀帝知道定会是灭九族的大罪，在裴寂的胁迫下毫无退路；另一方面因为李世民反意已决，早晚也会牵连自己，无可奈何之下只好举起反隋义旗。

### 火牛的尾巴救了一座城池

战国时期，田单当时只是齐国安平地地区负责管理官员市场的一个官，后来燕军攻打齐国，田单带领全族人逃往墨城。当时，守城官员战死，大家便推举他做了城门将领，由此，田单率领大家抗燕，并伺机反击。

在担任这一要职后，田单担心手下有人对他不服，于是便想出了一个计策。他让全城的人在吃饭的时候，务必在自家的院子里摆放上一张空桌子，等天上飞的鸟看到院子里有吃的，就会飞下来，他说这是神灵在帮助大家。由此假借神灵指挥全城百姓。

另外，他还故意派人夜里到城外散布消息说：「田单最怕燕军活捉到齐军的俘虏，他们将俘虏鼻子割掉然后挂在军前，当墨城的士兵看到便全部都会不战而降。」燕国人听到了这个消息以后，便割掉了被抓住的齐人的鼻子，然后挂在城门，谁知道墨城的人看到这一情形，都誓死不投降。田单又派人四处散布说：「田单最害怕燕人挖齐人的祖坟，那样齐国人一定会全部投降的。」燕国于是又挖齐人祖坟，甚至还把死去的齐人拖出来烧掉，这些被守城的齐国人看在眼里，他们发誓要与燕军决一死战。

此时，田单看到战士们个个士气高昂，他决定对敌国发动战争。在修筑好工事以后，他命令将士们都好好地藏

匿起来，而只放老弱病残、妇女们在城中守卫，又派遣使者告知敌方说这边准备要投降了。燕军听了以后感到十分高兴，就对齐军放松了警惕。

田单命人找来了一千多只耕牛，他在牛的两角绑着尖刀又将芦苇涂上油脂系在牛的尾巴上，又在城墙上凿出几个大洞，到了晚上，命人将牛尾巴点上火，牛被烧疼了，疯了似地朝着燕军阵地冲过去，田单立即率领几千名壮士跟在后面乘势追击。燕军见势，一下子不知所措，结果大败而逃。

就这样，田单率领齐人收复了齐国的失地，并将齐襄王也接回了齐都。

这一招计策正是『上屋抽梯』。

### 施以小利，赚取大益

张董事长自己经营着一家业内十分有名的建筑公司，这一天他来到一家大理石厂进行参观，这家企业虽然刚刚起步不久，但发展势头却很猛，其厂长是一位农民企业家。经过一番仔细的考察后，张董事长了解到这家企业虽然在技术上无法跟国外的先进技术相比，可是厂里的材料质量都很优质，如果以优秀的技术作为指导，则该厂一定能获得更大的发展。于是，张董事长对这家企业的厂长说：『我建议你引进先进的设备，用来生产更好的大理石。』听了这番话，这家厂子的经理当即接受了他的建议，并决定立即购买新设备。

果然，在采用了先进的技术以后，这家厂子生产出的大理石质量果然变得更加优质。于是，张董事长决定将生产出的大理石全部采购。王经理对此表示很高兴，双方决定尽快就有关问题进行谈判。

在谈判前，建筑公司的公关部长建议董事长在谈判的过程中，争取将价格压低，并且他认为这一合理的要求一定会得到大理石加工厂的同意，因为内业都知道建筑公司的名气，这么好的一笔买卖到哪里去找呢？

在他们看来，反正那个工厂的头儿只是一个农民企业家，他刚进城，知识有限，又不善谈生意，所以一定会答应他们提出的条件。

这天，他们进行谈判，当建筑公司提出一个较低价格的时候，没想到对方一口答应，并保证说一切全凭建筑公司做主，这让张董事长感到十分欣慰，他以为谈判已成定局，其他问题也都搞定了。

但就在他扬扬得意的時候，王经理却说：『但我有一个条件想请张董事长考虑。』董事长说：『有什么要求您就直说吧。』王经理说：『我们要入股贵公司。』听了这句话，张董事长感到十分震惊，他一点儿都没想到这个老实巴交的农民会来这一出，他有些生气地回答：『我们公司可是有名的大公司，像你这样默默无闻的小厂子怎么敢说出这种话呢？』听到这样盛气凌人的回答，王经理自然不甘示弱：『这是咱们合作我们所提出的唯一一个条件，如果贵公司实在感到为难，那这笔生意咱们也做不成了。』这句话可把张董事长吓住了，他再三思量，心想：如果不购买他们的大理石，那么就必须要花更多的钱去进口外国的大理石，这样自己其实赚不了多少钱，迫于压力，最后他还是和王经理签订了有关协议。

就这样，王经理的大理石厂顺利地入股张董事长的建筑公司，走上了一条正大光明的赚钱之路。

## 第二十九计 树上开花

树上开花是由『铁树开花』转化而来，原意为不可能的事情竟然发生了，比喻百年不遇的事情。『三十六计』中的『树上开花』是一种人为制造声势以慑服敌人的一种计谋，尤其指借助别人的声势提高自己的声望。

借局布势，力小势大①。鸿渐于陆，其羽可用为仪也②。

**注释**

①借局布势，力小势大：本句的意思是指要借助某种局面或有利的阵势，兵力弱小也能作出强大的样子。

②鸿渐于陆，其羽可用为仪也：本句出自《易经》『渐』卦。卦象为树木生长在山上，潜滋暗长。『渐』，渐进。『鸿渐于陆，其羽可用为仪也』的意思是鸿雁走到山头，它的羽毛可用来编织祭祀时的舞具。

**按语**

此树本无花，而树则可以有花，剪彩贴之，不细察者不易发，使花与树交相辉映，而成玲珑全局也。此盖布精兵于友军之阵，完其势以威敌也。

**译文**

弱小的一方通过利用别人的阵势，也可以表现出强大的表象。就像是鸿雁是普通的水鸟，但是它的羽毛做成了祭祀用的礼器，立刻就身价不菲，变成了庄重场合上的东西。

不开花的树木也可以有花，用彩纸剪成花的样子粘在树上，只要不仔细看，还真是分辨不出来。假花和树木交相呼应，相得益彰。这就像是在友军的阵中陈列自己的精锐，用友军的阵势来增加自己的威势。

树上开花，是原本无花或不能开花的树上加挂人工制作的花，或借树开花，这就像是处于弱勢的军队通过和友军合作，从而扩大自己的战果一样。树上开花的计策有以下前提：首先是要和友军建立良好的关系，使得对方愿意让你通过他获得一部分利益。此外一定要注意，因为自己会在对方的阵营中陈兵，所以要提防友军顺手牵羊将自己吞并，因为你在借助别人的时候，和对方靠得实在是太近了。

经典故事

虚张声势很重要

树上开花，实际上就是一种狐假虎威，因此如何虚张声势就是技巧了。战国中期，乐毅率领燕国大军攻打齐国，连下七十余城，齐国只剩下莒和即墨这两座孤城了。乐毅毫不客气地围困了莒和即墨。尽管只剩下两座城的国土，但是守城齐军仍然拼死抵抗，燕军久攻不下。但是恰恰在这个时候有人在燕昭王面前说乐毅的坏话：『乐毅连得七十余城，怎么这最后两座城会久攻不下呢？恐怕他存有二心，自己要当齐王吧。』燕昭王是一个求贤若渴、用人不疑的君主，没把这种中伤放在心上。可是燕昭王很快去世了，而对齐的军事行动仍然没有结果，新君主燕惠王走马换将，让自己的亲信骑劫取代乐毅，乐毅知道被人中伤，于是弃官回了赵国家家。

说起燕昭王确实是一个合乎中国人理想的老板。燕国本来也是个大国，可是燕昭王的父亲燕王哙不能与时俱进，居然和自己的丞相搞起老掉牙的禅让，因此燕国遭到了邻国的国际干涉，加之国内为了争权夺利乱成一团，所以齐国的干涉军一到，燕国差点儿亡国。

后来燕昭王继位，他时时不忘向齐国报复。为了使燕国强大起来，他四处物色人才，可是没人应征。这时郭隗



对他说了个故事。古时候有个国君爱千里马。他派人持重金寻找，但都没找到。后来得到消息说远处某地确实有一匹名贵的千里马，这个君主立即派人带千两黄金去买马，没想到晚来了一步，千里马已经死了。活要见人死要见尸，买马的就带去的金子拿出一半把马骨头买了回来。国君看到一堆枯骨大发雷霆，骂道：『我要你买的是活马，谁叫你花重金买马骨头回来的？』买马的却说：『周围的国家听说您能为一匹死马花这样一个大价钱，一定会把活马送上门来，到时候您还用得着四处搜寻吗？』不出一年，果然有邻国送来了好几匹千里马。

郭隗讲完故事对燕昭王说：『大王求贤若渴，可以把我当马骨头。』燕昭王马上派人造了一座很精致的房子给郭隗住，还拜郭隗做老师。各国人才听到燕昭王这样礼敬人才，纷纷赶到燕国来自我推荐，赵国人乐毅就是燕昭王最为得意的招聘结果，昭王拜乐毅为亚卿，请他整顿国政，训练兵马，果然与齐国交锋，齐国大败。

乐毅被替换，这时候有一个人最高兴，那就是即墨的守将田单，他深知骑劫是个庸才，和乐毅相比简直是萤火与皓月争辉。骑劫赴任之后，田单一改对阵乐毅时的小心谨慎，开始主动寻求变化。田单首先利用在两国士兵中普遍存在的迷信心理，他要求齐国军民每天饭前要拿一些食物到门前祭祀祖先，这样每天都有成群的乌鸦、麻雀结伙从城外飞到城内争食。城外的燕军不知道为什么飞鸟每天都定时进城，心里不免发憷。

张飞的威名天下皆知，但是他也是粗中有细的一个人，有的时候绝对称得上是有勇有谋的大将。二〇八年，曹操领兵南下进攻荆州，兵锋直达宛城，刘备只能率荆州军民退守江陵。由于老百姓跟着，撤退的人多达数十万，刘备不忍丢弃百姓，所以每天只能行军十里。曹兵得知刘备行军缓慢，立刻以精锐骑兵追到当阳长坂，刘备的部队仓促迎战顿时溃败，他的妻子和儿子都在乱军中失散。刘备只得狼狈败退，并令张飞断后，但是张飞只有二三十个骑兵，根本禁不起曹操骑兵的冲击。如何拦截曹操追兵？张飞命令骑兵退守到长坂桥后的树林里，砍下树枝绑在马尾