

「注重自己的名声，努力工作，与人为善，遵守诺言，这会有助于你们的事业。」  
「做人最要紧的，是让人由衷地喜欢你、敬佩你本人，而不是你的财力，也不是表面上让人听你的。」

——李嘉诚的教子箴言

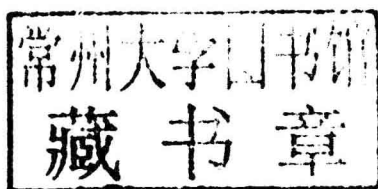
李少聪◎编著

将门虎子，虎父无犬子  
一代超人，再造小超人

LIJIACHENG  
XUNZISHU

# 训李 子嘉 术诚

北京工业大学出版社



LIJIACHENG  
XUNZISHU

# 李嘉诚 训子术

李少聪◎编著

北京工业大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚训子术 / 李少聪编著. — 北京 : 北京工业大学出版社, 2013. 6

ISBN 978-7-5639-3495-9

I. ①李… II. ①李… III. ①家庭教育 IV. ①G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 076068 号

## 李嘉诚训子术

---

编 著: 李少聪

责任编辑: 陶丽萍

封面设计: 李尘工作室

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 100124)

010-67391722(传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

开 本: 700 mm×1000 mm 1/16

印 张: 17.5

字 数: 281 千字

版 次: 2013 年 6 月第 1 版

印 次: 2013 年 6 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978-7-5639-3495-9

定 价: 28.00 元

---

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄回本社发行部调换 010-67391106)

## 前言

人人都知道李嘉诚，他是我们这个时代最具传奇色彩的富豪之一。他演绎了一个经典的传奇人生，从一个逃难到香港一文不名的穷小子，历经茶楼跑堂、钟表店店员、五金行小业务员、塑胶推销员、塑胶花工厂主……直至今日，成为令全球惊叹的庞大商业帝国的掌门人，成为连“股神”沃伦·巴菲特都赞誉有加的华人富豪。

全球知名财经杂志《福布斯》曾如此评价他：“环顾亚洲，甚至全球，只有少数企业家能够从艰困的童年，克服种种挑战而成功建立一个业务多元化及遍布全球 54 个国家的庞大商业王国。李嘉诚在香港素有‘超人’的称号。事实上，全球各地商界翘楚均视他为拥有卓越能力、广阔视野和超凡成就的强人。”

拥有如此巨大财富的李嘉诚，是如何教子的呢？为什么两个儿子能在他的教导下，一个成为庞大商业帝国的管理人，一个成为世人瞩目的“小超人”呢？

按说，大部分白手起家致富的人，在教子时，都有一种补偿心理，即自己幼年受苦，成年后有了财富，总是会抱着“让儿孙不再受苦”的想法，在教育后代时，总让孩子过好日子，少吃苦，多享受。这样教育的结果是，现在社会上出现了很多只知道奢侈享乐，不懂奋斗的“富二代”。

李嘉诚很早就对自己的两个儿子李泽钜、李泽楷寄予了很大希望，他说：“‘泽’这个字是我们家族的辈序，我替他们取名时，希望他们能做到巨大，足作楷模。”但是，早年的艰辛让李嘉诚明白只有帮助孩子从小树立吃苦耐劳、自立自强的精神，他们以后才能更坚韧。因此，李嘉诚完全没有溺爱孩子，而是理智地爱孩子。

在两个孩子很小的时候，李嘉诚就要求他们不求奢华，要过勤俭的生活。两兄弟上小学时，李嘉诚很少让他们坐私家车，而是常常带他们去坐电车、巴士，弄得两

兄弟常觉得自己的父亲根本不像外界说的那么有钱。一次,李嘉诚看到在路边摆摊的小女孩边卖报纸边捧着课本学习,就特意带两个儿子经过这个报摊,让他们学习小女孩认真学习的态度。而且,那时李嘉诚每周都会带儿子到海边玩,身边不离几本文言文书籍,他让孩子们大声朗读,并给他们讲解,希望借此让他们学好做人的道理。

为了历练儿子,当他们十几岁时,李嘉诚就把他们送到美国读书,让他们独立生活。而且,两兄弟在斯坦福读书时,李嘉诚只给他们最基本的生活费。零花钱要靠他们自己在业余时间打工获得。所以,李泽楷当年曾经在麦当劳卖过汉堡,在高尔夫球场做过球童。李嘉诚看在眼里,疼在心里,但他还是忍着心痛,想以此让孩子懂得凡事都要靠自己努力的道理。

两个儿子结束学业后,打算回李嘉诚的公司施展才干。但是,李嘉诚却想让儿子去“社会大学”里经风雨,见世面,学知识,锻炼成才。他说:“别说我只有两个儿子,就是有20个儿子我也能给你们安排工作。但是,我想还是你们自己去打江山,让实践证明你们到我公司来任职是否合格。”

两兄弟明白父亲的苦心,到加拿大闯荡,李泽钜开设了地产开发公司,李泽楷成了多伦多投资银行最年轻的合伙人,后来,两人终于克服了许多难以想象的困难,把公司和银行办得有声有色,成了加拿大商界出类拔萃的人物……

在两个儿子成长和经商时,李嘉诚一直扮演着最好的商业教师的角色。但是,他教给两个儿子的不是什么赚钱之道,而是做人的道理。当年两个儿子进入李嘉诚的公司工作时,李嘉诚曾面授他们一些经验说:“注重自己的名声,努力工作,与人为善,遵守诺言,这会有助于你们的事业。”他还告诉儿子们:“做人最要紧的,是让人由衷地喜欢你,敬佩你本人,而不是你的财力,也不是表面上让人听你的。”

1993年8月,小儿子李泽楷决定自立门户,李嘉诚显得很宽容,他认为年轻人到底应该有自己的理想,因此他尊重儿子的选择。李泽楷创办电盈之初,李嘉诚曾送儿子两句话:一是“树大招风,保持低调”;二是“做事要留有余地,不把事情做绝,有钱大家赚,利益大家分享,这样才有人愿意合作。假如拿10%的股份是公正的,只拿9%的股份,就会财源滚滚来”。

按照父亲的忠告,李泽钜和李泽楷各自发展自己的事业,都取得了巨大的成

就,尤其是小超人李泽楷。后来,每当人们称赞兄弟俩时,李泽钜说:“感谢父亲对我们的培养教育,他是最好的商业教师,尤其在教授‘不赚钱’这点上。我从父亲身上学到的最主要的是怎样做一个正直的商人。”

孟子曾有言:“天将降大任于斯人也,必先苦其心志,劳其筋骨,饿其体肤……”可是,现在有多少父母能够做到让孩子吃苦耐劳呢?又有多少父母能够像李嘉诚那样严格要求自己的儿女呢?

孩子如果只知道享乐,好逸恶劳,动辄搬出“家父是某某”,子凭父贵,那么真如李嘉诚所说的“留给他们万贯家财只会助长他们贪图享受、骄奢淫逸的恶习,他们最后不但一无所成,反而成了名副其实的纨绔子弟,甚至还会变成危害社会的蛀虫”。试想,如果是这样的话,家长的爱岂不是害了孩子吗?

所以,作为孩子的第一任老师,父母一定要明白娇生惯养只能培养出纨绔子弟,只重上学考试,不重教孩子做人,只能培养出自私专横的人。只有让孩子体会生活的艰辛,教育、引导孩子树立远大志向,与人为善,勤奋努力,多做有益于他人的事情,孩子才能真正地成为栋梁。

本书以李嘉诚教育孩子的故事入手,从多个方面讲述了李嘉诚作为一个商人与一个父亲,给孩子们留下的人世间真正最好、最完美的财富,并在此基础上适当地延伸,为家长细致地讲解了正确教育孩子,培养孩子的好习惯、健康心理等各方面合理、有效的教育方式。希望广大读者朋友能从中获得启示和帮助,以培养出自立自强、乐观坚毅、受人喜欢的孩子。

## 一 严格要求——将门虎子需从小培养 / 1

1. 注重早期的启蒙教育 / 3
2. 不娇生惯养,对孩子的爱应该是理智的 / 5
3. 不能“穷”了孩子,更不能“富”了孩子 / 7
4. 等他们成了纨绔子弟,再进行教育就晚了 / 9
5. 虎父无犬子,慈母多败儿 / 11

## 二 理解尊重——给孩子宽松的成长环境 / 13

1. 不要因为忙而忽略了对孩子的爱 / 15
2. 善于发现孩子的潜力和优势 / 18
3. 尊重孩子的选择 / 21
4. 尊重孩子在气质上的差异 / 24
5. 包容孩子的过失 / 27
6. 不用权威的口吻指责孩子 / 30
7. 给孩子一片自由的天空,而不是一只鸟笼 / 32

## 三 舍得让孩子吃苦——让孩子试着体味艰辛,而不是甘甜 / 35

1. “小气”的李嘉诚带儿子挤巴士 / 37
2. 让孩子知道穷人是怎么生活的 / 39
3. 鼓励孩子勤工俭学,让孩子亲身体会挣钱的不易 / 42

4. 言传身教培养孩子的节俭意识 / 45
5. 帮孩子树立正确的消费观 / 47
6. 该不该给孩子零花钱,怎么给 / 50

#### 四 树立志向——让孩子成为有追求的人 / 53

1. 无论做任何事,都应该有一番雄心壮志 / 55
2. 帮助孩子树立正确的理想价值观 / 58
3. 发掘孩子的智慧潜能 / 61
4. 让孩子具有强烈的责任感 / 64
5. 要有远见,杀鸡取卵是短视的行为 / 67
6. 别让功利主义玷污了孩子的理想 / 70

#### 五 注重名声——让孩子成为受欢迎的人 / 73

1. 有信用的人会赢得更多机会 / 75
2. 一个人一旦失信于人一次,就会永远失去信用 / 78
3. 不轻易承诺,一经承诺就负责到底 / 81
4. 要诚实可靠,避免说大话 / 83
5. 对朋友要讲义气 / 86

#### 六 与人为善——多结善缘,才能多得别人的帮助 / 89

1. 1/3 教孩子谈生意,2/3 教他们做人的道理 / 91
2. 培养良好的人际关系从孩子开始 / 94

3. 教孩子做正直的人 / 96
4. 让孩子发现别人身上的优点 / 99
5. 不能为了防备极少数坏人连朋友也拒之门外 / 101

## 七 自强自立——岩石夹缝中长出强壮的小树,根基更稳 / 103

1. 培养孩子独立的人格 / 105
2. 让孩子明白凡事都要靠自己去努力 / 107
3. 不做孩子的“拐杖” / 109
4. 培养孩子顽强拼搏的精神 / 111
5. 家财万贯,不如给孩子受用一生的“金手指” / 114

## 八 挫折教育——在磨炼中增强孩子的韧性 / 117

1. 要“忍心”让孩子吃点苦 / 119
2. 社会是最好的课堂 / 121
3. 适度的压力对孩子有好处 / 124
4. 挫折是孩子成长最好的老师 / 126

## 九 有胆有识——机会属于勇敢智慧的孩子 / 129

1. 胆量是成功的资本 / 131
2. 冒险但不冒进 / 133
3. 有胆识,还要有谋略 / 135
4. 不把鸡蛋放在一个篮子里 / 137

5. 等待时机,更要及时出手 / 139

## 十 保持低调——避免树大招风 / 141

1. 保持低调,才能避免树大招风 / 143
2. 如果有骄傲的心,迟早有一天会碰壁 / 145
3. 让人由衷地喜欢你本人,而不是你的财力 / 147

## 十一 事不做绝——给别人留有余地就是给自己机会 / 149

1. 有钱大家赚,利润大家享 / 151
2. 千万别伤害别人的尊严 / 154
3. 可以原谅别人的地方就原谅别人 / 157
4. 不必过于执着输赢,退出也是一种智慧 / 160

## 十二 勤奋努力——在不断进步中等待机会的到来 / 163

1. 勤能补拙 / 165
2. 必须脚踏实地 / 167
3. 当你梦想更大成功的时候,要有更刻苦的准备 / 170
4. 创业之初,抓紧时间锻炼自己,不过于计较个人得失 / 172
5. 抱最大的希望,尽最大的努力,做最坏的打算 / 174

## 十三 学会等待——培养孩子的耐心与毅力 / 177

1. 耐心比努力更重要 / 179

- 2. 教孩子遇事保持冷静 / 182
- 3. 不走捷径 / 185
- 4. 多见世面,孩子站得高才能看得远 / 188

#### 十四 善借他人之力——培养孩子与人合作的能力 / 191

- 1. 成功就看你跟谁在一起 / 193
- 2. 别让孩子害怕吃亏 / 195
- 3. 让孩子学会借助他人的力量 / 198
- 4. 让孩子善于倾听他人的意见 / 200

#### 十五 懂得取舍——有所不为才能有所作为 / 203

- 1. 欲取先予——充分考虑对方的利益 / 205
- 2. 防止孩子沉迷于任何一种事物 / 207
- 3. 做生意讲原则,有些钱能赚也不赚 / 210
- 4. 教育孩子不要过于计较个人得失 / 213
- 5. 见好要收,见坏更要收 / 216

#### 十六 乐观坚毅——让孩子的未来充满阳光 / 219

- 1. 激发孩子的进取心 / 221
- 2. 即使遇到差劣的环境,也不彷徨 / 224
- 3. 千万不要因为退让而一蹶不振 / 227
- 4. 只要有信心,人永远不会被挫败 / 230

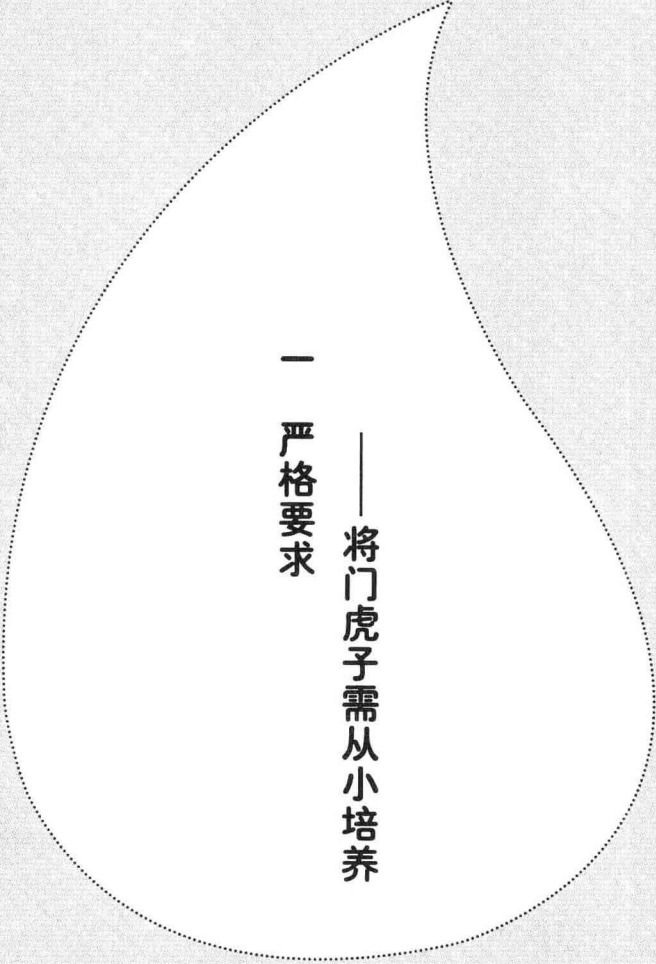
5. 注重培养孩子的应变能力 / 233
6. 失败了不必怨恨,慢慢图谋东山再起的机会 / 236

## 十七 求知若渴——知识能改变命运 / 239

1. 让孩子爱上学习 / 241
2. 拿创业来说,知识比资金更重要 / 244
3. 社会是一本大书,处处留心皆学问 / 246
4. 见缝插针,抢占学习时间 / 249
5. 满足等于失去前进的动力 / 252

## 十八 侠义之心——做些让世人得益的事,这才是真财富 / 255

1. 大方的家长造就慷慨的孩子 / 257
2. 鼓励孩子去帮助需要帮助的人 / 259
3. 让孩子学会同情别人 / 261
4. 把善举传递下去 / 263



—— 将门虎子需从小培养

一 严格要求



## 1. 注重早期的启蒙教育

2012年2月李嘉诚接受了《福布斯》驻上海分社社长、美国人范鲁贤一个半小时的专访。在访问时,李嘉诚和范鲁贤专门谈到接班事宜,他说:“如果我临时告诉(李)泽钜,要去休两个月的长假,我相信公司照样能运转得稳稳当当。从他小时候起,我就一直在以身作则,教育他如何成为一名领袖。”

的确,李嘉诚对两个儿子李泽钜、李泽楷的教育抓得很早。在他们小时候,每逢星期日,他们必定跟父亲出海畅游。当时,李嘉诚带着书本,是文言文那种,解释给两兄弟听,然后问他们问题。李嘉诚说:“我想,今天他们亦未必看得懂,但那些是中国人最宝贵的经验和做人宗旨。”

李嘉诚的长子李泽钜每遇称赞总是说:“感谢父亲对我们的培养和教育,他是最好的商业教师,尤其是在教育子女这点上。我从父亲身上学到的最主要的是怎样做一个正直的商人,怎样积攒自己的能力。”

现在不少家长觉得孩子还小,不懂事,不必花费心思去教他,只要让他吃好、睡好、玩好、身体好就行了。等他长大了,懂事了,自然能养成良好的行为习惯,正所谓“树大自然直”。其实,这是非常不可取的。殊不知,扭歪了的树苗是难以长成参天大树的。放松了对孩子小时候的启蒙教育,让孩子在溺爱中自私霸道,那么学校教育也很难改变他的不良习性。

而且,孩子在幼儿阶段,求知欲特别强,学习能力也特别好,而且品德、性格、习惯、爱好等都在逐渐形成,这时候如果放弃了早期的启蒙教育,那就白白浪费了大好时机。俗话说“三岁定八十”,是有一定的道理的。

古今中外的很多学者、文学家的故事说明了早期教育的效果,大物理学家威廉·汤姆逊10岁时正式进入大学,大哲学家穆勒8岁时已学会了英语、希腊语和拉

丁语三种语言。俄国伟大的生理学家巴甫洛夫甚至宣扬道：“婴儿从出生的第三天开始教育，就迟了两天。”所以说，早教是很重要的，启蒙教育应该尽早开始。

美国著名的洛克菲勒家族教育后代的方式遵循从小开始且非常严格的原则。在洛克菲勒家族中，父亲大比尔教育孩子完全采用了一种严格的贷款制度。大比尔多次贷款给儿子，收取利息还不算，而且往往在儿子最需要钱的时候，向他索还本金。大比尔不无得意地说：“每有机会我总欺骗我的儿子们，我要使他们遇事精明。我和儿子做买卖，能诈骗和打败他们就诈骗和打败他们。”洛克菲勒对父亲的做法，从吃惊到逐步理解，最后则充满感激。

很多家长总对孩子的学习潜力估计不足，总是认为某些东西太深奥了，孩子不可能理解，其实不然。只要大人稍作浅释，孩子们的理解力常常是出乎大人意料的。但是，要求孩子对事务的理解一定要一步到位的想法是不科学的，家长也不一定能达到。但是，很多人都有这种体会：儿童时期记忆下来的一些诗文或道理，虽然当时不理解，不过后来却终生受益。

此外，对外语的学习、对电脑的使用，也可以“从娃娃抓起”。世界著名的大辞典编纂者韦伯斯特，刚出生时，父亲就给他制订了一个语言教育计划：父亲只说英语、母亲只说法语、祖父只说德语、保姆说北欧方言，结果韦伯斯特毫不费力便自然地学会了四种语言。可见问题的关键不是孩子学不会，而是我们没有给孩子提供条件而已。

需要注意的是，现在有一个误区，不少家长为了让孩子超越同龄人进行了启蒙教育，但是却是幼儿教育小学化，即让小孩子学小学的课程，学钢琴，学书法，学美术，学电脑等。这种不顾孩子的生理和心理特点，强行施教的教育方法，对孩子的心理和生理会造成伤害，将会影响孩子的一生。

早期的启蒙教育应该得到家长的重视，而且，越早越好。当然，启蒙教育一定要遵循儿童成长的自然法则，让儿童在良好的环境中自由学习，丰富儿童的生活经验，在宽松、愉快的环境中构建他们的独立、自信、专注等能力，以便打下良好的素质基础。

## 2. 不娇生惯养,对孩子的爱应该是理智的

李嘉诚绝少把对孩子的疼爱形之于色。他认为,富家子弟就好像温室的花朵,根基不稳,禁不起风吹。因此,他绝不放纵自己的两个儿子,他希望,儿子能够自强自立,独立面对打击,面对困境。

一次,刚学会走路的二儿子李泽楷,不小心碰上一块石头,他立刻号啕大哭,边哭边望着大人,希望大人能来哄他、拉他。此时,李嘉诚不仅自己不去拉孩子,也阻止其他人去安慰孩子。

后来,在李泽钜、李泽楷两兄弟去美国斯坦福读书期间,李嘉诚只给他们最基本的生活费。上学期间需要的零花钱,要靠他们自己业余时间打工获得。所以,李泽楷当年还在麦当劳卖过汉堡,在高尔夫球场做过球童,甚至背高尔夫球棒时曾弄伤了肩胛骨,直至现在伤患还会时常发作。李嘉诚看在眼里,疼在心里,但是他没有在孩子面前流露出来,为的就是去掉儿子身上那种“娇贵”气,想以此让孩子懂得凡事都要靠自己去努力。

李嘉诚把对孩子们的教育归结为一句话:“不管你拥有多少家财,但对于孩子就应该从小培养他们独立自强的能力,特别不能让他们养成娇生惯养、任意挥霍的生活习惯。”

正泰集团董事长南存辉也是受苦长大后开创一番事业的。他也同意这一点,他说:“不娇生惯养,这和家庭背景没有必然的联系,哪怕是‘首富’的孩子,出生在豪门的‘弟子’,你们更没有资格去受到‘溺爱’,反而要更加严格地要求自己。”因此,每个假期他的儿子回温州,南存辉都要求儿子隐姓埋名,换上工作服到正泰公司的车间打工,和工人同吃同工作。

可是,现在又有多少家长能像李嘉诚、南存辉那样教育自己的儿子呢?某些“大