

杜月笙是前无古人的旧中国教父，
被蒋介石吹捧为『仁侠好义』、『济众
博施』……本书是迄今为止最全面、最
系统、最客观地将杜月笙作为一个有血
有肉的人来描述的人物传记。

下册 白希 编著

杜月笙全传

杜月笙

上海青帮大亨

【最新图文版】

中国国际广播出版社

[最新图文版]

杜月笙 全传

白 希 编著



下
册

中国国际广播出版社

□出10万元摆平“夜开花”

1930年3月的一天，一个身材窈窕，秀发披肩的年轻女人，迈着轻盈的步伐走进一座豪华的私宅，她的手里拎着一只精致的小木箱，上面有一个醒目的红十字。

“我是应聘而来的护士。”年轻女人对开门的管家说。

管家从上到下打量了一番面前的女人，满意地点了点头。

十里洋场的上海滩，当时特别崇拜洋人，洋人的一切时尚都成为那些有钱人模仿、追求的对象。一些洋行买办、工商界的老板、经理纷纷效仿洋人，聘用私人护士。只是这些护士除了懂专业以外，还得具备一个条件，那就是漂亮。

上海商业银行总经理兼上海银行公会会长陈光甫当然也不例外。

陈光甫，名辉德，江苏镇江人。1881年12月17日出生于一个小商人家庭。其父陈仲衡原在家乡开煤店，后因经营不佳，遂于1892年携带年仅11岁的陈光甫前往汉口。

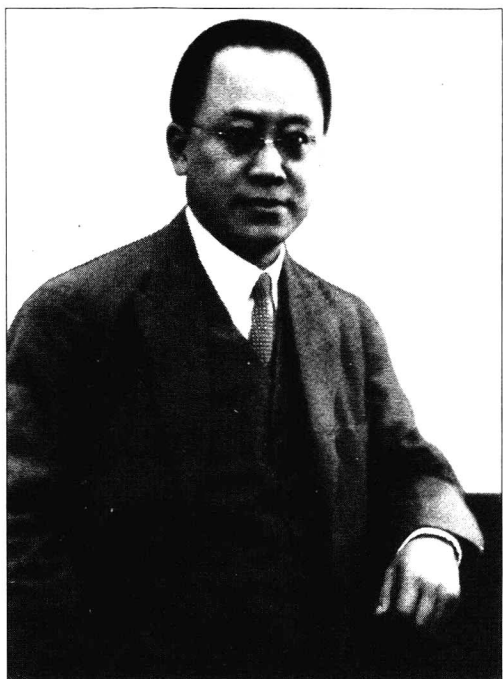
陈仲衡在汉口经人介绍进了祥源报关行当了一名普通职员，陈光甫则在这家报关行当学徒。

在这儿，他一干就是七年，虽说清苦，却学到了不少中国商业的基本知识，英语也有了相当的基础。

1899年，陈光甫考入邮局当了职员。1902年，转入汉阳兵工厂，专任英文翻译。

就在这时，他结识了在汉口日本正金银行当买办的景维行。景维行十分欣赏陈光甫的勤奋踏实，与之过从甚密。





上海银行创办人陈
光甫。

不久，景维行索性将陈光甫招为东床。这桩婚姻是陈光甫一生事业的重要契机。

1903年，清政府决定参加在美国圣路易斯举行的国际博览会。陈光甫通过岳父景维行与湖广总督端方的关系，得以作为湖广参加博览会代表团的随员，在美国工作了八个月。

博览会结束后，陈光甫取得官费津贴在美留学。

从1904年起，陈光甫先后在依阿华州印第安那的辛普森大学和俄亥俄州的美以美会大学学习。

1906年进费城宾夕法尼亚大学沃顿财经商业学院专攻经济学。



1910年获商学士学位，同年回国。

此时，恰逢端方组织南洋劝业会，陈光甫被任命为外事科长。

不久，陈光甫辞去外事科长，担任了江苏巡抚程德全的幕僚。

1911年，辛亥革命爆发，程德全摇身一变而为江苏都督，委任陈光甫为江苏财政司司长。这年12月，程德全又委任陈光甫为江苏银行经理。

江苏银行为省金融机关，由裕苏官银局改组而成。陈光甫根据自己在美国学到的金融管理理论，反对把银行作为政府机关的工具，而认为既然是银行就应当有相当的独立性。他把银行由当时省府所在地的苏州迁到上海，使之处于金融中心；放弃发行纸币权，以拒绝当局任意向银行索取；推行储蓄业务；设立货栈，创办货物抵押贷款业务；公开账目，增强银行对社会的信誉等等。

可是，江苏银行毕竟是官办银行，经理必须听命于政府，岂能容你自行其是？所以陈光甫任职不到两年，因拒绝向都督府和省财政厅抄报银行存户名单，而被免职。

陈光甫被免职后，便依靠岳父家的资财并充分利用自己在社会上的各种关系，联合曾任信义洋行买办的庄得之等人，于1915年6月3日正式创办了“上海商业储蓄银行”。

上海商业储蓄银行(以下简称上海银行)创办之初，正值第一次世界大战。帝国主义虽暂时忙于大战，但上海的金融市场仍控制在帝国主义之手。当时在上海租界内的外商银行计有19家，不仅资本雄厚，能自由发行纸币，而且还享有掌管中国的关税收入等特权，控制着中国的进出口贸易。本国各公私银行在上海的分行、总行计有11家，其中以盐业银行资本最雄厚，有195万元，是陈光甫上海银行资本



7万元的27.8倍。就是资本最少的中华商业储蓄银行也有25万元,将近上海银行的3.6倍。至于上海的钱庄历史就更悠久了,且一向以经营存放款业务为主,资本也都比上海银行雄厚。所以,上海银行创办初期被金融界戏称为“小小银行”也就不足为奇了。

为了闯出一条生路,陈光甫提出了“人争近利,我图远功;人嫌细微,我宁繁琐”的经营方针。他规定储蓄存款,1元即可开户。还特意做了许多储蓄盒赠送顾客,鼓励人们把节省下来的铜元、角币投入储蓄盒,积满1元即可存进上海银行。

此举传出后,虽为同行讪笑,他却不改初衷。

一次,一家钱庄用100元大洋要求开100张存折,意在讥讽。陈光甫不以为意,反叮嘱柜面办事职员热情接待,照办不误。

此事传开,轰动全上海,那家钱庄讥讽不成,反替上海银行作了一次义务宣传与广告。许多普通劳动者家庭纷纷涌向上海银行。

为了进一步招徕顾客,吸收社会的闲散资金,陈光甫于1917年设立储蓄专部,组织“储协赞会”,在社会上广泛宣传上海银行的储蓄业务,并且开创了多种多样的储蓄:活期、定期、零存整取、整存零取。还在学校中开办学生储蓄、教育储蓄,在居民中开办婴儿储蓄,在机关商号开办节俭储蓄、养老储蓄、礼券储蓄等等。

经过努力,上海银行的业务迅速发展,1933年储蓄存款达3300万元,超过实力雄厚的金城银行,在全国商业银行中名列榜首。

陈光甫在外国银行和本国钱庄的夹缝中求生存的一个重要手段,就是以优质服务博取社会人士的信任,以广



招徕。这也是他贯彻经营方针所不可缺少的措施与内容。

他有一段话,颇能说明这一问题。

“一行之成败,实全系于办理手续人员之是否优良。行员服务顾客,必先和颜悦色,方能博其同情,否则稍有不当,或盛气,或慢客,均可使顾客裹足不前而视本行为畏途。”

因此,他要求行员在营业上的每一个环节都务求顾客之欢心,博社会之好感。他对职员们说:“我们一无所有,可恃者乃发挥服务之精神也。”

为此,他提出“顾客是衣食父母”的口号,要求全体行员必须做到“以笑颜近人,使人于见面之时即有好感”。规定上海银行全体人员必须要仪容整洁、态度和蔼、服务周到、提高工作效率、缩短顾客等候时间,营业时间不许闲话、吸烟、阅报。

有一次,银行一位工友阻止一位衣着平常的顾客参观营业厅的保管箱,当陈光甫得知后,立即派员前去向这位顾客道歉。

他不仅要求全体职员必须做到上述规定,而且对营业厅的设计、窗口的设置、工作程序的改进,以及记账、登折等,无一不从方便顾客着想。

他提倡银行的各级职员,如经理襄理、各业务部主任在营业厅办公,以便于与顾客接触、交谈,听取意见,改进银行工作。

如上海徐汇分行的经理办公桌就设置在柜台外面,办公桌三面围以座位,呈马蹄形。经理办公桌上置一标牌,和其他职员一样,上面写清职务、姓名。这样,顾客就可以随便找经理谈话或洽谈业务,经理也可随时发现银行职员工作上的不足,还可以借机给顾客以业务指导,扩大银行影响。



陈光甫还在上海淮海路分行创办“夜金库”，各商店可将夜间营业收入现金封好存入“夜金库”，银行次日晨再登入账。这就解决了商店夜间保存大量现款的不便。

陈光甫有一次到美国的一家银行洽谈业务，见该银行大楼高矗入云，气势恢宏，金碧辉煌，耀眼夺目，使人望而生畏。

他回沪后，曾把所见说给本行高级职员们听，末了他说：“我行往来多系中下层小户，如果银行搞得太阔气，小额储户就不敢上门了。”

20世纪30年代初，上海银行虽早已挤入大银行之列，但其营业用房仍是最初开业时用的简陋房屋，只不过加以扩充而已。至于总行大厦在30年代初期修建时，建筑也是十分简朴的，两层以上均用清水红砖墙面，这在全国各大银行中确属少见。

其设在各地的分支机构也本着简朴实用的原则，避免豪华。

但是，在个人生活方面，早已赚足了钱的陈光甫则是锦衣玉食，住豪华洋楼，坐豪华轿车。另外，他还有所有的大款们所拥有的同一个毛病，喜欢年轻漂亮的女郎。所以，上海银行有了相当规模后，他就聘用了一名私人护士。

几天下来，陈光甫暗暗惊喜，他的这位护士小姐比起别人来更风流，更艳丽，更胆大，更泼辣。

说来令人不信，她自从经人介绍进入陈府后，不像一般的护士，主人呼唤才遵照旨意行事，而是她发号施令要陈总经理按照她的规定接受护理。除了每天切脉、听诊、看舌苔、翻眼皮外，她还十分关心主人的衣着，问寒问暖，无微不至。出门前，经理如忘了扣纽扣，她会伸出玉手及时为陈光甫扣好，还嗲声嗲气嘱咐说：“今天风大，帽子戴好。”



她对陈总经理体贴入微远远胜过他的妻子。这位景夫人,常常在外搓麻将,有时迷恋“方城”之战深更半夜不回家。这时,护士小姐就会拎着医药箱,主动进入陈先生的卧室,为他做安睡前的身体检查。起初仅仅是解开上衣用听诊器在他的胸部听心脏跳动,继而发展到腹部查视。更后来便是按摩……

陈光甫开始认为不必要如此费事,可护士小姐坚持必须天天体检,说这是为着他的健康着想。而她的那双纤手又是那样的灵巧,柔和,善解人意,仿佛是你肚子里的虫子似的。这样查来查去,事情便发生了巨大变化,陈光甫反过来每夜对护士小姐做全身“检查”了。

陈总经理三“查”二“查”,护士小姐肚皮一天天鼓胀起来了。

这时,女护士自己开出两张药方给陈光甫,一是和原妻离婚,然后明媒正娶和她公开结婚;二是赔偿10万元损失费,然后堕胎,从此一刀两断。

陈光甫此时才知道问题的严重性。这女护士的身体不是随随便便可以“检查”的,“检查”的结果要付10万元的代价,简直是漫天要价。但护士小姐说:“对一个时髦娇艳的处女来说,10万元算什么?”

陈光甫虽然是银行家,可10万元也不是个区区小数目。玩了几个月女护士竟要付出高于玩成千上百个漂亮姑娘的代价,太不合算了。不要说是一时付不出,就是付得出,谁愿意付?

至于和原妻离婚,提也不能提。自己到今天这一步,固然是因为自己的努力,但与岳父一家是分不开的。景小姐嫁给他,是带了一大笔钱来的。现在,怎么能说出那忘恩负义的话呢?话又说回来,就是说出来,这只母老虎又怎能同





意呢?不闹得上海滩天翻地覆才怪呢!

想来想去,陈光甫觉得,只有解聘女护士。她要闹,就来个恶人先告状,告她个乱敲竹杠。凭自己这地位,花点钱,在警局找个门路,事情总可以混过去。

谁知陈光甫打错了算盘,当他准备和女护士摊牌时,护士小姐一阵冷笑亮出了底牌。她一反常态,往日的温柔不知何处去了,双手叉腰,摆出一副白相人嫂嫂的腔调:“陈总经理,请你睁大眼睛看看,老娘可是随便睡的?我老实告诉你,我是高鑫宝的徒弟。今天,你要是不爽爽快快地交出10万块钱的赔偿费,我那高老头子(师傅)不摆平你才怪呢!”

陈光甫一听说这护士小姐是高鑫宝的徒弟,不由得有些发抖。

“你……你到底是谁?”

“‘夜开花’史雅花。告诉你,太湖上的湖匪头子我都不在乎!”

就在史雅花离开后的第二天,陈光甫接到一个电话,一问,电话里自报家门,说是姓高,大名高鑫宝,陈光甫立刻心如击鼓,面色骤变。

高鑫宝说:“喂!姓陈的,限你三天之内满足我徒弟的要求。不然,哼哼!就给你点颜色看看。”

上海话所谓的看颜色,就是要给你放放血,颜色鲜艳。

陈光甫当然知道“看颜色”这句话的分量,事情到了这一步,他只有自叹倒霉,乖乖交出10万元了事。

高鑫宝自然是发了一笔不大不小的财。当然,他也没忘孝敬杜月笙一份。

一个人如若时来运转,一夜之间可以从小瘪三变成大老板,高鑫宝原是给洋大亨拾球的穷光蛋,通过他七混八

混竟然成了丽都公司的总经理。

那时“公司”是时髦名词，其实市民还是习惯称它为丽都花园。老上海都知道它坐落在麦特赫斯脱路和爱文义路之间。这座设有游泳池、网球场、弹子房、健身房的宏大精巧的都市庄园，原是靠买卖土地而发家的洋买办大财主程家大少爷程贴泽于1933年建造的。他和他的叔叔，都是浪荡公子，他们吃喝玩乐，一掷千金，光狼狗就养了30多只，这些狗吃的是牛肉，喝的是牛奶，一条狗比一户穷人全家的开支还要多得多。

另外，佣人、丫头、杂工、花匠、厨师、汽车夫竟有几十人。

后来，程贴泽大少爷在一伙食客、骗子的包围引诱之下，搞黄金投机买卖失败，一夜之间倾家荡产。这幢原来车水马龙、热闹非凡的花园洋房也被查封。

高鑫宝得到这个消息后，就用巨款经安裕钱庄把这幢大楼买了下来。高鑫宝又下了大本钱整修改装一番，这幢原为私人的花园，变成了拥有游泳池、豪华舞厅、酒吧和赌室的高级俱乐部。

1936年9月15日丽都花园正式开张，高鑫宝特请杜月笙和上海商会会长王晓籁前来剪彩。光临捧场的还有一些青帮大亨和三教九流名声显赫的人士。当上海滩红得发紫的交际花梁珊珊、梁珊珠两姐妹出场时，鞭炮轰响，鼓乐齐鸣，欢声雷动，开张大吉仪式达到了高潮。

自此，高鑫宝被新闻界称为“海上闻人”，以后大名不断出现在《申报》、《新闻报》等报刊上。赌场、鸦片土行，虽说他也是经理，到底名不正，言不顺。可丽都花园是上海滩上堂堂正正的文化娱乐机构，当上这种行业的老板，有名望有地位，再加上营业蒸蒸日上，日进斗金，高鑫宝快活极了。



到抗战前，杜月笙的很多徒弟都成为像高鑫宝这样的老板、经理，这又进一步壮大了杜月笙的势力。

□摇身一变、成银行家

经过“四·一二”事变后的杜月笙，仿佛跳过了一座“龙门”，蒋介石继聘他为司令部参议之后，又聘他担任“国府谘议”，他成了上海滩上惟一个势力遍及法、英、华三界的大亨人物。党国要人陈群、杨虎、王柏龄、陈希增等和他结拜为兄弟，一些党部委员、黄色工会首脑们纷纷拜他做“先生”。

杜月笙在社会上的巨大能量，使上海滩上素来自视出身高贵，从不与“下三界”（流氓、赌棍、烟贩子）打交道的金融实业界上层人物，也开始对他刮目相看，接连抬他出来担任一些要职，如“法租界商界总联合会”主席和“纳税华人会”委员兼首席顾问。

不久，法租界华董出缺，中外阔佬又捧他登上了五人华董首席的宝座。

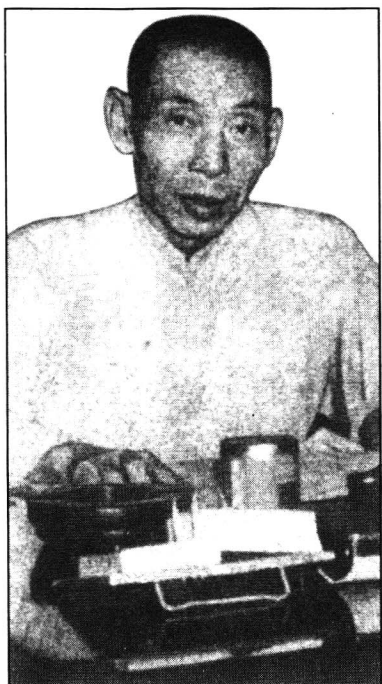
但是，杜月笙却有一块心病，他总感到自己的出身底蕴不香，总摆脱不了“下三流”的心理影响。要使自己正式列入“上等人”的行列，必须要有实业作为“涨身价”的后盾。

正当杜月笙朝思暮想如何踏进实业界的时候，机会恰恰就来了。

1928年春节，大年初一，杜公馆门上来了一位新客人，此人是当时任北四行储蓄会经理的钱新之。

钱新之，名永铭，浙江湖州人，留学过法国，前些日子





杜月笙在旧上海中汇银行董事长办公室。

出任国民政府财政部次长，如今是“四行储蓄会”的经理。

北洋军阀时代，私立的银行很多。1927年5月国民政府在南京成立后，蒋介石把自己的中央银行抬为银行之首，在金融上控制其他公私银行及钱庄。原来的两家公立银行——中国和交通，依然保持原样，由“四大家族”的孔（祥熙）、宋（子文）加以控制。

私立银行中，主要有北四行和南四行。北四行是由原来在北京、天津设立总行的金城、盐业、中南、大陆四家银行组成。国民党政府在南京成立后，北四行的重心也逐渐南移，并组织了四行准备库，发行中南银行名义的钞票，成立四行储蓄会，大量吸收存款。后来，还造了当时远东最高



的大楼——国际饭店。

钱新之到上海后，住在租界的公寓里，有两只箱子失窃，内中有几件“传家之宝”。他向租界当局报案，巡捕房一连查访几天，杳无音讯，毫无办法。

大前天，他转几道弯子托了个朋友，请杜先生帮忙。

杜月笙一口答应：“我一定要想办法。”

第二天，也就是大年夜 11 点光景，两口箱子由司机阿发送到了钱新之的住处，物归原主，里面的东西一桩不少。内中有两样已被当掉，是杜月笙派人赎回来的。钱新之要还赎款，司机不肯收，说是杜先生关照，交个朋友。

钱新之感激不尽，大年初一，特地来杜公馆拜谢。

杜月笙一听银行界大名鼎鼎的钱经理来访，一迭声地吩咐：“快请，快请！”他自己忙着迎上去。

杜、钱二人一见如故，在小客厅里谈得十分投机。脑子活络的钱新之，不到半小时，便以老友的口吻，向杜月笙进言：

“杜先生，依小弟的愚见，以您的手腕、名望，今后应大办工商实业。名列工商业界后，您的名望会更大更重，地位更加巩固，在上海滩更令人瞩目。”

“钱先生，听君一席话，胜读十年书。我是要搞实业，也想干实业，只是那么多行当，干什么呢？”

“要搞实业吗？首先应有个银行，先挤入财界。”

“开玩笑吧？钱先生，开银行，说说容易，做起来就难了。我到哪去搞那么多资本？不敢想。”

“具体做法，容我代杜先生筹划。过两天，我们再细谈。这两天，杜先生可以先找找，拉些股东。”钱新之当场表态愿意出力之后，告辞了。

杜月笙送走贵客后，这才上车去钩培里。这一次给黄



金荣拜年,除了礼节性的意义之外,又加上了一层实质性的东西——请兄长一道开银行。

“月笙,这玩意能赚钱吗?你能不能拿得准?钱赔进去可捧不上来。”

黄金荣对于赚钱的行当,一向以为是贩鸦片、开赌场、戏馆为最,吃“黑”食吃惯了。大模大样地办银行、开工厂,他觉得既出力又不保险。

杜月笙可不一样,他觉得,现在弟兄们的社会地位都普遍提高了,不像模像样地办些实业,难以在上流社会立足。当然,黑道也不能丢,但那毕竟是上不了台面的。

“大哥,我们现在的情况和以前不一样了,光靠鸦片、赌场,上不了台面,这银行是最体面的,外国的许多大老板都是银行家。你入一股,挂个常务董事的名,不过问事务,到时分红利,怎么样?”

黄金荣觉得这样行。因为他知道,事情由杜月笙去做,不会差的,杜月笙不可能做亏本的买卖。不插手事务,只享受财香,何乐不为?

“我就听你的,入一股。”

趁着拜年的机会,杜月笙又跑了几家,拉了些股份。

到年初三,钱新之果然送来了一套筹款方案。他向杜月笙建议,可以从三方面筹集资金:凑、堆、挖。

所谓凑,就是从鸦片行、赌场里拼凑。这些“黑”行业,租界里的十家大土行,每家的流动资金少的十几万,多的几十万,而且盈利极高,为了给杜先生捧场,凑出几十万是义不容辞的。

杜月笙自己所控制的上海最有名的五大赌场:富生、荣生、义生、利生及源利,每天进出的金额,动辄几万几十万,提出一部分资金,还不是小菜一碟?



什么是“堆”呢？那是银行同业中的老规矩，凡有新银行开张，各同业都需在开幕那一天向新行存进一笔巨款，名为“堆花”，表示道贺。以杜月笙的名望和势力，谁敢不来“堆”——“堆”这锦上之“花”呢？

至于“挖”吗，钱新之有些不好意思说出口。

经过一番扭扭捏捏，吞吞吐吐之后，杜月笙灵活的脑袋也被点拨开窍，心里有数。不久，便付诸实施。

恰巧，当时有个姓王的小子，有着 1000 多万遗产可继承。大概是得意忘形，或者色胆包天吧，父亲刚去世，他便与父亲的七姨太干上了。

有一日，他被家里的其他姨太太当场按住了。

“谁叫你天天理她不理我们？”众人指着姓王的小子说。

“你想独吞那 1000 多万吗？”众人指着七姨太说。

家里闹得开锅一样，几个遗产的共同继承人趁这个机会，想设法侵吞那 1000 万，便告他个忤逆，剥夺他的继承权。

一家子闹得不可开交，只好到上海县衙打官司。

杜月笙听到这儿，一拍大腿，说：“永铭，你去对姓王的说，这件事我来摆平，1000 万遗产他稳拿到手，只是他要向银行投资 50 万，我给他个董事名头。”

“好，杜先生能帮忙，我想姓王的正是求之不得的。”

果然一拍即合。

后来又有一个姓朱的，也是靠杜月笙摆平的，得了一宗遗产的三分之一入了股，成为银行的大股东。

经过这么一番筹划，银行当年就开张了，这就是有名的“中汇银行”——中国由大亨开办的第一家银行。杜月笙自任董事长，黄金荣、张啸林为常务董事。金廷荪做了监事。

但是，杜月笙烟赌有道，实业无方，手下的弟兄，不是





中汇银行,1929年初杜月笙为首组建的商办银行,行址设在爱多亚路(今延安东路)97号。1934年在河南南路16号建中汇大楼,作为银行新址,楼高8层,朝向延安东路的一面,上部又有9层的塔楼。外墙面大部分红砖饰面,窗下有横向水泥饰带,建筑外貌具有装饰艺术风格,底层和2楼为银行。

昔日的流氓白相人,就是一些跑街结账的小脚色,对经济可以说一窍不通,故开张两年,只获利十几万元,勉强维持银行职员的工资和业务交际费用。

尽管如此,杜月笙利用其明敲暗诈、月黑风高的惯技,在金融界还是迅速打开局面。

中汇银行的北面是上海华商纱布交易所,杜月笙办公室的窗子斜对着它。每日里,杜月笙都能看见交易所门庭若市,生意兴隆。

