

三十六计



〔王健民 编著〕

北方文艺出版社

(二)

责任编辑：宋玉成
李玉鹏

觀元如非賣之之匣也言用視太初遠見之風

未之時茹毛飲血之世世質民淳斯

也言上古巢居穴處飲食血逮乎伏羲氏之天

也始畫八卦造書契以代結繩之政由是文

藉生焉濟曰太古結繩以理逮及也由從也及易曰觀乎

大文以察時變觀乎人文以化成天下翰曰天文

文之時義遠矣哉翰曰美文功也若夫

輪為大輅路之始大輅寧有椎輪之質增

積水所成積水曾昨能微增冰之凜錦何哉

ISBN 978-7-5317-2171-0



9 787531 721710 >

定价：198.00元(全四册)

王健民 编著 第二册

三十六计

北方文艺出版社

目 录

第二套 敌战计

第十计 笑里藏刀

原文注译	(187)
按语注译	(187)
传世典故	(189)
用计锦囊	(190)
计谋典范	(191)
战场逐鹿	(191)
请降的故事	(191)
成吉思汗识破诡计	(192)
陆逊带笑吕蒙刀	(192)
官场权谋	(194)
郑袖计除魏美人	(194)
李斯“念旧”杀韩非	(195)
李林甫口蜜腹剑	(198)
商海弄潮	(199)
亲情乡谊藏杀机	(199)
微笑生财	(200)
争夺萨斯科哈那铁路的股票大战	(201)
运世方略	(202)
扬州妇智杀贼兵	(202)
弱女除大盗	(203)
粉面含春威不露	(203)

第十一计 李代桃僵

原文注译	(205)
按语注译	(205)
传世典故	(206)
用计锦囊	(207)

计谋典范	(208)
战场逐鹿	(208)
犒师退敌	(208)
优柔寡断的国王	(210)
孙臧计败魏军	(211)
田忌赛马	(212)
曹操借头压军心	(213)
政治权谋	(213)
换婴孩赵氏存孤	(213)
完子舍身保国	(216)
商海弄潮	(217)
吉利将小生意做大的诀窍	(217)
企业家的战略眼光——吃小亏占大便宜	(218)
运世方略	(219)
宋江弃粮收张清	(219)
包公智断合同案	(220)
狄青救兄	(222)

第十二计 顺手牵羊

原文注译	(225)
按语注译	(225)
传世典故	(226)
用计锦囊	(227)
计谋典范	(228)
战场逐鹿	(228)
吕蒙顺手牵羊得零陵	(228)
袁绍顺手占冀州	(230)
政治权谋	(231)
崔杼计除齐庄公	(231)
为女人连襟争风	(233)
王莽顺势除异己	(235)
商海弄潮	(238)
顺手牵羊的广告术	(238)
美碳化钙公司巧宣传	(238)

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇

原文注译	(240)
按语注译	(240)
传世典故	(241)
用计锦囊	(242)
计谋典范	(244)
战场逐鹿	(244)
蜀魏争夺汉中之战	(244)
谨慎的司马懿	(245)
总攻碾庄，巧施炮火急袭	(246)
政治权谋	(247)
徐庶以马试主	(247)
曹操许田围猎	(247)
宋太祖一石三鸟	(248)
商海弄潮	(251)
克莱斯勒的重新起飞	(251)
嘉道理家族两度受惊	(252)
运世方略	(254)
聪明的法官	(254)
铜钟抓盗	(254)
刘宰智断窃钗案	(255)

第十四计 借尸还魂

原文注译	(256)
按语注译	(256)
传世典故	(257)
用计锦囊	(258)
计谋典范	(259)
战场逐鹿	(259)
楚项兴兵灭秦之战	(259)
诸葛亮虽死犹生	(261)
秦穆公立重耳结秦晋之好	(262)
刘备乘机入四川	(263)
政治权谋	(264)
小题大做以示仁德	(264)

信陵君窃符救赵	(265)
齐王用计，复得兵权	(266)
曹操挟天子以令诸侯	(268)
商海弄潮	(269)
杰哈瑞斯创业的高明之处	(269)
诺贝尔借试验做广告	(270)
运世方略	(272)
白骨精借人尸瞒骗唐僧	(272)
宋江大破连环马	(273)

第十五计 调虎离山

原文注译	(275)
按语注译	(275)
传世典故	(277)
用计锦囊	(278)
计谋典范	(279)
战场逐鹿	(279)
纪信出首，荥阳解围	(279)
孔明设谋调崔谅	(281)
姜维识破孔明的调虎离山计	(281)
上方谷司马氏中计	(282)
政治权谋	(284)
郑庄公计擒太叔	(284)
石碣设计除暴君	(287)
公子光刺杀吴王僚	(291)
陈平除吕安刘汉	(292)
商海弄潮	(296)
华尔克智斗尼加拉瓜总统	(296)
百事可乐崛起的高招	(297)
三菱公司的“调虎离山”计	(298)
运世方略	(299)
贾秀才助友赎屋	(299)
崔祐甫废王驾鹤的主意	(299)
调“虎”离“山”是处理“窝里斗”之一法	(300)

第十六计 欲擒故纵

原文注译	(301)
按语注译	(301)
传世典故	(302)

七擒七纵	(303)
用计锦囊	(308)
计谋典范	(310)
战场逐鹿	(310)
楚军七战七败灭庸国	(310)
三顾茅庐	(311)
刘备孔明互擒互纵	(313)
李愬雪夜袭蔡州	(314)
政治权谋	(316)
郑武公翻脸赖账	(316)
苏秦激张仪入秦	(318)
无为而无不为	(321)
商海弄潮	(322)
卡内基“欲擒故纵”获巨利	(322)
股市上的欲擒故纵术	(323)
运世方略	(325)
苏无名以智捕盗	(325)
包拯破杀牛案	(326)
偷鼎锅的无臂乞丐	(327)

第十七计 抛砖引玉

原文注译	(328)
按语注译	(328)
传世典故	(330)
用计锦囊	(331)
计谋典范	(333)
战场逐鹿	(333)
诸葛亮困司马懿	(333)
投其所需诱曹操	(334)
秦楚丹阳之战	(335)
政治权谋	(336)
政之宝	(336)
马骨变成千里马	(336)
刘敬献计用宫女换和平	(338)
商海弄潮	(338)
“一美元商品”赚大钱	(338)
可口可乐投饵钓市场	(339)
运世方略	(340)
陪葬的许诺	(340)

萧翼智赚兰亭贴	(341)
蒙古游僧巧借马尾巴换马	(342)

第十八计 擒贼擒王

原文注译	(344)
按语注译	(344)
传世典故	(346)
用计锦囊	(347)
计谋典范	(348)
战场逐鹿	(348)
关公单刀赴会震江东	(348)
张巡用计	(350)
新汉昆阳之战	(352)
解元保卫承州	(352)
政治权谋	(353)
明英宗遭土木之变	(353)
西门豹严惩恶乡绅	(354)
谁赢得农民谁就赢得中国	(357)
商海弄潮	(358)
原来“小皇帝”说了算	(358)
长城饭店二抢美国总统	(358)
运世方略	(359)
强盗头子	(359)
一位继母是怎样激励自己的孩子的	(359)
张燮林打败日本乒乓国手	(360)
鲁迅论辩抓要害	(361)
拿破仑教训顽童	(361)

第十计 笑里藏刀

原文注译

【原文】

信而安之，阴以图之^①；备而后动，勿使有变^②。刚中柔外也^③。

【注释】

①信而安之，阴以图之：阴，暗地里。图：图谋。全句意为：表面上使对方深信不疑，从而安下心来，暗地里却另有图谋。

②备而后动，勿使有变：备：这里是指充分准备。变：这里是指发生意外的变化。

③刚中柔外也：表面上软弱，内里却很强硬，表里不相一致。

【译文】

表面上要做得使敌人深信不疑，从而使其安下心来，丧失警惕；暗地里我方却另有图谋。要做好充分准备，然后再采取行动，不要引起敌方发生意外的变故。这就是外表上柔和，骨子里却要刚强的谋略。

按语注译

【按语】

兵书云：“辞卑而益备者，进也^①；……无约而请和者，谋也^②。”故凡敌人这巧言令色^③，皆杀机之外露也。宋曹武穆玮^④知渭州，号令明肃，西夏^⑤人惮之。一日，玮方如诸将饮，会有叛卒数千，亡奔夏境。堠骑^⑥报至，诸将相顾失色，公言笑如平时，徐谓骑曰：“吾命也，汝勿显言！”西夏人闻之，以为袭己，尽杀之。此临机应变之用也。若勾践之事夫差^⑦则竟使其久而安之矣。

【注释】

①辞卑而益备者，进也：辞卑，言辞谦卑。益备，更加紧战备。进，进攻，或以退为

勾践



會曰鳥喙實難賢王將盡相種顯遂忠良知人則
指道云短長蒼、驚嶺瀉、泉唐人語
清華維王紀經 拜石生題

越王勾践

进。

②无约而请和者，谋也：约，预先邀请，相约。谋，计谋。

③巧言令色：花言巧语和虚伪的面孔。

④曹武穆玮（973—1030年）：宋代名将曹彬的第三个儿子。字宝臣，十九岁时，治理渭州。喜读《春秋》三传，精研左氏兵法，多谋善断，智勇双全。带兵40多年，从来没有稍微失利过。唃廝罗听说曹玮的名字，都向他所在的方向合掌致敬。契丹的使者从天雄经过。马上传下命令：“曹公驻在这里，任何人也不准在这里随意骑马横冲直撞。”

⑤西夏：古国名，为党项族（藏族的一支）领袖李元昊所创建，建都于兴庆（今宁夏银川东南），史称西夏，1227年被成吉思汗灭亡，共传10帝，统治190多年。

⑥堠骑：堠，古代观察敌情的土堡。堠骑即骑兵侦察员。

⑦勾践（？—公元前465年）：春秋末越国国王，其父允常，被吴国阖闾打败，勾践为父报仇，击败了阖闾，又为阖闾之子夫差所击败，当了俘虏，被囚于会稽，勾践靠十年发奋图强，又献美女、珍宝给夫差，使其思想麻痹，然后突然攻破吴国，夫差被迫自刎。夫差（？—公元前473年）：春秋末年吴国国王，吴王阖闾之子，曾在夫椒（今苏州附近）打败越国军队，并迫使越王勾践屈服，后在黄池和晋国争霸时，被越国乘虚攻入，国破，自杀而死。

【译文】

《孙子兵法》写道：“敌人的言辞谦卑，却又加紧战备，这是要发起进攻的征候；……没有预先相约而请求讲和，一定是另有诈谋。”所以，凡是花言巧语、满脸堆笑的敌人，皆是内藏杀机的外在表露。宋代曹玮在渭州做知州时，军纪严明，西夏人都很害怕他。有一天，曹玮正在同部将饮酒，突然有几千名士兵叛变，逃到西夏去。当边防侦察骑前来报信时，许多部将都大惊失色，而曹玮却谈笑自如，好像没事一样，并且缓缓地告诉侦察骑说：“他们是遵照我们命令去做的，你不要声张！”西夏人听到这个消息，以为这些叛军是被派来杀他们的，就把他们都杀死了。这是曹玮临机应变谋略的应用。再比如越王勾践被俘后臣服吴王夫差，竟使夫差长期受蒙蔽而丧失警惕，也是这样。

传世典故

笑里藏刀：原意是形容脸露笑容而心有杀机，或外表和善，内心凶狠。在军事上就是表面缓和，借以麻痹敌人，暗中都积极准备，等待时机，突然行动，一举全歼敌人的策略。

此计出自《旧唐书·李义府传》中的一段描述：“义府貌状温恭，与人语嬉必怡微笑，而偏忌阴贼。既处权要，欲人附己，微忤意者，则加倾陷。故时人言其笑中有刀。”计名原意为以友好的态度接近对方，使对方解除警戒之心的策略，其成功率是很高的。反之，己方亦要严防对方采取这种笑脸战略，须知笑脸之下往往藏着许多诡计。因此，面对敌人时，应提高警觉，做好应付之对策方行。如不能及早有所准备，即很容易陷入敌人的圈套。

战国时期，秦国为了对外扩张，必须夺取地势险要的黄河崤山一带，派公孙鞅为大将，率兵打魏国。公孙鞅大军直抵魏国吴城城下。这吴城原是魏国名将吴起苦心经营之地，地势险要，工事坚固，正面进攻恐难奏效。公孙鞅苦苦思索攻城之计。他探到魏国守将是与自己曾经有过交往的公子卬，公孙鞅心中大喜。马上修书一封，主动与公子卬套近乎，说道，虽然我们俩现在各为其主，但考虑到我们过去的交情，还是两国罢兵，订立和约为好。念旧之情，溢于言表。他还建议约定时间会谈议和大事。信送出后，公孙鞅还摆出主动撤兵的姿态，命令秦军前锋立即撤回。公子卬看罢来信，又见秦军退兵，非常高兴，马上回信约定会谈日期。公孙鞅见公子卬已钻入了圈套，暗地在会谈之地设下埋伏。会谈那天，公子卬带了三百名随从到达约定地点，见公孙鞅带的随从更少，而且全部没带兵器，更加相信对方的诚意。会谈气氛十分融洽，两人重叙昔日友情，表达双方交好的诚意。公孙鞅还摆宴



说秦君卫鞅变法。卫鞅即商鞅，也称公孙鞅。

款待公子印。公子印兴冲冲入席，还未坐定，忽听一声号令，伏兵从四面包围过来，公子印和三百随从反应不及，全部被擒。公孙鞅利用被俘的随从，骗开吴城城门，占领吴城。魏国只得割让西河一带，向秦求和。秦国用公孙鞅笑里藏刀计轻取崤山一带。

用计锦囊

笑里藏刀以表面上的友好、善良和美丽的言辞、举止作为假象，掩盖阴险毒辣的用心和企图。它的诀窍是：使敌人轻信而安然不动，我方则暗中策划，做好准备，后发制人，不使敌方得以应变，就是暗怀杀机，外示柔和的计策。

使用笑里藏刀一计，要根据敌方指挥员的特点实施，对骄傲自大的要增加他的傲气；对心怀畏惧的，要表示我方的诚意，使敌人放松警惕，我方则暗中准备，寻找有利时机发难。

运用此计的关键在于一个“笑”字。笑必须自然真实，掌握好分寸，使敌人“信而安之”。如果“笑”得做作，“笑”得过火，反而会引起对方的警觉。“笑”的目的是为了“藏刀”。无论何时何地，“刀”要藏在“笑”里，千万不能暴露出来，以防此计被人识破。“刀”可以明出，也可以暗出。“刀”一旦出鞘，要迅速果断，使敌人不及应变。

此计的含义有三种：

1. 口蜜腹剑。嘴里讲的话比蜜还甜，心里却藏着一把杀人的利剑。正所谓“笑中有刀潜杀人”。

2. 刚中柔外。表面上谦恭和善，骨子里却阴毒无比。这是一种以柔克刚的韬晦之术。

3. 伪装顺从。一方面对别人表示诚心服从，按别人的意愿行事；另一方面心怀异志，等待时机，杀人越货。

对笑里藏刀之计应采取如下防范对策：

1. 要警惕无缘由的主动亲近。如果敌人突然对我们表现出十分亲近的样子，而我们又一时找不



三十六计之笑里藏刀

出同我们亲近的缘由来，那就应该提高警惕，加强戒备，这很可能就是敌人要向我们发动攻势的信号。

2. “辞卑而益备者，无约而请和者”要防。敌人的言辞突然谦卑而实际上又在强紧备战的，没有事先约定而突然来议和的，其中必有阴谋。对于这样的敌人，我们决不能完全相信，要察言观色，看透本质。

3. 巧言令色，鲜仁矣。花言巧语的人，我们不能完全相信，这样的人很少讲仁义道德。

4. 戒骄戒躁。骄傲自恃，刚愎自用，急躁浮动，喜欢奉承之人，是敌人可利用的心理缺点。敌人之所以能利用我们，是因为我们有可利用之处，要想不被敌人所利用，必须彻底克服可被利用的缺点。

计谋典范

战场逐鹿

请降的故事

公元前3世纪，燕国进攻齐国，并占领了齐国十七座城池，仅有两座城尚未攻克，其中之一就是即墨。即墨守城大夫出城战死，田单替之。他利用燕惠王与燕军统帅乐毅的不和，挑拨离间，最后燕惠王下令召回乐毅。随后，田单设下诈降计诱骗燕军。他将城中老弱病残，包括妇女全集中在城头，派使者前去与燕军接洽投降之事。燕军士兵各知此消息后，爆发出阵阵欢呼声。田单又从百姓中征集了黄金千镒，将其与一封即墨富户写的信送交燕军将领。信中写道：我们将准备投降，唯一的愿望是你们不要抓走我们家中的妻儿老小。燕将大喜，答应了这个请求。为此，燕军防范松懈。田单抓住时机，突然出城向燕军发动猛烈袭击。这一战争以燕军大



燕王中反间
计召回乐毅

败而告终。

成吉思汗识破诡计

1206年，铁木真当上了蒙古部落的可汗，被尊称为“成吉思汗”。本部的元老札木合看到成吉思汗的势力不断发展壮大，唯恐自己的力量遭到削弱，因此对成吉思汗怀恨在心。

一天，成吉思汗骑着骏马，肩背双弓，臂架猎鹰，带着一群士兵来到孛尔罕山打猎。札木合知道后，决定趁此机会谋害成吉思汗。他命人在成吉思汗狩猎归来的途中搭了一个漂亮的雕花帐篷，帐篷里挖了一个很深的陷阱，陷阱里插满了枪尖，然后在陷阱上面装上翻板，铺上地毯，还在帐篷里准备了一桌美酒佳肴。

札木合在十几年前与成吉思汗结拜了兄弟，深知成吉思汗是一个重情义的人，于他以祭盟之日为借口邀成吉思汗到帐篷中用餐。成吉思汗在归途中得到札木合的邀请，二话没说就来到了札木合的帐篷。

进入帐篷后，札木合面堆笑容对成吉思汗说：“今天是祭盟之日，望仁兄开怀畅饮，一醉方休！来，请上座！”正要入座时，成吉思汗的猎鹰突然飞下来，追逐一只钻进地毯里面的老鼠。札木合大惊失色，急忙割了一块肉扔给猎鹰。就在这一瞬间，成吉思汗已发现地毯下有陷阱。

但是，成吉思汗仍装出一副若无其事的样子，对札木合说：“你是兄长，当坐上席。”他一边说一边用力将札木合推到座上，只听“扑通”一声，札木合掉入陷阱，里面传出一声凄厉的惨叫。

札木合花言巧语，笑里藏刀，想致成吉思汗于死命，以绝后患。而成吉思汗在危急时刻，并未惊慌失措，而是将计就计，使札木合落入他自己设下的陷阱。

陆逊带笑吕蒙刀

关羽水淹七军，擒了于禁，斩了庞德，威震华夏。曹操得到樊城的战报后，十分惊恐，动了迁都的念头。司马懿向曹操进计说：“于禁大军覆没，并不是我军军力不强，而是遭到水淹所致，不必忧虑。刘备、孙权表面结盟，内里疏远。如果关羽得志，孙权必然不愿意。现在可以派人去劝说孙权，让他偷袭关羽后路，我们答应把江南土地割让给他。这样，孙权一定会起兵，关羽回救不及，还敢再打樊城吗？”曹操应允，一面令徐晃领兵5万救援樊城，一面派使者去东吴。

孙权接到曹操的书信，一看是约他夹攻关公，满口答应，并立即召集文武大臣商议。此时镇守陆口的大将吕蒙赶回京城，积极建议孙权趁机夺取荆州，孙权答应了，可是等吕蒙回陆口作进攻荆州的准备时，探马报得，关羽在进攻樊城之时，在荆州沿长江北岸一线，或20里，或30里，选择高阜处设一烽火台，每台用50人守卫，遇有敌情，晚上举火为号，白天则举烟为信。而且荆州军马整肃，预有准

备。吕蒙有些失望了，心想自己劝孙权趁机夺取荆州，可现在又无计可施，如何是好？正在此时，孙权派陆逊前去劳军，吕蒙与陆逊终于思得一条托疾痹关公的计策。吕蒙给孙权写了这样一封密信：

关羽进攻樊城，后方守备兵员很多，是怕我攻打他的后路。我常有病，请您以治病为名把我调回建业。关羽听到消息，定会撤退后方的兵员，尽赴襄阳。那时，我们可以大军渡江，昼夜前进，乘虚打下南郡，活捉关羽。

孙权马上公开发出命令，“召吕蒙回建业治病”，孙权问吕蒙谁可以代替他把守陆口，吕蒙说：“陆逊眼光远，计划长，他的才能可以担此重任。而且他还没有什么名气，关羽肯定瞧不起他。如果任用陆逊，让他外表收敛锋芒，内里审时度势，然后伺机进攻，大事可成。”孙权当即任命陆逊为偏将军，代替吕蒙守卫陆口。

陆逊刚到陆口就给关羽写去一封极尽吹捧之能事的信。吹捧之余，接着写道：

您水淹七军，俘获于禁，远近赞叹，都说将军的功劳足以流芳百世，不亚于当年的晋文公城濮之战和韩信背水破赵之功。听说徐晃带着少数骑兵，企图对抗您。曹操很狡猾，虽然曹军师老，但还很骁悍。况且大捷之后，容易轻敌。古人用兵，越胜越警，愿将军全面考虑方略，争取全胜。我是个小小书生，学疏力短，不能胜大任。幸喜同将军这样有威有德的人为邻，愿意把我的想法都倾诉出来，虽然不一定合适，但是作个参考也好。

关羽听说替吕蒙守陆口的是个无名书生，接着又收到这书生小将的信，一口气读完，不由得满心喜悦，认定了这陆逊对自己毕恭毕敬，南线可保安全，就下令后方军队北调，支援襄、樊战场。

陆逊得到这一消息，大喜过望，立即回报孙权，于是孙权重拜吕蒙为大都督，总制江东诸路军马。吕蒙点兵3万，快船80余只，为了不被沿江的关羽岗楼和烽火台发现，就让精兵藏在大船的舱里，留少数人穿着当时只有商人才穿的白衣服，在船上摇着橹一直向北岸划去。江边的荆州守军人数不多，看见过来这么多白衣人，当然要下来盘问。扮着商人的吴兵说：“我们这些做买卖的，在江上遇到了大

陸 昭 像



陆逊像



吕蒙夺荆州

风，请让我们在这里躲躲吧。”说着，拿出许多财物送给守军。守军相信了他们的话，又加上得到那么多的财物，就任凭白衣人把船靠停在江北，不再过问。到了半夜，艨艟中精兵齐出，将烽火台上官军缚倒，暗号一声，80余船精兵俱起，将紧要去处墩台之军尽行捉入船中，不曾走了一个。于是长驱直进，径取荆州，无人知觉。将至荆州，吕蒙将沿江墩台所获官军，用好言抚慰，个个重赏，令赚开城门，纵火为号。众军领命，吕蒙便教其为前导。时至半夜，到城下叫门。门吏认得是荆州之兵，开了城门。众军一声喊起，就城门里放起号火。吴兵齐入，得了荆州。后来还借与曹军形成南北夹攻之势，兵败关羽，将其杀害，一代英豪死于麻痹骄敌之中，这是后话。在这里东吴吕蒙和陆逊利用关羽的骄矜自负，故意极言奉承，使得关

公失去警觉而突发奇兵，攻陷了荆州，使蜀失去了重要的战略要地。

官场权谋

郑袖计除魏美人

郑袖是楚怀王的夫人，长得漂亮，又聪明机智，很得楚王宠爱。

一次，魏王赠送楚王一位美人，又年轻，又热情，一下就把楚王迷住。

郑袖非常伤心，眼见被人横刀夺爱，大有打落冷宫之险。

她表面上装出若无其事的样子，不向楚王啰唆，也不发半句牢骚，并且对那位新夫人表示特别好感。新夫人爱好什么衣服，喜欢什么玩物，郑袖一定给她办到；她要把房子怎样布置，郑袖也很快给弄好。对新夫人的关怀，比楚王更加周到，像婢女服侍主子一样，无微不至，还在楚王面前，大赞新夫人的长处。

新夫人对这位老大姐也感激非常，时相过从，凡事都要大家商量，亲昵到以姐