

T-5/520

贯彻执行总路线的 一面红旗

全国红旗矿抚顺胜利矿工作经验

辽宁人民出版社

貫徹执行总路綫的一面紅旗

全国紅旗矿撫順胜利矿工作經驗

辽宁人民出版社

1961年·沈阳

220.7
——
022

貫徹执行总路綫的一面紅旗

全国紅旗矿撫順
胜利矿工作經驗

☆

辽宁人民出版社編輯、出版（沈阳市沈阳路二段宮前里2号） 沈阳市书刊出版业营业許可証文出字第1号
沈阳新华印刷厂印刷 辽宁省新华书店发行

787×1092 1/32 · 2%印張 · 47,000字 · 印数：1—10,000 1961年4月第1版
1961年4月第1次印刷 統一书号：3090·318 定价(5)0.12元

前 言

撫順勝利煤礦是全國工業企業貫徹執行黨的總路綫的一面紅旗。它為什麼能成為全國紅旗，它的主要經驗是什麼，這是大家迫切需要了解的問題。

勝利礦原是撫順煤礦最老的礦井，舊巷多，火區多，瓦斯大，雨季涌水量多，各種條件比較困難。本來這個礦井按實際情況，從去年開始現采區就將逐步結束，今年第一季度全部向深部轉移，因此生產銜接問題異常緊迫，搞不好，勢必造成產量大幅度下降。但是，勝利礦全體職工在黨的領導下，千方百計戰勝了困難，從去年10月到今年2月，月月超額完成了計劃，成為全國工業企業貫徹執行總路綫的一面紅旗。

勝利礦所以能取得持續高產的成績，不是偶然的。而是他們從實際出發，堅持政治掛帥，堅決貫徹執行黨的總路綫和群眾路綫的結果。他們在實際工作中，在困難面前，不是怕“鬼”，空喊，不是把一切困難都推到客觀原因，而是充分發揮了主觀能動作用，敢於和勇於向困難作鬥爭，並且戰勝了它們。因此，勝利礦的經驗是有普遍意義的，尤其是对煤炭生產戰綫更有其重要的現實意義。為此，我們特把中共撫

順市委有关胜利矿持續高产的两篇經驗总结，胜利矿五采区、“五好”干部竞赛、“六好”工人竞赛、“五好”家屬竞赛的几个典型經驗，以及“人民日报”、“辽宁日报”有关胜利矿經驗方面所发表的社論，汇编成小冊子出版，以供各个部門在学习和推广胜利矿經驗时参考。

1961年4月

目 录

前 言

撫順胜利矿取得持續高产的基本經驗.....	1
克服困难 奋勇前进.....	14
对困难必須采取針鋒相对的态度.....	29
先进单位要不断发揚优点克服缺点.....	32
一切按照总路綫办事.....	36
需要更多的“五好”干部.....	44
从先进到落后再到先进.....	48
“五好”干部竞赛.....	64
“六好”工人竞赛.....	70
“五好”家屬竞赛.....	74

撫順勝利礦取得持續高產的 基本經驗

中共撫順市委、撫順礦區黨委工作組

“遼寧日報”編者按（以下簡稱編者按）：撫順勝利礦，名符其實，是一面勝利的旗幟，是在極端困難的條件下，從實際出發，堅持政治挂帥，貫徹執行黨的群眾路線，實現采煤掘進雙躍進的一面紅旗。這裡介紹了這個礦煤炭持續高產的全面經驗，其目的就是要在全省掀起學習勝利礦的運動，使各個工礦企業都向勝利礦看齊，高舉黨的總路線紅旗，戰勝前進中的一切困難，爭取我省工業生產的新發展，首先是煤炭生產的躍進。

勝利礦的物質技術條件並不比其他煤礦好，甚至还差，但是經過艱苦的思想政治工作，並針對生產中的實際問題採取了一系列切實有效的措施，他們從去年10月就日超額完成生產計劃，根本改變了完不成計劃的被動局面。他們的經驗說明了一個重要問題，這就是人們的精神狀態如何，對生產有着決定的影響。在我們的革命事業中，在任何時候，任

何工作中，困难总是有的，但是，做好工作的可能性，也完全存在。如果被困难所吓倒，那么，就必然是怨天尤人、一筹莫展；如果坚持敢于和困难斗争、敢于胜利的精神，充分利用做好工作的一切可能性，那么，许多困难就迎刃而解。党的鼓足干劲、力争上游、多快好省地建设社会主义的总路线，就是教导我们充分地发挥主观能动性，凡是可能做到的事，都要努力去做；在做的当中，愈是有困难，愈要有干劲，愈要踏踏实实地去解决问题。我们各级党委的责任，也就是时时用总路线的精神教育广大干部与职工群众，真正做到胜利的时候不骄不躁，遇到困难的时候不畏难不松劲，永远以蓬勃的革命精神来从事生产建设。

当然，我们所提倡的革命干劲，绝不是超越客观情况所许可的条件去做那些实在做不到的事情，相反，我们提倡的是把革命热情和科学精神结合起来，把鼓足干劲、力争上游的革命精神和实事求是、脚踏实地调查研究的工作作风结合起来。这就是一切从实际出发。胜利矿正是做到了这一点。应该指出，不顾条件硬去做那些做不到的事情，是违背了从实际出发的原则；但是，我们也绝不允许有些同志，借口“从实际出发”而对那些本来可以做到的事也不努力去做。应该说，这两种思想方法都是不符合客观实际，都不是马列主义的。

群众路线是党的根本路线，胜利矿的领导干部坚持深入生产第一线，经常了解重点和全面情况，坚持和群众同吃同

住同劳动同商量，发揚了深入实际、深入群众的优良作风，并且創造了一套群众路綫的工作方法，这是他們取得优异成绩的根本原因之一。

总之，一切要按照党的社会主义总路綫来办事；一切从实际出发；一切要貫徹执行党的群众路綫，这就是全省工矿企业干部應該向胜利矿学习的精神实质。

撫順胜利矿在困难的生产条件下面持續高产，成为全国煤炭工业的一面紅旗。

胜利矿是个老煤矿，旧巷多，地質情况复杂。特别是去年以来原有老采区接近采完，全矿13个采煤班，有11个靠采殘煤完成生产任务，而采殘煤，在掘进、运输、通风等方面都带来了許多不利条件；加以設備旧、故障多，去年从5月到9月連續五个月沒有完成生产計劃。但是，胜利矿的领导干部沒有被困难吓倒，他們凭着頑强的战斗意志，依靠职工群众，进行了艰巨而細致的工作，使原煤产量蒸蒸日上，从去年10月份起，扭轉了生产局面，月月超額完成計劃，并且提前三天完成了1960年全年的增产計劃。进入1961年，生产持續上升，日产水平比去年第四季度提高8.3%；1月份的生产計劃提前一天半完成，煤巷掘进和岩石掘进計劃也提前完成，2月前20天，煤的产量超过計劃9.5%，岩石掘进計劃超过7.3%，目前已准备好了三个新工作面。胜利矿持續高产的經驗主要有以下几个方面：

第一 最主要的一條，是他們始終堅持了敢于斗争 敢于胜利絕不向困难低头的革命精神

当去年連續五个月沒有完成生产任务的时候，有两种思想斗争得比較激烈。全矿有相当一部分人在困难面前唉声叹气，愁眉苦臉，不具体分析完不成生产计划的原因，只看困难，不看有利条件，更不积极想办法，只等上級削減计划指标，甚至有的人說：“我矿的困难就是諸葛亮来也解决不了”。但是，在該矿党委的领导下，还有一大部分要力争把生产搞上去的人，这一大部分人是这个矿的主流，其中有許多人又是天不怕地不怕的革命闖將。他們是越困难越革命，坚决超額完成原计划指标。（編者按：这就是革命者的英雄气概。我們說，越穷越革命，不仅是党所一再教导我們应该具备的革命精神，也是一个客觀規律。实践証明，工人阶级中蘊藏着无穷无尽的克服一切困难的力量，那里越困难，那里越是英雄輩出。胜利矿党委把这些革命闖將的革命情緒当做主流，是完全正确的。懂得这一点，是每个領導者对革命事业抱有必胜信念的思想基础。）党委针对这种情况，坚决贯彻党的总路綫，大講形勢，大講当前煤炭的重要地位和作用，大鼓士气，积极提高广大干部和群众思想，增强他們的增加生产和克服困难的信心。經過动員学习和討論，許多人表示：“煤炭已成为当前国民經济的关键，我們共产党员这

时候不出力什么时候出力，我們坚决保証完成任务，要千方百计多生产煤炭”。接着党委又对少数仍未彻底解决思想問題的同志，給他們摆出条件最差而又連获高产的五区一班的生动事实和經驗，經過座談后，使大家認識到条件不是死的，是可以改变的，起决定作用的是人的先进思想，而不是一些困难条件。（編者按：事物的发展都必須有它一定的客观条件。殘采掌子的生产条件比一般掌子要差，遇到的困难要多，这是事实。但是，在同样的客观条件下，常常会出现不同的成績，有时条件差的比条件好的成績还大。可見，起决定作用的是人們的先进思想。胜利矿五区一班的生动事实就說明了这个道理。人們的精神状态如何，对生产有着决定的影响，这是必須引起每个企业領導重視的問題。）在这种事实面前，少数思想不通的同志均主动地作了思想檢查。如有的副矿长檢查說：“我过去被困难吓住了，所以腰板不硬，对生产影响很大，現在真正体会到群众的作用偉大。一定下决心积极工作。”对下边存在埋怨情緒的干部，党委也不是采取簡單批評的办法，而是教育大家树立共产主义风格，并且具体地組織采煤和机电、运输彼此协作帮助。当机电和运输部門与采煤配合不够密切的时候，組織采区敲鑼打鼓登門求援，激发了輔助車間广大职工的积极性；当采煤完成任务的时候，不是把功劳完全归于采区，而又組織采区大張旗鼓地給机电、运输等部門送感謝信。大家做到了有困难同当，有荣誉同享。加以在全矿範圍內开展了“听党的話，

完成任务好；克服困难，解决关键好；团结协作，互创方便条件好；发动群众，思想工作好；参加劳动，指挥生产好”的“五好”干部竞赛，到目前为止已有477名干部被评为“五好”干部，大大地鼓舞了干部的革命上进心。过去干部中的畏难情绪和相互埋怨的情绪都一扫而光。有的干部反映说：“党委真会做工作，当我们抬不起头的时候，还给我们鼓劲，并给我们具体帮助”。胜利矿党委在加强思想政治工作中，摸到的一条最基本的经验，就是在完成任务好的时候，注意防止骄傲自满和松劲情绪；在出现困难完不成任务的时候，要统一思想，大鼓干劲，敢于夺取胜利；在先进单位中主要帮助他们找问题克服缺点，保持先进；在普通的基层单位中要采取正面鼓励教育的办法，大找有利条件，大树标兵，鼓舞士气，赶上先进。（编者按：这条经验甚好，它表现了革命者的胜不骄、败不馁的可贵气质，每时每刻都能做到高举总路线的旗帜，大鼓干劲，尤其是在遇到困难的时候，仍然具有敢于夺取胜利的精神，对于那些有畏难情绪的人说来，是一剂提神补气的良药。）

第二 他们在实行劳逸结合的同时， 更加深入发动群众，搞好生产

去年9、10月间，为了扭转完不成生产计划的局面，党委15名副部长以上主要干部都亲自出马，在党内党外、矿

內矿外、車間和科室中广泛发动群众，講形势，講問題，摆困难，交方法。使当前形势和增产煤炭的重要意义以及战胜困难的有利条件，家喻戶曉，人人皆知。在广大工人中开展了学习老虎台矿六区一班的大面积丰产竞赛，和“8450”竞赛（即是实行8小时工作，前4小时保証完成当班任务的50%。这种竞赛的优点是：充分利用工时，防止前松后紧，保証劳逸結合，又能够均衡地完成生产任务）。（編者按：在大講形势，大鼓干劲的同时，訂出一个先进的、經過努力可以达到的奋斗目标和切实有效的具体措施，十分重要。）尤其是开展“生产好、安全好、出勤好、互助好、团結好、推广先进經驗好”的六好工人运动，收到了良好的效果。到目前为止，已有95%的工人制訂了完成任务的保証条件，有3,131名工人被評为“六好”工人。在竞赛中，党委紧紧地抓住了評比奖励和大树标兵的工作，使竞赛运动不断地巩固提高。評比的办法是：一班一評比，一班一公布，三天一小結，十天一大結，一月一总结，及时地进行了表揚和奖励，大大鼓舞了群众的干劲。在大搞群众运动中全矿大兴协作之风，有困难大家帮助，克服薄弱环节，达到了全面跃进。如采煤五区由于压力大，皮带道、溜子道、管子道损坏相当严重，长期得不到解决，对生产影响很大。有的工人說：“五区三条道，条条不象道，每天都反映，就是不見效”。党委针对这种情况，发动全矿支援，結果仅半个月的时间就全部修完，达到了正常生产。这时，工人又編了一首歌歌頌道：

“五区三道大改观，走路运料不困难，生产任务超额完，感谢大家来支援”。由于全矿开展了大协作，树立了面向生产、支援生产的全面观点。运输部门提出“出多少煤，拉多少煤”，机电检修部门提出“提高检修质量，加快检修速度和减少设备故障”，供应部门提出“送货到门，尽量满足生产需要”。

（编者按：共产主义的大协作，是社会主义企业实现大跃进不可缺少的条件。在煤矿企业里，广泛发动运输、机电检修、物资供应及一切辅助部门，搞起面向生产、支援生产的共产主义大协作，值得大大提倡。）全矿采取大搞群众运动的方法，调动了一切积极因素，使各个环节拧成一股绳，上下一心，遇到困难便迎刃而解，保证了生产任务的完成。

第三 领导干部始终坚持了

“一到底、二经常、三包、四同、五统一”

深入群众、深入实际的工作作风

“一到底”就是干部直接深入到生产前线；“二经常”即：经常深入重点，经常了解全面；“三包”即：包任务、包思想、包生活；“四同”就是与工人同吃、同住、同劳动、同商量；“五统一”即：统一研究、统一思想、统一力量、统一指挥、统一行动。除了抓思想和发动群众工作外，还进行“三抓”，即：抓主力、抓关键和抓薄弱环节。在抓主力方面：党委和矿的领导同志，着重抓了四个千吨班和采煤一区的工作。这几个单位产量计划占全矿70%以上。（编者

按：抓住重点，解决问题，是完成一切工作任务的重要方法。在任何时候、任何工作当中，都有重点单位和关键问题。重点单位和关键问题解决了，就为全面完成任务打下了基础。作为厂矿企业的领导，必须学会集中主要力量抓重点单位、解决关键问题的工作方法，决不能眉毛胡子一把抓，平均使用力量。）对这些重点单位一方面加强思想工作，一方面帮助他们解决生产中的实际问题。如一区管理工作很差，掌子规格质量不好，产量一直上不来，党委书记和矿长就亲自深入并组织工作组协助这个区加强领导，解决问题，因此这个区的产量很快就由1,600吨上升到2,000吨以上。在抓关键和薄弱环节问题方面：党委经常对生产中出现的新问题进行排队，对排出的关键问题，指定专人限期解决。另一方面，那里是薄弱单位，那里有关键问题，领导干部就到那里去帮助解决。如去年10月份以后，由于生产大幅度上升，运输工作跟不上生产需要，设备能力低，煤车数量不足，成了全矿生产中一个最大的问题。党委针对这种情况，广泛发动群众献计献策。经过群众的几天努力，迅速地修复了七条绞车道、一台翻车机和501台煤车，提高了运输能力，保证了生产。

第四 贯彻执行了生产和生产 准备两手抓的方针

首先是加强了生产准备工作。过去掌子面准备工作跟不

上，主要是領導對生產準備工作抓的不够。為了扭轉這種局面，礦領導專門開辟了一條戰綫，由書記、礦長親自掛帥，配備了强有力的幹部，進行經常具體的領導。對深部新采區重點工程以集中優勢兵力打歼滅戰的方法，保證了按時投產。同時組織了大批力量大力回收殘煤，到目前為止，全礦找出可采殘煤約32萬噸，不僅解決了掌子面銜接的問題，而且充分利用了資源，為國家增產了煤炭，節省了巨大財富。根據殘采掌子面變化多端的特点，還建立了三天一安排、一天一平衡、一班一分析的制度；發現問題及時處理，從管理工作上大抓生產準備工作，保證了生產的需要。（編者按：要搞好生產，必須抓好生產準備。這是工業生產實踐所証實了的客觀規律。在煤炭生產當中尤其是如此。所以，實行生產和生產準備兩手抓，不僅是一個工作方法問題，而且是保證煤炭穩定、持續高產的戰略方針。因為生產是不停頓的，準備工作也就不能停頓。每一個企業的領導幹部，都要走這步，看下步，既搞好當前生產，又為下步增產準備條件。）

由於領導兩手抓，重視生產準備工作，在搞好設備檢修中，創造了大檢修盡量不停產和小檢修隨時干的經驗，克服了生產與檢修之間的矛盾，基本上實現了按計劃進行檢修。因此，設備故障率以去年10月份為100%，11月份則下降到88.4%，12月份又下降到63.4%，今年1月份下降到53.2%。從而保證了生產計劃的超額完成。這裡的主要經驗是：第一，檢修前充分做好一切準備工作。首先是發動群眾

討論檢修計劃，制訂檢修措施，逐項落實。其次是以干部、技術人員和檢修工人三結合的辦法，在檢修前幾天對檢修項目進行“四查”，即：查此項設備在過去檢修中有過什麼經驗和教訓應引起注意，查檢修人員的技術質量是否能勝任，查配件、材料和工具是否準備妥當（包括數量、質量和規格），查檢修措施是否符合要求。最後在確無一誤時，批准開工檢修。這樣做的好處是：準備工作細、漏洞少，避免返工。第二，檢修時採取集中優勢兵力打歼滅戰和多面手作業的方法，大量壓縮了檢修時間。過去檢修常常是平分力量，各工種不相配合，再加上準備工作不好，配件不合規格，工具不好使等，雖然檢修的項目很多，但質量不高，檢修占用生產時間很長。現在是分輕重緩急，集中力量，各工種配合作戰，鉗工活電工幫，電工活鉗工幫，因此大大縮短了檢修時間。去年11月份的一次檢修如按過去的作法需要停產一天，由於採取上述辦法用了兩個多小時就全部檢修完畢，而且質量良好，打破了過去檢修時產量下降的“常規”，為國家多生產6,900多噸原煤。第三，為了便於統一調動檢修力量和利於檢修人員監督采區正常使用機械設備，在組織上進行必要的調整，將各采區機電班合并為一個機運大隊，由礦統一領導。第四，貫徹預防事故為主的方針，加強平時的小檢修，盡量避免大停產檢修和集中檢修。具體辦法是“四檢”，即：利用交接班空隙檢修、利用充填班檢修、利用掌子不出煤的機會檢修和鉗空子檢修。這種方法必須掌握采煤規