

名将败战深度解析

MINGJIANG BAIZHAN
SHENDU JIEXI

总 编 ◆ 张应二

决策失误的代价

JUECE SHIWU DE DAIJIA

TEXT

主 编 刘 军 李桂玲

国防大学出版社

丛书总主编 张应二

丛书副总主编 张 伟 罗克祥 刘建吉 段振峰

名将败战深度解析 决策失误的代价

主 编 刘 军 李桂玲
副主编 罗克祥 张 梅
撰稿人 曲 哲 盛 璞 王长刚
张耀伟 程 俊 刘 军
李桂玲 罗克祥 张 梅
张冬梅 孟祥山

国防大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

决策失误的代价 / 刘军, 李桂玲主编. —北京: 国防大学出版社, 2013. 4

(名将败战深度解析丛书)

ISBN 978 - 7 - 5626 - 2041 - 9

I. ①决… II. ①刘…②李… III. ①战争史 - 史料 - 世界
IV. ①E19

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 000587 号

名将败战深度解析：决策失误的代价

刘 军 李桂玲 主编

出版发行：国防大学出版社

地 址：北京市海淀区红山口甲 3 号

邮 编：100091

电 话：(010) 66772856

责任编辑：卜延军 吴辅佐

经 销：新华书店

印 刷：北京毅峰迅捷印刷有限公司

开 本：710 毫米×1000 毫米 1/16

印 张：16.25

字 数：256 千字

版 次：2013 年 4 月第 1 版第 1 次印刷

定 价：32.00 元

总序：从败仗中吸取教训 才能打胜仗

徐 焰

“闻过则喜”，此为古圣贤之明鉴。一个民族、一个政党和一支军队的进步，恰恰都是以过去的失误为借鉴。恩格斯曾说过：“没有哪一次巨大的历史灾难，不是以历史的进步为补偿的。”毛泽东也有句名言：“错误和挫折教训了我们，使我们比较地聪明起来了”。古往今来的贤帅名将，无不注重研究自身以及他人失败的教训，从而将失败作为成功之母。

记得 1992 年夏天，笔者曾到美国军官的最高学府国防大学了解其军事历史课设置情况。使我非常感叹的是，这个拥有世界上最强大实力的国家反而较少研究过去成功的战例，而是很注重分析失利的教训。坦率地讲，美国军事研究人员正是通过研究越南战争没有打好的教训，才能在海湾战争中打得如此顺利。我们反对美国推行的霸权政策，不过对他们国家军人那种愿意开诚地探讨失利教训的反思态度，还是应该赞许的。

其实，在中国革命战争期间，中国共产党党内和党外也非常注

徐焰，国防大学教授、少将。

重发扬民主，特别注重检讨失利原因，并开展批评与自我批评，这是打一仗进一步的保证。毛泽东领导的延安整风，恰恰是通过发动全党深入检查过去失败的教训和自身的缺点，随后，党才领导人民很快势如破竹地取得了解放全中国的辉煌胜利。

毛泽东是人不是神，过去个人崇拜时造神式的描写其实是唯心主义先验论的表现。在战争年代，毛泽东高超的指挥艺术得以形成，同样是经历了挫折和教训。1956年9月，毛泽东在党的八大第二次预备会上的讲话中说过：“我是犯过错误的。比如打仗，高兴圩打了败仗，是我指挥的；南雄打了败仗，是我指挥的；长征时候土城战役是我指挥的，茅台那次打仗也是我指挥的。在井冈山的时候我提出的那个土地法很蹩脚，不是一个彻底的土地纲领。肃反时我犯了错误，第一次肃反肃错了人。”毛泽东高于他人之处，不在于没有错误和失利，而在于能在失利后及时总结经验，避免再犯同样的错误。对此陈毅曾感慨说：“毛泽东伟大之处，就在于他不二过。”

同样值得人们引为教训的是，苏联所搞的那套个人崇拜，导致其战史一向言胜忌败，而掩盖错误的结果必然会重犯错误并造成严重的思想僵化，最终导致有着辉煌历史的国家走向崩溃。1978年邓小平提出的改革开放，正是对“文革”错误乃至对整个苏联模式的教训反思而来的。党的十一届三中全会，开始了拨乱反正和思想解放，才能引导全党全军走向新的辉煌。

他山之石，可以攻玉。如今，我国已经有几十年没有经历战争，和平环境对开展经济建设是莫大的好事，但在某些意义上却不利于军人直接吸取经验和教训。因此，在和平时代的军人更需要学习历史，而且了解失败的教训比沉溺于胜利的辉煌更为重要。历史

从来是一面多棱镜，让人正确地认识一个民族的传统和军队的特点，必须同时讲其优缺点两方面。毛泽东曾说过：“每个民族都有它的长处，不然它为什么能存在？为什么能发展？同时，每个民族都有它的短处。”同样，每一支军队，每一个统帅，也都会具有两重性，过去许多历史书出于“为尊者讳”的传统，只愿谈胜而忌败，这种形而上学式的片面表述方式，无法使人们全面地看待历史并得出正确的结论。

早在五四运动时期，鲁迅便引用日文的“国民性”一词来分析中国传统中的优劣两面，可惜这种研究后来在“革命群众不容诬蔑”的一味颂扬声中湮没了。在我们的教科书中只讲中华民族发展中的长处，而忌讳提及短处。改革开放后，自20世纪80年代起兴起“文化热”，国内一些学者才真正认识到中国传统文化的长处和弱点。中国的文化传统与日本的文化传统有很多相似之处：两国社会的主流文化都在不同程度上对历史均缺乏深刻反思，掩饰本民族弊病的特点。当然，二者性质不一样。日本右翼不肯否认战前的“皇国史观”，而当年恰恰是这种毒汁四溢的历史观灌输了“大和民族”和“天照大神后代”对其他亚洲民族的优越感，才调教出那么多“喝狼奶长大”的凶残无比的武士。中国自古以来强调以礼服人，没有对外扩张侵略的文化传统，不过也存在一些不良基因。若是不加分析地笼统地颂扬前人，而不认识历史上的错误，后人势必要犯同样的错误。为此，中国某些历史教科书也应做些修改，即改变过去不太合乎实际的正面宣传，力戒鲁迅在《阿Q正传》中所批评的“精神胜利法”这种传统的民族性中的弊病。人们全面了解了真实的历史事实，才会知道近代中国民族解放的艰难，才能根据历史的延续性全面地认识现在的社会。

外国军队在古代直至现代的作战经验教训，同样值得中国人借鉴。中外战争有着人类军事斗争的共同规律，外国军队的许多失败同样可以让中国读者从中受益。虽然各国的战争在政治上有着正义与非正义之分，在战术技术层面上却有着共同点，因此任何军队在作战中的经验和教训都有着参考价值。

现在，徐州工程兵学院的一些年轻教研人员汇编撰写了这套反映中外以往战史上著名将帅吃了败仗的丛书——《名将败战深度解析》，是一件军史研究和知识普及中的好事。古语称“兼听则明”，过去长期习惯于讲胜仗的人看看败仗的教训，应该是全面丰富自己知识结构的一个好机会。

今天，崛起的中国需要提升“硬实力”和“软实力”，丰富的经验智慧就属于“软”力量。丰富军事智慧的最好方式就是汲取历史经验，这包括正反两方面的经验——懂得历史才能很好地走向未来，了解失败才能很好地走向胜利。

这就是出版这套丛书的意义，也是它的价值之所在。

目 录

军事天才落入政治陷阱

- 韩信功成身亡 / 1
- 流浪汉成为三军统帅 / 1
- 他的战例成为军事经典 / 8
- 因失策功成身亡 / 15
- 评析 / 22

精忠报国竟然有罪

- 岳飞功败垂成 / 24
- 战争中崛起的名将 / 24
- 常胜将军难敌政治阴谋 / 29
- “直捣黄龙府，与诸君痛饮耳！” / 35
- 他最后痛饮的竟是一杯毒酒 / 42
- 评析 / 45

孤军冒进入罗网

- 张灵甫在劫难逃 / 47
- “天下第一师”独自冒进 / 47
- “鱼饵”落入重围 / 57
- 魂散孟良崮 / 60
- 评析 / 66

致命延误，错失良机

——黄百韬毙命碾庄 / 68

不救同僚进攻受挫 / 69

致命等待酿危局 / 72

固守待援终自杀 / 78

评析 / 83

“小诸葛”糊涂一时

——白崇禧猝死孤岛 / 85

从抗命到逼宫 / 85

拒签和平协定 / 93

投入蒋介石布下的罗网 / 99

评析 / 104

滴不完悲凉的老泪

——蒋介石败退台湾 / 106

最忙的闲人 / 106

抢运金银珍宝 / 115

仓皇出逃 / 119

评析 / 126

英名一世，失策一生

——汉尼拔被迫自杀 / 129

出生迦太基 / 129

智勇双全 / 132

运筹帷幄 / 134

出奇制胜 / 137

与费边争斗 / 140

坎尼大会战 / 142

罗马撤围 / 146

陷入困境 / 148

忍痛回国 / 152

扎马决战 / 156

英雄遗恨 / 158

评析 / 162

倒霉的海军上将

——金梅尔悔恨珍珠港 / 163

山姆大叔怀抱猎枪打盹 / 164

是谁欺骗了金梅尔 / 168

哭泣的珍珠港 / 171

评析 / 180

“中国通”在中国失利

——史迪威凄凉离华 / 182

东吁攻势作战受挫 / 182

彬文那会战败退印度 / 188

遭到免职被遣回国 / 199

评析 / 203

光环从这里消失

——麦克阿瑟誉毁朝鲜半岛 / 205

朝鲜半岛再次把他推上了战争的主角 / 206

“美国军事史最重要的战略辩论” / 208

仁川登陆使他达到辉煌的顶峰 / 213

巨人剥掉了他头上的光环 / 217

评析 / 226

战略战术屡屡失当

——克林顿命美军撤离摩加迪沙 / 228

美军与艾迪德仇恨渐深 / 228

美军血洒摩加迪沙街头 / 233

摩城巷战成美军梦魇 / 239

评析 / 241

参考书目 / 244

后记 / 246

名将败成深度解析

军事天才落入政治陷阱

——韩信功成身亡

韩信统兵数载，战必胜，攻必克，为汉王朝的建立立下了汗马功劳，成为历史上一代名将。但他没能处理好将领与领袖的关系，最终导演了令人惋惜的个人悲剧。

流浪汉成为三军统帅

中国历史上第一个统一的中央集权制封建王朝——秦，在农民战争的烈火中烟消云散了。作为农民起义主要领袖之一的刘邦，在推翻秦王朝的战争中立过汗马功劳，却被西楚霸王项羽封为汉王，都城南郑（今陕西汉中），统治地区只有秦岭以南巴、蜀、汉中三郡之地，而且地方偏僻，地瘠民贫。因此，刘邦对这次分封十分不满，但由于项羽兵强马壮，自己一时还没有争霸天下的实力，只好带着不到 10 万人的队伍，从关中来南郑，一心一意地扩充实力，养精蓄锐，准备将来与项羽争夺天下。

韩信是江苏淮阴人，少年丧父，家境贫寒，但他勤奋好学，熟读兵法，胸怀大志，一心想投名主，建功立业。他在军事上的思想，比起当时的项羽、刘邦来说，更全面，他不是生吞活剥地吸收《孙子兵法》的作战理论，而是能够灵活地运用，将其发扬光大，因而后来成为一代名将和我国古代最杰出的军事家。



韩信

由于韩信从小好学，学的兵法，在一般人眼中，他是一个典型的“二流子”，既不会经商，也不会务农，虽读了书，想做个小吏，在当时的情况下也不可能，因此过着游荡乞食的生活。他家乡有一位亭长，与他有来往，韩信就常常去他家吃饭，时间一长，亭长的妻子很是反感，就想方设法将韩信赶走。

一天早晨，亭长的妻子早早地做了饭，全家人吃早饭比平常早差不多半个多时辰。韩信仍按以前的时间来吃饭，见人家已吃完了饭，并没有给自己留饭，心里就明白亭长妻子的用意了。

从此，韩信再也不到亭长家去吃饭了。

韩信独自流浪到淮阴城里，生活没有着落，就到河边去钓鱼，有时钓上一些，卖几个钱买些吃的，有时钓不上鱼，就只好忍饥挨饿。当时有几位老太太常到河边洗衣服，每次都看到韩信在钓鱼，一副潦倒模样。

有一天，韩信大概饿得太难挨了，一只手捂着肚子，身子颤抖着，失神的眼睛仍死盯着河面。一位好心的老太太，见他实在可怜，就在午餐时将自己带的饭，分一部分给韩信吃。韩信饥不择食，顾不了体面，就狼吞虎咽起来。

这位老太太也实在慷慨，一连几十天，天天都分饭给韩信吃，韩信非常感激，就向老太太称谢道：“承您老母这样的厚爱，我韩信假如日后得志了，一定会报答母亲的恩惠。”

谁知老太太听了非常生气，大声斥责道：“大丈夫不能自己挣饭吃，太没出息了。我是看你可怜，才给点饭吃，哪里想让你报答呢！”

韩信听了，十分惭愧，从此立志要有所作为，心中对老太太更加感激，发誓日后自己发达了，再重重地报答她的给饭之恩。

韩信家境贫寒，没有什么值钱的东西，只有一把宝剑，他随身携带，时时挂在腰间。有一天，韩信在街头行走，遇到几个青年，其中一人跨前几步，让韩信从自己的胯下爬过去。韩信想了想，感到没必要同这种无赖争雄，就忍气吞声，将身子趴在地上，从那个无赖的胯下爬了过去。几个无赖和旁观的人无不大笑不已，都认为韩信是个胆小鬼。

韩信却不以为辱，立起身，拍拍尘土，径自去了。

秦末农民大起义的风暴，使胸怀大志的韩信终于迎来了属于他建功立业的时代。

韩信仗剑而从，投奔了项梁，参加了反秦起义军，当了一名小兵。后

项梁战死，韩信又归属项羽帐下，做了小小的郎中（侍卫）。

韩信以为，参加了义军，就可以把自己所学的兵法用之于实践，马上就有一番作为了。他利用和项羽接近的机会，多次向项羽出谋献策，但并没有被项羽所用。项羽出身于贵族，勇力过人，也学过兵书战策，但他继承的是诸如“孙子兵法”中“动如雷震”以势取胜的作战方针，讲究正面作战，以勇猛迅速的攻势，击败敌人，而对于兵法中的权谋之说却很不重视，可以说，由于他从小在学习兵法时，浅尝辄止，所以没有真正学通学精。韩信则出身于平民，既没有项羽那种显赫的身世，又没有项羽那种超越常人的膂力，所以他学的兵法，更侧重于权谋之说，崇尚智谋，于同时代的刘邦的比较接近，都是“宁斗智，不斗力”。正因为项羽和韩信的军事主张有明显的区别，有很多方面可以说是互不相容的，所以项羽很难接受韩信的主张。特别是出身贵族的项羽，为人刚愎自用，本来就不喜接受别人的意见，而韩信的出身更使他看不起。如果项羽能够像刘邦那样，虚怀若谷，善于接受别人意见，那么，他将自己和韩信的两种风格的军事理论加以融合，则项羽必更加无敌于天下。韩信不被重用，是项羽用人的一大错误，也是后来迅速败亡的重大原因之一。

韩信见项羽不能接受自己，感到怀才不遇，心中不满，因而决定寻找机会，离开项羽，另谋出路。

在各路义军领袖和诸侯王中，韩信看中了刘邦。所以，韩信就在这项羽最得势而刘邦最不得势的时候，离开项羽，自愿追随刘邦的大军前往汉中，投奔刘邦。

韩信认为，刘邦到南郑后必定重整旗鼓，不久必与项羽争夺天下，自己在刘邦的手下一定得到重用，使自己的才华得以施展。

韩信对形势的估计是完全正确的。

但韩信到了汉军中，仍然没有被重用。

起先，韩信到了汉军中，谁也不知道他有什么才能，他也没有表现的机会。没有人向刘邦推荐。他只是被刘邦给了一个叫做连敖的小官，大概主要任务是管理粮草。很多人知道他受过“胯下之辱”，反而看不起他。

有一次，韩信与另外十三个人犯了法，全部被判了死刑。韩信等一千人犯被押上法场，随着监斩官一声令下，犯人们被一个接一个地砍下头颅。马上就轮到韩信了，他见刘邦手下的一个将军夏侯婴经过，急忙高声呼喊，向夏侯婴求救说：“汉王不是想得天下吗？为什么要杀壮士？”

夏侯婴听此人声音洪亮，忙令停刑，走到跟前一看，见韩信身材魁梧，真是一条好汉，不由动了怜才的念头，便下令放人。

韩信死里逃生，忙向夏侯婴致谢，并乘机向他介绍自己。夏侯婴刚听了他几句介绍后，就觉得韩信谈吐不凡，不是一般当小兵的料，就和韩信谈到了天下大势和军旅之事，没想到韩信样样都分析得头头是道，显示了高明的文韬武略。夏侯婴立刻知道韩信是一个难得的将才，因而立即报告刘邦，进行推荐。

刘邦听了夏侯婴的汇报，知道韩信是从项羽那儿来的，还是个胆小鬼，根本不想重用，认为韩信顶多用几句夸夸其谈，迷惑了大字不识得几个对兵法也一窍不通的莽将夏侯婴。看在夏侯婴力荐的面子上，刘邦不仅赦免了韩信的死罪，还提升他为治粟都尉。这个官还是负责粮饷的，勉强算得上是个中级干部，但韩信的才干仍然无法得到表现。

为了实现自己的抱负，韩信也有其聪明之处，作为管粮官，他偶尔有了接近丞相萧何的机会，每次都刻意表现自己。萧何是个慧眼识英才的人物，为辅佐刘邦得天下，处处留心，随时物色人才，然后向刘邦推荐，做到人尽其才。韩信处事的分寸和干练，一下子引起萧何的注意。

萧何立即召韩信详谈。韩信满腹经纶，应对如流，使萧何感到他不同凡响。当谈到治军之策用兵之道时，萧何被韩信的才干所震惊，暗自庆幸发现了这样一位不可多得的大将之才。同时也有些后怕，这样的将才如果不能及时发现，而被敌所用，那刘邦将又多出一个罕见的对手。萧何告诉韩信，一定向汉王举荐。

萧何及时地向刘邦推荐了韩信。刘邦当时正处于困境，心情烦闷，同时向他推荐的人也很多，一时还没有全部任用，萧何又荐韩信，以为自己对韩信已经任用了，韩信又没有什么特殊的功勋，不能连连提升，因而对萧何的推荐并没有引起重视。

韩信自从丞相答应举荐后，心想定能得到刘邦的重用。没想到等了个把月却毫无音讯，韩信感到汉王终究也不能重用自己了，不如见机而去，另寻出路。

韩信便收拾好行装，连夜独自出走，连萧何也没去向他告别。

萧何自从看出韩信的才干后，对他就十分留心，尤其是汉王一直没有重用韩信，生怕韩信跟着别人逃走了，暗中便派人注视他的行动，随时向他报告。

这天深夜，来人报告萧何，说韩信趁黑天逃走了。萧何一听，如失至宝，顾不上去向刘邦报告，急忙骑了匹快马，去追韩信。因为他走得太急，别人根本不明白是怎么回事，以至误会萧何也逃走了，急忙去向刘邦报告。



萧何

月亮升起来了，萧何借着月光，快马加鞭，一气差不多赶了百余里，总算追上了韩信。韩信见丞相单人独骑来追自己，甚为感激，确实是难得的知己。但他不愿回去，汉王既不能用，留在汉营也是枉然。萧何好言相劝，安慰他说，这些天因为自己太忙，还没有来得及向汉王保荐，回去之后一定推荐。同时也为韩信的前途分析：当今天下，只有汉王宽大为怀，善于用人；也只有汉王仁义满天下，最具有王者风度，天下迟早是汉王的。只有在汉王手下，你韩信的大将才能才不会被埋没，才有用武之地。

韩信也深以为是，如果自己逞一时之气，确实辜负了自己的一身才学和远大的抱负，他见萧何十分诚恳，便和丞相一同回到了汉营。

萧何将韩信的身世对刘邦作了这么详细的说明后，又问道：

“汉王您想长期做汉王呢？还是想得天下？”

“我当然想向东发展，哪能一辈了待在这儿呢？”刘邦想也不用想就这么回答，但心里还纳闷，你萧何难道还不知道我的心意吗？竟然问出这样的问题。

萧何有了下文：“如果您想长期做汉王，留不留韩信都没有关系，如果您一定想要争天下，就应该留下韩信，并且赶快重用他，他会给您出谋划策，如果不重用他，韩信早晚还是要走的。”

“好吧，韩信既然像你说的是个奇才，那就留在你手下，让他做个将领吧！”

“韩信这样的人才，怎能仅做一般的将领呢？不能发挥他的才能，他怎么肯留下呢？”

“那让他做什么？做大将吗？”

谁知萧何十分肯定地说道：“对，就让他做大将！”

刘邦一听，吃了一惊。韩信寸功未立，出身又不好，如果立他为大将，那么那些跟随自己出生入死的将领们会怎么想呢？他们能心服吗？连自己都不相信，何况他人呢？

萧何又详细地介绍了韩信的军事才能。刘邦将信将疑，但对萧何可是言听计从，既然萧何这么肯定，那就照他的意思去做吧。他对萧何说道：“那好吧，你去通知他来，我现在就任命他为大将。”

萧何觉得刘邦太不慎重，任命一员大将在汉营是从来没有过的一件大事，怎么可以如此随随便便的呢？不仅对大将本人不尊重，诚意不够，而且这随便封的大将，将来有谁听他的号令？于是他直爽地说：“您平日对部下傲慢而不大注意礼貌，大家对此早有议论。现在拜大将可是件十分严肃的大事，不能像跟小孩子闹着玩似的叫他来就来。这样，韩信会以为您不尊重他，仍然留不住。”

“那么应该怎样拜大将呢？”刘邦认真地问道。

“咱们就照前人的先例办”，萧何熟知历史为刘邦介绍程序，“您应该先向大家庄重宣布要拜大将的消息，筑个拜将坛，然后选择一个良辰吉日，举办一个隆重的礼节，亲自授予大将印信。这样既能显示出大将的权威，又可以显出您爱才的名声”。

刘邦同意了萧何的意见，立即宣布拜大将的消息，并让部下准备拜将用的一切礼仪物品。

众人一听说要拜大将，都很高兴，尤其是跟随汉王多年的将军们个个兴奋得睡不着觉，都认为自己一定能当上大将。

拜将的日子来到了。

清晨早起，丞相萧何带领着文武百官，齐集王宫，等待已经斋戒三日的刘邦出来。一会儿，只见平日不修边幅的刘邦今天却衣冠整肃，步履庄重地走出，然后出宫登车，萧何等文武紧随车后，徐徐前行，直抵拜将坛下。

拜将坛，高高耸立。坛前大旗，迎风飘扬，坛下四周，环列戎阵，兵器在阳光照耀下，熠熠生辉。刘邦弃车登坛，拾级而上。丞相萧何随后手捧符印斧钺登上拜将坛，将物品递交汉王手中。

坛下将官都翘首相望，都在猜想这斗大的金印到底将属于何人，樊哙、周勃、灌婴等身经百战、积功最多的将领，都眼巴巴地等着叫自己的