



国学智慧·传世典藏

每天读点

鬼谷子智慧

(战国) 鬼谷子 著 钟墨 主编

大全集

同心出版社



每天读点

(战国) 鬼谷子 著 钟墨 主编

鬼谷子智慧

大全集

图书在版编目（C I P）数据

每天读点鬼谷子智慧大全集 / (战国) 鬼谷子著 ; 钟墨主编.

—北京: 同心出版社, 2012.8

ISBN 978-7-5477-0343-4

I. ①每… II. ①鬼… ②钟 III. ①纵横家②《鬼谷子》—通俗读物 IV. ①B228-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第143534号

每天读点鬼谷子智慧大全集

出 版: 同心出版社
地 址: 北京市东城区东单三条8-16号 东方广场东配楼四层
邮 编: 100005
发 行: (010) 65255876
总 编 室: (010) 65252135-8043
网 址: www.bjd.com.cn/txcbs/
印 刷: 北京同文印刷有限责任公司
经 销: 各地新华书店
版 次: 2012年8月第1版
2012年8月第1次印刷
开 本: 787mm×1092mm 1/16
印 张: 27
字 数: 500千字
印 数: 15000
定 价: 29.80元



中国第一奇书：军事家孙臆，纵横家苏秦、张仪的授业之师；毛泽东军事战争思想的重要来源。揽人际关系学、领导艺术学、心理学、说话术之精粹，集古人智慧之大成。读懂《鬼谷子》，就能在职场、情场、商场、官场战胜对手，无往不利。



前 言

《鬼谷子》是中国诸子百家论著中的一朵奇葩。可以说，它是中国最早的心理學著作。春秋时期，游说之学盛行，《鬼谷子》总结了当时的谏说技巧和攻心之术，涵盖了人际关系学、领导艺术学、战争心理学和商场心理学等诸多内容。它运用中国最古老的哲学体系“周易”，系统地阐述了人与人、人与利益、人与战争等方面的辩证关系。《鬼谷子》继承了老子、庄子的思想，总结了孔子、墨子等人的游说从政经验，以及叔孙豹、晏婴、子产、叔向等人陈述辞令、劝谏君主的经验，可以说是集古人智慧之大成的一本奇书。

《鬼谷子》一书据传为鬼谷子所写。鬼谷子姓王名诩，春秋时人，常入云梦山采药修道。因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。鬼谷子为纵横家之鼻祖，苏秦与张仪为其最杰出的两个弟子。另有孙臆与庞涓亦为其弟子之说。在中国古代，外交战术之成败关系国家之安危兴衰；而当今社会生意谈判与竞争之策略是否得当，则关系到经济上之得失；即使在日常生活中，言谈技巧也彰显着一人为人处世之是否得体。当年苏秦凭其三寸不烂之舌，促成合纵，配六国相印，统领六国共同抗秦，显赫一时；而张仪又凭其谋略与游说技巧，使六国合纵土崩瓦解，为秦国立下不朽功勋，正所谓“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”。“潜谋于无形，常胜于不争不费”，此



为《鬼谷子》之精髓所在。鬼谷子的主要著作有《鬼谷子》及《本经阴符七术》。《鬼谷子》侧重于权谋策略及辩论技巧，《本经阴符七术》则集中于讨论养神蓄锐之道。《鬼谷子》共有十四篇，其中第十三、十四篇已失传。《本经阴符七术》前三篇旨在说明如何充实意志，涵养精神；后四篇主要讨论如何将内在的精神运用于外，如何以内在的心神去处理外在的事物。此外，《持枢》和《中经》也是鬼谷子较为重要的两篇作品，本书也加以收录。

在当今这个科技兴盛，文化繁荣的社会中，鬼谷子的韬略智慧对现代人是否还会有那么大的神奇力量？这本书会为您一一诠释。本书从鬼谷子的传说讲起，带您一步步走近鬼谷子这个神仙一般的人物，领略这位奇人的超凡智慧。在《鬼谷子》原文的后面我们对生词古语进行了注释，并且配有白话译文，力求使读者了解原文意境，方便读者理解。我们还组织编辑了大量经典案例，让读者从领导谋略、商界智慧、职场艺术、社交技巧等几个方面全面领略鬼谷子智慧的神奇精妙，让读者更好地体会鬼谷子智慧在现代社会中的价值。最后祝愿读者能从这本书中得到启示，从容地走好人生路，顺利地到达成功的顶点。



目 录

第一篇 鬼谷子的传说与故事

鬼谷子出生的传说 | 002

鬼谷子得无字天书 | 004

鬼谷先生的弟子们 | 008



第二篇 鬼谷子原文与智慧解读

第一章 捭阖篇 | 012

- 虚实变化——中国最早的空城计 | 019
捭阖阴阳——欲成大事藏锋芒 | 020
审时度势——楚霸王杀宋义灭秦军 | 022
不动声色——周密贵微的成功哲学 | 023
活用捭阖——商场上的进退之术 | 025
绝处逢生——吴士宏迎难而上，觅得良机 | 026
察言观色——掌握沟通上的优势 | 028
学会三思——冲动比魔鬼更可怕 | 029
阖情阖理——神奇的“话”解术 | 030
捭阖神功——刘秀的御臣大法 | 032
灵活处事——叔孙通上下变通，代代红 | 033

第二章 反应篇 | 036

- 欲擒故纵——康熙帝放长线钓大鳖 | 042
气势压人——诸葛亮说服东吴王 | 043
制造假象——司马懿装病觅杀机 | 045
骄兵必败——吕蒙巧放烟幕弹 | 047
投其所好——闻到狗肉香，板桥也上当 | 049
虚张声势——少年李世民解围雁门关 | 051
乃静听声——装糊涂的日本人 | 052
以逸待劳——守株待兔寻商机 | 053
多向思维——从“不可能”中发现的财富 | 054
巧布罗网——武则天请君入瓮 | 056
设饵布局——小政客搞定大军阀张作霖 | 058
巧引真言——触龙说服赵太后 | 059

第三章 内键篇 | 061

- 谨慎行事——赵德昭小心拒承位 | 066
毛遂自荐——主动争取才有机会 | 068
勇于放弃——有舍有得造就亿万富翁 | 069
退为大仪——毕再遇悬羊击鼓，金蝉脱壳 | 072
以屈求伸——石勒使巧计，扫除“拦路石” | 073



大智若愚——石碣当止则止，独善其身 | 075

狡兔三窟——管仲留有余地，转危为安 | 076

疑中生疑——项羽疑增自倒戈 | 077

擒贼擒王——狐狸的偷鸡战略 | 079

第四章 抵巇篇 | 081

韬光养晦——王翦自损名声求自保 | 085

直面错误——秦穆公主动揽责得民心 | 086

釜底抽薪——周亚夫断敌粮草，不战而胜 | 088

重视细节——苦练内功，小处定胜负 | 089

未雨绸缪——五粮液改革大潮勇争先 | 091

正视错误——最大的错误在于逃避错误 | 093

小处着眼——好领导要关心员工的小事 | 094

明哲保身——郭子仪家中做“仆役” | 096

利用弱点——王允献貂蝉，巧施离间计 | 097

深隐待时——楚庄王三年不鸣，一鸣惊人 | 099

第五章 飞钳篇 | 101

抛砖引玉——燕昭王高筑黄金台，招得千里马 | 104

晓之以理——范文程巧说皇太极 | 106

钳制臣子——唐玄宗以暴制吏 | 107

将计就计——精神航空公司化危机为商机 | 109

迂回策略——尼尔玛的“葵花点穴手” | 110

对症下药——推销员的飞钳之术 | 111

适时奖励——“满意”的薪酬激励 | 112

蛇打七寸——百试百灵的攻心术 | 113

抑扬交错——学会更有效地批评 | 114

绵里藏针——杜月笙叫板蒋经国 | 116

谦虚待人——朱元璋征远来近纳人才 | 118

加恩厚赏——太子丹礼贤下士，结交荆轲 | 119

第六章 忤合篇 | 121

功成身退——张良弃智绝俗，明哲保身 | 125

识人辨才——汉武帝破格用人才 | 126

以诚相待——孙策吐肺腑，义收太史慈 | 128



- 机智应变——青啤养狼战术御危机 | 129
知行合一——张亚勤“身先”“率人” | 131
避免困扰——学会说“不” | 133
团队合作——不做职场“独行侠” | 134
以忤求合——忤一时之利，合长远之益 | 135
忤合有道——钟隐卖身为奴求画技 | 136
以合求稳——二虎相争，“容”者胜 | 138
择主而事——战神章邯投靠明主成大事 | 139
知己知彼——摸准敌情再下手 | 140

第七章 揣篇 | 142

- 操之过急——汉高祖亲征被困白登山 | 146
洞察人心——陈胜吴广借天意举旗起义 | 147
揣摩帝意——和珅如何练成“马屁神功” | 149
巧妙恭维——鄂千秋察言观色得封侯 | 150
揣情借势——商场如战场，背靠大树好乘凉 | 152
揣摩心思——妙语入耳暖人心 | 153
借人之势——胡雪岩借官威商场得意 | 154
以情取利——南怀瑾为情所动，资助家乡 | 156
巧施言语——满足他人的虚荣心 | 157
巧于服从——赢得领导信任的职场哲学 | 159
洞察人心——于弦外之音了解他人真实心意 | 160
心眼看人——透过面具揣摩人心 | 162
用人不疑——孙权排众议，重用诸葛瑾 | 163
答非所问——伊斯美“特异功能”定胜局 | 164

第八章 摩篇 | 166

- 柔情取胜——刘备泪如雨下，保住荆州 | 170
入情入理——知鸶答楚王，句句有分寸 | 172
香饵钓鱼——铁铉揣情摩意，大败朱棣 | 173
微而摩之——原一平练就黄金招牌微笑 | 175
借力使力——希尔顿的“嫁衣神功” | 176
好风凭帆——邱德拔驾起“顺风船” | 178
福祸难料——原一平急泼冷水反得利 | 179
欲速不达——苏无名放长线钓大鱼 | 180
伏藏避难——朱棣装疯夺食图大业 | 182



借力生力——黄兰阶执扇招摇骗总督 | 183

第九章 权篇 | 185

- 舌灿莲花——酈食其攻心说齐王 | 191
雾里看花——韦昌辉的“死孽”下场 | 193
祸从口出——杨修聪明反被聪明误 | 195
机敏行事——柯南道尔的生意经 | 196
借尸还魂——古尔德另辟蹊径得西联 | 197
客随主便——到什么山上唱什么歌 | 198
出奇制胜——美国在线独特的大众化风格 | 199
大胆突破——在扩张中壮大自己 | 201
通达世故——说话要三思，少言多观察 | 203
措辞恰当——见招拆招对恶言 | 204
装作墙草——宦海沉浮，求生为上 | 206
众口铄金——田单巧施“火牛阵” | 208

第十章 谋篇 | 210

- 假戏真做——假装妥协蔡锷脱险护国 | 216
阴道阳取——要离断臂弃妻小，狠施苦肉计 | 218
辞尽锋出——王陵直言不讳“讨”教训 | 220
隐而为秘——“察见渊鱼者不祥” | 221
把握先机——波司登的飞腾历程 | 223
钢铁团队——百度的“神奇七侠” | 225
与人合作——微软团队合作赢天下 | 226
把握先机——让自己跑起来是为了生存 | 228
量化目标——专注于建造罗马的每一天 | 229
乱而惑之——商战中的“空城计” | 231
以柔克刚——孝庄皇后的良苦用心 | 233
宽宏大量——总统心胸宽广受爱戴 | 234
瞒天过海——大将狄青满地撒钱振士气 | 236
聪敏通达——李卫机智通达好当官 | 237

第十一章 决篇 | 240

- 合理决策——抓住要领的人生智慧 | 243
运筹帷幄——吕夷谋深虑远，保全刘氏 | 244



- 因小失大——陶朱公差子不当反害子 | 245
当机立断——张忠谋暮年出山挽危局 | 247
临危受命——张学斌临危不乱成大事 | 249
高瞻远瞩——“神话”的缔造者乔布斯 | 251
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳” | 253
打破束缚——比亚迪掌门人的“无间道” | 254
着眼长远——跳槽也是一种技术 | 256
随谋即断——刘备巧借雷声全身而退 | 258
反向出击——诸葛亮“耍横玩黑道” | 260
认清形势——曹操火烧乌巢，以弱胜强 | 261
快准出手——不做“行动的矮子” | 263

第十二章 符言篇 | 265

- 谨言慎行——萧道成放胆喝御酒，以表忠心 | 271
慧眼识人——刘邦不拘一格用人才 | 272
唯才是用——曹操任天下之智力，争众才之归心 | 273
纸上谈兵——陈余拒不听言，战败而死 | 275
冷嘲热讽——宋闵公羞辱他人已丧命 | 277
细致入微——林肯的“吸引法则” | 279
抓住信息——贾似道利用信息蛊惑君王 | 281
公正守信——诚信不是一种技巧 | 282
以心换心——格兰仕“德叔”的以德服人 | 284
掌握信息——信息时代的商场情报战 | 286
网罗信息——梁伯强的“情报网” | 287
自我批评——领导的管理艺术 | 288
相互协作——沃尔玛员工是合作伙伴 | 290
知人善任——比尔·盖茨任人唯贤招管家 | 291
不拘一格——唐太宗招贤纳士，不问出身 | 293
安定从容——王羲之装睡保性命 | 294
容人之过——楚庄王保护部下得人心 | 295
疑心生祸——崇祯帝身死国灭 | 296
谦和低调——争取信任的法宝 | 298

第十三章 本经阴符七术 | 300

- 睿智通达——曾国藩“为师为将为相一完人” | 312
忍辱负重——勾践卧薪尝胆偿夙愿 | 313



- 恣意致死——齐桓公任用小人的悲剧 | 315
- 宁静致远——孙叔敖淡名利荫子孙 | 316
- 以变应变——蒯通的“滑头本领” | 318
- 无中生有——张仪二戏楚怀王 | 319
- 以退为进——冯道巧计脱身 | 321
- 居功自傲——年羹尧骄横跋扈的“恶果” | 323
- 静待时机——徐阶的“潜伏”本领 | 324
- 深藏不露——刘裕诚惶诚恐，谋图大业 | 326
- 蛰伏而养——匈奴冒顿与东胡的斗鸡博弈 | 328
- 劳心劳力——周公吐哺，天下归心 | 329
- 坚忍不拔——董竹君的跌宕人生 | 331
- 永不言败——保龄球大王风雨路 | 333
- 隐忍沉稳——爬出来的亿万富翁 | 335
- 虑之深远——利郎简约而不简单 | 337
- 见缝插针——派克公司和克罗斯公司的较量 | 339
- 英勇无畏——“职场英雄”艾柯卡 | 341
- 委婉转圆——把“意见”变“建议” | 342
- 展其所长——让合适的人做合适的事 | 343
- 思虑深远——格雷厄姆大胆用人挽危局 | 345
- 容忍错误——与青蛙接吻是为了发现王子 | 346
- 处世有道——徐文远用脊梁撑起一片天 | 348
- 方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心 | 349
- 方圆有致——刘晏妙手安大唐 | 350
- 刚直受祸——杨炎得罪小人遭迫害 | 352
- 假痴不癫——温峤的“转圆术” | 353
- 方中有圆——张之洞处世显圆通 | 354
- 毅力不断——王命岳一梦十二年 | 356
- 磨心励志——程婴搭救赵氏孤儿 | 357
- 忍耐磨难——朱彦夫的“狼族血性” | 359
- 修身养志——孟子无功不受禄 | 360
- 难得糊涂——于右任为羊肉泡馍馆题字 | 361

第十四章 持枢 | 363

- 随道而行——李泌的行藏人生 | 364
- 顺势而为——郭德成一语不当成和尚 | 366
- 顺其自然——萧衍豁达胸怀一身轻 | 367
- 顺时而动——张跃进的“以文兴商”之道 | 369



- 借势而行——把握良机，收获成功 | 371
顺势转变——何永智的经营之道 | 372
顺应市场——搭上机会的“和谐号” | 374
适地生存——欲以开拓市场，切勿照猫画虎 | 375
顺事而为——通用电气的科学提拔程序 | 376
相时而行——握紧生命的“保护伞” | 378
事随时变——趋利避害的“秘方” | 379

第十五章 中经 | 381

- 坐收渔利——李渊寻找“替罪羊” | 388
借刀杀人——赵匡胤放狠招，取南唐 | 390
披荆斩棘——述律平是“不仁”妇人 | 391
外以制人——赵匡胤杯酒释兵权 | 392
恪守使命——“让天下没有难做的生意” | 394
广施厚德——做企业就是做人 | 396
大公无私——孙玉麟做企业不做买卖 | 398
自强自立——市场经济不养弱者 | 400
恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的” | 402
意气相投——“老虎”跟“狮子”结亲 | 404
闻声和音——告知对方自己的价值所在 | 405
等距外交——维护职场关系的“天平” | 406
铁腕树威——王者号令重于泰山 | 408
渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏 | 409
摄心取利——穆彰阿布“伯乐之局”纳人才 | 411
谋定而动——腾讯一路跟风，后发制人 | 413
螳螂捕蝉——夫差称霸后院起火 | 414

第一篇

鬼谷子的
传说与故事





鬼谷子出生的传说

相传，鬼谷子是村夫庆隆和东海龙女的儿子。庆隆和龙女虽被东海龙王压死在云梦山中，化作了山岭和龙泉，但两人灵魂不灭，要借体繁衍，造福后人。

两千多年前，朝歌城南王家庄王老爷的夫人怀孕三年而不分娩。初春的一天夜里，狂风骤起，电闪雷鸣，大雨如注。蓦地从空中飞来一个火球，直飞到王夫人床前，正反各转三圈，变成一条小花蛇，慢悠悠钻入王夫人的被窝，随之听得婴儿的呱呱哭泣。家人掀开被窝，发现王夫人生下一个满头红发、容貌丑陋的女孩。王老爷十分沮丧，长叹一声，拂袖而去。王夫人见老爷如此烦恼，也暗暗抽泣。正在这时，小女婴突然坐起，拉着王夫人的手轻声细语地说道：“娘亲，别难过，女儿会变美的。”话音刚落，这女婴就倒下咽了气。王夫人又捋脖子，又不住地喊叫：“儿呀，快醒醒，娘不嫌你长得丑。快醒醒吧！”王夫人眼泪哭干了，嗓子喊哑了，整整折腾了一个晚上。黎明时分，只听女婴“哇”的一声苏醒过来。王夫人喜出望外，定睛一看，小女已变得满头黑发，唇红齿白，十分可爱。王夫人忙让丫鬟请来老爷。王老爷一见，大吃一惊，心中不住思忖：三年不坠，火球助催，紫气东来，丑女变美，是大福大贵之兆，王家的好气数。老爷想着想着，不禁大笑不止，走到床前说：“夫人，晨曦吉辰，迎霞聚瑞，我看女儿必有大福大贵，咱就取名霞瑞，你看如何？”夫人点头称是。

转眼十八个春秋过去，霞瑞姑娘越长越俊俏，白皙的脸上嵌着一双水灵灵的眼睛，两个酒窝之间有一张樱桃小嘴，十分讨喜。虽然霞瑞姑娘久居闺房，做得一手好针线，但她性格倔强，不拘旧礼，喜好诗文又善于言谈，对于父母的话并不是百依百顺。姑



娘日渐厌恶闺中生活，常常在丫环小云的陪伴下到花园嬉戏。有时还背着父母到田间去问农桑。是年朝歌奇旱，河溪断流，水井干枯，大地龟裂，五谷不收。王老爷家一块三百亩的土地上只留下一株稻谷，但其长势却十分喜人，谷杆如芦苇，叶子赛高粱，谷穗像狼尾，沉甸甸的。微风吹拂，稻谷点头摇曳，香气扑鼻。霞瑞姑娘听说自家地里长了这棵奇谷，就让家奴收来，放到绣楼，顿时闺房之内香气四溢，令人陶醉。姑娘对丫环说：“如此好的谷子，要好好保存起来，来年多种一些。”谷穗被丫环放在手中揉搓着变成了一颗熠熠透明的珠子，而且香味更加浓郁。姑娘接过珠子，正想闻一闻，不料这珠子一下钻进姑娘口中，溜进喉咙。霞瑞咽下珠子不久，顿觉腹内舒畅，筋骨酥软，浑身乏困，一头倒下就睡着了。

一个月之后，姑娘不思饭食，身体渐渐消瘦。主仆二人都不知何故。快嘴的丫环告诉了夫人，王夫人见女儿如此消瘦，心疼万分，问明情由后，忙请来名医调理。连吃两个月草药，仍不见效，而姑娘的肚子却一天天大起来。王老爷得知消息，恰似五雷轰顶，怒气冲冲地对夫人说：“你养的好女儿，竟如此伤风败俗，王家乃赫赫大户，你叫我今后如何做人？”夫人忙赔笑脸：“老爷息怒，家丑不可外扬，你要想个两全之策才是呀！”两人如此这般商量半天，最后决定把女儿连夜赶出家门，免得事后被人说三道四。

霞瑞姑娘蒙冤受屈，在丫环的陪同下，毅然离开家门。主仆二人朝着北斗星的方向走去。两个弱小女子，哪里吃得了这样的苦？尤其是霞瑞姑娘，腹中已有三个月大的婴儿，行走更是艰难，双脚都磨出了血泡。两人走走歇歇，悲困交加。一天中午，又饥又渴的两人走到黄河边歇息，刚一坐下，就进入了梦乡。待她们一觉醒来，面前站着一位和蔼可亲的老太太，篮子里盛着热腾腾的白蒸馍，没等她们开口，老太太就把馍送到她们手中。二人连个“谢”字都没来得及说，就狼吞虎咽地吃起来。老太太坐下来问道：“两位姑娘如何这样狼狈？你们要到哪里去？”霞瑞摇摇头，没说话，直爽的小云把姑娘的隐情一五一十讲了出来。老太太启唇一笑：“这就是了。你们既然对我讲了真话，我也把实情告诉你们。我乃西天老母，在这里等候多时，专门来点化你们。霞瑞姑娘，你虽是你母亲所生，却不是你母亲的骨血，而是东海龙王女儿的化身。你和庆隆相爱，情真意切，虽未遂愿，但上天有眼，安排你们来世相逢。你所吞食的珠子正是庆隆的精髓。腹中婴儿就是你和庆隆的后代。”霞瑞和小云双膝跪地，连连叩头感谢老母的指点。快嘴的小云又问：“既是这样，请问老母，我们主仆该到哪里存身才好？”老母没有正面回答，而是信口念了一首小诗让小云琢磨：

“朝曦吴天似血染，歌舞升平谁人欢？云海滚滚来天半，梦境滋滋润丹田。”

小云半天没有领悟。原来这是首藏头诗，霞瑞把四句诗的头四个字一连，即为“朝歌云梦”。霞瑞虽说知道了老母指点的去处，但又不愿到云梦隐身，于是又恳求说：“再求老母点化，那里离我家乡太近，鉴于父母盛怒，眼下我实在不能从命。”老母思忖片