

道破大清重臣处事之诀 纵横世间做人居官之道

# 曾国藩

人生之复杂，如乱麻一团，难以解脱，尤其是居官不败之奥妙，更是深不可测。曾国藩，精明之智，盖绝天下，为人处事，游刃有余，简直是神笔在手，令人叫绝。



## 掌控超常人生

曾国藩◎原典

ZENG GUOFAN  
ZHANGKONGCHAOCHANG  
RENSHENGQUANSHU

# 全書



中国致公出版社

ZHONGGUOZHIGONGCHUBANSHE

# 曾国藩



## 掌控超常人生

道破大清重臣处事之诀 纵横世间做人居官之道

曾国藩 · 原典

ZENG GUO FAN  
ZHANG KONG CHAO CHANG  
REN SHENG QUAN SHU

# 全書

## 图书在版编目(CIP)数据

曾国藩掌控超常人生全书/曾道解译. —北京:  
中国致公出版社, 2002  
ISBN 7-80179-019-7

I. 曾… II. 曾… III. ①曾国藩(1811~1872) - 生平事迹  
②曾国藩(1811~1872) - 人物研究  
IV. K827.52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 020993 号

## 曾国藩掌控超常人生全书

---

|      |                          |
|------|--------------------------|
| 原 典  | 曾国藩                      |
| 解 译  | 曾 道                      |
| 责任编辑 | 田俊江                      |
| 出版发行 | 中国致公出版社                  |
| 地 址  | 北京市太平桥大街 4 号             |
| 电 话  | 66168543                 |
| 邮 编  | 100034                   |
| 经 销  | 全国新华书店                   |
| 印 装  | 北京忠信诚胶印厂                 |
| 开 本  | 787 × 960 1/16           |
| 印 张  | 21                       |
| 字 数  | 350 千字                   |
| 印 次  | 2003 年 2 月北京第一次印刷        |
| 书 号  | ISBN 7-80179-019-7/K·002 |
| 定 价  | 29.80 元                  |

---

致公版图书印、装错误,工厂负责退换。



做人之道 处世之诀 领导之鉴





# 前言

人世间的是是非非，往往难以定论。在此以晚清“中兴之臣”曾国藩为例，探讨其人生变化，不求下什么决断，只求大家能从中有所领悟即可。

曾国藩是晚清重臣，个人命运与时局紧密相连，他在各种关键时刻挺身而出，担负起英雄事业。因此，曾国藩的一生是超常的，历尽风云坎坷，既要为个人目标而奋争，又要为大清江山负责。在此我们看到了一个担当重任的曾国藩。

一提到“挺身”两字，我们就很容易想到这样一些人：舞剑的项庄、威猛的张飞、张狂的李逵，很难想到曾国藩。其实，曾国藩的挺身术与前面几位不同而已，且看：每个人都想使自己的人生出色一些、过得舒适一些，这是正常的。但问题是：痛苦也由此产生，因为有许多人都在为自己的生存而挣扎，甚至付出了惨痛的代价。曾国藩的人生之路也并不是顺利的，他历尽坎坷，但始终相信“坚挺之志”，没有这股“挺”劲，就克服不了困难，就战胜不了自我，就成就不了功名霸业。难怪他的名言是：“挺字当先，乃做人第一品性也。”在此，我们可以得出这样的结论：一个人惟有敢于挺身而出，才能全力奋争出来人生大局面。

每个人都希望拯救自己，想凭自己的能力改变自己的命运，但绝大多数人的最大缺点是懦弱。懦弱是人性的缺点，有这种缺点的人遇事缺乏雷厉风行的气魄，解决不好问题。曾国藩则强调要做大人生局



面，必须要有恒心，要扔掉懦弱的个性，去承担风险。他说“人生惟有常是第一美德”。懦弱者宜败，败就败在没有“常”字上，强健者宜胜，胜就胜在“常”字上，即把一件事认认真真做到底，做出个结果来。凡是懦弱的人，遇到一点难题，就打退堂鼓，这是绝对要不得的。不信，你可以一试。

很多书上都大谈特谈机会，但空谈的地方太多。的确，容易错失机会，是很多人的行为毛病。毫无疑问，这是不成功的标志！因为机遇只有一次。曾国藩是个有心人，他善于把握时机，从各种时机中寻找人生的突破点。因此，左宗棠评曰：“曾公成就成在时机，显智者本色。”的确是这样，机遇能改变人的一生，抓住机遇，运用机遇，是智者所为，而智者都是寻找机遇、创造机遇的大师。

最精彩的人生能够探寻出一条新路，形成自己的特色。世上有两种人，一是活得比较死，一是活得比较灵；前者机械呆板，僵化保守，后者机智灵活，随机应变；前者往往在一条路上走到底，后者是一条路走不通，就走另外一条路。曾国藩是变术大师，在为人处事时善于变化，从变中找出路，从变中找希望，从变中找成功。他说：“变可活，活可通，通可成”。缺乏应变能力，都是死板僵化的思维所致，这一点至关重要。只有精明地判断左右局势，灵活出击，才能做大局面。

曾国藩到底是如何打造超常人生的？恐怕你读了这本书，就会自然找到答案了；更主要的是能知曾国藩做人办事的要诀，为自己成大事而添砖加瓦。



## 目 录

## 第一 挺身而出

## 人生大局面始于全力奋争 ..... (1)

一提到“挺身”两字，我们就很容易想到这样一些人：舞剑的项庄、威猛的张飞、张狂的李逵，很难想到曾国藩。其实，曾国藩的挺身术与前面几位不同而已，且看：每个人都想使自己的人生过得出色一些、舒适一些，这是正常的。但问题是：痛苦也由此产生，因为有许多人都在为自己的生存而挣扎，甚至付出了惨痛的代价。曾国藩的人生之路也并不是顺利的，他历尽坎坷，但始终相信“坚挺之志”，没有这股“挺”劲，就克服不了困难，就战胜不了自我，就成就不了功名霸业。难怪他的名言是：“挺字当先，乃做人第一品性也。”在此，我们可以得出这样的结论：一个人惟有敢于挺身而出，才能全力奋争出来人生大局面。

1. 让人生坚挺起来，才是成功 ..... (2)
2. 要想自立，必有倔强之气 ..... (6)
3. 自己一定要和自己叫板 ..... (8)



#### 4. 做大人生局面，需要有头脑 ..... (10)

## 第二 磨砺胆识

### 成大事就要有大气度 ..... (13)

天下风云人物有几多？成就他们的又是什么？一言以蔽之，乃大气度也。大气度缘于什么？按照曾国藩的解释，源于胆识。有胆识者能胜人，这个道理人人皆知。但有些人总是缺乏胆识，甚至有人误以为成功就像吃一口苹果那样容易，并无太大的难度。其实，那些失败者，大多是因为经不起厄运的磨砺而造成的。曾国藩就是一个敢于和厄运叫板的人，在他的人生理念中非常重视这股磨劲儿，非常注意用积极的心志去“磨”那些不如人意的事情，去抗衡各种艰难险阻。他说：“磨砺为吾性也，缺乏之，不可度人生之险；有之，可使人生由败而成”。我们应当非常钦佩那些敢于磨砺自己胆识的人，从他们身上可以看到一种成大事的大气度。读曾国藩，也应该这样。

#### 5. 成大事就在于气度要大 ..... (14)

#### 6. 培养闯荡天下的气势 ..... (17)

#### 7. 不要自己给自己留退路 ..... (25)

#### 8. 胆识就是争一口气 ..... (28)

## 第三 发现自我

### 一步一步逼近目标 ..... (31)

发现自我是成功的基本保证。曾国藩从出仕开始，就不断地调整角度，变换思维的方向，发现自己的优劣。他这样做的目的是尽可能一步一步地逼近目标。天下凡是能发现自我的人，均可表现出成功的潜质。记住这一点，对你成功追求人生目标，是大有益处的。曾国藩在这方面做得非常出色，故为成功大师。



- 9. 及时确立自己如何走的目标 ..... (32)
- 10. 善于从内心修炼开始 ..... (35)
- 11. 找到人生的支柱 ..... (41)
- 12. 学会自己鼓励自己 ..... (43)
- 13. 牢记自己的力量 ..... (46)

#### **第四 力戒傲慢**

##### **完善自我是人生大课题 ..... (49)**

提到傲慢，我们会不自觉地想到霸王项羽，他因瞧不起刘邦，而导致惨败。这真正是最生动的历史教训。有些人做了一点事，以为自己是“最伟大的人”，这是一种致命的错误观念。曾国藩不是一般的人物，是个有功有名的人，但他时时告诫自己一定要戒傲，才可成大事，如他所说“傲为人生第一陋习”。反之，一个人谦虚待人，就会发现和吸收别人的优点，促使自己的进步。曾国藩在力戒傲慢和主张谦虚这一点上，是言行如一的，支撑了他的成功人生。请记住：完善自我永远是人生大课题，做不好这一点只能成为群小儿。

- 14. 傲气是杀人的一把刀 ..... (50)
- 15. 以柔克刚是人生常用的手段 ..... (52)
- 16. 切忌让自己高兴过了头 ..... (54)
- 17. 自我控制是一种素质 ..... (56)

#### **第五 诚信待人**

##### **放开心胸能得人心 ..... (61)**

诚信待人，是做人的基本准则，往往只有那些能够放开心胸的人才能做到。的确，做人是件大事，中国人善讲做人之道，但是为什么在我们身边总发生一些欺诈的现象呢？譬如甲骗了乙，



乙又去骗丙，丙又去骗甲，最后都是骗子。曾国藩非常反感这种欺骗现象，要求做人，特别是做好人，应当以诚信为重，以诚待人，以信待人，这样才能赢得人心，而人心是一个人一生最大的成功资本。假如做不到诚信，你的人生终归要失败。有些人总想“骗”取成功，这是一种做不长久的投机术。这就要求你做到诚信待人，多几个真心朋友，多做几件实实在在的大事。

- 18. 做人要诚实，要能自我约束 ..... (62)
- 19. 宽容会让人喜欢 ..... (63)
- 20. 要做善人，不要做恶人 ..... (65)
- 21. 用热心贴近冷心 ..... (67)
- 22. 做人以实为第一大要 ..... (74)

## 第六 坚持不懈

### 忍耐能换得一切

..... (77)

缺乏忍耐的人，恨不得一口吞天，干几件惊天动地的大事，但常遭到致命一击。在曾国藩看来，忍耐是靠意志力来控制的，有许多人正是因为不能忍耐，而毁掉即将到手的東西。曾国藩一生碰到过各种艰辛，厄运也频频降临到他的头上，他甚至产生过轻生的念头。但是他坐在自己的书房中反复想到人生本来就是忍耐苦痛的过程，一方面没有必要受不了逆境的折磨，应锻炼忍耐能力，另一方面有必要在顺境时，学会忍耐冲动。因此，他主张，人生须在忍耐上下功夫，只要坚持不懈就有出人头地之日。

- 23. 忍住一口气，向前多走几步 ..... (78)
- 24. 要有走下去的决心 ..... (81)
- 25. 在“硬”字上下功夫 ..... (83)



## 第七 拯救自己

### 懦弱者毫无出路

(87)

每个人都希望拯救自己，想凭自己的能力改变自己的命运，但绝大多数人的最大缺点是懦弱。懦弱是人性的缺点，有这种缺点的人遇事缺乏雷厉风行的气魄，解决不好问题。曾国藩则强调要做大人生局面，必须要有恒心，要扔掉懦弱的个性，去承担风险。他说“人生惟有常是第一美德”。懦弱者宜败，败就败在没有“常”字上，强健者宜胜，胜就胜在“常”字上，即把一件事认认真真做到底，做出个结果来。凡是懦弱的人，遇到一点难题，就打退堂鼓，这是绝对要不得的。不信，你可以一试。

- 26. 在英雄面前没有铲不平的逆境 ..... (88)
- 27. 做人不能耍滑，要用实力说话 ..... (89)
- 28. 顶住压力的要诀 ..... (95)
- 29. 自己不要给自己吃安慰药 ..... (100)
- 30. 不怕无路，就怕不能走路 ..... (105)
- 31. 埋怨是没有一点用的 ..... (109)
- 32. 由弱而强，大胆证明你的能力 ..... (111)
- 33. 不对自己负责是最可怕的行为 ..... (113)

## 第八 捕捉机会

### 借势打开局面

(119)

很多书上都大谈特谈机会，但空谈的地方太多。的确，容易错失机会，是很多人的行为毛病。毫无疑问，这是不成功的标志！因为机遇只有一次。曾国藩是个有心人，他善于把握时机，从各种时机中寻找人生的突破点。因此，左宗棠评曰：“曾公成就成在时机，显智者本色。”的确是这样，机遇能改变人的一生，抓住机遇，运用机遇，是智者所为，而智者都是寻找机遇、创造机遇的大师。



- 34. 切忌让机遇轻易溜走 ..... (120)
- 35. 巧借别人的力量 ..... (122)
- 36. 果断出击胜于一切 ..... (125)
- 37. 精心编织“关系网” ..... (128)
- 38. 随机应变，方可有戏 ..... (133)

## 第九 探寻新路

### 精明地判断左右局势

..... (137)

最精彩的人生能够探寻出一条新路，形成自己的特色。世上有两种人，一是活得比较死，一是活得比较灵；前者机械呆板，僵化保守，后者机智灵活，随机应变；前者往往在一条路上走到底，后者是一条路走不通，就走另外一条路。曾国藩是变术大师，在为人处事时善于变化，从变中找出路，从变中找希望，从变中找成功。他说：“变可活，活可通，通可成”。缺乏应变能力，都是死板僵化的思维所致，这一点至关重要。只有精明地判断左右局势，灵活出击，才能做大局面。

- 39. 不要在大问题上糊涂 ..... (138)
- 40. 穿透眼前的障碍物 ..... (140)
- 41. 切忌钻“牛角尖” ..... (143)
- 42. 保住一个，比一个都保不住强 ..... (147)
- 43. 不要自己堵住自己的路 ..... (150)
- 44. 智慧都是观察出来的 ..... (153)
- 45. 洞悉眼前的各种“风云” ..... (156)
- 46. 要有以不变应万变的功夫 ..... (158)

## 第十 谨慎防范

### 切忌盲目草率行事

..... (163)

做人必须谨慎防范对手和自己，前者要注意不可过多的暴露



自己；后者要注意不能草率行事。要言之，做人须知进退之功。古人兵书讲进退之法，意思是先退后进，方才有胜利。曾国藩认为为人处世，总有过程，应当迂回，求进退之法，以退为进，才能不伤害自己。他说：“退中求胜，是思量过人之计，不可轻视”。退是一门学问，其奥妙所在是以退为不退，可以避免不必要的正面碰撞，可以巧妙地达到目的。对曾国藩这样的高手来说，在整个人生过程中把进退之法发挥得淋漓尽致！聪明人皆知谨慎防范之道，处处提醒自己应该掌握进退之功，避免因盲目草率行事而犯下错误。

- 47. 要谨慎，而不要鲁莽 ..... (164)
- 48. 别轻易地让人看透你的心 ..... (165)
- 49. 暂时的满足是需要的 ..... (167)
- 50. 做荒唐的事，只能害自己 ..... (170)
- 51. 该怎样进退，心中要有数 ..... (174)
- 52. 不必要的冒险不要冒 ..... (179)
- 53. 控制住自己的浮躁 ..... (180)
- 54. 不要直着走，要绕着走 ..... (190)
- 55. 人生都误在“贪”字上 ..... (193)
- 56. 掌握好“露”的火候 ..... (196)

## 第十一 善谋求变

做一个掌权的明白人 ..... (199)

一个“谋”字、一个“变”字，最能衡量一个人的智商高低，尤其在掌权时更能体现一个人的观察力、决断力和操纵力。曾国藩作为古代名官，积累了一套学问和经验，懂得权力的威猛作用，也懂得权力的魔法功能，因此他总是用一颗清醒的大脑与各种各样的有权有势的人“过招”，不贪权，不贪利，常常告诫自己要力戒官气，为人着想，也常常告诫自己为官之难、之险。

权场就是战场，如何才能不败？曾国藩的警世恒言是“居官以耐烦为第一要义”。这句话说得精彩到位，是做好官的根本前提。

- 57. 权力可以变成一把剑 ..... (200)
- 58. “耐烦”是为官者的基本功 ..... (201)
- 59. 昏官会遭人唾弃..... (205)
- 60. 贪欲是自己害自己 ..... (207)
- 61. 巧用权力平衡术..... (209)
- 62. 在自己的办公桌上要有“严”字..... (211)
- 63. 懒惰是勤政的病根 ..... (213)
- 64. 有良心，就有了责任 ..... (215)

## 第十二 点透玄奥

### 做好事情成功在即

..... (219)

人生中有许多障碍，需要你能点透玄奥，才能绕过去。对于曾国藩这样的聪明人而言，他知道障碍在何处，也知道玄奥在何处？他总能想办法去做自己想做的事情，不急不躁，把成功的愿望变成现实，这样他有了自己的一片天地。成功，有时被迷雾遮挡，但对曾国藩这样的人来说，只要自己愿意去做，就能靠近成功，最后赢得成功。

- 65. 从小事开始做起..... (220)
- 66. 静下心来想行动..... (224)
- 67. 用平静的心态对待成败 ..... (226)
- 68. 千万不可自己束缚自己 ..... (228)
- 69. 走出了一条没有危险的道 ..... (231)



## 第十三 巧妙应对

本领都是在实战中练出来的 ..... (235)

应对之功，是一个人与一帮人打交道的招法。曾国藩身处在各种复杂的场合之中，曾经痛下决心与对手较量高低，但他经过几次波折之后，选择了巧妙相处的方略，在交际中磨炼本领，所以变得更加圆熟，更加老练。这一点，令人赞叹！

- 70. 本事是练出来的 ..... (236)
- 71. 学会“包围术” ..... (238)
- 72. 掌握分寸靠机智 ..... (242)
- 73. 不去管不合己意的事 ..... (245)
- 74. 让别人猜不透你 ..... (247)
- 75. 制造一点玄奥莫测的感觉 ..... (253)
- 76. 阴阳结合，应对不同的人 ..... (257)
- 77. 该糊涂的就不要弄明白 ..... (261)

## 第十四 遮掩本领

与对手巧妙周旋到底 ..... (263)

遮掩本领是什么？是一种与对手周旋的功夫。人与人之间充满各种玄奥莫测、纷繁复杂的关系，你不放心我，我不放心你，你朝我作笑脸，我在心里算计你。因此成功地处理好人际关系，直接影响到你的成与败。曾国藩之所以能在人际之间阴阴阳阳的关系中，没有任何尴尬，而能游刃有余，关键在于他能戴着面具，巧妙周旋，既让一些人能看出真面目，也能让另外一些人看不出真面目。他说：“以脸面护身为阴阳之术。”如果你要做到像曾国藩一样成功，就必须好好地了解曾国藩的与对手周旋到底的功夫。



- 78. 周旋是一种本领..... (264)
- 79. 掩饰住锋芒是聪明人 ..... (269)
- 80. 有路可以让大家走 ..... (271)
- 81. 该让的一定要..... (273)
- 82. 给别人一个有力的支撑点 ..... (279)
- 83. 在手中多玩几下魔术 ..... (280)
- 84. 善于找到钻出去的缝隙 ..... (283)
- 85. 掌握“露”与“隐”的关系 ..... (286)
- 86. 人与人之间的障碍是什么? ..... (289)
- 87. 藏住自己的方法是藏心 ..... (291)
- 88. 让大家都说你的好 ..... (296)

## **第十五 生存境界**..... (301)

### **善于积蓄学识的力量**

人生境界中不能少了学识，因为学识标志着人生的修养和水平。如果一个人嘴尖皮厚腹中空，就不会靠智力和实力取得大的成功。尤其是在激烈的竞争条件下，智力就是实力，一个人更应提高和完善自己的学识。曾国藩精通古代典籍，善于从文字中找智慧，始终把智慧和学识看成个人修养的重要环节，这是对自己极其睿智的要求。他的人生格言是：“吾不望代代得富贵，但愿代代有秀才。”有了这一种愿望，曾国藩就是一个智能型的人，自然在挑战人生时就有更大的实力。

- 89. 什么都可丢，学识不可丢 ..... (302)
- 90. 气质是人的内在精神在发光 ..... (308)
- 91. 功名可以变成垃圾 ..... (311)
- 92. 以学养身是人的最高境界 ..... (313)
- 结语 奋争当守“稳”字诀 ..... (315)



## 第一 挺身而出

### 人生大局面始于全力奋争

一提到“挺身”两字，我们就很容易想到这样一些人：舞剑的项庄、威猛的张飞、张狂的李逵，很难想到曾国藩。其实，曾国藩的挺身术与前面几位不同而已，且看：每个人都想使自己的人生出色一些、过得舒适一些，这是正常的。但问题是：痛苦也由此产生，因为有许多人都在为自己的生存而挣扎，甚至付出了惨痛的代价。曾国藩的人生之路也并不是顺利的，他历尽坎坷，但始终相信“坚挺之志”，没有这股“挺”劲，就克服不了困难，就战胜不了自我，就成就不了功名霸业。难怪他的名言是：“挺字当先，乃做人第一品性也。”在此，我们可以得出这样的结论：一个人惟有敢于挺身而出，才能全力奋争出来人生大局面。