

山西农业生产先进經驗丛书之二

学习大寨 后进变先进 先进更先进

中共山西省委农村政治部编



山西人民出版社

山西农业生产先进经验丛书之二

学 习 大 寨
后进变先进 先进更先进

中共山西省委农村政治部编

山西人民出版社

一九六五年·太原

山西农业生产先进经验丛书之二

学 习 大 寨

后进变先进 先进更先进

中共山西省委农村政治部編

*

山西人民出版社出版 (太原并州路七号)

山西省书刊出版业营业许可证晋出字第二号

山西省新华书店发行 各地新华书店經售

山西印刷厂印刷

*

开本：787×1092毫米 1/32·3印张·55,000字

一九六五年七月第一版

一九六五年八月太原第一次印刷

印数：1—20,160册

統一书号：3088·197

定 价： 0.20 元

編 者 的 話

“县县学大寨，社社学大寨，队队学大寨，人人学大寨”，这是山西省第一次贫农下中农和一九六四年度农业生产先进集体单位代表会议，向全省农业战线上的广大社员和干部发出的伟大战斗号召。学习大寨，该从哪里着手，学些什么东西呢？这本书内所介绍的几个典型，就为我们学大寨提供了方法，树立了榜样。他们的经验证明，学习大寨，主要是学习由毛泽东思想武装起来的大寨人所具有的革命精神：

- 学习大寨人社会主义、共产主义的远大理想；
- 学习大寨人藐视困难、敢于革命的英雄气概；
- 学习大寨人自力更生、奋发图强的坚强意志；
- 学习大寨人大胆踏实、改天换地的革命干劲；
- 学习大寨人以国为怀、助人为乐的高尚风格。

许多事实证明：哪里学大寨，哪里变化快。不论平川区，也不论山区，不论高产区，也不论低产区，只要认真地学习大寨的革命精神，就能改天换地，后进变先进，先进更先进，促进农业生产新高潮。

我们编这本书的目的是为了促进学大寨的运动更广泛深入地开展起来，在全省范围内真正造成一个“学大寨，树标兵，一带二，一片红”的革命局面，使每个生产队都成为“大寨式”的生产队。

一九六五年五月

目 录

- 虚心使人进步 骄傲使人落后…………… (1)
- 用大寨的钥匙 开川底的锁子…………… (8)
- 人变地变产量变…………… (13)
- 学大寨四年 产量增长三倍…………… (20)
- 学大寨一年 实现一、二、三…………… (29)
- 西马寨大队粮食产量一步登天…………… (37)
- 学大寨的活样板…………… (43)
- 自力更生 立竿见影…………… (53)
- 抓思想革命 促产量上升…………… (59)
- 大寨精神就是好…………… (67)
- 产量越低 潜力越大…………… (73)
- 我们找到了高产的门路…………… (80)
- 地多人少也能夺高产…………… (88)

虚心使人进步 骄傲使人落后

平顺县金星公社西沟大队队长 李顺达

我们金星人民公社西沟生产大队，一九六四年农业生产获得了从来没有过的大丰收。一千四百三十九亩粮田，平均亩产由一九六三年的四百四十斤零六两，提高到六百零一斤二两，每亩增产一百六十斤零六两，增产百分之三十六点五。总产量（包括非耕地的产量）由一九六三年的六十五万七千六百三十二斤，提高到九十万零二千一百五十一斤，增产二十四万四千五百一十九斤，增长百分之三十七。粮食丰收后，为了更好的支援国家建设，多卖余粮五万斤，超额完成任务百分之四十五。储备十一万斤，加上旧储备粮共达二十七万斤，平均每户九百斤。一九六四年的林牧副业等多种经营也取得了比往年大的成绩。荒山造林三千三百亩，零星植树十五万株，几年来产量很少的苹果、核桃等，也产了上万斤。加上前几年的努力，上万亩宜林面积，全部绿化，零星植树共计一百万株，不少已经成材。大牲口增长了百分之八，除支援兄弟社队二十四头外，还有二百头。生猪也有所增长。党参种植面积，由一九六三年的三十六亩增加为一百

七十亩，总产量由三千多斤，提高到一万六千多斤。由于农林牧副全面发展，大队总收入达到十六万一千六百九十二元，比一九六三年提高百分之四十五，平均每人收入一百一十五元，比一九六三年提高百分之三十七点五。

我们大队过去连续八年的亩产，总是在四百多斤上打圈子。一九六四年突破了這個框框，达到六百斤，这对我们来说，是一个很有教育意义的事情。为什么过去八年的产量，老是停留在四百到四百五十斤，再也上不去了呢？现在看来，主要是由于我们对已经取得的成绩，缺乏一分为二的看法，产生了盲目自满，故步自封的思想。

我们西沟大队，共三百一十六户，一千四百零三口人，四十五个村庄，分为十二个生产队。宽八里，长十五里，要到每个生产队去转一圈，就得四、五天时间。居住分散，土地瘠薄，耕地每人一亩多。解放前亩产不过一百八十来斤。解放以后，在集体化的道路上，步步高升。到一九五六年，亩产即达四百斤，林业、畜牧业、副业，也有很大的发展。我们的成绩，受到了上级的表扬，不少人到我们这里来参观访问。这就使我们在不知不觉中产生了盲目自满、故步自封的思想。我们经常听到有人说：“象咱这石厚土薄，十年九灾的穷山沟，亩产四百斤就不错啦，再不要攀高求远。”听到外地的先进水平和先进经验，总认为人家条件好，咱没法和人家比。从我们干部思想深处来检查，也有生产到顶的观点。因此，我们前几年提出“稳步前进”的口号以后，注意稳步多，注意前进少，实际上形成踏步不前。这种思想从

一九五八年就露头了。有一次专署在陵川开现场会议，有不少单位提出了跃进指标，我们表面上没讲，内心里暗想：口号好喊，产量难上。后来听到很多高产消息时，又认为他们不是条件比咱好，就是虚夸不老实。其实，这种小天小地的气魄，正是故步自封的具体表现，是造成踏步不前的主要原因。毛主席教导我们：“虚心使人进步，骄傲使人落后。”有了过去几年的历史教训，我们现在才开始懂得这个教导的深刻意义了。

一九六三年，陈永贵同志领导的大寨大队，遭到了百年不遇的大灾。但是，他们坚决听党的话，发扬自力更生的精神，坚决向自然灾害斗争，亩产达到七百多斤。大寨人民艰苦奋斗的精神，感动了我们，我们知道自己的确是落后了。以后，又学习了党的有关文件，眼睛更明亮了，认识到骄傲自满思想，正是我们产量上不去的主要原因。于是党支部抓住一些活的思想倾向，向干部和群众进行了不断革命的思想教育，批判“生产到顶”和“条件不好”的论调。正在这个时候，领导上批准我到河北省和大寨、杨谈、南柳等先进单位去参观。支委们说：“顺达，你好好上外地参观参观吧！把外地的好经验多带些回来，好让咱队的干部和社员见见世面。”这次参观，真开眼界。大寨人民只用了半年多的功夫，就基本上修复了被洪水冲毁了的耕地。受灾那么大，还提“三不要”，这种自力更生的精神多么可贵呀！河北邢台县南会大队受灾后提出“地冲了，修！房塌了，盖！干它三年五年，又是一个新南会。”这股革命干劲多大呀！这些都

给了我们强大的精神力量。以后，我们又组织生产队长和大队干部到大寨学习。经过参观学习，小天小地的思想就被打破了。大家都说：“出去跑一跑，觉得脑子清醒了，眼光放大了，真正看到天外有天，山外有山”。在参观以后，党支部趁热打铁，开展了一次思想大辩论，促进社员思想革命化。讨论一开始，社员们就争论得热火朝天。十二队队长常五则说：“这几年我们亩产四百斤，以为到顶了，再出力也是白搭。可是大寨的赵背峪沟和咱条件一样，人家亩产玉米一千二百斤。可见不是地不多打，而是咱思想保守。条件再好，不干也变不了，条件再坏，贴住身子硬干就能变好。”这些话说的真对。他这个生产队是我们大队土地条件最差的一个队，原来硬不接受亩产五百斤的包产任务，后来主动提出保证亩产五百三十斤，争取五百五十斤，结果亩产五百七十斤。二队队长赵满仓，原来感到当队长受累，吃亏，要求换班。后来检讨说：“学了大寨人的革命干劲，想想咱也是贫农，又是党员，咱不干谁干。我要学习大寨的贾进才，活到老，干到老。”通过思想辩论，大家找到了差距，提出：“革命精神学大寨，粮食产量赶大寨”的奋斗目标。

人的思想革命化，大大促进了农田基本建设和技术革命。经过参观访问，宣传发动，人们思想解放了，干劲鼓起来了，我们就及时把大家的政治热情和生产积极性引导到生产建设上来。把二百多亩拉腿田（低产田），改造成为水平梯田。一九六三年冬天上冻后，用全力来整地、筑坝、闸谷坊。社员们扫开一尺多厚的积雪，从山上往下运石料，修成

三十米长，二米宽，二点七米高的一条大石坝，保证了二百多亩土地不受洪灾。还新垫河滩地五十亩。在技术革新方面，采取的措施是：改进耕作制度，按照地块大小，土壤肥力，作物品种增加了株数；改变不合理的间、混作制度；讲究施肥技术；进行科学实验等。这些技术改革，是不是就那样顺顺利利的实现了呢？不！革命，处处都有两种思想两条道路的斗争。比如玉米地里间作眉豆吧！这是西沟过去的老习惯。种玉米都要间作眉豆，为的是社员夏天吃豆角，秋天收眉豆。乍一听，这件事合情合理，没啥毛病。可是，经过学大寨，找差距和“三史”教育之后，许多贫下中农社员提出说：“咱们近几年产量老是上不去，玉米年年倒伏是个大原因，玉米倒伏又是因为间作眉豆过多。今年咱们应该改变这种老习惯。”这个意见本来很正确，可是一些人却极力反对，他们说：“种玉米带眉豆，这是祖祖辈辈的老规矩，吃豆角，收眉豆，既不算产量，也不顶口粮，不让带眉豆，这才是扔掉肥肉啃骨头哩！”就为这件事，党支部组织大家进行了一番讨论。贫下中农还是坚决主张革掉这个旧习惯的命。有的说：“眉豆一秧支九头，左缠右缠把玉米缠的死死的，一刮风就倒，倒了又扶不起来。”有的说：“猪多争食，苗多争肥，带的眉豆多了，多收一斤眉豆，就要少产好几斤玉米。”最后大家的思想认识统一了，一致决定要合情合理的间作眉豆。为了照顾社员吃菜，我们规划出了一部分地间作眉豆。结果九百多亩玉米没一亩倒伏，这对突破老四百斤，起了极大的作用。又比如，下种开始后，一个最难办

的事情是，九百多亩玉米要想推广陈永贵深耕深种的经验，劳力顾不过来。我们计算，按陈永贵的办法，要比我们原来的办法多投三千多个工。加上天不凑巧，下了七天连阴雨，有十天不能进地。雨后突击下种，忙的不得了。在这种情况下，有人就说：“算了吧！学先进弄不好还要误了下种哩！”党支部及时组织大家学习了毛主席写的《愚公移山》一文，又学习大寨人民的英雄事迹，社员们的干劲鼓起来了。提出了“活多劳力少，种快又种好”的口号。晚上利用月光，加班劳动一两个钟头。月亮迟出来了，又早起一两个钟头。趁星星，赶月亮，情绪很高。党支部怕累坏了大家，叫大家注意休息。社员们都说：“迟种一时，晚收十日，误了时机，就打不下粮食，要歇，下种以后再歇吧！”

从春至秋，我们始终抓活人活事，开展了双五好竞赛运动。春播后第一次评比，出现了三个“五好”队，七十多个“五好”社员。秋后全年评比，涌现出了六个“五好”队，一百六十多个“五好”社员。这就是取得一九六四年大丰收的根本原因。

我们为了把大寨等地的先进经验，推广到全公社，又采取“一带二”互帮互学的办法，向附近的兄弟队进行了及时交流。因而全公社二十八个大队，一百零八个生产队，一九六三年平均亩产三百六十斤，到一九六四年就提高到了四百斤。这同样是学习了大寨的结果。

一年来的事实，打破了我们的盲目自满，故步自封思想。也使我们认识到，我们已经取得的成绩距离党和国家的

要求还差的很远，和大寨等许多兄弟队比较起来也还有很大差距，特别是和我们的共产主义远大目标比起来，只不过是万里长征迈出了第一步。过去四百斤沒有到顶，一九六四年六百斤也沒有到顶。山区建设的潜力是很大的。因此，我们教育社员要不断革命，永不保守。要站在太行山，眼望全国全世界。

一九六五年是整个国民经济掀起全面新高潮的一年，全国各地都在跑步前进哩！我们再不能象小脚女人走路。在总结一九六四年生产成绩的同时，我们又提出了“前进路上不骄傲，打了胜仗找差距”的口号，发动群众找出十条差距，也就是一九六五年的增产措施。一九六五年我们决心为争取实现粮食总产一百万斤而奋斗。林、牧、副业等各种生产也要有较大的发展。

我们还讨论：一家好不算好，大家好才算好。一九六五年我们要把整个西沟公社都带起来，力争全公社亩产达到四百五十斤。

为了很好的完成一九六五年的生产计划，我们要继续学习大寨人民不断革命，彻底革命的精神。学习大寨的革命精神不是学上几天，学上一年，就算完事大吉，而是要经常学，永远学。我一定要本着活一天学一天，活到老学到老的精神，把各地的好经验学到手，在我们那里开花结果。

用大寨的钥匙 开川底的锁子

平顺县城关公社主任兼川底大队队长 郭玉恩

我们川底大队的粮食亩产量，一九五七年就达到四百五十多斤，但连着七八年一直进展不大，一九六四年才向前迈进了一大步，亩产达到六百七十四斤半，产量提高了百分之四十八，收入也增加了近半倍。

生产丰收鼓舞着我们的干劲，同时也甩掉了我们思想上增产到顶的包袱。一年来的事实告诉我们：川底还大有潜力，还能大幅度增产。

回顾过去，为什么前几年我们的产量上不去呢？就是因为我们川底在合作化以来，连续几年增产，刚刚尝到点集体经济的甜头，就有人觉得差不多了，生产到了顶，渐渐滋长了一种骄傲自满、故步自封的思想。直到讨论一九六四年生产指标时，大队党支部提出亩产粮食五百五十斤，四个队长就有三个认为不可能。他们说：“好牲口能打几个滚，五百五上不去。”

一九六三年，我去大寨学习了一趟，大寨的革命精神给了我很大的鼓舞，我用大寨做镜子，照了照川底，发现很

多问题。

生产上差距很大。大寨亩产七百多斤，我们到四百多斤就踏步不前了。大寨坚持以粮为纲、全面发展，在土地上下基本功，而我们却认为土地上油水不大了。大寨每年都有“新套套”，而我们这几年在生产上却没有什麼新措施。在经营管理上差距更大，大寨生产搞得好，是政治、技术、管理三位一体，紧密结合，而我们这几年却是用管理制度去摆布生产，为管理而“管理”。在农业包工中，对如何保证增产措施的实现也结合得不紧，有单纯追求工分值的思想倾向。比如，这几年农林牧副都发展了，劳力也大有增加，但大队对生产队包工却没有增加，反而还减少了。我眼看着大寨，心想着川底，照大寨镜子，找川底差距，边看边想边找。找来找去，是我们有了生产到顶思想，管理上也故步自封起来了。由于这种思想作怪，对外地先进经验学不进去，对本地的增产技术也推广不开。很多的事实告诉我们：没有先进的思想，就没有先进的措施，更没有先进的产量。我们的粮食产量，七年来一直停留在四百斤的水平上不能前进，就是这个缘故。

回到川底，我把学习大寨的经验和我的想法，向党支部、干部、社员做了汇报。党支部就趁此机会，发动干部和群众，看人家比自己，又找出不少差距。一九六四年我们获得丰产，就是逐步解决了这些差距，把大寨的革命精神和川底的实际情况相结合，因地制宜地学习了先进经验而取得的。

一九六四年，我们川底人的心目中总是有个大寨，每当我们发动社员突击生产时，每当我们工作遇到困难时，农业上遭受灾害时，大寨人的自力更生，改天换地的革命精神，就给我们很大鼓舞。土地基本建设原计划搞一百六十亩，经过奋战一冬一春，建成二百亩大寨式的“川底田”。夏季割蒿沤肥，原计划十天完成任务二十五万斤，结果，七天就完成了四十五万斤。因此，一九六四年我们耕作精细了、肥料增加了、土地肥沃了、田间管理细致了。小麦、谷子、玉米、豆子、山药旦，全部实现了优种化。玉米全部是深种深刨，密度比上年每亩增加了三四百株。肥料每亩由一百担，增加到一百三十担，这是我们以革命精神学大寨的结果。

在经营管理上，我们也同样是用大寨的钥匙开川底的锁子。

前几年由于增产到顶思想的支配，我们在劳力安排上，林牧副业生产安排的多了些。全大队七八十个男劳力，用于林牧副业上就有一半，而且都是精壮劳力。一九六四年我们把十三个男全劳力和十头大牲口，调整到农业上来，保证了农业用工，又统筹安排了林牧副业生产。

在经营管理上，和实现增产技术措施紧密结合。我们为了给深刨、防治病虫害等新技术措施创造条件，生产大队向生产队包工时，每亩又增加了八个工，这在增产中发挥了不小作用。我们这里是个杂粮区，玉米是主要作物，可是，年年玉米螟和乌霉病为害相当严重。几年来，我们也知道怎样防治，但因包工不够用，报酬不合理，就是推不开。一九六

四年在包工中，由于明确地解决了这些问题，所以在玉米灌心、扒鸟霉等方面就做得很好，因而，玉米产量由五百四十多斤，增加到八百四十多斤。这个事实使我们懂得了：任何先进技术措施的贯彻执行，如果不加强政治挂帅、搞好经营管理并合理的解决工分报酬问题，就很难实现。

我们参观学习大寨的另一启示就是，要想搞好经营管理工作，首先就得做好人的工作。因而，在管理工作上，就必须“管理先管人，管人先管心”。过去我们在管理上采取的“严”字当头，本来是为了提高农活质量，但在执行中，有的队长就忽视了政治思想教育。为严而“严”。“严”的办法是用定额、质量、制度去“卡、罚、扣”社员的工分。结果是：越卡、越罚、越扣，社员的觉悟越提不高，积极性越不大。一九六四年我们全面分析了农活质量不高的原因，强调了政治挂帅，在做好思想工作的基础上，加强科学的管理制度，这样一来就形成了一个“人人学技术，个个争上游”的风气，出勤人多了，农活质量也提高了，还涌现出不少川底的“铁人”、“硬骨头”、“老来红”和“李双双”等模范人物。女社员马改花在割蒿沤肥时跌伤胳膊，伤好后就上阵，还完成三千五百斤的任务。

一九六四年，由于打破了生产到顶思想，改进了经营管理，粮食每亩增产二百一十九斤二两，多种经营增加收入百分之四十四点四。说到这里，我想插一句原来的想法。春季一开始，我们还耽心投工多了，工分值会下降，农业用工多了，林牧副业要受影响。现在看来完全不是那么一回事。收

入不但沒有減少，而且大有增加，每人平均收入比上年增加了半倍多。

由于集体收入和个人收入都增加了，我们不仅还清了多年来拖欠国家的贷款，而且还拿出两千五百斤化肥，支援了周围的兄弟队。

一九六四年，我们虽然改进了经营管理，生产上取得一点成绩。但我们在经营管理上还有许多问题，比起大寨、杨谈、黑山底等许多先进单位还有不少差距，我们要不断地向全省各兄弟队学习，特别是要好好的学习毛泽东思想、学习解放军、学习大寨，紧紧依靠贫下中农，不断地坚持政治挂帅，改进经营管理，进一步挖掘建设社会主义新农村的巨大潜力。