

没学历？没背景？没好工作？工薪二代？没房？没车？蜗居？蚁族？挤地铁？还房贷？

如果有一条击中了你，那么本书便是为你量身定做的！

一代大德 贤崇法师
著名心灵作家 张德芬
权威管理培训大师 林伟贤

感动推荐

生命

的蜕变

从发廊小工到集团总裁

叶万耿◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

生命

的蜕变

从发廊小工到集团总裁

叶万耿◎著



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目（CIP）数据

生命的蜕变：从发廊小工到集团总裁 / 叶万耿著. —北京：新世界出版社，2011.8

ISBN 978-7-5104-2033-7

I. ①生… II. ①叶… III. ①叶万耿—自传

IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字（2011）第159306号

生命的蜕变

作 者：叶万耿

责任编辑：余守斌 曲静敏

责任印制：李一鸣 黄厚清

出版发行：新世界出版社

社 址：北京西城区百万庄大街24号（100037）

发 行 部：（010）6899 5968 （010）6899 8733（传真）

总 编 室：（010）6899 5424 （010）6832 6679（传真）

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部：+8610 6899 6306

版权部电子信箱：frank@nwp.com.cn

印 刷：北京佳明伟业印务有限公司

经 销：新华书店

开 本：710mm×1000mm 1/16

字 数：150千字

印 张：14.5

版 次：2011年10月第1版 2011年10月第1次印刷

书 号：ISBN 978-7-5104-2033-7

定 价：29.80元

版权所有，侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页等印装错误，可随时退换。

客服电话：（010）6899 8638

贤崇法师 推荐序

种成功的因，得成功的果

古人云：“法不孤起，仗境方生；道不虚行，遇缘则应。”即是告诉我们：一切事物的存在都离不开其因缘和条件。

这几年，在跟罗亚帝集团总裁叶万耿的联系和交往中，我亲眼见证了他从一开始的几家店做到现在的几百家店。在此期间，我发现他身上有以下几个方面的特质：

第一，勤奋。他做事非常认真，再苦、再难、再累，他都能咬牙挺过来，这样的一种特质在当年轻人身上已经很难看到。

第二，快速反应，付诸行动。当他想做某件事情时，即刻就会在他的行动当中表现出来。正是这样的一种快速反应，促使他能在同行业强大的竞争中一直领先。

第三，好学。我们是在2005年的一期“Money&You”课堂上认识的，那时候他还是一个很腼腆、很单纯的男孩子，已经开了几家店。当

时，他就非常好学，下课了还在认真地复习笔记。

在那之后，是2008年5月在深圳的“美国BSE商业总裁班”上再次相遇。这一次，他是坐在后排的复习生，后来他就跑到前面，蹲在过道旁边，非常用心、专注地把每一堂课都听完。这样的一种学习精神，让我感觉到他是一个渴望学习、渴望改变、渴望挑战自己，积极、奋发、上进的青年。

平常的时候，我也会介绍一些书给他看，他都会很认真地去读。当我们讲到一些问题和思想的时候，他能从这些很简单的话语中，感悟出一些做人做事的道理。

也许是因为在学校受教育的时间短，又经历了人生各种各样的困苦和煎熬，所以他更渴望成功，更渴望不断自我超越，实现与众不同的、全新的自己。所以，他身上的那种学习力特别突出。

第四，谦和。可能有一些人，特别是从贫困中走出来的，稍微有点钱，有一定的事业，开上好车，住上好房之后，就会觉得自己高人一等，一般人都不在其视线之内。叶万耿，他虽然书读得不多，但在他身上感觉不到那种盛气凌人，或者说傲慢的心态和行为，他给人感觉很谦和。不管是谁，只要有他值得学习的地方，他都会很认真地、很谦虚地，像海绵一样去吸收对方的智慧，把所学到的东西应用到自己的工作 and 事业当中。

这几年，从第一次开始接触到目前为止，我发现他身上的那种气质、那种雅量，跟以前相比，有天翻地覆的改变。如果一个人的思想改变了，他的行为就会改变，他的行为改变，他的面貌就会改变。这样的一种改变，不是可以装出来的，而是实实在在起源于内心的一种思想、一种境界、一种高度。谦和，就是这样一种只有一个人在内心中真正认可了才会表现出来的特质。

第五，心胸开阔。我以前经常讲一句话：欲得其中，必求其上。如

果要达到中等的水平，思想一定要追求上等的高度。叶万耿身上就散发着这样一种特质，他的心胸开阔得像无际的大海，像辽阔的天空。

每一次见到他，他都会跟我分享我送给他的两个字：舍得。他坦言每次看到这两个字的时候，都会从中悟出很多企业管理、家庭经营以及为人处世的道理。一个人如果只考虑自己的私利和得失，那就很难站在一定的高度去了解事物存在的规则，只有把自己的心胸扩展到像虚空一样无边无际的时候，人生境界和事业平台才能无限量地扩展。我觉得他从几家店起步一直走到今天，将来会面向全国，甚至走向世界，都跟他的心胸宽广分不开。

这几年，我在人生的思考中亦感受到：一个人如果只关注自己的利益和得失，就不会在别人身上有更多地付出。当他不为别人付出，那些有能力的人就不会汇集到他身边，和他一起来实现梦想。所以宽广的心胸，是一个人成就大事业最基本的心态，或者说是自我修炼最基本的目标。

第六，坚持。当叶万耿觉得某一种思想是正确的，他就会坚持、坚持、再坚持。我一直相信当一个人认定一个大方向的时候，实际上不用太多的聪明和智慧，只需要坚持原有的目标，毫不放弃地走下去。自然而然，就会阳光灿烂，就会柳暗花明。人生，不是看一个人有多聪明，才能有所成就，往往都是因为坚持才成就自己。坚持才能突破障碍，坚持才能自我超越，坚持是成就一切事业最基本的品质。我相信，叶万耿带领他的团队，秉持这样的一种精神，在不久的将来一定会创造更加优异的成绩。

他的这些特质，让他可以有今天的成就。除此之外，我一直觉得成功人士最应具备的三种基本特质，他也具备了。

第一种特质是学习。前面已经说过，叶万耿非常热爱学习，这种学习不单指在老师督促下学习，也并非单纯地在书本上学习，更是指从



朋友、从周遭、从万事万物中去学习。当我们有一颗学习心的时候，在生活中处处都可以学习，任何事物都可以成为我们的老师，给予我们感悟，让我们不断提升自己。

第二种特质是思考和总结。在人生的道路上，我们只有不断地做事，总结所做之事，并加以反思的时候，思想境界才能得到升华，同时也会让我们在这样的升华里成就自己。

第三种特质是内在灵性的修炼。即把自己的贪心、嗔恨、我执、傲慢、怀疑等影响本性的东西，通过一些方法修正过来，修正为光明、清净、慈悲、智慧、包容等正面思想。灵性的成长，是每个人必须面对的一项最基本的修行。我觉得：人不用去担心自己聪不聪明，只要能朝着自己认定的方向去努力，坚持不懈地去改变自己、提升自己，那么，灵性就会在这样一种状态里不断成熟。

这三种特质也是叶万耿成功的因缘和条件。我真诚地希望读这本书的有缘人，能从叶万耿身上学到一些东西。他的因缘条件，如果能够和读者自身的因缘条件相契相应、相证相得，那就真是“善莫大焉”了。

浙江香海禅寺住持 释贤崇

张德芬 推荐序

心想事成是每个人与生俱来的能力

与万耿相识，是在姚瑶老师“让爱苏醒”的课堂上，碰巧和他分在一组，做一些两人的练习。当时就觉得好奇，这个年轻的帅哥怎么会来上这种心灵成长课呢？后来才知道，他是宁波一家美容美发连锁企业的大老板，由此更是对他另眼相看。

在之后的一些交流中，我发现，万耿身上不仅具备企业家的特质，还富有很高的灵性智慧。他一直觉得：像我这样的人都能做到，还有谁做不到？而且他也一直相信，他的现身说法会鼓励很多人，尤其是那些像他过去那样一无所有的人。所以，后来万耿提出写书的计划，我当下就非常鼓励他，并允诺一定为他写推荐序。

万耿平日工作很忙，有许多生意上的事需要处理，但他并没有因此降低对书稿的要求，这从本书的字里行间即可看到。可以说，书中的每一个字、每一句话，都透露出他渴望与人分享的热情，也饱含着他挖心掏肺的真诚。



在这本心血之作中，万耿将他的亲身经历一一道来。从15岁离家出走，到20岁初次创业，再到拥有几百家连锁店……十幾年来的创业历程，小到一个细节，大到一系列事件，都被毫无保留地展现在我们眼前。在这段白手起家的经历中，我们可以看到，一个身无分文的农村少年，如何慢慢转变为心怀大志的企业家，一个创造财富的生意人又是如何渐渐成长为助人圆梦的领路者。

除了耐人寻味的经历，在书中，万耿还将自己多年来做人、做事、做企业的感悟和原则一一作了重点标注，让我们可以更明了、更迅速地学习到许多人生精华。所以，这本自传，不仅仅是讲述一个人的成功历程，更揭示了成功的原理，提供了可复制的经验。

这是我第二次拜读万耿的作品，在他的第一本书《天下是给出来的》未动笔之前，他就一直谦虚地表示，“我只是一个普通人，本来没有想过写书，但是如果我的一些经历，能够给和我有过同样困惑、困难的人以借鉴，我愿意把自己的经历和感受写出来。”我觉得这就是他最难能可贵的品质，一名企业家能够将自己的失败经历和成功法则展示给众人，这种勇气和无私，是不可多得的。

我相信，这本书一定能像《天下是给出来的》那样大卖，因为这本书也是作者的一片发心。这样的发心，就是一种最强而有力的能量，会让这本书奇迹般地找到需要它的人，被需要它的人消化、吸收进而感恩有这样一位作者，愿意无私地和我们分享他所有成功的秘密。这也是我的著作《遇见未知的自己》能卖到几十万本的原因。

在此，我真诚地向读者朋友推荐这本书，认真地阅读它，它极有可能改变你的一生！

身心灵作家 张德芬

林伟贤 推荐序

成功始于“不断的学习”

第一次见到叶万耿是在2005年。在那一期的“Money&You”学员中，有一个非常帅气的小伙子，眼神真诚，看起来还有点孩子气。他就是叶万耿。

在接下来的课程中，我注意到他真诚地笑，真诚地哭，用心地听讲，用心地参与游戏，用心地思考、做笔记。

在那期课程上，我了解到，那一年是叶万耿的绝望之年。他的事业刚刚起步，很迅速地开出了四家店，但由于缺少经验，两家店相继倒闭。当时，他是怀着强烈的寻找出路的渴望来参加那一次“Money&You”课程的。

后来，他几乎上遍了我的所有课程。无论是“优势谈判”还是“讲师班”，无论是“资源整合”还是主讲商业模式的“BSE总裁班”，都能看到他的身影。更为可贵的是，他不但自己来上课，还带着他的很多员工一起来上课。



他对我说：“林老师，你的课程对我帮助很大，尤其是关于‘爱与支持’的部分，它不仅让我找到了企业突破的核心力量，也让我明白了人与人之间的相处之道。”看到自己的课程能够带给学员如此大的改变与帮助，我内心中的幸福是很难用语言来表达的。

经过短短的几年时间，叶万耿所经营的企业已经迅速成长壮大，连锁店已经发展到了几百家。他已经不再是那个只有三五家店的发廊老板，他已经构建起了一个中国美容美发行业的旗帜性企业——“罗亚帝集团”。同时，他自己也开办了培训课程，他的企业正在以全新的商业模式实现着“核裂变式”的快速成长与发展。

在我看来，叶万耿的改变是一个奇迹，同时我相信也是一个必然！在这本浓缩了他全部人生精华的书中，他毫无保留地向读者分享了自己全部的成功经验与一路走来的心灵感悟。我深深地相信，叶万耿的成功经验一定能帮助中国的青年，帮他们找到自己的人生方向，走出一条属于自己的成功之路。

因此，我在这里真诚地向读者朋友推荐这本《生命的蜕变》。相信它一定能成为你成长和成功路上最棒的指导手册！当然，更重要的是“action is power”，在未来的人生之路上，一定要将真理践行在自己的生活与事业中！真心地希望所有看到这本书的读者，都能从书中获得力量！

实践家教育集团董事长 林伟贤

自序

人们常说：人生三样苦，撑船、打铁、磨豆腐。我小的时候，家里就是卖豆腐的。那时候，我天天帮家里捡豆腐，总是夜里一两点睡，早上四五点起。当时，我就在想，自己的命怎么这么苦？那时候的梦想是开服装店，开皮鞋店，把自己穿得帅帅的。因为那时我穿的都是带补丁的衣服，皮鞋也都是开口的。可是，走到社会上才发现，开服装店没有钱，给别人打工文化也不够，所以什么都没有。实在没办法，就学了理发。可是，学理发也没有学费，没有生活费，只能到处借钱。

那时候，我还没有想过要自己开店。我只想有个技术，有个行业可以做事，有个工作，有碗饭吃，娶到老婆就行了，当时就是这么想的。

后来，学了一年理发，一个人跑到厦门，在一家很高档的发廊给大师做助理。这时候，我人生的一个目标出来了——哪天我也当上“大师”就好了。每个月拿一万多块钱的工资，我就心满意足了。当时，不想自己开店，觉得做“大师”就很好，很厉害。

等到在宁波“港城”做发型师的时候，第一个月赚了4600块，就觉得自己了不得了，终于拿下“半壁江山”了，因为之前的目标是一万块嘛。这时候，感觉这种生活也蛮好的，发了工资可以买新衣服，可以到



外面学习，吃穿不愁。等到后来沾上了赌博，才幡然醒悟——必须离开这个环境，自己创造一个环境，必须有自己的片天空。

于是，找朋友开了一家店。尽管自己当了老板，但还是很不自信，还是很自卑。和女朋友一起走在马路上，看到城市里那么多的房子，却没有一间是自己的，心里就很伤痛。因为想结婚，就需要有房子，没有房子就很麻烦。当时，就很想要一套属于自己的房子，每天再赚一两千块，就心满意足了。根本不敢想做企业，做事业。因为我觉得自己学历也没有，钱也没有，家庭条件也没有，社会关系也没有，什么都没有。所以，在这样的情况之下，我就在想，到底何年何月才能熬出头？然后，内心里就暗暗发誓要发愤图强。

等到我自己开的第一家店成功之后，我就想开第二家店。当第二家成功后，我又在想，如果第一家店房子到期了，第二家店房子到期了，怎么办？所以，我就开了第三家、第四家、第五家……当然，这中间也有很多的挫折，但是所有的挫折只能让我越挫越勇，只能让我越来越成长，越来越有智慧。这个时候，我的店就慢慢企业化了，慢慢规模化了。到了现在，我们已经开出了几百家店，也逐渐摸索出了一套系统化的管理方式。在打造美发美容行业标杆企业的道路上，我们还建立起了实用的商业运作模式。许多同行业的老板看到我们企业的这种模式，觉得很有前景，都愿意加盟我们。这也是我们从一开始的几家店发展到现在的几百家店的一个主要原因。

我是一个喜欢总结的人，回过头来看这些年走过的路，我在想，像我这样初中都没毕业的人，像我这样贫困家庭出生的人，像我这样过去自卑到极点的人，像我这样以前什么都不敢想的人，都能开几百家店，都能自己做企业，都能全国巡回演讲，还有什么人不能？所以，我整理了这几十年来亲身经历和思想感悟，写成了这本《生命的蜕变》。我要把这些心路历程跟全天下的人分享。我要告诉全天下的人，只要渴望

成功，就没有不可能！

在这里，我也要感谢我的亲人和朋友，是他们给了我无私的爱，同时也教会了我如何做人做事！

感谢我的同事和员工，是他们的辛勤汗水，让我们的企业不断成长！

感谢刘志则先生、李姗姗小姐以及编辑吕增芳，本书的出版承蒙他们的大力支持！

感谢帮助过我，支持过我的所有人——没有你们就没有今天的叶万耿，我永远都不会忘记你们！我永远都心存感激！

叶万耿

与作者互动，请加入“博文书友会”

“博文书友会”是北京汇智博文文化传播有限公司为读者精心打造的一个交流平台。在这个“一切为了读者”的平台上，会员们可以尊享本公司提供的七大贴心服务：

一、与作者 **“亲密接触”**

“博文书友会”会定期举办书友交流会，力邀畅销书作家与书友零距离接触，分享自己的成功经验，并回答广大书友的提问。

在这里，您将获得与自己崇拜的畅销书作家、企业家、偶像面对面沟通、交流的机会，充分享受阅读之外的美好体验！

二、获得 **免费** 的培训课程

“博文书友会”会定期抽取一部分幸运会员，免费参加由作者主讲或由我公司举办的培训课程，这些课程主要涉及以下主题：

心灵成长、人生规划、职场礼仪、企业管理、质量管理、品牌营销、投资理财、潜能开发、健康保健、亲子教育等。

三、及时获得 **新书资讯**

“博文书友会”定期将我公司出版的新书数目以邮件形式通知书友，您足不出户即可获知最新的出版资讯，尽享快人一步的阅读乐趣。

四、赢得 **幸运大礼**

“博文书友会”为答谢广大读者的厚爱与支持，联合众多商家定期举办幸运大抽奖活动。这些商家遍及餐饮、旅游、娱乐等行业，幸运读者可获赠代金券、电影票及其他精美礼品，享受餐饮、珠宝、家电、家居饰品的折上折服务。

五、获得生日礼物

“博文书友会”定期抽取幸运读者，在读者生日当天奉上我公司精心准备的精美礼品，为读者送去一份爱心满满的祝福。

六、给您挥洒智慧的舞台

为了帮助那些有志于写作的书友施展才华，“博文书友会”对会员们的投稿提供优先审阅、优先出版的机会。

七、助您广交天下友人

“博文书友会”定期为五湖四海的书友们举办沟通、交流活动。相信“书友会”安排的各种节目，不但可以让您增长知识，还能放松身心，广交天下志同道合的朋友。

亲爱的读者，您还在等什么呢？机会不容错过，赶快加入我们吧，您只需轻点鼠标，添加书友会 QQ：800021324，成为我们的会员，就可以尽享我们为您提供的贴心服务。

亲爱的朋友，最真挚的阅读邀请、最超值的阅读服务、最美好的阅读享受、最理想的阅读家园，就在“博文书友会”！

“博文书友会”真诚欢迎您的加入！

北京汇智博文文化传播有限公司

北京汇智博文文化传播有限公司精品书目



《21岁当总裁》

董思阳 著
东方出版社

- 持续畅销四年，热卖100万册的畅销奇书
- 财富、美貌、智慧集于一身的花季少女

- 感动百万创业者，影响千万青少年
- “零资本创业”最佳读本



《21岁当总裁II》

董思阳 著
东方出版社

- 承袭热销奇迹，女总裁续写畅销神话
- 揭秘普通女孩蜕变为集团总裁的成功秘籍

- 最前沿的个人修炼理念，8小时全方位提升自己
- 千万青少年翘首企盼



《有梦就能实现》

陈田忠 著
新世界出版社

- 多次荣登北京新华文化图书畅销榜前十名
- 从中餐馆小跑到意大利时尚都会精英

- 从驰骋欧亚大陆的国际倒爷到大名鼎鼎地产商
- 从教育报国的实业家到参政议政的爱国华侨



《第一次把事情做对》

杨钢 著
新世界出版社

- 持续占据畅销书排行榜的销售冠军
- 500强企业疯狂团购，从董事长到基层员工人手一册

- 中远船务、国航、金杯、剑南春等名企狂掀“第一次把事情做对”热潮
- 节约成本，提升效率“绝不可错过”的年度必读书



《徒步墨脱生死路》

王颖洁 著
新世界出版社

- 原墨脱县副县长邓春林感动推荐
- 著名文学评论家白烨、李建军亲笔推荐

- 一群“80后”徒步穿越中国最神秘的地方
- 带你领略使辞海形容词空缺的美景



《天下是给出来的》

叶万耿 著
新世界出版社

- 著名身心灵作家张德芬作序推荐
- 人世间最究竟、最圆满的创富智慧
- 获得事业成功、财富自由、人生幸福

- 的最有效法门
- 帮你迅速清除生命中的负能量，拥有内外皆富的圆满人生