

明

史

五
八

明史卷二百十四

列傳第一百二

總裁員總理事務 經筵講官保兼太子太保保和殿大學士兼管吏部部堂事務加級張廷奎等奉

敕修

楊博

子俊民

馬森

劉體乾

王廷

毛愷

葛守禮

靳學顏

弟學曾

楊博字惟約蒲州人父瞻御史終四州僉事博登嘉靖八年進士除盤屋知縣調長安徽爲兵部武庫主事歷職方郎中大學士翟鑾巡九邊以博自隨所過山川形勢土俗好惡士卒多寡強弱皆疏記之至肅州屬番數

百遮道邀賞鑾慮來者益衆不能給博請鑾盛儀衛集
諸番轅門外數以天子宰相至不悉衆遠迎將縛以屬
吏諸番羅拜請罪乃稍賚其先至者餘皆懼不復來鑾
還薦博可屬大事吉囊俺答歲盜邊尚書張瓚一切倚
辦博帝或中夜降手詔博隨事條答悉稱旨毛伯溫代
瓚博當遷特奏留之已遷山東提學副使轉督糧參政
二十五年超拜右僉都御史巡撫甘肅大興屯利請募
民墾田永不征租又以暇修築肅州榆樹泉及甘州平
川境外大蘆泉諸處墩臺鑿龍首諸渠初罕東屬番避
土魯番亂遷肅州境上時與居民戕殺監生李時暘以

爲言事下守臣博爲築金墪白城七堡召其長令率屬徙居之諸番徙七百餘帳州境爲之肅清總兵官王繼祖却寇永昌鎮羌叅將蔡勲等戰鎮番山丹三告捷斬首百四十餘級進博右副都御史以母憂歸仇鸞鎮甘肅總督曾銑劾之詔逮治博亦發其貪罔三十事鸞拜大將軍數毀之帝不聽服闋鸞已誅召拜兵部右侍郎轉左經畧薊州保定初俺答薄都城由潮河川入議者爭請爲備水湍悍不可城博緣水勢建石墩置戍守還督京城九門時因寇警歲七月分兵守陴博曰寇至須鎮靜奈何先事自擾罷其令尋遷總督薊遼保定軍務

博以薊逼京師護畿甸陵寢爲大分布諸將畫地爲防三十三年秋把都兒及打來孫十餘萬騎犯薊鎮攻牆帝憂甚數遣騎偵博博環甲宿古北口城上督總兵官周益昌等力禦帝大喜馳賜緋矛衣犒軍萬金寇攻四晝夜不得入乃并攻孤山口登牆官軍斷一人腕乃退屯虎頭山博募死士夜以火驚其營寇擾亂比明悉去進右都御史廕子錦衣千戶明年打來孫復入益昌擊却之遂擢博兵部尚書錄防秋功加太子少保嚴嵩父子招權利諸司爲所撓博一切格不行嵩恨博會丁父憂去兵部尚書許論罷帝起博代之博未終喪疏辭而

帝以大同右衛圍急改博總督宣大山西軍務博墨線馳出關未至侍郎江東等以大軍進寇引去時右衛圍六月守將王德戰亡城中芻粟且盡士死守無二心博厚撫卹奏行善後十事以給事中張學顏言留博鎮撫奏蠲被寇租因僉其丁壯爲義勇分隸諸將博以邊人不習車戰寇入輒不支請造偏箱車百輛有警則右衛車東左衛車西使相聲援又以大同牆圯繕治爲急次則塞銀釵驛馬諸嶺以絕窺紫荆路備居庸南山以絕窺陵寢畿甸路修陽神地諸牆塹以絕入山西路乃於大同牛心山諸處築堡九墩臺九十二接左衛高山站

以達鎮城濬大濠二各十八里小濠六十有四五旬訖功賜敕獎賚帝數欲召博還又虞邊以問嵩嵩雅不喜博請令江東署部事俟秋防畢徐議之遂不召秋防訖加太子太保留鎮如故哮素把伶及叛人了都記等數以輕騎寇邊博先後計禽之又數出奇兵襲寇寇稍徙帳因議築故總督翁萬達所創邊牆招還內地民爲寇掠者千六百餘人又請通宣大荒田水利薄其租報可改薊遼總督秋防竣廷議欲召博還吏部尚書吳鵬不可鄭曉署兵部爭之曰博在薊遼則薊遼安在本兵則九邊俱安乃召還加少保帝憂邊甚博每先事爲防帝

眷倚若左右手嘗語閣臣自博入朕每憂邊其語博預爲謀博上言今九邊薊鎮爲重請敕邊臣逐大同寇使不得近薊宣大諸將從獨石偵情形預備黃花古北諸要害使一騎不得入關卽首功也帝是之四十二年十月寇擁衆窺薊州聲言犯遼陽總督楊選帥師東博檄止之又手書三往卒不從博拊几曰敗矣急徵兵入援寇已潰牆子嶺犯通州帝嘆曰庚戌事又見矣諸路兵先後至命宣大總督江東統文武大臣分守皇城京城鎮遠侯顧寰以京營兵分布城內外寇解而東躡順義三河飽掠去援兵不發一矢取道斃及零騎傷殘者報

首功帝快快諭博曰賊復飽颺何以懲後遂誅選博懼
及徐階力保持之帝念博前功不罪久之改吏部尚書
隆慶改元請遵遺詔錄建言諸臣死者皆贈卹時方計
羣吏山西人無一被黜者給事中胡應嘉劾博庇其鄉
人博連疏乞休竝慰留且斥言者一品滿三考進少傅
兼太子太傅帝將遊南海子博率同列諫御史詹仰庇
以直言罷博爭之屯鹽都御史龐尚鵬被論博議留忤
旨遂謝病歸尚書劉體乾等交章乞留不聽大學士高
拱掌吏部薦博堪本兵詔以吏部尚書理兵部事陳薊
昌戰守方畧謂議者以守牆爲怯言可聽實無少效牆

外邀擊害七利三牆內格鬪利一害九夫因牆守所謂
先處戰地而待敵名守實戰也臣爲總督嘗拒打來孫
十萬衆以爲當守牆無疑因陳明應援申駐守處京營
諭屬夷修內治諸事帝悉從之博魁梧豐碩臨事安閒
有識量出入中外四十餘年始終以兵事著六年高拱
罷乃改博吏部進少師兼太子太師明年秋疾作三疏
乞致仕歸逾年卒贈太傅諡襄毅拱柄國時欲中徐階
危禍博造拱力爲解拱亦心動事獲已其後張居正逐
拱將周內其罪博毅然爭之及興王大臣獄博與都御
史葛守禮詣居正力爲解居正憤曰二公謂我甘心高

公耶博曰非敢然也然非公不能回天會帝命守禮偕都督朱希孝會訊博陰爲畫計使校尉怵大臣改供又令拱僕雜稠人中令大臣識別茫然莫辨事乃白人以是稱博長者子俊民字伯章嘉靖四十一年進士除戶部主事歷禮部郎中隆慶初遷河南提學副使萬曆初歷大僕少卿父博致政侍歸起故官累遷兵部左侍郎署部事時議奢力克嗣封俊民言欵未可遽罷惟內修守備而外勒西部使盡還巢申定市額使無濫索而已議遂定進戶部尚書總督倉場十九年還理部事河南大饑人相食請發銀米各數十萬或議其稽緩因自劾

求罷疏六上不允小人競請開礦俊民爭不得稅使乃
四出天下騷然時以咎俊民在事歷三考累加太子太
保卒官贈少保後叙東征轉餉功贈少傅兼太子太傅
馬森字孔養懷安人父俊晚得子家人抱之墜殞焉俊
給其妻曰我誤也不之罪踰年而舉森嘉靖十四年成
進士授戶部主事歷太平知府民有兄弟訟者予鏡令
照曰若二人老矣忍傷天性乎皆感泣謝去再遷江西
按察使有進士嬖外婦而殺妻撫按欲緩其獄森卒抵
之法歷左布政使就擢巡撫右副都御史入爲刑部右
侍郎改戶部初森在江西薦布政使宋淳淳後撫南贛

以賊敗森坐調大理卿屢駁疑獄與刑部尚書鄭曉都御史周延稱爲三平病歸起南京工部右侍郎改戶部督倉場尋轉左以右都御史總督漕運兼巡撫鳳陽遷南京戶部尚書隆慶初改北部是時登極詔書蠲天下田租半太倉歲入少不能副經費而京通二倉積貯無幾森鉤校搜剔條行十餘事又列上錢穀出入之數勸帝節儉帝手詔責令措置森奏祖宗舊制河淮以南以四百萬供京師河淮以北以八百萬供邊一歲之入足供一歲之用後邊陲多事支費漸繁一變而有客兵之年例再變而有主兵之年例其初止三五十萬耳後漸

增至二百三十餘萬屯田十虧七八鹽法十折四五民
運十通二三悉以年例補之在邊則士馬不多於昔在
太倉則輸入不益於前而所費數倍重以詔書蠲除故
今日告匱視往歲有加臣前所區畫算及錙銖不過紓
目前急而於國之大體民之元氣未暇深慮願廣集衆
思令廷臣各陳所見又奏河東四川雲南福建廣東靈
州鹽課事宜詔皆如所請帝嘗命中官崔敏發戶部銀
六萬市黃金森持不可且言故事御札皆由內閣下無
司禮徑傳者事乃止旣又命購珠寶森亦力爭不聽三
年以母老乞終養賜馳驛歸後屢薦不起森爲考官時

夏言壻出其門欲介之見言謝不往嚴嵩聞而悅之森亦不附爲徐階所重遂引用之里居贊巡撫龐尚鵬行一條鞭法鄉人爲立報功祠萬曆八年卒贈太子少保諡恭敏

劉體乾字子元東安人嘉靖二十三年進士授行人改兵科給事中司禮太監鮑忠卒其黨李慶爲其姪鮑恩等八人乞遷帝已許之以體乾言止錄三人轉左給事中帝以財用絀詔廷臣集議多請追宿逋增賦額體乾獨上奏曰蘇軾有言豐財之道惟在去其害財者今之害最大者有二冗吏冗費是也歷代官制漢七千五百

員唐萬八千員宋極冗至三萬四千員本朝自成化五年武職已逾八萬合文職蓋十萬餘今邊功陞授勲貴傳請曹局添設大臣恩蔭加以厥衛監局勇士匠人之屬歲增月益不可悉舉多一官則多一官之費請嚴敕諸曹清革冗濫減俸將不貲又聞光祿庫金自嘉靖改元至十五年積至八十萬自二十一年以後供億日增餘藏頓盡進御果蔬初無定額止眎內監片紙如數供御乾沒狼籍輒轉鬻市人其他諸曹侵盜尤多宜著爲令典歲終使科道臣會計之以清冗費二冗旣革國計自裕舍是而督逋增賦是揚湯止沸也於是部議請汰

各監局人匠從之累官通政使遷刑部右侍郎改戶部
左侍郎總督倉場隆慶初進南京戶部尚書南畿湖廣
江西銀布絹米積逋二百六十餘萬鳳陽園陵九衛官
軍四萬而倉粟無一月儲體乾再疏請責成有司又條
上六事皆報可馬森去召改北部詔取太倉銀三十萬
兩體乾言太倉銀所存三百七十萬耳而九邊年例二
百七十六萬有奇在京軍糧商價百有餘萬薊州大同
諸鎮例外奏乞不與焉若復取以上供經費安辦帝不
聽體乾復奏今國計絀乏大小臣工所共知卽存庫之
數乃近遣御史所搜括明歲則無策矣今盡以供無益