

顺河总店简史

开封市副食品公司

顺河合作管理总店编辑组

一九八六年十一月

《开封市副食品公司顺河合作管理总店简史》编纂上限起于1956年，下限止于1985年，基本反映了此间顺河区集体杂货烟酒行业的建立和发展概况。

在《简史》编纂过程中，我们以马列主义、毛泽东思想为指导，坚持实事求是的科学态度，在公司党委的直接领导和公司编辑室的具体指导下，由于全体职工的大力支持，特别是一些老职工、知情人的具体帮助，经过近两年的努力，搜集了一些原始资料，整理了汇编。全书共分六章九节二十八条目一万余字，图表具备，文字浅显，基本上达到了为商店两个文明建设和职工自我教育提供乡土教材的要求。

由于编纂时间仓促，一人执笔，且水平有限，资料来源主要依靠口述笔录，错误和疏漏之处在所难免，敬请领导和同志们批评指正，不胜感激。

开封市副食品公司顺河合作管理总店史志编辑组

一九八六年九月

目 录

第一章 概 述.....	3
第二章 大事记.....	6
第三章 经营管理.....	10
第一节 经营概况.....	10
一、经营综述.....	10
二、服务态度及服务质量.....	16
三、业务技能.....	16
四、卫生管理.....	17
五、批发简况.....	17
六、生意经.....	17
第二节 财务计划管理.....	19
一、核算形式.....	19
二、利润管理.....	20
三、资金管理.....	21
四、费用管理.....	25
五、计划统计管理.....	26
第三节 劳动工资管理.....	27
一、职工素质与劳动效率.....	27
二、职工工资.....	29
三、劳动竞赛.....	30
第四节 民主、安全管理.....	32
一、职工代表大会.....	32

二、工会委员会.....	3 3
三、安全管理.....	3 3
第五节 生产管理.....	3 4
一、生产后作的建立与变迁.....	3 4
二、历届生产、管理人员.....	3 4
三、历年生产概况.....	3 5
四、主要生产设施.....	3 5
第四章 组织机构.....	3 7
第一节 企业行政机构沿革.....	3 7
第二节 党的基层组织建设.....	3 7
第三节 团的基层组织建设.....	3 9
第四节 民兵建设.....	4 0
第五章 职工福利.....	4 1
一、集体福利.....	4 1
二、职工退职退休.....	4 1
三、奖金.....	4 1
四、职工保健.....	4 3
五、计划生育.....	4 3
六、劳动服务组织.....	4 4
七、职工住宅.....	4 4
第六章 先进人物.....	4 5
后 记.....	4 6

目 录

第一章 概 述.....	3
第二章 大事记.....	6
第三章 经营管理.....	10
第一节 经营概况.....	10
一、经营综述.....	10
二、服务态度及服务质量.....	16
三、业务技能.....	16
四、卫生管理.....	17
五、批发简况.....	17
六、生意经.....	17
第二节 财务计划管理.....	19
一、核算形式.....	19
二、利润管理.....	20
三、资金管理.....	21
四、费用管理.....	25
五、计划统计管理.....	26
第三节 劳动工资管理.....	27
一、职工素质与劳动效率.....	27
二、职工工资.....	29
三、劳动竞赛.....	30
第四节 民主、安全管理.....	32
一、职工代表大会.....	32

二、工会委员会.....	3 3
三、安全管理.....	3 3
第五节 生产管理.....	3 4
一、生产后作的建立与变迁.....	3 4
二、历届生产、管理人员.....	3 4
三、历年生产概况.....	3 5
四、主要生产设施.....	3 5
第四章 组织机构.....	3 7
第一节 企业行政机构沿革.....	3 7
第二节 党的基层组织建设.....	3 7
第三节 团的基层组织建设.....	3 9
第四节 民兵建设.....	4 0
第五章 职工福利.....	4 1
一、集体福利.....	4 1
二、职工退职退休.....	4 1
三、奖金.....	4 1
四、职工保健.....	4 3
五、计划生育.....	4 3
六、劳动服务组织.....	4 4
七、职工住宅.....	4 4
第六章 先进人物.....	4 5
后 记.....	4 6

第一章 概 述

开封市副食品公司顺河管理总店及其所属网点，主要座落在顺河回族区域。东起曹门大街，西至文化街，南北分别与南羊市、铁塔公园为邻。商店下辖一个批发部，一个回族糕点车间，21个门市部（其中两个门市部和一个糕点车间座落在东郊）。建筑面积1563.34平方米，其中营业面积759.9平方米，生产面积300平方米，仓库面积503.38平方米。

1985年有职工182人，男41人，女141人，其中青年职工152人，占职工人数的83.5%，比1970年以前在年龄结构上有很大变化。1970年时，35岁以下的职工10人，仅占职工总数的8%。

商店服务对象和供应范围，主要是辖区居民群众和流动人口。1982年顺河回族区总人口137.834人，其中回族16.334人，占总数的11.83%。由于商店地处回族聚居区，所以主要经营清真食品。

经营方式以零售为主，兼营批发。批发业务除供应本店门市部外，也对外批售。营业时间建店初期每天从早五、六点到晚十点，忙时不计时间，夜晚延长到十二点。1965年，商店规定营业时间上午七点至下午九点，忙时天明上班，晚上延长，以满足顾客的需要。

商店始建于1956年元月，当时名称为“顺河清平杂货商店”。店址设在南土街75号后院，下辖11个门市部。1959年，商店设在双龙巷68号，由清平、铁塔两个商店合并，定名“综合管

理总店”。此时有29个门市部，职工200人。1960年，综合商店又分为清平、铁塔两个商店。清平商店就是原顺河杂货商店，店址在理事厅街7号（现9号）。

从1962年到1965年，商店从业务到行政，逐步归口开封市糖业烟酒公司管理。1965年5月31日，设开封市糖业烟酒公司合作管理店顺河分店。1966年5月30日，顺河分店所属两个核算点合并成一个核算点。1967年1月1日，顺河分店改名为“开封市糖业烟酒公司合作管理店红卫杂货商店”。1980年9月26日，商店恢复“顺河合作商店”原名。1984年12月商店改名为“开封市副食品公司顺河合作管理总店”，沿袭至今。

顺河商店初建时，职工只有26人，门市部11个，由当时加入商店的个体商户集资2千元，每月销售额达2万元。

商店属集体经营，统一进货，对门市部统一发货，按计划 and 门市部分布发放商品，地点偏僻者给予照顾。1960年，商店运用有限资金，实行勤进、快销，加速资金周转，取得了良好效果。1961年到1979年，商店职工增至170人，门市部增到21个。1979年，商店在经营上出现了亏损。1984年，商店采取措施扭转了亏损，当年盈利2.6万元）。

党的十一届三中全会以来，特别是1984年以来，商店实行经济体制改革，加强了领导班子，使各项工作逐步走上了正规。

1984年7月，查清了一起变相贪污案件，找出了部分亏损原因。商店职工上下一致，协力同心，使经营明显发展。到1985年底已弥补亏损9.2万元，从而使商店各项工作开始有了转机。在新

形势下，商店决心借改革东风，力争在各项工作中做出更大的成绩，为四化建设做出新贡献。

第二章 大事记

(1956—1985)

1956年3月 顺河合作商店在社会主义改造高潮中建店，20家个体商户走上了合作化道路。

1958年3月 顺河烟酒、水果、杂货三个商店合并。

1959年元月 顺河商店与龙亭商店跨区，组成综合商店。

1960年元月 南土街门市部下班后，屋内潜藏一小偷，盗走营业款1100元，当时是寇宋旬值班。

1962年11月 中共顺河商店支部建立，尹明文任支部书记。

1961年10月 共青团顺河商店各支部建立，当时有三名团员。

1962年11月 商店酱肉加工厂在双龙巷68号建成投产。

1964年4月 清平商店仓库在理事厅街7号改建完成，面积200平方米。

1965年7月 商店职工上班时间由全天制改为两班制。

1965年5月31日商店归口后，成立开封市糖业烟酒公司合作管理店顺河分店。

1966年5月30日清平、铁塔两商店合并。

1967年1月1日商店更名为“开封市糖业烟酒公司合作管理店红卫杂货商店”。

1973年10月 第十三门市部下班后，室内有喝酒的歹徒三人未走，见只有营业员翟平一人，乘机卡住他的脖子企图行劫，幸营业员雷春芳警惕性高，重返门市部发现，使翟平得救，集体财产免受损失。

1974年2月26日商店酱肉加工厂，擅自将囊虫猪肉加工成酥肉，受公司严肃处理。

1974年3月 商店职工王玉璋、雷文亭、盛云杰被评为开封市先进工作者。

1975年6月 商店在东郊苹果园新建加工厂投产，总面积500平方米，使用面积300平方米。

1977年3月 商店建立民兵组织。

1977年6月 加工厂自制新产品虾片经批准投放市场。

1977年10月 商店32名职工调资，占职工总数的40%。

1978年2月 商店职工庞鸣忠被评为开封市先进标兵。

1978年8月 加工厂因暴雨成灾，商店领导带领职工排水，抢救商品和材料，使集体财产免受损失。

1979年2月 商店职工田景兴被命名为开封市优秀营业员。

1979年6月 商店经营出现严重亏损，贷款高达18.9万元。

1979年8月 商店工会委员会成立。

1980年4月 新设汴京桥门市部开业。

- 1980年10月 商店62名职工调资，占职工总数的40%。
- 1981年元月 商店新设开联门市部开业。
- 1981年3月 商店十五门市部荣获“开封市先进集体”称号。
- 1981年3月 商店职工温贵珍被评为开封市先进工作者。
- 1981年3月 商店职工金玲被评为开封市“三八”红旗手。
- 1981年4月 商店建立清真糕点生产车间。
- 1981年6月 商店召开第一届职工代表大会，大会通过了职工业余文化教育和业务技术培训方案。职工住房分配方案等决议。
- 1983年3月 商店职工王玉璋、温贵珍、卞党被命名为开封市优秀营业员。
- 1983年3月 商店职工王玉璋荣获“开封市先进工作者”称号。
- 1983年3月 中共商店支部评选阎海秀为优秀党员。
- 1983年4月 商店133名职工调资，调资面占65.5%。
- 1984年3月 中共商店支部评选张素珍为优秀党员。
- 1984年8月 商店查清加工厂一名采购员利用工作之便，变相贪污1187元。
- 1984年9月 商店改革体制扭亏增盈，当年盈利2.6

万元。

1984年9月 商店加工厂因露雨成灾，领导带领职工积极抢救，使集体财产免受损失。

1985年 商店扭亏增盈，两年弥补亏损9.2万元。

1985年3月 商店荣获整顿企业合格证书。

1985年3月 汴京桥门市部职工范秀萍玩忽职守，致使门市部被盗，损失现金700元，粮票600斤。

1985年4月 中共商店支部评选为张素德为优秀党员。

1985年12月 商店工会被评为公司先进集体。

第三章 经营管理

第一节 经营概况

一、经营综述

1956年，开封市清平杂货总店经营油、盐、副食、调料、酱菜、日用杂货等计200种商品，其货源主要由市内各专业公司供给。总店负责组织门市部的货源、商品分配和门市部人员调配等工作。这时期共有门市部11个，大门市部有职工2至4人，小门市部1人。各门市部在经营中采取随销随进，以销定进，勤进快销，以门市经营和流动经营相结合的方式。流动售货有推独轮车、担挑、篮、揣筐、游街串巷，沿途叫卖。夏收农忙季节，不仅要坚持市内流动，还要深入到市郊为农民送货上门。每天天刚亮就带货出发，中午自带食物充饥，天黑后才返回门市部，当时门市部实行的是全班营业制（无星期日），早6点到晚10点，营业员多利用空闲时间轮流吃饭，日工作量达13小时。

1960年，龙亭区建新杂货总店，跨区的14个门市部归清平杂货总店管理，这时期共有大小门市部29个。总店由单一的零售变为批零兼营，进而使经营形式趋向灵活。在一定程度上既保证所属门市部的货源，同时也活跃了市场和促进商店的经营发展。

1966年，开封市糖业烟酒公司根据市场变化，要求从经营的实际需要出发，决定原铁塔杂货总店和清平杂货总店合并为一体，在理事厅街7号院成立顺河合作商店。从此经营形式实行了资金统一使用，货源统一组织，商品统一分配，经营统一管理。这对于集

中资金，扩大经营，使企业在竞争中发挥了优势。

六十年代初到七十年代中期，门市部货源改为商店集中组织，统一分配，经营方式逐步过渡到单纯的坐店经营。其门市部多为两班制（无星期天），时间为早7点至晚8点，日工作量7个小时。

“文化大革命”阶段经营管理一度受到干扰，出现了混乱局面，使商店的经营发展受到了严重影响。但由于资金统一使用，使货源得到了保证，使购进、销售和利润额得以继续增长。1974年，商店总购进额133.8万元，利润5.2万元。在此期间，门市部先后配备了架子车或三轮车，使经营条件得到了改善。

1975年，商店将原双龙巷酱肉加工厂迁址东郊苹果园，同年投入了糕点生产车间的建设。由于基建投资超过了商店的承负能力。再加上部分门市部房屋维修，商店经营不善，把流动资金变固定资金，造成了贷款增加，使经营活动受到了影响，投入不断增加，结果效益不佳，造成后几年的整个经营处于恶性循环状态，尽管在党的十一届三中全会以后，商店在经营活动中积极贯彻“开放”

“搞活”等方针政策，采取了代销、赊销和多渠道进货等灵活多变的经营方式，但终因积重难返，没能够从根本上解决问题，以致

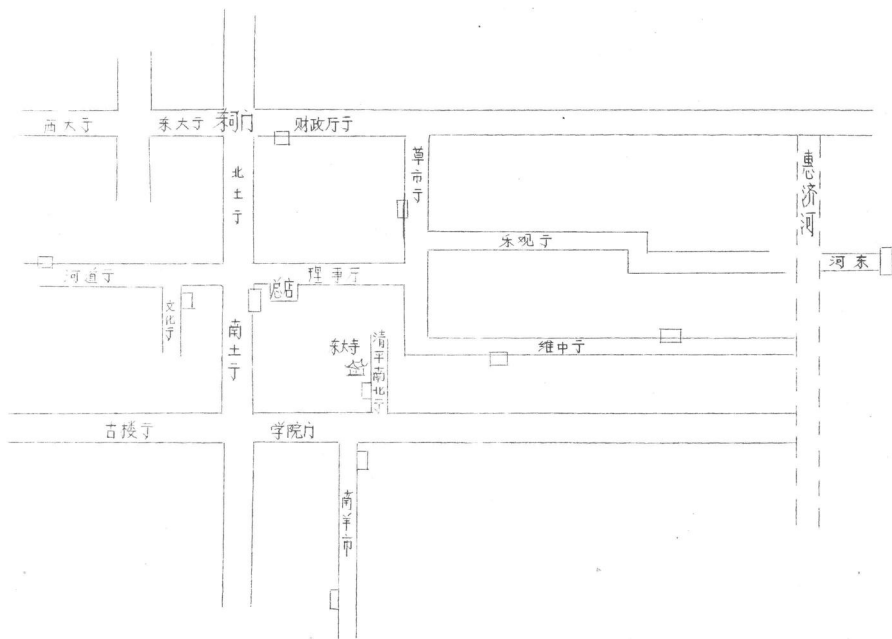
“包袱”越来越重。截止1984年7月，造成亏损达18.9万元，包括税后7万元。

1985年，商店积极贯彻《中共中央关于经济体制改革的决定》，在企业内部全面落实了经济承包责任制，以划小核算单位为突破口，全商店21个经营门市部1个生产单位，划分为7个核算单位，采取了独立经营、自负盈亏的经营方式，使多年来门市部坐

等商店分配货源转变为以门市部进货为主、商店为辅的多渠道进货较好地实现了以销定购，勤进快销。同时也实现了责、权、利三落实，砸烂了“铁饭碗”，初步解决了“大锅饭”的问题，调动了职工的积极性，出现了个人集资、集体进货的新事。9个门市部共集资3.06万元，使商店面貌焕然一新，出现了购销两旺的好形势。商店又先后从上海、广东、广西、武汉、天津、四川、安徽、北京、黑龙江等地购进糖果、曲酒、小食品、罐头、调料、日用杂货及名特产品，各门市部调整了营业时间，从早8点到晚8点，改为早6点到晚10点，必要时到11点至12点，以方便顾客，扩大销售量。每逢节日则集中进货，加大储存量，走出店堂，摆摊设点，扩大销售范围，初步形成了一套灵活多样的经营方式。1985年，商店年销售额276万元，在弥补1984年亏损9.7万元的基础上，创利润0.5万元，为商店扭亏增盈初步打开了局面。

网点设置及历年购进、销售额详见附表、图（一）、（二）、（三）。

1956年顺河商店网点分布图(一)



~ 13 ~