

为人处世的秘籍 成事立业的宝典

上班要学 曾国藩



下班要学



胡雪岩

SHANGBAN YAOXUE ZENG GUOFAN
XIABAN YAOXUE HUXUEYAN

韩龙◎编著

品读曾国藩，探知处世为人之道，了解官场的权谋机变，跻身于“达官贵人”之列，使己功成名就。

体味胡雪岩，求索成事立业之法，通晓人世的风云变幻，获取人生无尽的财富，成就一番丰功伟业。

中国纺织出版社

处世为人的秘籍 成事立业的宝典

上班要学

曾国藩

下班要学

胡雪岩



SHANGBAN YAOXUE ZENG GUOFAN
XIABAN YAOXUE HUXUEYAN

韩龙◎编著

中国纺织出版社

内 容 提 要

曾国藩乃一代名臣,叱咤于波谲云诡的官场,处世为人之道无不令人叹服。胡雪岩是晚清名扬四海的“红顶商人”,白手起家成就显赫家业,其处世的心志与智慧值得学习。

本书分为上下篇,通过分析这两位名垂青史的人物,将他们为人处世、谋事成事的精髓汇集于此,让读者上班时能够纵横职场成就事业,下班时亦能深谋远虑智慧地生活。

图书在版编目(CIP)数据

上班要学曾国藩 下班要学胡雪岩/韩龙编著. —北京:中国纺织出版社,2012.4

ISBN 978-7-5064-8201-1

I. ①上… II. ①韩… III. ①曾国藩(1811~1872)—人生哲学 ②胡雪岩(1823~1885)—人生哲学 IV. ①K827=52 ②K825.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第262049号

策划编辑:曲小月 责任编辑:于磊岚 责任印制:陈 涛

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010—64168110 传真:010—64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail: faxing@c-textilep.com

尚艺印装有限公司印刷 各地新华书店经销

2012年4月第1版第1次印刷

开本:710×1000 1/16 印张:18

字数:209千字 定价:29.80元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社图书营销中心调换

前言

在民间，一直流行着这样的谚语：“做官要学曾国藩，经商要学胡雪岩。”一个世纪以来曾国藩、胡雪岩这两个人的名字一直不曾被人们遗忘。曾国藩，洞悉中国传统内圣外王之道的“中兴名臣”；胡雪岩，一个深谙中国传统智慧权谋的红顶商人。他们似乎并没有相似之处，却又时常被联系在一起，于是，他们成了历史天空中最闪亮的双子星座。无论是做人还是处世，无论是做官还是经商，他们的所作所为都有令人赞赏和可供借鉴之处。

曾国藩被称为“中兴名臣”，在《清史稿》中，朝廷是这样评价他的：“国藩为人威重，美须髯，目三角有棱。每对客，注视移时不语，见者竦然，退则记其优劣，无或爽者。天性好文，治之终身不厌，有家法而不囿于一师。其论学兼综汉、宋，以谓先王治世之道，经纬万端，一贯之以礼……时举先世耕读之训，教诫其家。遇将卒僚吏若子弟然，故虽严惮之，而乐为之用。居江南久，功德最盛……国藩事功本于学问，善以礼运。公诚之心，尤足格众。其治军行政，务求踏实。凡规画天下事，久无不验，世皆称之，至谓汉之诸葛亮、唐之裴度、明之王守仁，殆无以过，何其盛欤！……至功成名立，汲汲以荐举人才为己任，疆臣阃帅，几遍海内。以人事君，皆能不负所知。呜呼！中兴以来，一人而已！”

曾国藩，这位晚清“中兴名臣”，一生功绩卓越：创办洋务，为洋务派首领；著名学者，其著作十分丰富；首创文人带兵，却与古代兵家相媲美；拥兵不自重，权变而谦退；鞠躬尽瘁，以身作则；勤俭治家，为后人楷模。其人生理想为“修身齐家治国平天下”，在做人、为官、修身等各方面，为我们驰骋职场提供了宝贵的经验。

高阳这样描述红顶商人胡雪岩：“其实胡雪岩的手腕也很简单，胡雪岩会说话，更会听话，不管那人是如何言语无味，他能一本正经，两眼注视，仿佛听得极感兴味似的。同时，他也真的是在听，紧要关头补充一两语，引申一两义，使得滔滔不绝者，有莫逆于心之快，自然觉得投机而成至交。”寥寥数语，即可见胡雪岩结交之工夫。

胡雪岩的一生，极具戏剧性。在短短的几十年里，他从一个钱庄的小伙计跃身成为闻名于清朝朝野的红顶商人。在其经商过程中，他以“仁”、“义”二字为核心，凡事懂得随机应变，绝不投机取巧，在这样的经营理念下，生意蒸蒸日上。富而不忘本，他深谙钱财的真正价值，广施恩情，可谓是名利双收。同时，经商不忘忧国，积极协助左宗棠西征，在洋务运动中，也贡献了自己的一份力量。在胡雪岩身上有着许多值得我们学习的方面，诸如交友、诚信、心境、处世、社交等。

曾国藩和胡雪岩的成功都在于他们拥有为人处世、为官经商的智慧，使其脱颖而出，最终成就了丰功伟业。当然，这些智慧都是其经历官场、商场后精心提炼出来的。这对于今天想做出一番成就的我们，是非常值得学习和借鉴的。洞悉内圣外王之道的“中兴名臣”，深谙政商智慧权谋的红顶商人，虽然，他们离我们的时代已有百年之久，但是，他们的智慧却永远不会过时，那些智慧是我们走向成功、走向卓越的处世瑰宝。本书上篇为“上班要学曾国藩”，以曾国藩的事迹入手，探讨职场生涯的种种生存之术，教你如何在风云变幻的职场中谋得生路；下篇以“下班要学胡雪岩”，从诚信、心境、处世、社交等几个方面为你指点迷津。俗话说：“千里之行，始于足下。”充分汲取他们的智慧，并用于实践，努力创造自己的传奇人生吧！

编著者
2011年7月

目 录

上篇：上班要学曾国藩

第一章 指引自己，人无志而不立

——上班有大志，才能成大事 3

第一节 成大事者无不有大志 4

第二节 立长志而非常立志 6

第三节 立志须有胆，敢想才能敢为 9

第四节 志不可虚妄，自知才能有正确的方向 11

第五节 志不在高，有心则灵 14

第二章 周密悉心，谨慎稳妥为事不败

——上班要细心，谨慎多心不出错 17

第一节 遵循规律、按部就班亦是稳妥之道 18

第二节 细心行事，凡事还要多想一步 20

第三节 浮躁的情绪不可有，稳重才能成事 22

第四节 说话前要多三思，小心祸从口出 25

第五节 做事还要缜密点，亡羊补牢于事无补 27

第六节 该沉默时请沉默，否则落下把柄 30

第七节 谨慎并非唯唯诺诺，而是让你多留个心眼儿 32



第三章 机敏果敢,出奇制胜取得头筹

——工作要果断,赢先机事事顺..... 35

- 第一节 工作多点心,上班的时候要有点眼力见儿 36
- 第二节 察觉势头有变,果断进行灵活应对 39
- 第三节 当断则断,绝不拖拉延误时机 41
- 第四节 看清时务,顺势做出适宜之计 44
- 第五节 规则是死的,人是活的 46
- 第六节 灵感来了,就要马上付诸实施 48

第四章 深谋远虑,巧妙筹划顾全大局

——上班有谋算,迎战有胜算..... 53

- 第一节 做事有远见,不要吝惜眼前利益 54
- 第二节 不打无准备之仗,出招就要制胜 56
- 第三节 机会不是天赐,而是自己创造的 59
- 第四节 目光放长远,机遇险中求 61
- 第五节 万事烂熟于心,每步需顾全大局 64
- 第六节 利用手中资源,为今后铺好路 66
- 第七节 与时俱进,思维计划更要超前 68

第五章 坚韧不拔,不畏危难砥砺方成器

——上班有毅力,坚强铸造事业..... 71

- 第一节 面对上级的批评,勇于接受并改正 72
- 第二节 吃得苦中苦,方为人上人 74
- 第三节 拥有自己的见地,不因困难轻易改变 77
- 第四节 百炼成钢,勇气在心有何畏惧 80
- 第五节 心向高远,眼前之难只是过眼云烟 82



第六节 打磨自己,天降大任必先苦其心志	85
---------------------------	----

第六章 方圆并用,深藏心机以柔化刚

——上班藏心机,应对困难自有招	89
第一节 上班不要什么都说,留点事在心里	90
第二节 做事要刚柔并济,才能伸屈自如	92
第三节 看明人和事,斟酌好了再行事	95
第四节 先给人些甜头,自己才能有收获	98
第五节 学会试探,探明对方心意把事办得漂亮	99
第六节 巧用心机,柔情攻略能成事	102
第七节 该强势时,就要拿出强势的风范来	104

第七章 宽容低调,以退为进海阔天空

——上班会忍让,低调行事道更宽	109
第一节 凡事让人先行,前路才更为顺畅	110
第二节 以退为进,忍耐是门真功夫	112
第三节 适时忍辱负重,他日走向辉煌	115
第四节 拥有涵养,你能容人人亦容你	117
第五节 心智要成熟,小不忍则乱大谋	120
第六节 不张扬不炫耀,低调方能从容	122

第八章 用心驾驭,下属眼中的好领导

——上班巧管理,恩威并举树威信	125
第一节 取人之式,以有操守而无官气	126
第二节 求得人才,方能成大事	128
第三节 扬长避短,尽其所用	131



第四节	言传身教,培养人才	134
第五节	赏时不吝千金,罚时六亲不认	137
第六节	恩威并施,征服人心	139

下篇:下班要学胡雪岩

第九章 诚信为本,信誉为先成事不难

——下班有信誉,诚信是最好的招牌

145

第一节	别小看小事,点滴就能建立诚信	146
第二节	一诺重千金,不可轻易许诺	149
第三节	言必行,行必果	152
第四节	言而无信,等于自掘坟墓	155
第五节	诚信有原则,凡事皆有规矩在	158
第六节	诚信有时也来自于信任他人	160
第七节	万利皆可抛,信誉不可损	163

第十章 淡定自若,面对成败心静如水

——下班要从容,平和才会生活

167

第一节	有自信,方能淡定自若	168
第二节	生活没有输赢,贵在内心不败	171
第三节	遇事泰然处之,船到桥头自然直	174
第四节	时刻从容,切莫大悲大喜	177
第五节	思虑不要过多,做好当下之事即可	180
第六节	犯错过失皆是常事,还要继续前行	184



第十一章 审时度势,灵敏通融处世自如

——下班有智慧,通达才能处世 187

- 第一节 棘手之事,还需采用适时战术 188
- 第二节 以静制动,看准时机再出手 191
- 第三节 遇事讲原则,但有时也要会通融 194
- 第四节 碰到难事,缓一下再做处理 196
- 第五节 分析情势,学会未雨绸缪 199

第十二章 坦荡仗义,得取人心广布人脉

——下班有情义,人脉是真财富 203

- 第一节 不苟求钱财名利,要求得取人心 204
- 第二节 多施恩情,令他人对你心存感激 206
- 第三节 胸怀宽广,包容他人的过错 210
- 第四节 绝不推辞,朋友有难倾力帮助 213
- 第五节 心怀感恩,得人恩惠当涌泉相报 216
- 第六节 朋友多了路好走,多为自己布人脉 219

第十三章 内外皆修,练得一身“真功夫”

——下班多磨炼,勤奋铸就辉煌 223

- 第一节 与师者同行,点点滴滴按规矩修炼 224
- 第二节 胸怀宽阔,方可进取 227
- 第三节 善谋事,偶尔多点心机 230
- 第四节 与人为善,于己积恩 233
- 第五节 学海无涯,虚心勤奋修正果 236
- 第六节 得饶人处且饶人 239



第十四章 火眼金睛,把握人生的每个机会

——下班创机遇,拓宽未来之路 243

- 第一节 时逢乱世,危中求机 244
- 第二节 敢于冒险,创造机遇 246
- 第三节 善于发现机会,才能为己所用 249
- 第四节 与其待时,不如乘势 252
- 第五节 先不必求成,而是等待时机 254
- 第六节 机不可失,时不再来 257

第十五章 养精蓄锐,充分历练身心

——下班多修炼,万事俱备大有可为 261

- 第一节 成功者善忍 262
- 第二节 平日做好声势,来日用时不恨少 265
- 第三节 为富更仁,用善念莹润内心 268
- 第四节 做人有担当,方可成大事 271
- 第五节 敢想敢做,气魄成就梦想 273



上篇

上班要学曾国藩

曾国藩是中国 19 世纪下半叶叱咤风云的政坛人物,他从一个普通秀才到“中兴大臣”之首。毛泽东称“愚于近人,独服曾文正”,蒋介石称“足为吾人之师资”。在曾国藩的身上,值得我们学习的东西很多:谨慎、取舍、用人、融通、磨砺等。在做人方面,曾国藩有自己独到而精辟的见解。作为活跃于职场的人们来说,曾国藩堪称典范,先看他的事业之路,再来审视自己的职场生涯,我们会受益匪浅。

指引自己,人无志而不立

——上班有大志,才能成大事

////////////////////////////////////

曾国藩说:“人如果能立志,那么他就可以做圣人、做豪杰,还有什么做不到的事情呢?他又何必去借助别人的力量呢?”立志,可以使人有所追求,生活有了方向,整个人也变得更加充实。对此,曾国藩为自己立下了宏大的志向:“不为圣贤,便为禽兽;不问收获,只问耕耘。”在以后的日子里,他时刻都在追寻着这样的远大志向。俗话说:“人无志而不立。”对于生活在职场中的我们,立志尤为重要,一个人若是没有远大的志向,是不可能有所作为的。



第一节 ◆ 成大事者无不有大志

曾国藩说：“何必择地？何必择时？但自问立志之真不真耳！”在他看来，立志应摆在人生的第一位，一个人若是有了远大的志向，就可以无事不成。而对于曾国藩自己来说，他几乎用了一生的时间来立志，不仅立下了大志，而且，在他的每个人生阶段都会有志向。当他走向科举之路的时候，就曾立下了无数个志向，诸如翰林、平定太平天国、两江总督、直隶总督，在不同阶段他都有远大的志向。如果用今天的话来说，曾国藩的职场之路可谓平步青云，不过，在事业成功的背后，我们不可忽视其远大志向带来的动力，正所谓“成大事者无不有大志”。一个人如果不立志，必然会失去奋斗的力量，或许，就一辈子只能碌碌无为了。

说到立志，就不得不说一说曾国藩改号的故事：进入弱冠之年，曾国藩在一次秀才考试中取得了第七名的好成绩，由于秀才考试需要经历种种考试，得知自己获得了第七名的成绩，他感到十分高兴。于是，为自己取了“涤生”这个名号，当时，曾国藩在日记中这样写道：“涤者，取涤其旧染之污也；生者，取明袁了凡之言：‘以前种种，譬如昨日死；从后种种，譬如今日生。’”意思就是我今后做的事情，就仿佛我要重生一样。

曾国藩被点为翰林之后，又一次改名以励志。这时，他将名字改为“国藩”，暗寓“为国藩篱”，他说：“第一要有志，第二要有识，第三要有恒。”同时，为了能使自己真正成为国家之藩篱，曾国藩抓住了机遇，努力读书。当他进入翰林院任侍郎后，还在拼命读书，曾经自立课程十二条，并全力以赴学习。

曾国藩改号为涤生，以此来自律，如此看来，我们就不难猜想他为什么会有如此大的成就了，原因在于他一直在不停地磨砺自己的志向，每天反



省，天天自新，曾国藩的功业，大部分在于他能够对自己的心灵永无休止地洗涤。

生活在现代社会的我们，从小就接触到“志向”、“理想”这样的字眼，当稚嫩的小手写下远大的志向时，我们心中涌起的是兴奋、自豪。可是，随着时间的流逝，我们曾经立下的远大志向也日渐模糊。或者，对于刚刚进入社会的我们，心中所剩下的志向不过是“安安分分做自己的工作”。如此这般，工作就失去了前进的动力，而我们也丧失了为理想而奋斗的斗志。相信大多数的上班族每天所经历的是这样一个状态：无精打采，计算着休息日和假期，过一天是一天。如果问他：“你有什么远大的志向？”突然之间，他会觉得茫然失措，在过去的经历中，他曾经立下的远大志向早已千疮百孔。

小辉和小枫一起进入了公司的销售部，两人学历相当，不过，两人的出身却有天壤之别。小辉来自偏远的农村，由于家庭贫困，当初是接受了好心人的资助才上了大学，不过，凭着自身优异的成绩，他在第一轮面试就胜出了。小枫从小生长在城市，虽然谈不上大富大贵，但是家境殷实，从小衣食无忧，毕业后没费多大的力气就进入了这家公司。

小辉自觉出身不好，心中暗自较劲，他给自己立下了志向：一年内混出个样子来，至少坐上副主管的位子。而小枫却是一个没什么大志的人，好逸恶劳，他所希望的工作就是：钱多事少离家近，能偷懒就偷懒，在公司上上网聊聊天，提前下班去接女朋友。

几个月过去了，销售部主管的同事都知道，部门里最拼的是小辉，最懒散的是小枫。而在这几个月的工作中，小枫感到自己进入了人生的低谷期，他搞不懂这是为什么。明明自己和同事一样干活，从来不和小辉抢单子，很老实，又不犯错，但是，主管偏偏就是不喜欢自己，总是丢死单给自己。

小枫和小辉的关系还不错，两人在喝酒时，小枫忍不住问了小辉一个问题：“为什么主管偏偏不喜欢我呢？”小辉说：“哪个主管都不会喜欢混日子的



人,他们喜欢有志向的人,因为有志向才有拼劲,你要懂得一个道理:在办公室里只有两种人,不是主角就是龙套,而志向将决定你的命运。”

在每个公司里,都有充满野心想往上爬的人,同时,也有那种只想着偷懒没有大志的小职员。可能,刚进公司的时候,大家都站在同一条起跑线上,可是,过了几年,有远大志向的人不断地升职,或者跳槽找到更好的工作,而没有大志的小职员永远都是小人物,他们永远蜗居在公司的最底层。正如小辉所说:“在办公室里,只有两种角色:主角和龙套。”如果你没有做主角的大志,就只能跑龙套,你的志向将决定你的命运。

曾国藩认为人应该立大志,他说:“君子立志,应有包融世间一切人和物的胸怀。”他有着极为高远的志向,而且,他的一生都在为实现远大的志向而不懈地努力着。因为有了远大的志向,他从一个普通秀才做到了“中兴大臣”之首。曾国藩的职场之路启示我们:要想在职场里出人头地,首先就要立下远大的志向。一个有野心、有志向的人会成为主角,反之,一个碌碌无为,只想偷懒省力的人,只会成为龙套。千万不要相信“我们没必要那么累,有事情让别人去做就好了”,职场绝不是一个养胸无大志的懒人的地方,你要想比别人生存得好,立下远大的志向,一定要当主角。

第二节 ◆ 立长志而非常立志

孔子曰:“君子立长志,小人常立志。”在生活中,有的人“立长志”,从小就树立了远大的理想,然后努力实践,不屈不挠地去实现它;而有的人却“常立志”,一会儿有这样的理想,一会儿却又换成另一个目标,不努力实践,不去实现,终究一事无成。对于“立长志”还是“常立志”,曾国藩主张“本志不可移”,他曾经说过这样一段话:“君子之立志也,有民胞物与之量,有内圣外