

中国共产党西藏政策研究课题成果

黄可  
著

# 西藏革命和建设 事业的奠基人

昆仑出版社

黄可  
著

# 西藏革命和建设 事业的奠基人



學苑出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

西藏革命和建设事业的奠基人 / 黄可著. —北京 :  
学苑出版社, 2012.12

ISBN 978-7-5077-4149-0

I. ①西… II. ①黄… III. ①传记文学—作品集—中  
国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 291379 号

责任编辑：潘占伟

装帧设计：徐道会

出版发行：学苑出版社

社 址：北京市丰台区南方庄 2 号院 1 号楼

邮政编码：100079

网 址：[www.book001.com](http://www.book001.com)

电子信箱：[xueyuan@public.bta.net.cn](mailto:xueyuan@public.bta.net.cn)

销售电话：010-67675512 67678944 67601101 (邮购)

经 销：新华书店

印 刷 厂：保定市彩虹艺雅印刷有限公司

开本尺寸：710×960 1/16

印 张：22.25

字 数：308 千字

版 次：2013 年 1 月第 1 版

印 次：2013 年 1 月第 1 次印刷

定 价：56.00 元

中国共产党西藏政策研究课题成果  
庆祝西藏和平解放 60 周年丛书

---

主 编 毕 华

副主编 廉湘民 王小彬

# 总序

西藏自古以来就是中国的一部分，中央政府自元朝开始对西藏正式行使行政管辖。60年前，党中央和毛泽东同志根据国际形势的发展和变化，果断地作出了和平解放西藏的重大决策。1951年5月23日，中央人民政府和西藏地方政府签订了《关于和平解放西藏办法的协议》，实现了西藏的和平解放。西藏的和平解放是中国近现代史上的一件大事，是西藏社会历史发展的一个具有划时代意义的转折点。对外，刚刚成立的中华人民共和国中央人民政府有效地维护了祖国统一，驱逐帝国主义势力出西藏；对内，结束了民国以来西藏地方和中央政府不正常的政治关系，逐步推进现代国家构建的一体化，维护了祖国领土的完整、主权的统一，实现了中华民族的大团结。

60年来，中国共产党的三代领导集体和以胡锦涛为总书记的党中央对西藏工作投入了巨大的精力，从西藏的实际情况出发，制定了一系列从和平解放西藏直到维护西藏稳定、加快西藏发展、改善和提高西藏人民生活水平的涉及西藏的革命与建设的各项方针政策。经过60年的发展历程，西藏从一个封建农奴制社会，演变、发展成为今天的社会主义制度下的民族区域自治地方。特别是1978年党的十一届三中全会以来，西藏自治区和全国其他地区一起，步入了以经济建设为中心，实行改革开放的中国特色社会主义建设的新时期。中央召开了第一次、第二次西藏工作座谈会，西藏经济和社会得到了全面发展。尤其是1989年党的十三届四中全会以来，党中央、国务院召开了第三次、第四次西藏

工作座谈会，制定了新时期西藏稳定和发展的一系列重大方针政策和发展措施，使西藏政治安定、经济发展、边防巩固、社会全面进步、人民生活水平不断提高，反分裂斗争取得了重大突破和显著成绩。2010年元月，党中央、国务院召开了第五次西藏工作座谈会，继承、丰富和完善了中央关于西藏工作的指导思想。当前和今后一个时期西藏工作的指导思想是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，坚持中国共产党领导，坚持社会主义制度，坚持民族区域自治制度，坚持走有中国特色、西藏特点的发展路子，以经济建设为中心，以民族团结为保障，以改善民生为出发点和落脚点，紧紧抓住发展和稳定两件大事，确保经济社会跨越式发展，确保国家安全和西藏长治久安，确保各族人民物质文化生活水平不断提高，确保生态环境良好，努力建设团结、民主、富裕、文明、和谐的社会主义新西藏。会议根据四次座谈会以来八年多的实践，总结了西藏工作七个方面的基本经验，分析了西藏社会面临的主要矛盾和特殊矛盾，完善了西藏工作的基本方针，提出了西藏经济社会发展的主要目标，对党的西藏工作的方针政策及其实践进行深入细致的研究和总结，对新世纪初西藏实现经济的跨越式发展和社会局势的长治久安，对西藏全面建设小康社会，对维护祖国统一、增强民族团结和维护国家安全，有着重要的意义。2003年3月，中国藏学研究中心（以下简称藏研中心）将“十三年来西藏工作实践研究”立项为藏研中心重点课题，旨在组织全国有关人员对十三届四中全会以来党的第三代领导集体领导下的西藏工作实践进行研究。同年12月，“十三年来西藏工作实践研究”课题通过了藏研中心学术委员会的中期检查。学术委员们一致建议，将该项目研究范围进一步扩大，扩展至全面研究中国共产党在西藏的有关政策和工作。学术委员会同意该课题工作继续进行，同时上报“中国共产党西藏政策研究”项目。2004年5月，“中国共产党西藏政策研究”项目被批准立项并正式启动。2007年3月，我们在完成了“中国共产党西藏政策研究”课题的基础上，申报了“中国共产党西藏工作理论与实践的若干重大问题研究”课题。5月，藏研中心学术委员会同意立项。

作为藏研中心当代研究所承担的重大研究项目，课题计划包括四大项：(1) 专题研究项，分为四个方面的理论与实践，即统一战线、宗教工作、民族区域自治以及反分裂斗争；(2) 西藏思想工作研究，主要是中央三代领导集体西藏思想工作研究；(3) 基础研究方面，主要是相关研究的大事记、资料汇编、研究文集、日记、国外译著、口述史料等；(4) 科研办协助下的招标课题项目。2010年4月，“中国共产党西藏工作理论与实践的若干重大问题研究”课题经学术委员会评审通过结题。

2010年4月，“新的国际背景下的西藏社会稳定问题研究”课题正式立项。课题总体思路是：以西藏反分裂斗争和维护稳定为主线，以当代西藏反分裂维护稳定的几次重大事件为主要内容，上溯到西藏反分裂斗争的历史渊源，将西藏反分裂斗争放在国际、国内的历史大背景下，总结历史和现实的经验教训，提出在新的国际背景下维护西藏稳定的相关对策思路。

编辑、出版“中国共产党西藏政策研究”丛书即为以上“中国共产党西藏政策研究”、“中国共产党西藏工作理论与实践的若干重大问题研究”、“新的国际背景下的西藏社会稳定问题研究”等项目课题工作的一部分。本丛书收入范围为本项目有关文献、资料，与本项目有关的研究成果和本项目直接研究成果，主要由本项目承担人撰写、编写、搜集、整理、编辑、翻译，与本项目有关的研究成果除特别注明外，仅代表作者个人观点。

以上课题的负责人为毕华研究员。课题组主要成员有：中国藏学研究中心朱晓明、毕华、廉湘民研究员，王小彬副研究员；参与课题工作的有刘洪记、仁真洛色、杜永彬研究员，杨军财副研究员，季斌、达瓦次仁、肖杰、拉加当周助理研究员等。中央党校党史教研部副主任谢春涛教授、科社部胡岩教授，当代中国研究所宋月红研究员，四川藏学所谢刚政研究员，上海社科院卢秀璋研究员，中央社会主义学院杜玉芳博士，河南大学原思明教授，山东省委党校王茂侠博士等也为课题作出了重要贡献。对以各种方式支持本丛书工作的同志和出版社的编辑同志，致以诚挚谢意。

从2003年课题启动至今，随着时间的推移，西藏工作的理论和实际都有很多新的情况和变化，因此，我们对原丛书总序部分内容作了一些修改和完善，特此说明。

“中国共产党西藏政策研究”课题组  
中国藏学研究中心当代研究所  
2011年4月



# 序言

20世纪50年代西藏的和平解放、人民解放军进驻西藏，是中国历史上的重大事件，它不仅标志着祖国大陆的完全统一，实现了中央政府对西藏边疆的直接治理，同时也在世界上产生很大影响，被称为“毛泽东指挥万里长征后的又一伟大功绩”。

在西藏风云激荡的时代，必然出现一些叱咤风云的人物。他们开启了西藏沉重的历史闸门，开拓了西藏革命和建设的道路。他们都是那个时代有高尚理想信念的代表，堪称后代的楷模。

为使后人不要忘记这些做出卓越贡献的代表人物，本书作者在二十多年中，陆续为他们撰写了小型传记，部分已在有关刊物上发表过。本书汇集了当时有代表性的十多位人物的小传，他们都是师（地专）以上的干部，是西藏政治、军事、经济、文化等一个或几个领域的奠基人或开拓者。

这些代表人物中，有从进藏就甘愿长期艰苦奋斗，誓“把老骨头”埋在雪域高原，并在组织生产、培养藏族干部、拉萨平叛等方面做出重大决策的谭冠三；有最先进入昌都探索西藏地区过渡性政权建设，后又直抵拉萨同西藏上层集团打交道，总是走在队伍前头的王其梅；有曾率十万军民在世界屋脊上修筑公路数年，后又指挥几个飞机场修建的陈明义；有放弃大机关环境条件主动要求进藏，为部队站稳脚跟殚精竭虑，当好司令员、政委、参谋长的李觉；有率部参加昌都战役，随后开辟波密地方工作，继而又回到部队，再下昌都地方，始终服从工作需要的苗丕一；有已经在南京工作，又衔命“带着半个肺进藏”，参加和平解放西藏谈判的乐于泓；有忘我战斗工作在第一线，不顾体弱重病奔走边境

而英年早逝的金绍山；有身居高位，清正廉洁，始终保持劳动者本色的杨东生，等等。

当然，开拓西藏的领军人物，当数中央人民政府驻藏代表张经武、进藏部队主要指挥员张国华。他们也都是西藏工委的书记。但因为关于他们公开发表材料已经比较多了，作者未再撰写他们的小传。

这十几篇传记文章所记对象，大致具有以下特点：

一、他们是 50 年代初期进入西藏的，都是解放西藏的亲身经历者、见证人。多数在军队从事军事、政治以及后勤等工作，也有兼做或完全担负地方党务、财经工作的。主要是汉族，也有少数民族的。

二、他们所担负的工作、所做的事情，均具有开拓性质，为某一领域或某项事业奠定了基础。

三、他们的活动体现了长期建藏、边疆为家，一不怕苦、二不怕死，自觉遵守政策纪律，自力更生、艰苦创业的“老西藏精神”（这种精神后来被概括为几个“特别”）。他们是“老西藏精神”的倡导者、践行者、传播者。

四、他们大都有鲜为人知的经历或事迹，包括一些不见于正式文件的轶事，具有传奇色彩。

在这些传记中，但凡属内容重要的，都有当时正式文电资料做印证或补充，因此具有翔实准确的史料价值。

也有不属于西藏军队或地方的而是中央军委的领导人，如朱德总司令、张爱萍副总参谋长、洪学智总后勤部长，他们对西藏工作有过具体指示，或亲临西藏检查指导过工作，体现了对西藏军民的关怀，因此也把与他们与西藏有关材料辑录在文集内。

这些人物传记式的文章，是作者在多年党史、军史研究工作中的副产品，所使用的史料真实准确，不虚构不夸大不溢美，属于信史，对我们了解当年老前辈们的事迹，学习他们的“老西藏精神”，相信会有很好的借鉴作用。

隗法唐

2011 年 9 月

# 目 录

---

总序 /1

序言 /5

---

关键时刻的谭冠三 /1

王其梅——总是走在队伍前头的人 /23

西藏现代化建设的开拓者陈明义将军 /57

军区的好参谋长李觉 /77

优秀的政治工作者刘振国 /124

英年早逝的金绍山将军 /148

现代“粮草押运官”何雨农 /165

辗转在军队和地方工作的苗丕一 /182

阴法唐对变革西藏的探索与实践 /220

为和平解放西藏奔波的乐于泓 /245

罗家镐与西藏财贸工作 /273

藏族干部的杰出代表杨东生 /293

朱德总司令关怀西藏解放事业 /312

张爱萍将军在昌都指导部队工作 /320

洪学智关注西藏部队的后勤保障 /331

---

后记 /341

## 关键时刻的谭冠三



谭冠三，1908年出生于湖南耒阳县小水铺柘溪谭家村一个富裕农民家庭，1928年参加湘南起义后上了井冈山，经历过中央苏区五次反“围剿”作战、二万五千里长征、冀中地区抗日和反顽斗争。解放战争时期，他率部转战大半个中国。50年代初期，他毅然衔命进军西藏，并在高原艰苦奋斗十余载。谭冠三长期从事军队政治工作，从宣传员、指导员、团政委、分区政委直到十八军、西藏军区政委。每到斗争的关键时刻，他都忠实地维护党的路线、方针、政策，在大的原则问题上是非分明，毫不含糊，被誉为我军卓越的政治工作者。

### 准备进军西藏，做思想和后勤保障工作

十八军成立后，他和张国华等率领全军，进行军事、政治整训，开办政策训练班，培训师、团、营各级党委委员，努力提高部队军政素质。1949年4月以后，南渡天堑长江，转战皖浙赣地区，参加湘南、衡宝战役，进军大西南等。11月中旬，在路经湖南芷江时，西南局决

定十八军在四川解放后担负经营川南地区的任务，由张国华任川南行署主任，谭冠三兼任行署所在地的自贡市市委书记，一批军师团各级负责干部随之下到地方工作。

1950年1月8日，参加了成都战役的十八军正向川南地区行进途中，接到二野司令部电报，令部队在乐山等地待命，军师主要领导干部到重庆接受任务。谭冠三与张国华乘船到达重庆后，刘伯承司令员先给他们讲了关于进藏的事，他们表示坚决完成新的任务。随后，当十八军其他师以上干部到达重庆后，刘伯承、邓小平于15日接见了大家，传达了党中央、毛主席关于进军西藏的指示，指出解放西藏应有一定的军事力量，主要靠政治解决，搞好补给运输等，特别强调“部队把任务弄通”，解决好思想问题。

由“天府之国”的川南地区到十分艰苦的西藏去，无疑是个180度的大转弯。要使部队“把任务弄通”，首先是领导思想要通。谭冠三和张国华等领导同志在此关键时刻，毫不犹豫地作出服从党的需要的抉择，当即向刘、邓首长表示，坚决完成进军西藏任务。对此，书记邓小平在西南局的一次会议上称赞道：“十八军在接受这个任务时精神是好的”。

10年之后，谭冠三在军区一次党委扩大会上说：十八军进军西南时，先后“接受了三次任务，一个是贵州，‘天无三日晴，地无三里平’；一个是川南，那是个好地方，没有什么意见；在川南屁股还没坐稳，就接受进藏任务。刘伯承同志说：‘思想不通组织通。’一说到西藏这个任务，还能讲价钱嘛！”

接受任务不讲价钱，这是当时对干部的起码要求，但真正做到并不那么容易。十八军军的领导人全是红军时期的干部，经过历次革命战争锻炼，党性很强，执行命令坚决。谭冠三在十八军的领导班子中，又是资格最老、年龄最大、受党的教育时间最长的。他在进藏问题上不仅未讲价钱，还决心到西藏干一辈子。在由重庆返回乐山的途中，他对身边的工作人员说：“解放西藏是党中央的指示、毛主席的命令，西藏人民处于水深火热之中，殷切盼望解放。为了祖国的统一和共产主义事业，

我将不惜献出一切力量，乃至生命。你记住，此去边疆，如果我为国献身了，请你一定把我的骨头埋在西藏”。“把骨头埋在西藏”这个话，谭冠三后来在各种场合讲过多次，表明了他为解放西藏奋斗终身的坚定意志。

十八军从“天府之国”的川南到世界屋脊的西藏去，全军上下都面临着—个思想大转弯。首先要各级领导干部把进军的思想“弄通”，这是摆在军党委、政治委员面前的首要工作。为此，十八军党委于1月27日在乐山召开有师以上干部20余人参加的扩大会议。副书记谭冠三首先传达上级指示精神。他在分析可能出现的思想顾虑后说：“西藏问题是历史上未曾解决的，现在要我们去解决。……中央局（即中共中央西南局）从各方面考虑，需要十八军去西藏”，这就要“要防止—个问题，是不能与人家比”。他列举出有的部队已经兼了军区、军分区，有的干部到城市工作，有的人还要去空军、海军驾飞机、开军舰，条件当然要比进西藏好得多，但进军西藏是非常光荣而艰巨的。共产党员都要自觉地准备进藏。党委书记张国华进一步说明了进军西藏的意义和有关准备工作。到会人员经过三天热烈讨论，提高了认识，并就进军的思想、组织、物资三方面的准备工作，做了认真的研究。会后，十八军党委发出了第一个《进军西藏工作指示》。

在此之前，中央已批准组成以张国华为书记、谭冠三为副书记的中共西藏工作委员会，负责统筹进军西藏、经营西藏的各项工作。

军党委扩大会议后，直属队和各师都召开有关会议，以不同形式进行传达贯彻。军的主要领导干部分别到下面去检查指导。谭冠三于2月10日来到位于四川夹江的五十三师。师党委扩大会已经开了几天，与会的团以上干部对进军问题进行了深入的讨论，思想认识有很大的提高。谭冠三在会上反复阐述进军西藏的意义，纠正带有倾向性的问题，并同—些干部交谈，做细致的思想政治工作。

3月7日，十八军在乐山召开了进军誓师（又称庆功出师）大会，有军机关、直属分队和随营学校等数千人参加。谭冠三在大会上讲话：“党中央、毛主席、朱总司令下达的命令，是对我们最大的鼓舞和鞭策，

也是我们无上的光荣。”谭冠三讲话充满激情，声音高亢，不断赢得阵阵掌声。最后，他带领全场指战员们庄严宣誓：“一定要把五星红旗和八一军旗插上喜马拉雅山！”

军党委扩大会后，谭冠三即把主要精力放在政治思想动员工作上，狠抓由“川南安家”到进军西藏的思想转弯子。

他经常找干部谈话，干部有事也愿意向他讲。谭冠三对年龄较大、身体有病、家庭确实困难而无法进藏的干部，都给以合情合理的照顾；对条件基本具备，纯属思想认识不够的，给以耐心开导；而对个别贪图享受，害怕艰苦的人则给予严厉批评，甚至给予纪律处分。一五四团副政委刘结挺原定在川南下地方工作，对回部队进藏不满意，写报告要求留下。谭冠三一见报告就拍了桌子：“不想去，捆也要捆到西藏去！”后来由于种种原因，刘结挺终未进藏，但却成为谭冠三教育干部的反面典型。谭多次在会上讲到这件事，要大家引以为戒。

经过一段时间的深入动员和艰苦的工作，部队思想弯子转得较好，全军官兵都积极准备进军西藏。但因争取和平解放西藏需要时间，加之组织实施运输补给任务十分艰巨，十八军除于3月底派出南北两路先遣部队前往康藏交界地区外，整个部队进军时间几度推迟。一些机关干部中出现了松劲情绪。8月中旬，张国华、谭冠三在军直机关的部、处长会议上严肃地批评了这种情绪，正式确定了上前方和留后方的干部名单。谭冠三着重指出：一是要派好的干部去掌握政策，“稍一不慎就要出大问题”；二是解决运输不能单纯靠自己运输，而应有得力干部，去组织动员藏区群众的牦牛搞运输；三是留后方的干部要服从前方的需要，一切为前方着想。

谭冠三在重视思想教育的同时，十分注意政策问题。十八军根据上级指示，组建成了“政策研究室”（由副政委王其梅兼主任）。谭冠三以很大精力参与研究有关进军西藏的各项政策，强调对部队进行民族、宗教政策的教育的重要性，在必要时对个别违反犯政策的人员作严肃处理。昌都战役前夕，南路先遣部队一指导员在理塘地区被土匪杀害，部队要求当地毛垭土司协助捕匪。毛垭土司很快将土匪捕获，并提出要由

他来处理。而部队则坚持自己处理，因而出现僵局，以至影响了这个土司管辖地段的运输。这一起事件对军党委震动很大，军党委除对此事件发出通报外，还将其编入《干部政策学习材料》，发全军部队进行教育。这个材料是经谭冠三审定的，他还亲笔写下了应该深刻领会党的政策、加强调查研究、遵守政策纪律的一大段文字。

与此同时，谭冠三还根据军党委的分工，负责后勤保障工作。十八军在区分前方、后方部队时，谭冠三留在后方，在参谋长陈明义协助下，负责后方物资保障工作，并与西南军区支援司令部协调解决修路运输事宜。西南军区为支援进军西藏而组成十余个包括工兵、汽车、骡马运输团的庞大支援队伍。支援司令部同十八军关系极为密切，初期由副军长昌炳桂任司令员，三兵团后勤部长胥光义任政委。几个月后发现组织领导工作不适应，改由张国华兼任司令员和政委。9月，当西藏当局拒绝和谈而将举行昌都战役时，西南军区决定张国华到前方指挥作战，谭冠三接任支援司令部（以下简称支司）司令员兼政委一职。他和支援司令部其他领导人一道，统筹安排，组织指挥，保证了昌都战役的物资补给运输和战后留在昌都、甘孜地区的部队过冬的物资需要。1950年底，西南军区决定撤销支援司令部，改由十八军组建后方司令部，承担继续进军的支援任务，原支司所属的工兵、运输部队大部调出。谭冠三与支援司令部（以下简称支司）副司令员谭善和、副政委胥光义等妥善处理了任务交接、部队调动以及有关人事、财务、物资等方面的善后工作。谭冠三以大公无私的精神照顾到各个方面，处理得比较圆满，受到上级称赞。

西南军区确定进军西藏的原则是“政治重于军事，补给重于战斗”。谭冠三同时担负了政治和补给这两方面的领导工作，作了很大努力，取得明显成绩。

## 艰苦的进军历程

为准备继续向拉萨进军，1951年4月中旬，张国华、谭冠三由新津前往甘孜，在这里召集有先期到达的陈明义、李觉、刘振国等领导人



参加的军党委扩大会，研究部队行动部署和指战员的思想等问题，做出了相应决定。5月初，张国华作为中央人民政府的代表之一，前往北京参加了和平解放西藏谈判。谭冠三主持军党委工作，抓紧处理了有关事务，督促政治机关完成了《一年来思想领导工作总结》、《在少数民族地区执行政策的总结》等，对下一步继续做好这些工作提出了要求。他还同即将去新区开辟工作的拉萨市委书记林亮、三十九族地区分工委书记王兴友等人，研究确定了县（团）以上干部人选，并对即将下地方的干部谈话，鼓励他们为西藏的革命和建设出力。

在此前后，进藏部队正进行着“生活高原化”的锻炼与实践。从内地到高原，不仅要适应那里的自然环境，还要与当地群众一样，能食用酥油、糌粑，用简单的藏语进行交流。谭冠三在途经康定时，受到了西康藏族自治州主席天宝的藏式宴席招待，初尝了抓糌粑、喝酥油的滋味。到达甘孜之后，他对修机场、搞运输的部队讲，要逐步学会高原环境下的生活方式，并身体力行地从我做起。谭冠三格外注意学习藏语文，坚持跟大家一道听老师讲课，不间断地练习口语，到后来已大体上能够用一般简单的用语同藏族人士交谈。

《和平解放西藏办法的协议》签订后，经过必要准备的十八军一部由张国华、谭冠三率领，于7月1日从甘孜出发，向西藏拉萨进军，实现党赋予的完成统一祖国大陆的光荣使命。

从甘孜到拉萨1600公里，此时公路才通到甘孜以西91公里处的马尼干戈。谭冠三等乘坐汽车到达这里后，第二天就攀登海拔5400米的雀儿山。山区空气稀薄，寒冷缺氧，每迈出几步就要喘着粗气，越往上走就越头痛心慌。谭冠三自参加革命后就跟着毛主席战斗在罗霄山脉、武夷山区，长征时在中央红军转战云贵川陕地区。虽然爬过无数高山峻岭，但当时才二三十岁。现在年纪大了，攀登的山更高峻，自然要付出更多的艰辛。他以其在长期革命战争中练出的顽强意志，坚持征服了这进藏途中的第一险阻，后又翻越其他高山雪岭，渡过金沙江，连续行程半个月，于17日抵达昌都。

十八军的领导人们在昌都进一步做进军的各种准备工作。谭冠三根