



MBA、MPA、MPAcc管理类联考同步辅导教材

中国MBA领域先行者·专注MBA教育15年

2014年MBA、MPA、MPAcc 管理类联考

英语 历年 真题详解

完全依据最新考试大纲编写

- 最新、最权威的真题精细解析
- 囊括2005~2013年9年英语真题
- 完形填空+阅读理解+英译汉+写作
- 逐个题型分类攻破

本书同样可作为MEM、MTA、MLIS、MAud等
管理类专业学位联考入学考试辅导教材

2014
管理类联考



机械工业出版社
China Machine Press

(英语二)

MBA、MPA、MPAcc管理类联考同步辅导教材

中国MBA领域先行者·专注MBA教育15年

2014年MBA、MPA、MPAcc 管理类联考

英语 历年真题 真题详解

主 编 马鹏

副主编 车雪 陈蕾 曲静

参 编 陈彩菊 孔茹 王丽



机械工业出版社
China Machine Press

图书在版编目 (CIP) 数据

2014 年 MBA、MPA、MPAcc 管理类联考英语历年真题详解 / 马鹏主编 —北京: 机械工业出版社, 2013.4
(MBA、MPA、MPAcc 管理类联考同步辅导教材)

ISBN 978-7-111-42106-1

I. 2… II. 马… III. 英语—研究生—入学考试—题解 IV. H319.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 072278 号

版权所有·侵权必究

封底无防伪标均为盗版

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书对 MBA 联考英语历年真题给予了系统分析和解答, 并总结和归纳了常用解题思路, 使考生能够举一反三。同时, 本书还注意把握历年联考英语试题的命题规律, 使考生通过对历年真题的解答, 准确把握命题者的常用命题思路和命题角度, 真正做到触类旁通, 全面提高应试能力, 消除考试的陌生感。

机械工业出版社 (北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码 100037)

责任编辑: 张 昕 版式设计: 刘永青

北京京师印务有限公司印刷

2013 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

185mm×260mm·22 印张

标准书号: ISBN 978-7-111-42106-1

定 价: 49.00 元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社发行部调换

客服热线: (010) 88379210 88361066

投稿热线: (010) 88379007

购书热线: (010) 68326294 88379649 68995259

读者信箱: hzjg@hzbook.com

2014 版前言

本书自推出以来，一直广受 MBA、MPA、MPAcc 管理类联考考生的好评，成为广大考生的必备考试辅导用书。通过对管理类联考英语科目历年真题的深入分析，本书可以帮助考生准确把握考试的命题难度、答题技巧和命题趋势，对全面提升应试能力无疑是非常有帮助的。需要指出的是，本书不仅适用于已经系统学习了管理类联考英语科目相关知识的考生，同样适用于正在学习相关知识的考生。换言之，本书既适用于考前冲刺阶段的备考学习，也适用于知识学习阶段的自我训练和评估。

在本次修订中，我们加入了最新的考试题目，并进行了系统讲解和分析，使考生对最新的命题趋势、考试要求做到心中有数，达到最佳的学习效果，轻松应对 2014 年的考试，争取获得理想的考试成绩。本书的作者都是北京社科赛斯 MBA 培训中心的英语辅导名师，具有丰富的考试辅导经验。通过本书的学习，相信考生将可以大幅提高考试成绩，同时在最短的时间内获得真题解答经验和技巧的充分提升。

最后，预祝 2014 届考生在管理类联考中考出好成绩，成功跨入自己心仪的高等学府的学术殿堂！

编者

2013 年 3 月

2013 版前言

MBA、MPA、MPAcc 管理类联考各门课程中复习难度最大的是英语，从语言层次上可以把它定位在四、六级难度之上。考试大纲要求考生具备深厚的英语语言实力，能灵活进行听、读、写、译的高端应用。复习中需要全方位把握英语知识的高难表达，体会用英语思维表达出的时文、学科语言。英语复习过程应持续半年到一年，需要大幅度拓展自己的英语语言表达应用能力，熟悉考试大纲和历年考试真题。

真题是每个考生必备的一个“秘密武器”，虽然每年的英语题型和出题方向始终在变，但万变不离其宗，这个“宗”就是历年的真题。所以，在已经有一定量的积累和信心之后，研读真题迫在眉睫。为了使考生能够对英语（二）的考试题型和难易程度的变化有所了解，我们组织编写了本书。做真题也很有讲究，除了需要把握时间之外，一定要努力营造一个考场的氛围，因为只有安静的环境才能保证思维的敏捷度。做完真题后将做错的题目挑出来，打上星号，方便下次做时提醒自己，同时也可以检验每次做题的效果。强烈建议将真题多做几遍，做到滚瓜烂熟，牢记于心。

一、完型填空重在把握篇章逻辑关系，强化词汇和语法基础

对于大多数考生来说，英语（二）完型填空所占分值较小，而且常常是下了很多工夫也不容易拿分的题型，所以很多同学都比较头疼，往往在复习的最后阶段就放弃了。

如果大家能注意一下完型填空的一些答题方法、技巧，完型填空也是能帮我们加分的。建议大家在做完型填空题时把握以下三点，有望帮助大家在有限的时间内提高完型分数。

第一，判断选项中单词常用语境，根据上下文意思选择最适合的选项。

第二，学会借助上下文逻辑关系，判断最佳选项。由于英语的每篇文章的每个句子之间都有逻辑关系，考生可以根据后面或者前面的句子表达的意思来选择，有时甚至会出现原文复现，所以考生在做完型填空的时候，不要光盯着这句话看，应该多看看前面或者后

面的句子，寻找线索。

第三，近几年完型填空考查词汇辨析的题目较多，由于大部分考生平时欠缺对于词汇深入地理解及推敲，因此这部分题型很容易丢分，在本书的编写过程中，对于这部分的词汇辨析题均给出了详细的解析，并且给出了让考生容易理解的例句，来解决考生在英语备考中的知识盲点。

二、阅读复习以历年真题为核心，反复研习

阅读决定着英语考试的成败，也是复习中的关键。最好的复习材料就是历年的全真考题，这些题目最能反映大纲要求和命题思路。反复研习历年真题，就能发现文章涉及大量社科类尤其是经济类文章。对于每篇文章的主题思想、篇章结构要有所把握，对于主旨题、态度题、细节题要能进行清楚透彻的分析。除了把解题思路梳理清楚外，最好能试着把文章进行口头或书面翻译。这样，既加深了对语言和信息的准确把握，又能扩展语法、词汇知识，提高翻译能力。这个工作艰难而漫长，但确实能给阅读实力带来质的飞跃。做阅读真题应注意以下几个要点：

第一，严格按照考试时间，创造最贴近考试的环境来完成真题。

第二，摘抄生词、长句进行记忆分析，进一步熟悉文章，正面分析正确选项，使自己的思路初步贴近出题人的思路。同时，本书对于所有阅读题目进行了详细的分类，例如细节题、作者态度题、例证题、文章主旨题，等等，并对各个类型的题目给出详细的应对策略。

第三，对比正确选项和错误选项，找出其差异所在。多数考生采用排除法做题，因此，在知道了答案为什么正确的基础上需要找出错误的原因，分析错误选项类型与陷阱。

第四，把自己当成出题人来思考（换位思考）。你需要把自己放到出题人的角度来对待错误选项，因为错误选项都是很熟悉中国人思维的专家出的，因此，你如果单纯地从自己（考生）的角度思考错误选择项，很可能会百思不得其解，而在把握原文的基础之上，从出题人的角度来看待选项就会洞悉一切。

三、翻译中掌握四步定位法

英译汉需要扎实的双语功底和高超的语法词汇能力，面对翻译题目要采取合理的解题步骤——四步定位法。

第一，结构分析：运用从句知识识别句子中出现的定语从句、状语从句、同位语从句、插入语及平行结构等。

第二，句子切分：把长句拆分成若干个部分，逐个理解体会。

第三，词义推敲：对于一词多义和代词指代要放到上下文的环境里仔细推敲。

第四，检查核对：当把各个部分的语义合并到一起后，认真审核汉语的准确度、流畅

度和优美度。

四、写作要以不变应万变，之后在规律中追求变化

写作复习可以针对不同题型分别加以训练。图画作文要描述图画并且点破寓意，图表作文要掌握基本图表用语应对数据变化，事务信函讲究语言正式并且词汇多变。不管何种方式，语言表达永远是第一位的，对语言要有强烈的包装意识。练习时要确定一些精彩的范文作参照物，分别进行精读、背诵、默写、互译和模仿训练，这样不仅可以提高自己的语言表达精确性，而且可以从范文中提炼出优美的议论文句型框架。本书的真题解析对于历年作文命题均给出了精彩的范文及实用性很强的模板，力求帮助考生掌握英语写作的方法和技巧。

我们衷心希望广大考生通过本书的学习，在考试中取得优异的成绩，由于本书编写时间有限，书中难免会有一些不足或纰漏，希望广大考生和相关领域的专家及老师给予批评和指正，以帮助我们不断地改进和提高。

编者

2012年5月

目 录

2014 版前言
2013 版前言

第一篇 完 型 填 空

2013 年真题详解	2
2012 年真题详解	8
2011 年真题详解	13
2010 年真题详解	19
2009 年真题详解	26
2008 年真题详解	32
2007 年真题详解	38
2006 年真题详解	43
2005 年真题详解	48

第二篇 阅 读 理 解

2013 年真题详解	54
2012 年真题详解	81
2011 年真题详解	106

2010 年真题详解	139
2009 年真题详解	171
2008 年真题详解	195
2007 年真题详解	218
2006 年真题详解	243
2005 年真题详解	266

第三篇 英 译 汉

2013 年真题详解	292
2012 年真题详解	293
2011 年真题详解	295
2010 年真题详解	297
2009 年真题详解	300
2008 年真题详解	303
2007 年真题详解	305
2006 年真题详解	308
2005 年真题详解	312

第四篇 写 作

2013 年真题详解 (书信类)	316
2012 年真题详解 (书信类)	317
2011 年真题详解 (书信类)	320
2010 年真题详解 (书信类)	322
2005 年真题详解 (书信类)	324
2013 年真题详解 (图表类)	328
2011 年真题详解 (图表类)	330
2010 年真题详解 (图表类)	332

2007 年真题详解 (图表类)	334
2006 年真题详解 (图表类)	336
2009 年真题详解 (论说类)	338
2008 年真题详解 (论说类)	339

完型填空

2013 年真题详解^①

Given the advantages of electronic money, you might think that we would move quickly to the cashless society in which all payments are made electronically. 1, a true cashless society is probably not around the corner. Indeed, predictions have been 2 for two decades but have not yet come to fruition. For example, *Business Week* predicted in 1975 that electronic means of payment would soon "revolutionize the very 3 of money itself," only to 4 itself several years later. Why has the movement to a cashless society been so 5 in coming?

Although electronic means of payment may be more efficient than a payments system based on paper, several factors work 6 the disappearance of the paper system. First, it is very 7 to set up the computer, card reader, and telecommunications networks necessary to make electronic money the 8 form of payment. Second, paper checks have the advantage that they 9 receipts, something that many consumers are unwilling to 10. Third, the use of paper checks gives consumers several days of "float" - it takes several days 11 a check is cashed and funds are 12 from the issuer's account, which means that the writer of the check can earn interest on the funds in the meantime. 13 electronic payments are immediate; they eliminate the float for the consumer.

Fourth, electronic means of payment may 14 security and privacy concerns. We often hear media reports that an unauthorized hacker has been able to access a computer database and to alter information 15 there. The fact that this is not an 16 occurrence means that dishonest persons might be able to access bank accounts in electronic payments systems and 17 from someone else's accounts. The 18 of this type of fraud is no easy task, and a new field of computer science is developing to 19 security issues. A further concern is that the use of electronic means of payment leaves an electronic 20 that contains a large amount of personal data. There are concerns that government, employers, and marketers might be able to access these data, thereby

① 鉴于版权问题的考虑, 无法满足大多数读者希望将真题与解析分开放置的要求。——编者注

violating our privacy.

- | | | | |
|----------------------|------------------|---------------|------------------|
| 1. [A]However | [B]Moreover | [C]Therefore | [D]Otherwise |
| 2. [A]off | [B]back | [C]over | [D]around |
| 3. [A]power | [B]concept | [C]history | [D]role |
| 4. [A]reward | [B]resist | [C]resume | [D]reverse |
| 5. [A]silent | [B]sudden | [C]slow | [D]steady |
| 6. [A]for | [B]against | [C]with | [D]on |
| 7. [A]expensive | [B]imaginative | [C]sensitive | [D]productive |
| 8. [A]dominant | [B]original | [C]temporary | [D]similar |
| 9. [A]collect | [B]provide | [C]copy | [D]print |
| 10. [A]give up | [B]take over | [C]bring back | [D]pass down |
| 11. [A]before | [B]after | [C]since | [D]before |
| 12. [A]kept | [B]borrowed | [C]withdrawn | [D]released |
| 13. [A]Unless | [B]Because | [C]Until | [D]Though |
| 14. [A]hide | [B]express | [C]raise | [D]ease |
| 15. [A]analyzed | [B]shared | [C]displayed | [D]stored |
| 16. [A]unsafe | [B]unnatural | [C]unclear | [D]uncommon |
| 17. [A]choose | [B]steal | [C]benefit | [D]return |
| 18. [A]consideration | [B]manipulation | [C]prevention | [D]justification |
| 19. [A]call for | [B]fight against | [C]adapt to | [D]cope with |
| 20. [A]chunk | [B]chip | [C]trail | [D]path |

答案解析

本篇试题的背景为电子货币问题。

1. 【答案】[A]

【句意】就电子货币优势而言，你可能认为我们要加快进入所有支付都电子化的无现金社会。但是一个真正无现金化的社会并非近在咫尺。

【点睛】空前作者指出将快速步入非现金社会；实现完全电子支付。而空后指出真正的无现金社会很可能不会马上到来，因此这两句话语义是转折的，因此选择 however。选项 moreover 表递进；therefore、otherwise 表对比。

2. 【答案】[D]

【句意】事实上近 20 年已经出现这样的预测了，但是仍然没有结果。

【点睛】由空格所在句的“but”得知，句子前后是转折关系。选项 off 表停止；back 表返回；over 表结束，与后文均不构成转折。

3. 【答案】[B]

【句意】《商业周刊》在 1975 年预测电子形式的支付将很快革命化货币的概念。

【点睛】空格所在的句子意思为：例如，1975 年《商业周刊》预测电子支付手段不久将“彻底改变货币本身的_____”将四个选项代入，能够彻底改变的对象只能是金钱的概念（定义），而选项 power 表力量；history 表历史；role 表角色，语义都不恰当，并且如果选择 role 的话，应该是复数 roles，因为是金钱的作用不止一个。

4. 【答案】[D]

【句意】电子支付方式不久将改变货币的定义，并将在数年后颠覆货币本身。

【点睛】空格填入的动词跟前面的动词 revolutionize（变革）意思上应该是同义替换的，要选择含有变革、彻底改变意思的词汇，四个选项中 reward 表奖励；resist 表抗拒；resume 表恢复，都不合适。

5. 【答案】[C]

【句意】为什么无现金化社会运动进行得如此之慢呢？

【点睛】根据前面的句意得知，早在 1975 年就预测了无现金社会将到来，而实际上作者讲到“真正的无现金社会很可能不会马上到来”，因此也得出这种变革是一个缓慢的过程，故答案选择 C。

6. 【答案】[B]

【句意】尽管电子形式的支付比基于纸张的传统支付系统更有效率，但是一些因素阻碍了纸质系统的消失。

【点睛】上一段末句提出本段的论点，即人们进入无现金时代的速度缓慢的原因。因此本段应围绕纸币系统不会消失来阐述，而且由句首的 Although 得知，空格所在句与前一句是转折关系。前句作者认为电子支付有效率表示肯定的观点，后句一定是否定的观点，因此答案指向 against。

7. 【答案】[A]

【句意】第一，安装使电子货币成为主流支付形式的电脑、读卡器和电信网络非常昂贵。

【点睛】根据上下文关系，作者用了 first 表示对第一句观点的分述，继续论述货币电子化的问题，因此答案指向否定概念的选项 expensive。而选项 productive 表有效率；imaginative 表虚构的、富于想象力；sensitive 表敏感，都是表示肯定含义的词汇，不符合上下文意思。

8. 【答案】[A]

【句意】第一，安装使电子货币成为主流支付形式的电脑、读卡器和电信网络非常昂贵。

【点睛】空格所在句译为：……使得电子货币成为_____支付方式，将四个选项代入原文发现 dominant 表主流、占统治地位，最为恰当。选项 temporary 表暂时，可以填入，但是跟本段阐述的问题无关，不合适。而选项 similar 表相似的；original 表原始的，代入原文的读起来根本不通顺，缺乏逻辑性。

9. 【答案】[B]

【句意】第二，纸质支票具有提供收据的优势，这是很多消费者不愿放弃的。

【点睛】四个选项代入原文并且根据实际生活情况可知，纸质票据能提供收据，因此答案指向 provide，而选项 collect 表收集；copy 表复印；print 表打印都和实际生活不符合

10. 【答案】[A]

【句意】第二，纸质支票具有提供收据的优势，这是很多消费者不愿放弃的。

【点睛】该动词短语的宾语是前文的 something，指代上文的 advantage，纸质支票支付能够提供收据这一优势，肯定是消费者不愿放弃的。和优势相搭配的动词短语不能是 take over 表接管；bring back 表拿回来；pass down 表传递，以上选项不符合语境。

11. 【答案】[A]

【句意】第三，使用纸质支票给消费者几天的缓冲期，支票兑现和从发行者账户中取出现金需要花费几天时间。

【点睛】这里考查的是时间连词的应用。符合句意的只有 before，其他三项都不符合。

12. 【答案】[C]

【句意】支票兑现和从发行者账户中取出现金需要花费几天时间。

【点睛】这里考查动词辨析。支票兑现一定是从账户中取钱，这是平时生活的逻辑，因此答案指向 withdraw 表提款、取款。而其他选项 keep 表保持；borrow 表借用；release 表发表、发行，都跟账户不搭配。

13. 【答案】[B]

【句意】因为电子支付是即时的，因此它消除了消费者的缓冲。

【点睛】该句考查的是上下文的逻辑关系理解，该句与后句构成因果关系。根据上文所言，票据兑现有缓冲期，而电子支付是即时的，因此没有这种缓冲，答案指向 because。

14. 【答案】[C]

【句意】第四，电子形式支付可能引起安全和隐私顾虑。

【点睛】这里考查的是动词辨析以及上下文语义衔接。选项 hide 表隐藏，隐瞒；express 表表达，表示；raise 表举起，提高，引发；ease 表减轻，缓和。四个选项中能和 concerns 构成搭配的只有 raise。

15. 【答案】[D]

【句意】我们经常听到媒体报道未授权的黑客侵入电脑数据库并修改了存储的数据。

【点睛】这句考查生活常识，信息或数据一定是在数据库中存储的，答案指向 stored。其他选项 analyzed 表分析；shared 表共享；displayed 表显示可以与数据搭配，但是都跟黑客的行为和数据库没有关系。

16. 【答案】[D]

【句意】这种情况并不罕见，意味着不诚实的人可以进入电子支付系统的银行账户，从某人账户中窃取资金。

【点睛】此题考查一致性。空格所在句“The fact that this is not an ___ occurrence means that...”中 this 指代上文中 that 从句的内容，即黑客能够获取电脑数据库和更改储存的信息。因此 not an ___ occurrence 应该能体现这一行为的特征，而上文提到“We often hear media reports that...”，其中的 often 正是对这一行为的特征解释，即 not an ___ occurrence 等于 often 的含义，对比选项，只有选项 uncommon 符合，代入后意为“经常发生的事情”。

17. 【答案】[B]

【句意】这种情况并不罕见，意味着不诚实的人可以进入电子支付系统的银行账户，从某人账户中窃取资金。

【点睛】本题缺少谓语动词，通过语法结构可以看出，主语是 dishonest persons，并通过后面的其他人的账户，可以推定为答案是负向的，只有 steal 符合题意，语义上也说得通。

18. 【答案】[C]

【句意】阻止这种欺诈行为是很艰难的任务，计算机科学正在发展一个新的领域来应对安全问题。

【点睛】文章最后一段首句谈论电子付费方式的又一个缺陷：会引起安全和隐私问题。接下来就开始解释这个现象。空格所在句提到对这种欺诈的 18 绝非易事，而且一个新的电脑科学领域正在形成来 19 安全问题。因此，本句在谈论对问题的解决应对。空格 18 与空格 19 所填内容语意上应该是一致的。浏览选项，空格 18 只能选 prevention，即防止这种欺诈行为发生并非易事，而选项 manipulation 表操纵；justification 表解释，证明……合理，这些词均不合理。

19. 【答案】[D]

【句意】阻止这种欺诈行为是很艰难的任务，计算机科学正在发展一个新的领域来应对安全问题。

【点睛】此空格解释同空格 18，应选有“处理，解决”意思的选项，只有选项 cope with 合适。选项 call for 表要求；fight against 表反抗；adapt to 表适应，和 security issues 搭配都不恰当。

20. 【答案】[C]

【句意】更进一步的考虑是使用电子形式支付会留下大量包含个人信息的电子痕迹（线索）。

【点睛】此空所在句提出了使用电子付费方式的又一个担心，即会留下 20，空格后的定语从句解释了空格内容，即它包含大量个人数据。浏览选项，只有 trail 表痕迹符合。选项 chunk 表大块；chip 表碎片，都说不通。选项 path 表路径有一定的干扰性，但相比较 trail 而言，痕迹更为合适，故为正确答案。

全文翻译

就电子货币优势而言，你可能认为我们要加快进入所有支付都电子化的无现金社会。但这是一个真正无现金化的社会并非近在咫尺。事实上近 20 年已经出现这样的预测了，但是仍然没有结果。例如，《商业周刊》在 1975 年预测电子形式的支付不久将改变货币的定义，并将在数年后颠覆货币本身。为什么无现金化社会运动进行得如此之慢呢？

尽管电子形式的支付比基于纸张的传统支付系统更有效率，但是一些因素阻碍了纸质系统的消失。第一，安装使电子货币成为主流支付形式的电脑、读卡器和电信网络非常昂贵。第二，纸质支票具有提供收据的优势，这是很多消费者不愿放弃的。第三，使用纸质支票给

消费者几天的缓冲期，支票兑现和从发行者账户中取出现金需要花费几天时间，这意味着支票所有者在此期间获得资金的利息。因为电子支付是即时的，因此它消除了消费者的缓冲。

第四，电子形式支付可能引起安全和隐私顾虑。我们经常听到媒体报道未授权的黑客侵入电脑数据库并修改了存储的数据。这种情况并不罕见，意味着不诚实的人可以进入电子支付系统的银行账户，从某人账户中窃取资金。阻止这种欺诈行为是很艰难的任务，计算机科学正在发展一个新的领域来应对安全问题。更进一步的考虑是使用电子形式支付会留下大量包含个人信息的电子痕迹（线索）。还有关于政府、雇主和市场营销人员可能接触到这些数据从而侵犯我们隐私的顾虑。