

读透和珅的火箭式升官法

该出手时就出手，该磕头时就磕头；有机会利用机会，没机会创造机会

王牧◎著

和珅 官场史



为官数十载，升迁四十七次

有一次，乾隆帝准备出外巡视，但侍卫们一时找不到仪仗用的黄盖。乾隆帝非常生气，说道：“虎兕出于柙，龟玉毁于椟中，是谁之过？”侍卫们吓得张口结舌，不知道如何回答。这时和珅站出来：“典守者不能辞其责耳。”和珅一语成功赢得乾隆帝的好感，从此在官场平步青云。

本书讲述的正是和珅三十年仕途中一路升迁的官场谋略与细节。



新世界出版社
NEW WORLD PRESS

王牧◎著

和王申 发迹史



 新世界出版社
NEW WORLD PRESS

图书在版编目(CIP)数据

和珅发迹史 / 王牧著. —北京: 新世界出版社,
2012.3

ISBN 978-7-5104-2563-9

I. ①和… II. ①王… III. ①和珅(1750~1799) —
生平事迹 IV. ①K827=49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第016483号

和珅发迹史

作 者: 王 牧

责任编辑: 余守斌 邓东文

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京西城区百万庄大街24号(100037)

发 行 部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总 编 室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 北京中振源印务有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 710×1000 1/16

字 数: 260千字 印 张: 15.75

版 次: 2012年6月第1版 2012年6月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-2563-9

定 价: 29.80元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

前言

和珅这个名字对于中国人来说可谓家喻户晓、人人皆知。近年涉及他的影视、戏剧作品颇多，各种有关他的著述也层出不穷。同一个“和珅”，在不同的作品中形象不同，评价有别，真可谓“一人千面”。但人们提到和珅的时候，首先想到的还是他是中国历史上有名的奸诈之臣、头号大贪官，骄横、贪婪、傲慢、狡诈、奢侈。对于他的一生，人们“仁者见仁，智者见智”，聚讼纷纭，莫衷一是。

和珅幼年丧母，父亲去世后家道中落。为生计，为求学，年幼的和珅受尽屈辱，但他与弟弟和琳互励互勉，刻苦学习，考进了当时非常著名的学校——咸安宫官学。在学校里，和珅没有像其他的八旗子弟一样沉迷于声色犬马，而是抓住机会抓紧时间不知疲倦地为以后的发展做准备。

十八岁的和珅继承父亲的爵位后与大学士英廉的孙女正式结为夫妻。乾隆三十五年（1770年），和珅应举未中，后来在英廉的帮助下，得到了銮仪卫校卫的职位。正是这次绝好的机会，和珅凭着自身出色的才能、英俊的相貌，引起了乾隆的注意，从此平步青云，飞黄腾达。



和珅性格机敏，头脑灵活，在清代官场他几乎创造了一个奇迹。二十七岁时，官职已至军机大臣，掌管国家内政外交，赢得了乾隆皇帝的绝对宠信，成为把握大清王朝所有实权的重要人物；三十七岁授文华殿大学士，兼吏、户、兵部尚书；四十七岁成为“一人之下，万人之上”的二皇帝。他为官二十余载，聚积白银数千万两，几近乾隆时朝廷的年财政收入，堪称当时的首富。

和珅能在乾隆当政时期呼风唤雨得乾隆帝独宠二十年如一日，也为自己敛得这么多家财，可见历史上真实的和珅，决不完全如某些影视剧中展现的那样是一个只知贪污腐败、龌龊、无能、投机取巧、阿谀奉承之人。

和珅的为人做官，颇有許多与众不同之处。和珅有许多优点，其中最重要的是，他掌握了人性的秘密。他虽然饱读诗书，却没有接受儒家文化的繁文缛节，他不仅工于权术，还精通满、汉、蒙、藏四种语言；他有政治家的谋略、谋略家的智慧、大商人的精明。他正是凭借中国人家喻户晓的做人做事道理，纵横朝野内外，达到了所向披靡的地步。

乾隆后期，与其说是颓老倦勤的乾隆帝在日理万机，倒不如说是和珅在日夜操劳，总揽一切。和珅集国家行政权、财权、兵权、人事权、文化教育大权、民族事务与外交大权于一身，利用职权他揽财无数。乾隆死后，和珅的家产被嘉庆皇帝抄没，人被赐死，其家产数额甚巨，民间遂有“和珅跌倒，嘉庆吃饱”的说法。

虽然嘉庆皇帝亲政后，以“二十大罪状”，认为他“十恶不赦，罪该万死，立刻将其诛杀”。但是，在他颁布的一系列上谕中，也不得不承认和珅“精明敏达，原有微劳足录，是以高宗纯皇帝（即乾隆皇帝）加以厚恩”。而且，他在处死和珅不久的嘉庆四年二月初五日的上谕中还解释说：“朕速办和珅者，原为伊在内蒙蔽、掣肘，使



军营不得成功也”。这也就是说，他之所以刚一亲政，就马上处理和珅，主要是因为和珅主持镇压“白莲教起义”不力；同时他还指出其更深层次的原因是“和珅罪之大者，盖由其事权过重”“弄权舞弊，僭妄多端”“内外官员畏其声势，不敢违拗”，至于和珅其他“罪状”皆在其次。同时嘉庆这样做，主要是为乃父乾隆的过错开脱，把一切功劳全留给乾隆皇帝，而把“诸务废弛”等一切罪过全部推给和珅，因此从这个意义上讲，和珅也是政权更替过程中的“牺牲品”。

总之，可以说和珅是一位生前死后均有争议的历史人物，其传奇的一生充满了数不清的神秘和疑问。他是当时那个时代的成功者，也是失败者。但无论成功与失败，都决非偶然。寻找出和珅成功与失败的奥秘，发掘人生的秘密，会给身处各种迷局而无法脱身之人带来无尽的启示。





目录

第一章 光环下的苦涩童年 / 001

- 不俗的家世源流 / 002
- 人穷志不短 / 005
- 初尝察言观色的甜头 / 008
- 咸安宫奋发向上 / 011
- 卖官封地也要读书 / 014
- 结了一门好亲家 / 017
- 科举考试很失败 / 021

第二章 侍卫近身靠的是智慧 / 025

- 入侍为侍卫——向权臣迈进的第一步 / 026
- 看到机会就出手 / 029
- 皇帝的心思要揣摩 / 034
- 皇帝的爱好就是自己的爱好 / 037

把主子亲人当自己亲人 / 040

把好声音留给上级 / 043

李侍尧成了垫脚石 / 046

讲真话也有技巧 / 051

犯错误也是需要智慧的 / 055

第三章 三十七岁的“真宰相” / 057

官运来了挡都挡不住 / 058

有优势才有竞争力 / 062

忠君，是块儿金字招牌 / 066

甘肃查贪官，立奇功 / 069

官场有些人是得罪不起的 / 074

假公谋私真和珅 / 079

临危不乱方为英雄 / 083

掌握权力的强烈欲望 / 087

第四章 决胜官场凭的是能力 / 091

在官场一定要有靠山 / 092

学会为你的上司背“黑锅” / 095

和珅与《红楼梦》的渊源 / 098

出色的民族事务家和翻译家 / 103

做不成亲家，就做冤家 / 107

敛财有术，能捞就捞 / 111

三教九流皆可用 / 115

第五章 独木难成林，广撒关系网 / 119

- 利用自身的资源广结人脉 / 120
- 利用美色笼络人心 / 123
- 曾经的老师也变成门客了 / 126
- 控制科举，培养门生 / 130
- 依托皇上的喜好广为编网 / 135
- 将下属牢牢把住的策略 / 138
- 与皇家结亲，稳固靠山 / 141
- 官场兄弟情 / 145

第六章 官场也是战场 / 149

- 和对手交锋时，要以狠为先 / 150
- 精心布置，打好每一场战役 / 155
- 忍让在前，毒药在后 / 159
- 皇亲，也要给你点颜色 / 164
- 征服异己福长安 / 168
- 借皇帝之手铲除政敌 / 172

第七章 大肆搜刮，累积家财 / 177

- 满足皇上，也肥了自己 / 178
- 和珅敛财有一套 / 183
- “情报”是拿钱来买的 / 187
- 投资土地才能赚大钱 / 191



穷奢极欲的个人生活 / 194

第八章 与嘉庆斗法，白练了此生 / 197

暗中阻挠嘉庆即位 / 198

专横跋扈，招人憎恶 / 202

嘉庆也会玩“潜伏” / 206

权力面前不能纵容自己 / 210

暗流涌动的朝堂 / 214

白练了此生，财产付东流 / 217

家人朋党遭受牵连 / 221

附录一 和珅大事年表 / 224

附录二 野史记载的和珅抄家清单 / 227

附录三 清朝时期的官制 / 232

附录四 和珅诗词欣赏 / 238

参考文献 / 240

第一章

▽
▽
▽
光环下的苦涩童年



③ 不俗的家世源流 ③

和珅原名善保，字致斋，钮祜禄氏，生于乾隆十五年，满洲正红旗二甲喇人。和珅是其满语名字的音译，如果译成汉文，应该是“三纲之纲”的意思。

钮祜禄氏是满族最古老的姓氏之一，在《皇朝通志·氏族略·满洲八旗姓》中钮祜禄氏是清朝一个大姓，满洲八旗氏族中的一个望族。钮祜禄，满语“狼”，狼是满族先世女真的图腾之一，女真人出于对狼的崇拜，而以其为姓氏。钮祜禄氏族主要分布在松花江流域、牡丹江流域、长白山区。

在漫长的历史发展过程中，“钮祜禄”这个姓氏的称谓曾几度变化：辽代称“敌烈氏”，金代称“女奚列氏”，明代称“钮祜禄氏”。满洲氏族“钮祜禄”氏，冠以汉字姓称“钮”姓，也有的冠以汉字姓称“郎”姓。“钮祜禄”氏是典型的“一氏冠两姓”的满洲氏族。钮祜禄氏家族人丁兴旺，在清代属于满洲八旗中的各旗下，不单隶属一旗。

清代的许多名人与文臣武将都姓此姓，甚至连皇后、皇妃亦有不少人出自此姓。例如，康熙帝的孝昭仁皇后、雍正帝的孝圣宪皇后^①等等。

①乾隆帝的生母，额亦都的后裔



和珅家族就属于英额地方钮祜禄氏。英额系指位于辽宁省东部的“英峪（额）峪”这个地方，也就是现在的“英额门”，位于今辽宁省清原满族自治县境内。

英额地方钮祜禄氏原来都生活在长白山地区，后来也是跟随建州女真部迁移至此的。如清朝开国元勋、五大臣之一的额亦都就是“世居长白山”，他祖父阿陵阿在部族中很有声望，被人们称为“拜颜”^①，后跟随建州左卫一起移居“英额峪”。和珅家族虽然和额亦都同属一个地方的同一姓氏，但他们之间并没有直系亲属的关系。

根据《御制八旗满洲氏族通谱》一书记载，和珅的直系先祖叫噶哈察鸾，其旗籍属于满洲“正红旗”。噶哈察鸾的后代中有个叫尼雅哈纳的，闲散兵丁出身，后跟随清军入关。清军入关后，在攻打山东河间府的战斗中，勇猛的尼雅哈纳第一个登上城墙。清军很快攻下河间府，尼雅哈纳因此获得“巴图鲁”^②的称号。此后由于军功累积，尼雅哈纳获三等轻车都尉^③的爵位，后代可以世袭。

三等轻车都尉是从三品，每年的俸禄大约为禄米80石，奉银160两，这个职位最终由尼雅哈纳的四世孙常保袭职，由于常保堂叔啊哈顿色在跟随康熙皇帝出征准噶尔时英勇阵亡，所以常保被特赐为一等云骑尉^④。到乾隆之时，常保出任福建都统。他死后由其长子善保，也就是和珅，承袭其职。

和珅的家族在顺治元年与其他八旗军民一起入关，进入京城。按照朝廷的规制：京城的汉人全部迁出内城，其房屋由八旗军民居

①满语，亦称“巴颜”，意为“富翁”。

②出自蒙古语，满语“猛将”的意思，清朝一种荣誉封号。

③轻车都尉是外姓功臣与外戚的爵位称号，而不是实职。一等轻车都尉属于正三品，二、三等的轻车都尉则为从三品。

④世爵名。



住。八旗军民的居住地严格按照“旗分制”划分。京城内城设有满洲八旗、蒙古八旗、汉军八旗共二十四旗的都统衙门，各旗都有自己固定的驻防领地，还有固定的教场、学校。

按照规定，镶黄旗居安定门内，清皇族都属于此旗；正黄旗居德胜门内；正白旗居东直门内，这是上三旗的住所，由皇帝亲自统领。下五旗中，镶白旗居朝阳门内；正红旗居西直门内；镶红旗居阜成门内；正蓝旗居崇文门内；镶蓝旗居宣武门内。

和珅隶属于满洲正红旗二甲喇，住在西直门内。和珅的家是在西直门内驴肉胡同，民国后改为“礼路胡同”，即今“西四头条”的东头，坐落在著名古刹“广济寺”^①后面，离该寺不到一箭射程的地方。和珅与其弟和琳都出生和居住在这里，一直到他家的旗籍被抬入正黄旗，和珅家才迁至正黄旗领地的德胜门内。

和珅的父亲常保当时担任正三品的福建副都统，是有职有权的高级武官。后来追随康熙帝南征北战，英勇杀敌，屡立战功。为人中正平和，做官清正廉明。和珅的生母是河道总督嘉谟的女儿。继母是吏部尚书伍弥泰之女，这些都是有头有脸的人物。在当时的时代，和珅的家庭虽不是大富大贵的大家族，但也属于有稳定的生活来源，衣食无忧的达官贵人一类。

^①今中国佛教协会驻地。



③ 人穷志不短 ③

评判一个人成功与否，其中一个重要的标准是看他在逆境中能否把握自己的命运，以及他对待逆境的态度。顺风顺水是难以体现一个人的能力水平的，只有在逆境中的表现，才最能说明一个人的能力。

和珅无论遇到什么逆境，都能理智地控制自己，不放弃自己的目标和梦想，不随波逐流。古语云：“艰难困苦、玉汝于成”。许多人经受不起厄境的洗礼，在凄风苦雨中消沉，在大浪淘沙中迷失。和珅是一个不放弃自己的目标和梦想，不向命运低头的人。

少年的和珅原本有稳定的生活来源，不必为日常生活所累，可以衣食无忧地过着舒适的生活。但是一切若一直这样发展下去，我们恐怕就难以在史料中寻见史上最大的贪官和珅了。

和珅在懵懂之年就不得不面对生命中的第一次巨大考验。在他三岁时，母亲因难产去世，临终时产下弟弟和琳。父亲常保常年戍守在外，很少在京城，无暇照顾和珅与弟弟和琳。继母对待他们兄弟也是少有笑脸，难见温情。和珅兄弟每日在继母的白眼中度日，甚是凄凉悲苦。父亲常保在和珅九岁时亦因病去世。

父亲常保去世后，他们家很快就变得门庭冷落鞍马稀，加之没有其他的经济来源，家境就迅速败落了。就是家中这次陡发的变



故，将和珅一下推到了人生的危境之中。

和珅高祖尼牙哈那与其他八旗兵入关时，清朝统治者为了保证旗人的生活，在北京周围五百里地区圈占大量土地，分给八旗官兵及家属耕种。但清朝统治者规定旗人出城四十里以上，必须到八旗都统处请假，因此许多旗人只好将地租给汉族佃户耕种或者干脆将所分旗地卖给租种旗地的汉人，自己则靠当兵领饷为生。

清初，旗人数量不多，又经常外出作战，立军功还有赏赐，因此一般旗人的生活比较富裕。但康熙帝统一台湾后，战争多在边疆地区进行，内地百余年无战事。加之乾隆初年，北京城里的旗人数量成倍增长，旗人的生活就变得艰难起来，时人称为“八旗生计”问题。虽然朝廷采取了赐给银两、适当增加兵额等办法，但还是很难从根本上解决八旗的生计问题。

和珅家中的生计问题比北京城中其他八旗兵还要严重。他虽然出身于官宦之家，但由于要面对贫穷和缺少父母亲情的双重压力，他不但不能像其他官宦子弟一样过着呼奴唤婢的生活，同为孩子的他还要照顾年幼的弟弟。

处在这样的环境下，童年的和珅可以说是尝尽人间的疾苦。但童年的生活境遇不仅没有将和珅打败，反而激发了他奋发向上的勇气。幼年的坎坷使他锻炼出极大的心理承受能力。就像一株幼苗，人世的风雨没能阻碍它的生长，反而令它更加顽强坚韧。

幼年的和珅深深懂得要想改变命运，就只能靠自己，只有读书考取功名，才能彻底改变自己的命运。和珅心里明白，满洲旗人走科举道路比汉族人有更大优势。因为清政权定鼎北京后，就利用国家政权力量建立了专供八旗子弟读书的官学。入学的学生都有生活补助，每人每月给银一两五钱，均由本旗发放。这些银两尽管数量有限，但也能聊补无米之炊。倘若学习成绩优秀，还能进入旗人子

弟争着上的咸安宫官学。

咸安宫官学是当时京城最好的公立学校，是培养文武全才旗人子弟的贵族学校。要进入该所学校，必须是八旗子弟中相貌俊秀者及内务府子弟，同时学业要十分优异，每年只选八十名左右的学生入学（八旗中每旗选十名），并且坚持宁缺毋滥的原则。因此，和珅要想进入这所最好的学校，就一定要有真才实学。

于是，童年的和珅和弟弟一起安下心来，将家中的事交给刘全，开始发奋读书。他们每天黎明即起，把工夫全用在功课上，把《四书》《五经》背得滚瓜烂熟。在先生的指导下，和珅还刻苦练习写字。由于成绩优异，和珅经常得到先生的表扬。

乾隆二十四年，当八旗都统奉乾隆帝命令“将可以造就之俊秀子弟，每旗选十名，送咸安宫读书”时，由于和珅与弟弟的努力，二人都得到本旗都统和官学先生的一致推荐，一起被选入咸安宫官学。

崭新的生活画卷，在这个年幼而坚强的孩子面前徐徐展开，但随之而来的还有更多的磨难和考验。

和珅兄弟在进入咸安宫的第一天，就遇到了无情的嘲笑。

这天，和珅与和琳走进紫禁城的大门，到咸安宫官学报到，身边路过的人无不身着华服，只有和珅兄弟还穿着很旧的衣服。和珅兄弟走到西华门，就被值班的太监拦住了。原来，守门的太监见两人衣着破旧，也没有仆人相送，误以为他们是闲杂人等混进来的，于是拦下盘问。

“我们是去咸安宫官学报到读书的。”和珅恭恭敬敬地解释道。

守门太监不屑一顾地笑了笑，奚落道：“原来是这样，我还以为是什么野小子呢！现在的八旗子弟已经落破到这种地步了吗？真是有失体统啊。”

和珅没有说话，迅速走过这段路，心中暗暗发誓，一定要出人头地。

