

他是中国古代历史的最后一人，也是近代历史上的第一人！

赵翔◎著

曾国藩 箴言录

ZE

LU

中兴第一名臣的人生智慧，
都浓缩在他的醒世箴言中！

对官场，他如履薄冰
对国家，他鞠躬尽瘁
从「笨小孩」到内阁学士
从一介布衣到朝廷重臣

谋国之忠，知人之明，自愧不如元辅；
同期若金，攻错若石，相期无负平生

——左宗棠



中国言实出版社

曾国藩 箴言录

ZENG GUOFAN ZHENYAN LU

赵 翔◎著

 中国言实出版社

图书在版编目（CIP）数据

曾国藩箴言录 / 赵翔著. —

北京：中国言实出版社，2013.4

ISBN 978-7-5171-0115-4

I. ①曾… II. ①赵… III. ①曾国藩（1811～1872）
—语录 IV. ①K827=52

中国版本图书馆CIP数据核字（2013）第068336号

责任编辑：郭江妮

出版发行 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路180号加利大厦5号楼105室

邮 编：100101

电 话：64966714（发行部） 51147960（邮 购）

64928661（总编室） 64963107（三编部）

网 址：www.zgyscbs.cn

E-mail：zgyscbs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京紫瑞利印刷有限公司

版 次 2013年4月第1版 2013年4月第1次印刷

规 格 710毫米×1000毫米 1/16 16印张

字 数 235千字

定 价 32.00元 ISBN 978-7-5171-0115-4

序 言

作为中国近代史上的重要人物，曾国藩对后世的影响是非常深远的。许多著名的人物都对他赞赏有加。梁启超曾经说过“吾谓曾文正集，不可不日三复也。”毛泽东认为：“愚于近人，独服曾文正”。而蒋中正甚至把曾国藩当成自己的老师，他把《曾胡治兵语录》作为教导高级将领的书本教材，又将《曾文正公全集》放在身边，一直捧读。

曾国藩的影响之所以如此深远，一切都归功于他人生的巨大成功。被誉为“中兴第一名臣”、“大清圣哲”。他创办洋务，不愧为洋务派领袖；著作丰富，可当之为学者，研究与文辞，无忝于文人；治军有方，调配得宜，堪与名优兵家相媲美；拥兵而不自重，善权变而又谦退，足见道德修养功夫之深厚；吏治清廉，教养兼施，鞠躬尽瘁，以身作则，不啻为青天；治家有道，关怀子弟，亦为后人楷模。

有副对联这样概括曾国藩的一生：“立德立功立言三不朽，为师为将为相完人。”我们通过曾国藩的一生，发现了他之所以能够成功，关键在于他做好了七个方面。这七个方面体现了他对世事无常的人生现实的独到领悟，不但告诫人们该如何为人处世，也也给人们展示了他从一介布衣到内圣外王的道路。这些道理，对于每一个想成功的人来说，都是必须学习和借鉴的。

这七个方面主要有做关系、修身、养性、齐家、做官、用人、进退。

本书就是从这七个方面出发，对于曾国藩的成功做了一个具体的解读，让读者能更加深刻地了解他的成功之道！



序
言



目 录

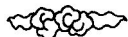


第一章 做关系当学曾国藩

选对了朋友，就掌握了命运.....	2
成大事者善用时机，借梯而上.....	6
为人处世，面子不可不慎.....	9
留一分余地，可回转自如.....	11
人无完人，大过改之，微瑕涵之.....	15
赢得成功，得以诚待人.....	18
人脉不但要建立，而且要广泛.....	21
占人便宜不可取.....	23
“宰相肚里可撑船”.....	25
巩固势力，与人联姻.....	28



目 录



第二章 修身当学曾国藩

志存高远才是成大事者.....	34
“不为圣贤、便为禽兽”.....	37
读书讲究“三要”、“四多”.....	40
善养浩然之气.....	45
是故诚者，不欺者也.....	48
不断进步，完善自己.....	51
吾日三省吾身.....	56

知足常乐，谦虚忍让.....	59
活到老，学到老.....	62
静则生明，动则多咎.....	66



第三章 养性当学曾国藩

躬身入局，事必躬亲.....	72
勤勤恳恳，做好事情.....	75
不必有过人之志，尽心则已.....	78
爱仁爱物，时刻存心.....	82
择其善者而从之，其不善者而改之.....	85
天将降大任于斯人也，必先苦其心志.....	89
男儿自立，须有倔强之气.....	93
养身之道，身心兼治.....	95
做事勿急，但求稳慎.....	102
做第一个敢于吃螃蟹的人.....	106

目 录



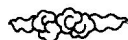
第四章 齐家当学曾国藩

家和万事兴.....	110
想立家，读书是根本.....	114
做人当孝，凡事都考虑亲人.....	117
对亲朋好友，要有包容之心.....	120
凡事必以忍让为怀.....	124
由俭入奢易，由奢入俭难.....	126
用自己的一言一行影响自己身边的人.....	129
不给后人留下大笔遗产.....	132
勤俭才能兴家.....	136
以身作则最重要.....	139



第五章 做官当学曾国藩

要有眼光，深谋远虑	144
这四种人，居官必败	147
与领导相处，如履薄冰	150
想做好官，要谨言慎行	153
对于贪官，严惩不贷	155
做官要自制，戒骄戒躁	157
大业凭众人智慧而完成	160
要善于处理突发状况	163
身居高位有三端	166
安守本分，淡泊宁静	167



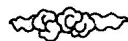
目

錄



第六章 用人当学曾国藩

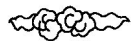
谋事当要求才	172
取人应有标准	175
宝剑锋从磨砺出，人才也需磨炼	180
尺有所短，寸有所长	182
“用人之智，用人之勇”之法	187
重赏之下必有勇夫	190
利义并重，用人法则	192
立法不难，须实实常常行之	196
方寸中有一定之权衡	198
青出于蓝而胜于蓝，育才之本	202





第七章 进退当学曾国藩

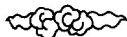
凡做大事，以识为主	208
日新又新，百倍其功	210
待羽翼丰满才可一鸣惊人	215
切忌“木秀于林”	218
凡事有度，雷池勿越	221
成事之道，刚柔并济	226
敢言定要负重	229
自己才是最可靠最能信任的人	232
凡事以大局为重	235
位高权重，急流勇退为上策	239



目

錄

附录：曾国藩生平简介



第一章

做关系当学曾国藩





曾国藩箴言录

选对了朋友，就掌握了命运



曾氏箴言：择友乃人生第一要义。一生之成败，皆关乎朋友之贤否，不可不慎也！

古语今释：选择朋友是人生最关键的一件事情。一个人一生是成功还是失败，跟他所结交的朋友是否才华出众、品性优良紧密相关，因此，选择朋友这件事情我们不能不慎重啊！

曾
國
藩
箴
言
錄

曾国藩的处世经可以说是他广交朋友的处世经。他立德、立功、立言三个不朽，都是在朋友的砥砺和影响下取得的。因此，他深知选择朋友的重要性，无论什么时候，都十分注意交朋友，特别是那些德才兼备之友。曾国藩所交的益友，对他的人生及事业起了重要作用。其中有给他出谋划策者，有赏识提拔者，有危难之时两肋插刀者、从各个角度烘托着他的事业。因此，他比别人更深刻地体会到选择朋友是人生最关键的一件事情。

曾国藩为母亲回籍奔丧的这段时间，是否出山办团练，与他一生功业关系极大，其进退为难之际，就全靠了众多好友的竭力相推和晓喻决断，才使他做出了正确的选择，把握住了进退隐显、出处决断的好时机，从而使他事业获得了成功！

1852年6月，曾国藩授为江西省乡试正考官，奏准回籍探亲。当他走到安徽太湖县的小池驿时，忽接母亲江氏去世的讣闻，遂调转方向，由九江登船，急急回原籍奔丧。曾国藩一到湖南，满耳听的是太平军节节北上，清军抵挡不住，形势如何紧迫的风声。实际上在曾国藩逆长江行至汉阳时，湖北巡抚常大淳便告诉他：长沙已被粤匪围困。他只得由水路改走旱路，经湘阴、宁乡而达湘乡。在这时，曾国藩突然接到了朝廷命他留籍襄办团练事务的谕令。



第一章 做关系当学曾国藩

咸丰皇帝让曾国藩留乡办团练既有一般性又有他特殊的背景。此时，太平军势力浩大，清军无力对抗，清政府下令地方官举办团练，尤其任命回籍的官员为团练大臣，利用人地两熟，在地方又有号召力的官员组织地方武装，对抗太平军。仅仅1853年3月到4月，就先后任命45人为团练大臣，仅山东一省就有13人，曾国藩也是在这时被任命为湖南团练大臣的。但是，曾国藩被任命，有他不同一般的个人背景：在他回籍奔丧的路途中，早年的朋友和老师唐鉴向咸丰皇帝荐举了他。

唐鉴于1845年致仕，告老还乡，到江宁主讲金陵书院，名震江南。1852年7月，咸丰帝召他入京，连连召见，垂问军国大计。唐鉴向咸丰帝举荐曾国藩，请皇上任命他为湖南团练大臣，授给他便宜行事之权。并且详细地向皇上讲述了曾国藩的出身、学问、为人、才干，说“曾涤生才堪大用，为忠诚谋国之臣”。他还以自己的一生名望作担保，请咸丰帝坚信曾国藩将来必成大事。

曾国藩于1853年1月8日接到帮办湖南团练的命令，当时热孝在身，虽接命令，并无立即出山之意。但是形势的发展，却越来越令曾国藩感到决断去从之难，大有骑虎难下之势。

此时，太平军在湖南的节节胜利，激起湖南地方官吏和地主、士人保护乡邦的激情，同时又有几股力量冲击着曾国藩。一是他多年的湖南籍朋友都主张让他出山创办武装力量，镇压太平军。如曾国藩向皇帝推荐的人才之一江忠源，早在道光末年，湖南农民反抗运动兴起，他就主动举办团练，与起义力量相对抗。听说曾国藩回籍办团练，他多次来信，表求坚决支持。罗泽南也是曾国藩向皇帝推荐的人物，直至这次回家奔丧，二人才得见面。此时罗借着举人身份和乡村教师的地位，培植忠于清政府、仇恨农民起义的力量，其弟子中如王鑫、李续宾、李续宜、蒋益沣、刘腾鸿、杨昌浚等，后来都是湘军的勇将。曾国藩回籍后，罗泽南正举办团练，感念曾对他的知遇之恩，也极力怂恿曾国藩出山领导地方团练。同时，湖南地方官也力请曾国藩出山。当太平军围攻长沙之前，云南巡抚张亮基授调湖南巡抚，赶赴长沙抗拒太平军。当时身为举人、作乡村教师的左宗棠投军作张亮基的幕僚，左向张推荐了曾国藩，请曾出山协助镇压太平军。张





曾国藩箴言录

亮基一边上奏要求皇帝下旨令曾出山，一边给曾国藩写信，请求他出来相助。

但是曾国藩仍然有所顾虑。这时，他母亲的灵柩尚未安葬，如此时出山，有违离职守制大礼。他自己满口满纸讲孝道，如若违反，别人会耻笑。再则自己为一文员，不懂兵法，如今投身战场，就须有打仗的真本事。在打仗时肯定会碰到巨大磨难，如果办理不善，只怕连官职性命都保不住。还有，他深虑官场腐败，要办一事，处处荆棘，率兵打仗，要人、要枪、要饷，必然要同上下各级官员发生纠葛，办起来一定很难。想到这里，他一边写信拒绝了张亮基的邀请；一边写折辞谢皇帝的命令，请求在籍守制三年。

恰在此时，传来太平军攻克武汉，又有反攻湖南的消息。张亮基又命郭嵩焘连夜赶至曾家，劝说曾国藩出山。郭嵩焘与曾国藩是至交，虽然几年不见了，书信从来不断。他与曾国藩一样是翰林出身，也因为母故回籍守制，太平军攻湖南，主动至张亮基处出谋划策，也是他主动到曾国藩家游说其出山的。

郭嵩焘来到曾家，在曾国藩弟兄的陪同下，祭奠了曾母，之后当着曾氏兄弟的面剖陈了利害，敦请曾氏出山。郭嵩焘告诉曾氏兄弟，自唐鉴推举曾国藩之后，皇帝又征询了内阁学士肃顺及老恭亲王的意见。二人都竭力保举，说曾是林则徐、陶澍之类的报国忠臣，如今洪、杨造反，非得这样的人物出山不可。曾国藩在朝中与恭亲王、肃顺都有接触，认为二人各有优长，都是皇族中的拔尖人物。现在，有恭亲王、肃顺在朝中支持，不怕地方的事办不好。曾国藩怕消息不准，郭嵩焘遂取出好友周寿昌的亲笔信，周是长沙人，翰林出身，当时为侍讲学士，是京官中闻名的百事通、“包打听”，他的消息既快又准，绝对无误。

郭嵩焘为他分析了局势：太平军绝不能成功，其致命之处是崇拜天帝，迷信《新约》，而以中国数千年的儒教为敌，所到之处毁学堂、砸孔庙、杀儒士，文人学士无一不切齿恨之。连乡村愚民、走卒贩夫也不容其毁关庙、焚庙宇。我辈出以卫道争民心，正可以应天命、顺人心、灭洪杨而振国威，正可一展鸿图，乃天赐大好时机，不可错过。这样，郭嵩焘就



第一章 做关系当学曾国藩

消除了曾国藩在出不出山的当口所顾虑犹豫的问题。

郭嵩焘又向曾国藩介绍湖南巡抚张亮基的殷切相盼及张的爱惜贤才、与人为善及左宗棠的大才可用等情况。郭嵩焘的一席话打消了曾国藩的重重疑虑，决定应命出山。但又怕在守制时出山，被人讥笑。郭嵩焘说，现在国家正在用人之计，皇帝下令让回籍的官员就地举办团练，已有多人在居丧时期出山办团练。如若认为尚有不便，可由郭嵩焘出面请曾父出来催促，可上应皇命，下应父命，名正言顺。曾麟书此时正是湘乡县挂名团总，当郭嵩焘陈说让曾国藩应命出山之后，立即表示赞同，面谕儿子移孝作忠，为朝廷效力。

第二天，太平军攻陷湖北省城。咸丰又急旨催促曾等人组织团练，奔往前线，抵抗太平军。曾国藩安排了家中之事，四个弟弟都要随哥哥离家参战，曾国藩只答应带曾国葆一人离家，叮嘱曾国荃、曾国华先在家守孝，等待时机。于是，他再祭母灵，求母亲谅他难尽孝道，“墨经出山”，尽忠国家，从此走上了成为“中兴第一名臣”的道路。

听箴言有心得：人的一生如果交上好的朋友，不仅可以得到情感的慰藉，而且朋友之间可以互相砥砺，共赴患难，成为事业的基石。朋友之间，无论志趣上，还是品德上、事业上，总是互相影响的。我们观察一个人一生的道德与事业，都不可避免地受到身边人的影响。在这个意义上，可以说选择朋友就是选择命运。



曾
國
藩
箴
言
錄





曾国藩箴言录



成大事者善用时机，借梯而上

曾
國
藩
箴
言
錄

曾氏箴言：人之所资，须自挣而勿待人予。成大事者须善用时机，借梯而上。

古语今释：人生的资本，不能靠别人送来，只能靠自己挣来。大丈夫成事必须善于利用各种机会，关键时刻要借梯而上！

一个人成大事，有了出类拔萃的才能还不行，他还必须要拥有一个施展才能的平台与环境，这样他才可能把才力充分发挥出来。那么，怎样才能达到这个平台呢？在人生的重要关头善于倚人而起，借梯登高，这不失为一条捷径，曾国藩的经验就说明了这一点。

清代末年，仕途冗滥，升迁很难。而出身“寒门”的曾国藩却十年七迁，连跃十级。这在当时是极为罕见的，连他自己都感到十分的意外。曾国藩被点中庶吉士以后，在1840年底吉士散馆，他的考试成绩列二等第十九名，名次仍很高。因此，他被授职为检讨，留在翰林院供职，当时仅是七品官。七年后，他升至从二品的内阁学士，从此他步步高升、一帆风顺。在当时清政府内，湖南人中由科举取仕而获得阁学者只有季九师、张小浦和曾国藩三人，而在三十七岁即被升二品，仅曾国藩一人。

曾国藩升迁如此之快，究其原因不外有三：

第一，是他自己养之有素。他在翰林期间，向来苦读积学，用功不懈、历次考试成绩皆很突出，也就是说确实掌握了真才实学。

第二，是他在京期间，把握住了有利的时机，结交了许多对他有用的朋友。清代的京城，不仅是政治、经济中心，而且是文化中心。京都人物众多，十三年在京宦生活，使他结交了许多志同道合的朋友。他与朋友相



第一章 做关系当学曾国藩

互切磋，不仅在学业上有所长进，而且在事业上相互扶持。

第三，也是最为关键的一点是，他善于利用关系，倚人而起，使自己的仕途平步青云。曾国藩在京师的发迹，就得力于善于利用他与穆彰阿的关系。

穆彰阿，字鹤舫，姓郭佳氏，是满洲镶兰旗人，1805年进士，道光时期受到重用，1828年加任为太子少保，既而被任命为军机大臣，后又兼任翰林院掌院学士，历任兵部、户部尚书，后任协办大学士，升太子太保。1836年，穆彰阿担任上书房总师傅、武英殿大学士，负责管理工部。1838年，穆彰阿晋拜为文华殿大学士，后来有人评论他说：“在位二十年，亦爱才，亦不大贪，惟性巧佞，以欺罔蒙蔽为务。”这个说法比较适合他的实际。

鸦片战争前，道光皇帝决心查禁鸦片，任命林则徐为钦差大臣，赴广东禁烟。穆彰阿不赞成林则徐的禁烟行为，当鸦片战争爆发，他窥知道光皇帝已改变了禁烟的主意，于是怂恿道光皇帝与英国人要协和议，遂使道光皇帝罢免了林则徐。道光皇帝厌战，而穆彰阿则顺其意，竭力主和。终道光一朝，穆彰阿受宠不衰，穆彰阿自嘉庆以来，典乡试三次、典会试五次。大凡复试、殿试、朝考、教庶吉士散馆考差、大考翰詹，没有一年不参予衡文之役的，因此他的门生、旧吏遍布朝廷内外，知名之士多被他援引，一时人们号称“穆党”。

曾国藩戊戌年会考得中，总裁即为穆彰阿，于是二人便有了师生之谊，曾国藩抓此机遇遂经常与之往来，由于他勤奋好学，颇有几分才干，对穆彰阿经常以求学的身份向其请教，实际是以此接近穆彰阿。因此，他也甚得穆彰阿的器重和赏识，处处得到穆彰阿的关照。

1843年曾国藩参加大考，穆彰阿为总考官。交卷之后，穆彰阿便向曾国藩索要应试诗赋，曾国藩随即回住处将诗赋誊清，亲自送往穆府。这一次拜访似乎成为曾国藩迅速升迁的契机。在此之前，曾国藩的官品一直滞留未动。从此之后，则几乎是年年升迁，岁岁加衔，五年之内由从七品跃为二品。其前后的变化十分明显。

徐珂在《清稗类钞》中，对曾国藩官运的转机做过生动的描述：一天，曾国藩忽然接到次日召见的谕旨，遂连夜到穆彰阿家暂歇。第二天被



曾
國
藩
歲
時
錄





曾国藩箴言录

带到皇宫某处，环顾四周，发现并非平日等候召见的地方，无奈白白地等半天，只好又回到穆府，准备次日再去。晚上，穆彰阿问曾国藩说：“你见到了白天被带去的地方所悬字幅吗？”曾国藩答不上来，穆怅然曰：“机缘可惜。”踌躇久之，召来自己的仆从对他说：“你立即用银四百两交给某内监，嘱他将某处壁间字幅炳烛代录，此金为酬也。”当天夜里，仆从将太监抄录的壁间字幅送给穆彰阿。穆彰阿令曾国藩熟记于胸。次日入觐，皇帝所问皆壁间所悬历朝圣训。因为奏对称旨，曾国藩大受赏识，道光帝还谕穆曰：“汝言曾某遇事留心，诚然。”从此以后，曾国藩便恩宠有加，平步青云！

纵观曾国藩在京仕途迅速升迁之过程，一是靠自己平时的努力和积累，二是靠他善于利用与穆彰阿的关系借梯而起。没有穆彰阿的知遇之恩及指引之功，无论他多勤奋上进，聪明能干，要在十年之内，连跃十级，那也只是天方夜谭。

听箴言有心得：中国古代有这样一则故事，说一位年轻人在海边看垂钓，见老者不时就有鱼上网，一时羡慕不已。老者告诉年轻人，这样看下去，不如回家织个网，就会有鱼上钩了。这就是“临渊羡鱼，不如退而结网”。要想成就一番大的事业，我们一方面要自强不息，注意培养自己的才干，但另一方面，我们也要学会“结网”，善于在自己未发迹之时结交有用的关系，并善于利用与把握各种关系，借梯而上，在一个好的平台上去施展自己的宏图大略。

为人处世，面子不可不慎



曾氏箴言：予人一分面子，人必予两分面子。伤人一分面子，人必损十分面子。为人处世，面子不可不慎。

古语今释：给他人一分脸面，他人必给你两分脸面；伤他人一分脸面，他人必伤你十分脸面。为人处世，脸面问题不可不慎。

中国是一个人情社会，与人交往特别讲究面子问题。面子问题关系到个人的人格尊严问题。不给别人面子，就容易使同路人变成陌路人，使朋友变成敌人，使亲戚变成仇家，轻则带来不必要的麻烦，重则带来杀身之惹，这样的事情我们经常在生活中可以见到。深谙中国传统文化的曾国藩，自然深识其中的道理。他在读书笔记中就提到过这样一个故事：

春秋时期，魏国有个大夫叫须贾，很有见识，深得魏王倚重。其时，魏国与齐国有仇，眼见齐国逐渐强盛起来，魏王怕齐国前来报仇，就派须贾去齐国联络感情。

当时，须贾手下有个门客叫范雎，很有才能，为了能很好地完成魏王的使命，须贾就带着范雎一同去了齐国。可没想到，齐国的国王把须贾臭骂了一顿。

须贾没有完成任务，心里很害怕。回国以后，为了推卸责任，就对相国魏齐说，范雎私下接受了齐王送的礼物，向齐国泄露了秘密，所以任务没有完成。魏齐听了大怒，派人把范雎捉住，把他打得奄奄一息之后，丢进了厕所里，使范雎丢尽了所谓的“面子”，致使他怀恨在心，发誓此身必报此仇。

后来，范雎在朋友的帮助下，悄悄地养好伤，逃到了秦国。在秦国，

