

历史人物
经管书系

刘邦



叶元◆著

最厚黑



草根企业家

跟刘邦学白手起家的高超经营管理

◇从乡间无赖炼成帝国之君，再看草根刘邦的厚黑发家史
◇刘邦脸皮最厚、心肠最黑，集『厚黑』之大成。

——李宗吾（《厚黑学》）

刘邦摒弃自身弱点，广开言路虚心纳谏，与民生息勤俭治国，为后世基业奠定坚实的基础，最终使汉成为中国历史上统治时间最长的强盛王朝。



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

历史人物
经管书系

刘邦 最厚黑 的 草根企业家



叶元◆著



跟刘邦学白手起家的高超经营管理



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

刘邦：最厚黑的草根企业家 / 叶元著. — 北京：企业管理出版社，
2011. 10

ISBN 978-7-80255-901-1

I. ①刘… II. ①叶… III. ①汉高祖（前 256 ~ 前 195）—
传记—通俗读物 IV. ①K827 = 341

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2011）第 199894 号

书 名：刘邦：最厚黑的草根企业家

作 者：叶 元

策划编辑：曹爱云

责任编辑：曹爱云

封面设计：邵士雷

书 号：ISBN 978-7-80255-901-1

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048

网 址：<http://www.emph.cn>

电 话：总编室 68420309 编辑部 68701891 发行部 68701638

电子信箱：emph003@sina.com

印 刷：三河市南阳印刷有限公司

经 销：新华书店

规 格：170 毫米 × 240 毫米 16 开本 13 印张 205 千字

版 次：2011 年 12 月第 1 版 2011 年 12 月第 1 次印刷

定 价：29.80 元

版权所有 翻印必究 · 印装错误 负责调换

前言

刘邦乃汉朝开国皇帝，又称汉高祖，汉太祖高皇帝。他生于公元前256年（又有人考察说是生于公元前247年），死于公元前195年6月1日，字季，又有一说原名季。综观刘邦的一生充满了戏剧性和悲剧性，古往今来，有人评价他为伟大的军事家、卓越的政治家、优秀的指挥家，还有人评价他为失败的羔羊，伪善的无赖。

到了厚黑学时代，李宗吾大师按照他的观点：厚即像城墙一样厚，黑即像煤炭一样黑来形容刘邦“厚而无形，黑而无色”，至此以来，人们对刘邦的形象大打折扣。流氓、无赖、草根、狠毒、忘恩负义等词汇不断地用在他的身上，人们最容易被一些名人效应所影响。李宗吾被誉为“影响中国20世纪的十大奇才怪杰”之一，他的言语给很多人听觉和视觉带来了冲击。于是，刘邦被戴上了一顶失败者的帽子。草民刘邦与霸王项羽相比无赖形象更是有增无减。项羽像一个没有头脑的孩子，心底很纯洁，不会动一点歪念头，如果让他来做生意，你来买东西保证会给你一个货真价实。而刘邦则不，“厚”的功夫不可小觑，就算是你再羞辱他，他也保证给你一个面不改色心不跳的假象。

然而，不管后人如何评价刘邦，身为草根的他最后还是登上了皇帝的宝座，开创了大汉的基业。他的经历成了人们心中的一个谜，为什么一介布衣会坐上皇帝的宝座，为什么一个放荡不羁的无赖可以成为一个企业家？如果把刘邦和项羽看做是一个企业的两个领导人，这两个人都想争取到企业的最终领导权，在选择项羽和刘邦两个人谁该做管理者的时候，我们该偏向谁呢？谁才是现代经济管理中所说的精英呢？

刘邦建立起来的汉朝就是他创造的企业，这个企业规模庞大。从他公元前206年推翻秦王朝到公元前202年一统天下总共用了将近五年的时间，也就是

说无赖刘邦用了五年的时间白手起家建立了一个让世人惊叹的名牌企业。这个企业至今还让人铭记难忘。建立一个大企业是很不容易的事情，为什么偏偏一无所有的刘邦可以在重重压力下成就了自己呢？

厚黑的至高境界是“无声无嗅，无形无色”，拥有了如此的境界就可以使人战无不胜，攻无不克，所向披靡。我们在草根的创业中发现了无赖的用人哲学，经商头脑。为何他拥有萧何、曹参、张良等上乘人才后又毫不费力气地从项羽的企业中把韩信、陈平等精英挖了过来呢？这就在于他慧眼识珠，精于用人，善于用人，并且会合理安排岗位，做到人尽其才，才尽其能。同时由于其流氓本色，并不介意忍辱负重，该向比自己有才的人弯腰时绝不硬挺着脖子；该向大智者请教时绝不死要面子活受罪。他会想：有才的你尽管来，老刘我绝不会亏待你，即使你是我的冤家哪怕你羞辱我，我亦能厚着脸皮接受你的帮助和指点。在经营理念上，刘邦又展现了他的管理才能，你看他实行的“休养生息”政策，放在现代的企业理念中就是接收一个烂摊子企业时不气馁不懊恼，而是转变思想，打破传统的观念，用一个常人没有想到的新方法让企业起死回生。可见，作为管理者，刘邦具有一展雄才大略的抱负，他可以站在企业的最高点来考虑经营策略，统筹全局。在刘邦的努力下，他这个流氓团队逐渐壮大，企业走向步步为营，步步为赢的局面。

· 从企业管理层的角度来看，刘邦是一个深谋远虑的高层管理者，他善于抓住员工心声，勇于带领团队挑战困境，喜欢和同行一争高下，遇到问题绝不狂妄自大，见到人才求贤若渴。在创业理念上，他敢于创新思维，敢于用一副“拿老父身家性命做赌注”的精神去拼一把。可见，他虽厚，却厚的成功。

本书共分八章，每章以刘邦的历史事迹为引子，据经引典，重现刘邦马背打天下的奋斗历程，展现其作为企业管理者独当一面的治理之道。全书结合历史与现代经济管理理念来阐述经营中的大智慧，小聪明，在语言的应用上追求语句通俗易懂，言语诙谐幽默，让读者从刘邦的身上看到创建并管理企业的厚黑艺术，从而思索一个企业该如何从失败走向成功。

刘邦在形象上是一个脸皮厚、心眼黑、手段辣的人，然而正是他的这些特点使他成就了历史上的一段辉煌。我们该向他学习些什么呢？请走进本书，让我们从厚黑的代表者身上发掘厚积薄发的精彩。



目 录

CONTENTS

第一章 厚积薄发，闪耀乱世

企业的创建难道要以世人的眼光来评判吗？出身、修养，实力是否有达到世俗的标准才可以成为人中龙、鸟中凤吗？一个既没资金又没有实力的人在一颗耀眼的星辰落下的那一刻成为了第二个巨人，这是奇迹也是命运，是什么打开了他的成功之门呢？

1. 企业家底大比拼/ 2
2. 手段比拼，适者生存/ 5
3. 当断不断，反受其乱/ 8
4. 舍得一身剐，敢把皇帝拉下马/ 12

第二章 逆境中，彰显本性

心态往往决定一个人一生的命运，积极的心态有助于人们克服困难，使人看到希望，保持昂扬斗志。刘邦自小不被人看好，正如一个人想要白手起家建企业一样，谁都觉得是在开一个天大的玩笑。从刘邦的出生到成年，他一直在一个看似闲散的状态中度过，父母没有觉得他将会是家中最光宗耀祖的人，乡人对他也并没有寄予任何希望，这是一个企业家应有的心态吗？



刘邦：最厚黑的草根企业家

1. 乡间出蛟龙，无人识真相/ 16
2. 助秦焚书，不做腐儒人/ 18
3. 释放苦役，剑斩白蛇/ 20
4. 鸿鹄之志，燕雀怎知/ 23
5. 回乡取沛，稳定基业/ 26
6. 大势当前，静观四方/ 28
7. 厚黑无赖，借兵杀人/ 30
8. 厚为隐忍，黑乃韬略/ 33
9. 煮父为羹，攻防策略 / 35

第三章 那不为人知的崛起

小企业要想打败大企业，必须要懂得积蓄力量，在没有任何资本时切忌以卵击石。刘邦唯一的胜利就是垓下之战。在这之前，他一直是众人眼中作乱的不安分子，在军事实力上他没有项羽大，在资金后备支持上他也没项羽强。他的员工不是盗寇，就是捕鱼打猎的，整体的员工素质都很差。然而，他的集团最终胜利了，那么名不经传的小公司是如何崛起的呢？

1. 为做将，厚颜打名气/ 40
2. 甘居弱小，隐忍待发/ 43
3. 区别对策，选取精英/ 46
4. 屡遭惨败，愈挫愈勇/ 49
5. 借助贵人，成就己业/ 51
6. 西去关中，夺城是真/ 54
7. 戏分诸侯，屈辱驶蜀/ 57
8. 明修栈道，铺帝王之路/ 60



9. 楚汉之争，请君入瓮/ 63

第四章 成功的金钥匙

人才是治国安邦的重要因素，是成就大业的必要力量，在企业里人才就像是一个齿轮带动集团不停的向前发展。得人者得天下，失人者失天下。然而又有多少人能够真正地做到？刘邦为其中一人，虽然他只是一个无赖，可是身为草根的他却比更多达官显贵懂得用人。那么刘邦是如何在困境中依靠他人成就自己的呢？

1. 高评三杰，用意自知/ 68
2. 诚留张良，聚散有缘由/ 70
3. 不拘形色，酈食其驾到/ 73
4. 多亏分析，得了陈平一奇才/ 76
5. 暂不计较，巧用韩信/ 79
6. 叛军投奔，我亦容之/ 81
7. 文为师，武为将/ 84
8. 与人才谈待遇/ 87

第五章 谁为高明做嫁衣

中国有句俗话：三分知识，七分人情。在企业这个大集团里生活，为人处事懂得一些方圆艺术会对自己大有益处。刘邦当年还没有足够实力成就大业时，他首先考虑的就是先“傍大腕”，当时最有实力的“东家”就是项梁。刘邦并不是单纯地找个大牌集团好好工作，而是想为自己的弱小暂时找一把保护伞。然而，进大企业的机会并不是每一个人都有，凭什么刘邦就有了这个机会呢？



刘邦：最厚黑的草根企业家

1. 厚黑，力量增强之源/ 92
2. 职场做人，察言观色/ 94
3. 他人门下，莫要逞强/ 97
4. 初生间隙，巧语哄项伯/ 100
5. 鸿门一宴，顺水推舟/ 103
6. 招收彭越，成皋入囊/ 105
7. 巧封季布，八面玲珑/ 108
8. 栾布哭至交，反拜都尉/ 110
9. 分封王侯，集团定心/ 113
10. 大势将去，心有计谋/ 116

第六章 化茧为蝶，终成一方霸业

心有多大，舞台就有多大，企业建立的好不好，国家发展的兴不兴，是要靠治理才会知道结果的。刘邦自登汉皇位以来，一直在为天下苍生着想。再深究一点，我们也可以认为他其实是为了自己着想，如果不让群臣百姓信服，又岂能保住自己的皇位呢？刘邦深知秦朝灭亡的原因，于是决定做出一番轰动来，这番作为让世人对草根企业另眼相看。

1. 约法三章，昭信天下/ 120
2. 树天子之威，脱粗俗外衣/ 122
3. 娄敬改姓，长安为都/ 125
4. 作律九章，制度为本/ 129
5. 征用儒生，文理治天下/ 131
6. 休养生息，松弛有度/ 133
7. 集中管理，精简诸侯/ 136
8. 统一族姓，意在帝业千秋/ 139



第七章 发展的秘诀

企业要想有发展的动力，文化少不了。《展望二十一世纪——汤恩比和池田大作对话录》中对刘邦的思想这样评价道：将来统一世界的人，就要像中国这位第二个取得更大成功的统治者一样，要具有世界主义思想，而在人们能够居住或交往的整个地球，一定要实现统一的未来政治家的原始楷模就是汉朝的刘邦。刘邦不仅是流氓而且是文盲，然而名人对他的评语让我们不得不重审历史。

1. 血统贵贱论，看我来推翻/ 144
2. 御驾亲征，古今第一位/ 146
3. 故里话沧桑，多少豪情在/ 149
4. 季布生，丁公死，忠诚度大比拼/ 152
5. 思秦亡之道，走不同之路/ 154
6. 放权与收权，思想的灵动/ 156
7. 被文化征服，做理念的先锋/ 160
8. 孝字当先，身率示范/ 163

第八章 谁为“草根”企业买单

任何事物，当繁荣昌盛过后必然是凄凉的结局，刘邦成就了中国历史上“十二个第一”的辉煌，然而终究难逃王者的悲剧。其实，刘邦马背打江山的曲折一生，恰是一个企业由创立到稳步到昌盛再到滑落的一个过程。现代的企业创建者若能够读懂刘邦的一生，读懂其用人之道和最后悲剧的发生原委，便会企业充满新鲜的血液，生命力也会更加的强盛。

1. 誓诛异姓王，千朋散尽为哪般/ 168



刘邦：最厚黑的草根企业家

2. 远见卓识，空留遗憾/ 170
3. 时过境迁，王者留下了什么/ 172
4. 后刘邦时代，沙滩上的楼阁/ 176
5. 对决中，谁迷失了战略的双眼/ 179
6. “解禁”自己，让胜利更近一步/ 182
7. 两大集团，谁才是真正的霸主/ 184
8. 高超领导，恩感并施/ 187

后 序

第一章

厚积薄发，闪耀乱世

企业的创建难道要以世人的眼光来评判吗？出身、修养，实力是否只有达到世俗的标准才可以成为人中龙、鸟中凤吗？一个既没资金又没有实力的人在一颗耀眼的星辰落下的那一刻成为了第二个巨人，这是奇迹也是命运，是什么打开了他的成功之门呢？





刘邦：最厚黑的草根企业家

1. 企业家底大比拼

公元前 256 年，他来了。怎么来的呢？有人说他是龙的传人，是刘大妈和龙结合的结晶；有人说他就是一个普通的农民，那这个人是谁呢？他就是刘老四。按照当时的排行，伯、仲、叔、季，他就被叫做刘季，即刘老四，是一个连名字都没有的人。他以流氓无赖，调皮捣蛋出名。公元前 236 年，又一个人出生了，他出身高贵，世代长辈为官，他就是“官二代”项羽。项羽以文武双全，才貌俱佳，品性端正出名。为什么要把两个出生年月风马牛不相干的人联系在一起呢？在这里，我们要说的是企业家的问题。

刘邦和项羽年龄虽然有差别，但是性格上的不同可以让我们暂定他们是两个企业集团的创业者。可能一说起刘邦，你会扑哧一声就笑了。刘邦是什么人，也敢做企业家。你瞧他那德行，每日里老爹喊着去上学都不听，把老爹逼急了，拿起扫把就打，这才吐着舌头去学校。教室里板凳还没捂热，就怂恿着同桌卢绾去打鸟闹事去了。稍微大一点就是拈花惹草，只知道好吃懒做，气的刘大叔哀声叹气不知道怎么办好。咱们这时候把刘邦定位是一个无赖加流氓，每天无所事事，好吃懒做。项羽又是什么样的人物呢？小时候就被叔叔送去念书，人极聪明，一学就会。不多久就对书厌烦了，就又去习武，也是一教就懂。武学了一半又丢下不管，去看兵法，悟了一半就又不愿意学习了。虽然项羽总是半途而废，但他热爱学习，悟性极高，人品极好，做事行的端走的正，众人都赞他是个好孩子。

做一下比较：刘邦身份是“穷二代”；项羽实际身份是“官二代”。刘邦



的学历：最高为小学水平；项羽的学历：不知，但至少高于刘邦，而且学科广泛。刘邦的为人：泼皮加无赖；项羽的为人：乖巧加正义。刘邦的资金：无，后盾：无；项羽的资金：不可估计，后盾：项梁叔叔。因此，结果是刘邦总体素质不如项羽，刘邦创建企业既没有资金也没有人脉。项羽创造企业既有资金又有后盾，还有大量的员工。该项羽做企业家吧？

哪有那么快下结论呢。咱们还是先了解一下当今经济界是如何定义企业家的基本素质的吧！

首先，要有眼光。刘邦具不具备呢？没见到秦始皇出游的时候只知道玩，看不出来他有啥眼光；项羽也没有看出来有啥眼光。

其次，要有胆量。刘邦和项羽皆有胆量。举个例子，刘邦有胆量冒死做起义军的首领；项羽有冒死说出“彼可取而代之”的豪言壮语。

第三，要有组织能力。两人皆有，只不过刘邦的号召力比项羽大些，一忽悠，各方闲杂人等就报到来了；项羽只是领一些叔叔拨给的骑兵，前期有主动来投奔的人才，然而后期却出现了人才外流的现象。

第四，要有社会责任感。刘邦有吗？估计是有的，要不是不会看到秦始皇的暴政时心中有火的；项羽有吗？或许有那么一点，但更多的是为父报仇的责任感。

综合来比，谁才是真正的企业家呢？那时候没有人懂得“企业家”这个定义，理所当然的，“穷二代”就败给了“官二代”，刘邦就是一个彻底的混混，失败者。

【典故回放】

刘邦转眼到了17岁，这是成人的年龄界线。刘邦的父亲看着家中其他几个儿子都那么有出息，对刘邦很是担忧，还好他做了一个不是官的官——泗水亭长。正是这个职位让他与张耳、萧何等众多仗义之士做了朋友。萧何当时是



刘邦：最厚黑的草根企业家

刘邦的顶头上司，刘邦不惧法律，屡次犯法。萧何看在同乡的份上都为他瞒了过去。萧何之所以屡次帮他并不仅仅是同乡的情面，而是他看中了刘邦放荡外表下的一颗正直之心。萧何感觉到，刘邦有一种独特的人格魅力，他可以深入人心，既可以聚集起三教九流又可以结交游人侠士，在为人处事上又敢作敢为。在交谈中，萧何又发现刘邦虽然出言不逊，有时候狂妄待人，但对于深入机理的话语能够立刻暗中领悟，或者默然，或者请示。对于刘邦的志向，当时，司马迁在《史记·高祖本纪》里写道：秦始皇出行，允许路人瞻望观看，刘邦有幸挤进入群中，看到了盛大的车马仪仗，精锐的铁骑走兵，远远地又望见了秦始皇的风采，当时步伐就定格住了，感慨至极点：“嗟呼，大丈夫当如此也”。也正是这一个不经意的邂逅，未来的汉高祖有了称帝的欲望，并在今后的征战生活中透露出即使再难也不放弃自己梦想的毅力。可见，刘邦虽为农民出身，但却志不在农，他日必要成就一番大事。那个所谓阮籍的评价：“世无英雄，随使竖子成名”真是狗眼看人低啊！阮籍思想比较僵化，他连研究都没有，就说不正儿八经的人干不出事业，可见这位仁兄太以貌取人了。

【小中见大】

刘季幼年到青年的生活在很多人的眼中可谓是一无所成，并且行为举止不被乡人喜欢。在现代生活中，有这样一些人，他们自小不爱学习，虽然聪明却调皮捣蛋，无恶不作。然而长大之后，他们却是一个个身价不菲的企业家，世人皆知的老板。曾经的玩伴也许是一个品行兼优，人人夸赞的好儿郎，但在他们走入职场后却没有了学习上的优秀，只成为别人手底下的员工，这是为什么呢？

刘季虽是一个小混混，但他却混出了名堂。他大量结交朋友，为他以后的事业打下了人脉基础。这正如作为一个魅力型领导必须具有一定的人气。现代企业中我们会经常看到，有的领导很受欢迎，有的领导却很令人厌恶，归根到



底是他们的领导艺术在作怪。会和下级打成一片的领导往往是受欢迎的，高高在上的领导往往是被众人表面追捧背后吐口水的。刘季这小子虽然是一个不爱学习的人，很显然他的家境也并不是大富大贵，但他慷慨大方，仗义豪情，在伙伴中威信很高，一向是威力四射的孩子王，这也为他以后的创业打下了坚实的后盾。在志向上我们可以看到他是一个不甘于做平民百姓的人，他志在做到秦始皇集团那么大的事业。他的父老乡亲也没有想到曾经不被看好的人今后却成为历史名人。生活才是最好的化妆师，我们不能单看一个人的一时表现，而要看他表面下的真实东西。

刘邦的生活迹象也告诉了企业一个道理，人不可貌相，海水不可斗量。企业在用人的时候，一定不要以貌取人，不要以外人的评价为准，一定要像萧何一样以自己的慧眼发掘人才，爱惜人才。另外呢，对于创业者来说，如果想建大业，那么心中就应该有一个明确的目标，并且深入了解社会的实际状况，摸清企业发展的脉路，并且对所处的环境能够冷静对待，不抱怨不消极，乐观应对，为未来的发展奠定坚实的基础。

2. 手段比拼，适者生存

一个变化多端的人往往是不被世人所喜欢的，一个走的端行的正的人往往是世人期待的管理者。可是企业如果没有那些顺势而变，灵活机敏的人，又怎么能够带领企业在众多的集团中成为佼佼者呢？社会是变化的，企业也是灵活的，若是没有人能够在企业的困境中作出机智的选择，而只是凭借自己的一点傲气和自以为是的实力来应对突发的事件，那么这个企业的命运也就可想而知



刘邦：最厚黑的草根企业家

知了。

刘邦是一个做事机灵鬼怪的人，他在处理企业问题时往往是随变化而改变策略。比如说，项羽当年逼走刘邦，让他去四川省那个破地方做官。刘邦当时没有找项羽大发牢骚，而是忍住委屈与不满，策马前往。可是刘邦并不真心服输，你猜他怎么做的？在去蜀地的路上，他一边走一边拆路，表面上给项羽一个假象，让他相信自己是一个真诚接受这个结果，实际上，刘邦是在为以后的反击做铺垫。可见刘邦乃是一个机灵的人。项羽就不同了，遇到问题就想用“正义”两字解决，眼里容不得半粒沙子。鸿门宴上就是因为他不愿意使用他认为是卑劣的手段而使刘邦逃过一劫，但也加速了他的失败。

项羽和刘邦，谁更适合做企业家呢？我们来第二次做一下对比：项羽的为人处事：正义，忠厚，做事一根筋，用两个字代替就是“老实”。刘邦的为人处事：敢作敢为，灵活多变，正义的不正义的手段都会用一下，用两个字概括就是“狡黠”。

我们再联系一下现代的企业，企业是一个发展着的事物，是需要一步一步地往前走的。在这个成长发展的过程中难免遇到一些竞争对手对自己不利的情形，他们所使用的手段也许正是我们所不齿的。如果我们仅仅靠一个“稳重”或者一个“按兵不动”来应对他们，被对手挤下市场的几率就不是1%了。项羽最后被李清照有诗曰：“生当做人杰，死亦为鬼雄”。她对他可谓是推崇至极，可是项羽真的有这么值得世人对待吗？也许是在昔日的英勇作战中，也许是在最后那一丝的儿女情长上牵动了世人的情思。可这不是我们对待企业的态度，企业靠情思是无法走向成功的，无法最终屹立于世的。

【典故回放】

汉王三年，刘邦与项羽两军对峙于荥阳。楚军多次袭击汉军运粮通道，使刘邦军队粮草不济，被围于荥阳城。当时，张耳、韩信等人刚刚率军在井陉口