

【图文珍藏版】

國學智慧大典

【主编】马肇基

线装书局

中华国学智典

國學智慧大典



「主編」馬肇基



綫裝書局



图书在版编目(CIP)数据

国学智慧大典. 9/ 马肇基主编. —北京: 线装书局, 2010.1

ISBN 978-7-5120-0052-0

I. ①国… II. ①马… III. ①国学—通俗读物 IV. ①Z126-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 238846 号

国学智慧大典

主 编: 马肇基

责任编辑: 赵安民 张媛媛

封面设计: 博雅圣轩工作室

出版发行: 线装书局

地 址: 北京市鼓楼西大街 41 号 (100009)

电话: 010-64045283

网址: www.xzhbc.com

印 刷: 北京彩虹伟业印刷有限公司

字 数: 3875 千字

开 本: 787 × 1092 毫米 1/16

印 张: 336

彩 插: 8

版 次: 2010 年 1 月第 1 版 2010 年 1 月第 1 次印刷

印 数: 1-1000 套

书 号: ISBN 978-7-5120-0052-0

ISBN 978-7-5120-0052-0



9 787512 000520 >

定 价: 4680.00 元 (全十二卷)

國學智慧大典

兵學智典



〔主編〕 馬肇基



綫裝書局

卷首语

人类竞争的最高语言是战争,而中国又是世界各国中经历战争最多的国家,据不完全统计,从远古到清末,有记载的战争就达到 3700 余次,约占世界同期战争总数的四分之一。频繁多样、规模巨大、空间广阔、形式多样的战争实践是兵家智慧发展的主要动力,从这些战争中涌现出无数的军事谋略家,名将辈出。兵家智慧的突出特点就是以胜利为唯一的最高原则,只要能够打败对方,就是成功者胜利者,此外没有任何的评判原则。

兵家公认的鼻祖为辅助武王战胜殷纣的姜太公,他是第一个较为系统的军事谋略论述家,被誉为“兵家之祖”。在春秋战国时期,由于战争频繁,规模扩大,兵家智慧获得了空前的发展,出现了孙武、吴起、孙臆等世界一流的军事谋略家,他们不仅创造了许多著名战例,而且留下了精深的谋略理论,在国内外都产生了深远的影响。秦汉以后,在空间复杂激烈和波澜壮阔的战争中,继承兵家的名将也精英辈出,他们的谋略运兵也更加变化莫测,出神入化。

与其他各家对于谋略遮遮掩掩,大都带有阴谋色彩不同,兵家智慧是实实在在的谋略。兵家为了打败敌人,常常运用诡道,如示形、造势、用佯、用间、攻心等办法欺敌误敌,这是由于战争双方的极端敌对性质所决定的,兵家谋略使用反常思维方法,对于活跃和开阔人们的思路,尤其是对于打破陈旧、呆滞的思维定势,无疑是有为有益的。在当今世界风云变幻、智战激烈、经济竞争更加复杂的形势下,从兵家智慧中学习可供借的本领,是大有好处的。

还必须看到的是,兵家的智慧,并不仅仅用于兵家,对整个中华民族的影响也是十分巨大的,深至中国文化精神,浅至百姓的言谈举止,上至帝王将相的你争我夺,下至普通老百姓的人伦日用,可以说都有或深或浅的兵家智慧的印痕。可以说,兵家奇诡的智慧已然沉淀到传统文化中,成为中国智谋型文化不可或缺的组成部分。

本卷图书适应当代领导的需要,深入挖掘兵家战略思想、思维方法、科学精神,并将之运用到经济、外交、管理、经营活动中。因为当今社会,哪个行业里没有矛盾、没有冲突、没有对抗、不存在竞争?我们的生活中何处无矛盾、无冲突、无对抗?人生如战场;在

当今社会,作为一个领导者没有能力是行不通的;当今社会,只有有智慧的人才能在生活中游刃有余。

让战争智慧走出战争,把战争智慧变为社会智慧,把历史智慧变为现实智慧,正是本书的主要目的。



目 录

第一篇 《孙子兵法》智慧通解

第一章 心静者胜——心静如水,大将风范	(2)
★静幽正治——性格情操修养的高标准	(2)
★谨小慎微——成就大事的基础	(4)
★以静待哗——稳定心理的有效方法	(6)
★乱中取静——心静如水,才能千刀不乱	(9)
第二章 上下同欲者胜——万众一心,其力锻金	(12)
★三个臭皮匠顶个诸葛亮	(12)
★万众一心其力锻金	(14)
★以利导之——治人如治水	(17)
★占有道义,赢得人心	(19)
★上下同欲者胜	(20)
★齐勇若一——步调一致,齐头并进	(21)
★扭成一股绳,力量才会大	(24)
第三章 善用人者胜——用好人,用对人	(28)
★得将才者事业兴	(28)
★以道教人,先亲后罚	(32)
★用人不疑,善于授权	(34)
★择人任势,如转木石	(36)
第四章 善拍板者胜——胸怀大局,善于决策	(39)

★运筹帷幄,决胜千里	(39)
★去伪存真,正确决策	(40)
★虑败之道——先考虑可能招致失败的因素	(42)
★迂直之计——胸怀大局定决策	(46)
★杂于利害——两利相权从其重	(48)
第五章 有备者胜——不打无准备之仗	(51)
★凡事预则立,不预则废	(51)
★有备无患——不打无准备之仗	(52)
★知己知彼——做胸有成竹之决策	(55)
★经营有道——轻松自如去应对	(57)
★兵贵神速——抢先一步占优势	(58)
★先为不可胜——让对手无懈可击	(61)
第六章 有谋兵胜——谋划在先万事成	(63)
★因敌制胜——根据对象定决策	(63)
★胜亦诡道——取之有道的必胜谋略	(65)
第七章 懂虚实者胜——以己之长,攻敌之短	(68)
★扬长避短——发挥自己之优势	(68)
★避实击虚——以己之长击他人之短	(69)
★击其劣势——见缝插一针	(72)
★另辟蹊径——抛开热点觅良机	(73)
第八章 擅借势者胜——借势用势,事半功倍	(75)
★自我造势——营造于己有利的态势	(75)
★巧借他势——借风使力在于巧	(77)
★借助外力脱颖而出	(79)
第九章 识变者胜——兵无常势,水无常形	(82)
★兵无常势——按图索骥不可取	(82)
★战胜不复——切记重蹈覆辙	(84)
★因势利导——见微知著易取胜	(85)
★出奇制胜——奇思妙想有奇效	(87)
第十章 信息灵通者胜——信息情报决定成败	(89)



★情报是竞争制胜的珍宝	(89)
★情报决定决策成败	(92)
★严守商业机密	(95)
★抢夺有效信息,力争先发制人	(97)
第十一章 速度快者胜——兵贵速,不贵久	(100)
★时间就是胜利的保证	(100)
★快速制胜,贵在创新	(101)
★兵贵胜,不贵久:快速决策“抢”生意	(102)
第十二章 识进退者胜——有利则行,无利则止	(106)
★灵活进退,把握战机	(106)
★保全兵力,自保而胜	(107)
★鞭长莫及,远兵不战	(108)
★张弛交替,不动如山	(110)

第二篇 《三十六计》智慧通解

第一章 三十六计之聪明处世	(113)
★沟通是消除隔阂的良药	(113)
★别把得意挂在脸上	(118)
★不要把思路堵死	(123)
第二章 三十六计之求人办事	(133)
★利用社会关系办事	(133)
★通融对方的弱点办事	(139)
★激发对方同情心办事	(146)
★利用自身的优越性办事	(153)
第三章 三十六计之巧舌如簧	(160)
★掌握说话的分寸与技巧	(160)
★让自己处于上风的位置	(167)
★不要吝啬自己的恭维	(173)
★学会表达和理解多层意思	(178)



第四章 三十六计之经营管理	(186)
★理性化的管人方法	(186)
★探测有价值的经营信息	(192)
★巧借外力,制造声势	(198)
第五章 三十六计之用人挖才	(202)
★让用人机制真正活起来	(202)
★吸引人才与防范人才流失	(210)
★控制人才不被他人挖走	(218)
★让对方不得不为我所用	(226)
第六章 三十六计之营销公关	(234)
★以一种特殊手段创造机会	(234)
★不要让好运在自己手上流失	(241)
★在混乱的环境中捕捉机会	(247)
第七章 三十六计之成功谋事	(255)
★沉着冷静应对危局	(255)
★事缓则圆,耐心等待时机	(263)
★慌张急躁难成大事	(267)
★抓住解决问题的关键点	(273)
★给别人所需要的东西	(278)
★由小做大的胆魄与智慧	(283)
第八章 三十六计之自我保护	(291)
★学会借助外力	(291)
★存蓄实力厚积薄发	(295)
★别让对方摸透你的心思	(300)
★非常时刻要懂得丢卒保车	(303)
★“后退一步”的智慧	(306)

第三篇 《鬼谷子》智慧通解

第一章 开合自如,天地阴阳皆为我用	(312)
-------------------------	-------



★纵横捭阖,阴阳互变	(312)
★识人慧眼,多方修炼	(313)
★该说则说,该停则停	(316)
★控制他人,手脚微密	(318)
★谨言慎行,定无大错	(319)
第二章 回环反复,纵横世间此心不迷	(323)
★投其所好,钓人如鱼	(323)
★见微知类,制事取胜	(325)
★知之始己,自知知人	(326)
★方圆之道,领导需通	(329)
第三章 巧用“反”法,冷静察知对方真意	(331)
★观古知今,观人知己	(331)
★要听其言,而知其意	(334)
★预取先予,后发制人	(336)
★反其道行,方能制敌	(337)
★平和冷静,辨别真伪	(339)
第四章 以“情”御人,上下相合我自平安	(342)
★忠言顺耳,无犯上之忧	(342)
★头脑灵活,随机应变	(344)
★通达上意,有的放矢	(346)
第五章 审时度势,抓住时机谋事而成	(348)
★深隐待时,一鸣惊人	(348)
★小洞不补,必定吃苦	(349)
★革旧迎新,勇于必为	(350)
★立功业者,有心韬晦	(353)
第六章 巧布罗网,佐世良才俱入吾彀	(356)
★对方心性,必需把准	(356)
★善于鉴人,领导必修	(357)
★成事先造势,造势先知人	(360)
★控制对方,量能用势	(361)



★软的不行,就来硬的	(364)
第七章 知己明彼,机动灵活掌控主动	(366)
★奇谋妙计,顺天应时	(366)
★善于借力,不要依赖	(368)
★深识背向,找好大树	(370)
第八章 量权揣势,功成方有十成把握	(372)
★量天揣敌,制胜之道	(372)
★抓住机会,寻找突破	(374)
★权衡利弊,早做准备	(376)
★隐已成事,才算真功	(378)
★修饰言词,做成文章	(380)
第九章 临渊钓鱼,察人虚实洞若观火	(382)
★钓大鱼者,必善用饵	(382)
★人在明处,我在暗处	(384)
★真人隐相,露相遭嫉	(387)
★情感攻势,最能动人	(389)
★燃燥濡湿,杀一儆百	(391)
★体察人性领导必修	(392)
第十章 度量权衡,避实就虚制敌之短	(395)
★因人制宜选择恰当的语气	(395)
★目要视,耳要听,心要忍	(397)
★雄辩之才要谨言慎行	(399)
★扬长避短,趋利避害	(402)
第十一章 隐而不露,谋生于事而人不察	(404)
★根据实情,出奇制胜	(404)
★用人谋事,因人制宜	(406)
★根据形势,施展谋略	(408)
★投人所好,取悦于人	(410)
第十二章 慎重决策,当断则断绝不犹豫	(413)
★权衡利弊,谋定后动	(413)





★动机纯洁,手段合理	(415)
★战略眼光,领导必备	(417)
★审时度势,当断则断	(419)
第十三章 顺天应人,善用权力造福民众	(422)
★善用权力,摆正位置	(422)
★兼听者明,偏信者暗	(424)
★逆耳之言,虚心听纳	(426)
★人事安排,合宜而设	(428)
第十四章 分威制敌,转化不利成为有利	(431)
★分人之威,制人则成	(431)
★瞅准漏洞,一招致敌	(432)

第一篇 《孙子兵法》智慧通解

导读

《孙子兵法》是我国璀璨的军事文化遗产中的瑰宝，在世界上的地位也是极其重要的，享有“世界古代第一兵书”、“兵经”、“兵学圣典”的美誉。

有人会说，《孙子兵法》是一部兵书，与除了军事以外的人不搭界，此言差矣。所谓的战争，就是人类矛盾和对抗的最高形式。当今社会，哪个行业里没有矛盾、没有冲突、没有对抗、不存在竞争？我们的生活中何处无矛盾、无冲突、无对抗？人生如战场：在当今社会，作为一个管理者没有能力是行不通的；当今社会，只有有智慧的人才能在生活中游刃有余。

《孙子兵法》是智慧的结晶，它的社会功能早已突破了军事的界限，备受世界各国的政治家、外交家、经济学家、企业家以及科学界和体育界的青睐。让战争智慧走出战争，把战争智慧变为社会智慧，把历史智慧变为现实智慧，正是本篇的主要目的。





第一章 心静者胜——心静如水，大将风范

★静幽正治——性格情操修养的高标准

将军之事，静以幽，正以治。

——《孙子兵法·九地篇》

《孙子兵法》中这样说道：“将军之事，静以幽，正以治。”这句话的意思是：主持军事行动，要做到思维沉着冷静而幽深莫测，治理军队严明而有条不紊。“静幽正治”，包含着相当丰富的内容。静，意为沉着镇定；幽，意为深谋远虑；正，意为公正无私；治，意为条理井然。在军队中一个将帅应如此，在我们的现实生活中，“静幽正治”又何常不是一个人性格情操修养的高标准。

1945年“五四”那一天，云南大学在操场上举行纪念大会。

到会的人很多，大家情绪都很热烈。

大会刚开始时，天公偏不作美，下起雨来。许多人争相避雨，秩序开始乱起来。

主持会议的人连声嚷道：

“不要动，大家站好，就要开会了！……”

效果还是不大。

此时闻一多正好在讲台上，主持人就请他出面鼓鼓士气。

闻一多站起来向正在朝四面移动的人群讲道：

“同学们！我给你们大家讲一个故事。两千多年以前，周武王决定起义，去打倒暴君纣王。就在出兵的那一天，像我们现在一样，忽然下起雨来了。许多人都觉得很不利，建议武王改期。这时候管占卜的，就是说当参谋的人吧，出来啦，他说这不是坏事，这是‘天洗兵’，是老天爷帮我们忙，把兵器上的灰尘，都洗得干干净净的，打敌人更有力啦！”

“我们今天也碰上了这样的机会，这就是天洗兵！不怯懦的人回来！勇敢的人站出来！……”



闻一多先生的话打动了人心,大家都不再走动,会议顺利地开始了。

闻一多先生在突然下雨的情况下,巧借武王伐纣出师“天洗兵”的典故,使人们深受鼓舞,从而抑制了避雨的举动,人们冒雨听讲,秩序井然。

闻一多先生应变有术。根据突如其来的情况借题发挥,表现了高度的智慧和才能。静幽正治,应变有术,以突发事件为话题,能够有效地吸引对方的注意力,保证活动正常进行。

心理学以为,突然的事件、刺激,是引起人们注意的重要原因,在这些突然刺激出现时,人都会被吸引而忽视正在进行的活动,因此一味劝说人们不去注意突然刺激,效果并不理想。

闻一多先生未像会议主持人那样焦躁地大喊,而是以“雨”为题,大谈“天洗兵”典故,这就适应了听众的注意特点,加之他又引申出“不要怯懦,勇敢地接受‘天洗兵’,像武王伐纣那样同黑暗势力斗争”的含义,巧妙地扣住大会主题。因此,闻一多先生的演讲就牢牢地吸引了大众的注意力,控制了会场局面。

英国前首相威尔逊在竞选时,演讲刚讲到一半,有个不同政见者高声打断了他:“狗屎!垃圾!”很显然,这个人的意思是说威尔逊在那里胡说八道。谁遇上这种情况都会尴尬至极。可是,威尔逊并不理会他的本意,只见他对这位不速之客报以宽容的一笑,幽默地说:“这位先生,不要着急,我马上就要谈到你提出的脏乱问题了。”那位不同政见者万万没有想到威尔逊会如此“静幽正治”,顿时语塞。

举世瞩目的第十四届世界杯足球赛分组抽签仪式于1989年12月9日在意大利罗马EUR体育馆举行。当电影明星索菲娅·罗兰身穿漂亮的连衣裙走向前台时,场内立刻响起了一片掌声和呼声。她回答了节目主持人的问题还预测了比赛结果。接下来,当她抽完签,在主持人的陪同下走向座位时,她的高跟鞋突然掉了。这个突如其来的尴尬出现在了众目睽睽之下,可是这丝毫没有影响到索菲娅·罗兰的风采。只见她不慌不忙地走回来,拾起高跟鞋,也不再穿上,而是顺手把鞋举起来,挥动着向观众致意。凝固的尴尬场面在一瞬之间戏剧般地变成了一则“即兴小品”,全场的掌声和欢呼之声更加热烈了。可以说,是索菲娅·罗兰的“静幽正治”的情操化解了这次尴尬。

某剧团来到一个小镇,当主角表演跳河时,负责音响的人应该在水缸里制造出水的声音以便配合。一天晚上的演出,这个负责人忘了制造跳水的声音,主角在舞台上跌了个倒栽葱,却没有水的声音配合。当时,全场肃静,场面颇为尴尬。这时只见主角爬在舞台上随机应变地说道:“老天爷,河水已经完全结冰了!”当他缓缓地爬起来的时候,全场大笑。这个小意外也考验了主角的“静幽正治”的功底。

“静幽正治”,对于人生的情操修养有着非常宽广的指导意义。讲诚信、有自信、以身作则等等都在这个范围之内。日常生活中,我们会遇到很多突如其来的困事窘况,如果没有“静幽正治”的情操修养,则可能慌乱、失误,最终铸成败局,所以,我们要不断培养自己的情操,提高自己处世的能力。