

意志力

周鸿祎IT密码

读周鸿祎生猛哲学 学意志力成功法则

蒲伟生 陶如军 / 著



周鸿祎

意志决定成败。意志力决定成就。如果你不能像周鸿祎一样成功，不是因为你没有能力，是因为你没有超凡的意志力。拥有了超强的意志力，就拥有了一切成功的力量和源泉，从现在开始培养你的意志力吧！

中国商业出版社

意志力

周鸿祎IT密码

蒲伟生 陶如军 / 著



中国商业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

意志力: 周鸿祎 IT 密码/蒲伟生, 陶如军著. —北京:
中国商业出版社, 2013. 6

ISBN 978-7-5044-8132-0

I. ①意… II. ①蒲… ②陶… III. ①周鸿祎—人物
研究 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 121673 号

责任编辑 常 勇

*

中国商业出版社出版发行

010—63180647 www.c-book.com

(100053 北京广安门内报国寺 1 号)

新华书店总店北京发行所发行

三河市佳星印装有限公司印刷

* * * * *

787×1092 毫米 1/16 16.75 印张 195 千字

2013 年 7 月第 1 版 2013 年 7 月第 1 次印刷

定价: 35.00 元

* * * * *

(如有印装质量问题可更换)

序 言

读周鸿祎生猛人生，学意志力成功法则

在乔布斯留给世人的最后一部作品《史蒂夫·乔布斯传》里，记录了一些有趣的故事：乔布斯和沃兹合作之初，沃兹的父亲因为沃兹从乔布斯那里分的报酬太少而威胁乔布斯说：再这样不让沃兹和你合作了，结果乔布斯立即号啕大哭起来，两人方得以继续合作。接下来，乔布斯融到一笔资金，想让在惠普工作的沃兹出来一起创业，沃兹因为不想冒险而不愿意离开惠普，乔布斯极力说服了沃兹，沃兹于是从惠普辞职。

很多人看到这个段子时都乐，觉得很搞笑，我却乐不起来，因为我看到的是乔布斯所具备的超强意志力。

正是拥有过人的意志力，才能让他做出常人所无法做到甚至理解的行为。

乔布斯是神人，在中国具备超强意志力的神人也不少。周鸿祎就是其中的一个典型。

如果把乔布斯比作“刘备”，那老周显然就是“曹操”——生猛、无畏、目光远大、雄心万丈，智慧和狡黠并存，为了成功勇往直前。

现在越来越多的人、越来越多的书都在讨论如何成功,并给出了各种答案。

有人说成功要靠气场,并且出了本书,结果畅销了;有人说有气场还不行,还得靠人脉,也出了本书,也畅销了;又有人说有气场和人脉也不够,得靠机遇。

在我看来,这些都是成功的要素,但绝非根本,因为这些都是外因。而成功的本质应该是由内而外的欲望和动力,也就是意志力。

是的,成功的根源就是拥有非凡的意志力。因为只要拥有了意志力,就会拥有毅力、智慧、勇气,至于提升个人魅力和气场,获得人脉和机遇就不在话下了。

事实上,通过对古今中外成大事者进行研究,很容易发现他们几乎拥有同一种品质:意志力。他们的出身背景可以不同,个性喜好也可以不同,但相同的是都拥有超强的意志力,并且借助意志力这一强大力量获得成功。

简单来说,一切成功的力量和源泉,都来自于意志力,意志力能够帮助我们实现人生的目标,改变命运,获得成功。是的,意志力就是这么强大和神奇。

拥有意志力,可以让你获得成功的欲望和毅力。没有人是天才,也没有人天生就比他人更有智慧,《异类》这本书解释了为什么有些人能够出类拔萃,人不是聪明就可以成功。一个人如果要成功,就必须在某一领域,对某一技能超强地熟悉,而这差不多需要 10000 小时的持续训练和自我磨炼。

很多人知道比尔·盖茨大学辍学创业的故事,然而谁知道比尔·盖茨在 13 岁到 16 岁的时候,每天晚上跑到他家附近的俱乐部去用计算机练习编程,三年累积下来 10000 个小时的事情。这都是意志力在起作用。

周鸿祎也是如此,很多人都知道周鸿祎的生猛和无畏,知道他的流氓软件,知道他和腾讯的 3Q 大战,但有几个人知道他大学时就开始创业,进入方正,也从不以打工者的心态工作,不断地在失败中学习如何成功,经过多年的学习和磨炼,他才走上了成功之道。

有多少人能够坚持 10000 个小时?

我想大多数人难以做到,之所以做不到,正是因为缺少意志力。而当你拥有了意志力,你就能为了目标不断地坚持,从而获得成功。

意志力,还可以让你获得勇气。人生总是面临困境,或多或少,或大或小。当你想换一份工作的时候,你是否觉得目前公司的薪水还不错,压力也不大,这里虽然不好,可换一个有挑战性的公司,万一更糟糕怎么办? 如果你拥有了强大

的意志力,你就不会畏惧失败甚至强权,就可以控制恐惧,为了成功不惜一切代价。周鸿祎正是靠着强大的意志力,他才敢和 CNNIC 较量,才敢和网络帝国腾讯决斗。

意志力,可以让你拥有一流口才。如何实现有效沟通?如何通过口才把自己的劣势变为优势?如何克服公开演讲的紧张心理?人人都渴望拥有一个好口才,然而并非人人都能获得好口才,原因并非其他,而是源于大多数人碍于情面。也就是说,大多数人拥有说服力和拥有好口才的潜力,然而正是碍于情面,却不敢说,导致不会说。你是不是平时心里有很多话,一到关键场合就“哑口无言”?当你拥有了意志力之后,就可以控制和消灭不好意思、紧张的情绪,从而把你的口才发挥出来。周鸿祎认为一个好的创业者、CEO 一定要有好的口才,他自己也做到了这一点。

意志力,还可以控制情绪。在生活中,稍不如意,就抱怨,就唠叨,就生气,就逃避……是的,很多人缺少对情绪的管控能力,由此而放任了自己,也正因为如此,常常因小失大。拥有意志力,就能够控制自己的情绪,管理好自己。有了意志力,就能够不抱怨,少生气。当然,拥有了意志力,也能够让自己该发火时就发火,你的情绪,只为目标去服务,而不是为感受。周鸿祎敢作敢为,看上去有口无心,实则是遵从意志力,该发火该嚷嚷的时候他绝对口无遮拦,不然他绝对一言不发。

意志力,能够让你勇于放弃。为了长远的利益,而敢于放弃眼前的利益的人少之又少,谁敢舍弃往你口袋里硬塞的真金白银。拥有意志力的周鸿祎就敢舍弃,2010年7月,周鸿祎微博中的一句“放弃一年5000万元广告收入”,一石激起千层浪,在业界引起激烈讨论。一年5000万元广告收入,对于正在迅猛发展的奇虎来说,无疑是一个不小的数字。它可以为奇虎输入大量的新鲜血液,让奇虎这只老虎走得更稳,跑得更快,周鸿祎却敢大胆舍弃。而这也让360发展得更快。

意志力,还可以拥有执著。拥有异于常人的执著,就能忍受心灵的煎熬,忍受孤独的摧残,直面众人的指责。周鸿祎做3721之初,没有人看好这一业务模式,然而他却能够专注于当时冷门的业务。为了成功,他敢得罪人,敢做真正的自己,即使再多人反对,他依然为梦想永往直前。

这本书,深度剖析了周鸿祎的成长和成功,更是深度分析了意志力的重要性,以及获得意志力的手段及步骤。我们也期望看完这本书的人可以对周鸿祎多一分敬佩,更能够拥有非凡的意志力,最终获得自己人生的成功。在这里感谢IT168的姜惠田、郭晨曦、高文斐、韩青成等为本书的创作所付出的辛苦努力,特别感谢京华记者俱乐部的武文斌先生对本书创作给予的大力支持和帮助。

蒲伟生

2013年5月18日

目 录

第一章 意志力让你获得人脉和团队 ----- 001

据《中国经营报》报道，奇虎 360 公司 3000 万元以上身价的“富翁”员工就超过 100 人。这样盛大的富翁阵容，在中国数不胜数的互联网公司里，可以说是绝无仅有的。这一点让周鸿祎很是骄傲，因为舍得分享，他收获了最有战斗力的团队和人脉。

第一节 敢于分享，财散人聚 / 002

第二节 要坚持，更要用户至上 / 012

第三节 分享是一种能力 / 021

第四节 “用户至上”须把握用户需求 / 028

第五节 将创新进行到底 / 036

意志力修炼第一步：学会分享 / 047

第二章 拥有意志力，人生充满斗志 ----- 049

作为在后来被人们称道的“互联网斗士”，周鸿祎的身上具有太多“狼性”。他的“狼性”在后来硝烟弥漫的战场上发挥得淋漓尽致，而对于彼时还在上大学及初始创业的他来说，他还只是在不断地总结经验与顿悟人生的过程中，在一点点的发掘自身的“狼性”……

第一节 男人就要对自己狠一点 / 050

第二节 站在巨人的肩上 / 055

第三节 充满狼性，专注如一 / 060

第四节 磨砺自我，忍受苦难 / 064



第五节 超越自我，拥抱孤独 / 069

意志力修炼第二步：培养狼性 / 074

第三章 意志力让人敢于放弃 ----- 079

为了成功，需要从战略上出发，放弃一村一寨，有所为有所不为。尽管割舍会很痛苦，然而拥有强大的意志力，就能够做到忍痛割爱，为了长远的利益做出短暂的牺牲，才能获得战争的全面胜利。

第一节 战斗更要专注 / 080

第二节 意志力决定事业的高度 / 083

第三节 打造钢铁一样的意志力 / 087

第四节 学会放弃，专注如一 / 091

第五节 目标专一，全力出击 / 096

第六节 “3721”的“心酸往事” / 097

意志力修炼第三步：学会放弃 / 104

第四章 意志力让人拥有坚持的力量 ----- 109

周鸿祎还是犯了没有坚持走自己独立发展路线的错误，急着和雅虎中国合作。然而他没有因为犯错而放弃，他依然坚持奋斗，并逐渐走向了胜利。这一切，都是因为他有强大的意志力。

第一节 犯错不气馁，坚持即胜利 / 110

第二节 坚持做自己，不服输 / 116

第三节 坚持自我，绝不妥协 / 121

意志力修炼第四步：学会坚持 / 131

第五章 意志力让人拥有强大的气场 ----- 139

周鸿祎拥有强大的意志力，强大的意志力让他斗志昂扬，让他气场十足。而强大的气场，让一个人拥有强大的执行力、征服力。当一个人拥有执行力和征服力的时候，他就拥有了成功。

- 第一节 强大的气场来自意志力 / 140
- 第二节 气场的征服力 / 146
- 第三节 为信念而选择 / 153
- 第四节 以退为进，不变的是信念 / 157
- 意志力修炼第五步：修炼气场 / 164

第六章 意志力让人敢于突破自我 ----- 167

周鸿祎之所以能够让 360 进入人们的视野，最主要的是他敢于自我突破。敢于自我突破并不是一件容易的事情，这需要忍痛割爱，需要放弃与牺牲，然而，他做到了……

- 第一节 敢于牺牲，突破自我 / 168
- 第二节 用户利益至上 / 175
- 第三节 微创新的最后是突破式创新 / 182
- 意志力修炼第六步：勇于突破 / 189

第七章 意志力让人获得非凡的勇气 ----- 197

是的，周鸿祎拥有非同一般的勇气和智慧，这种勇气和智慧让他能够获得战争的主动权，这正是意志力所赋予他的力量……

- 第一节 是战士，就要上战场 / 198
- 第二节 关键时刻敢于亮剑 / 205
- 第三节 意志力的较量 / 212
- 第四节 敢于正视对手，学习对手 / 219
- 意志力修炼第七步：学习对手 / 223

第八章 意志力让人拥有非凡的智慧 ----- 229

周鸿祎拥有强大的意志力，他为了胜利，用尽一切办法学习和分析对手，不断地积累经验，增加智慧，让自己在每一次战斗中都应付自如。

- 第一节 做得越大，竞争对手也越强 / 230

第二节 再强大的敌人也有弱点 / 239

第三节 大战之中 智慧博弈 / 243

第四节 地位是“打”出来的 / 246

意志力修炼第八步：勇于进取 / 250

后 记 互联网需要“战士” ----- 253

第一章

意志力让你获得人脉和团队

周鸿祎是互联网业一个颇有争议的人物，2011年3月，纳斯达克的上市，让他更成功了。但是围绕他的争议却一点儿也没有减少……

在互联网这个快意恩仇的江湖里，这个湖北男人，承受了太多的东西。他背负着“流氓软件之父”的十字架，他更被口水的大潮淹没过，夹缝求生，赤膊上阵……一切困难和诽谤都没有能够阻拦他——拥有强大意志力的周鸿祎敢于分享，愿意舍弃，所以他获得了稳定的团队和人脉——随着360的上市，奇虎也造就了一批千万富翁。据《中国经营报》报道，该公司3000万元以上身价的“富翁”员工就超过100人。这样盛大的富翁阵容，在中国数不胜数的互联网公司里，可以说是绝无仅有的。这一点让周鸿祎很是骄傲。因为舍得分享，他收获了最有战斗力的团队和人脉。

第一节 敢于分享，财散人聚

很多企业在发展过程中，客户的利益都不在自身公司的战略条款中，虽然花费大量人力物力研究客户的需求、客户的爱好等。相当多的公司与客户却是博弈的关系，而奇虎 360 的出场却与众不同。奇虎 360 进入普通大众视线的是“免费”这个词。IT 圈的江湖关注它是通过周鸿祎出走雅虎后，周鸿祎赠送《免费》这本书开始。传统的杀毒行业还在按常规运转时，周鸿祎来了，他改变了中国互联网杀毒行业。用“免费”颠覆了行业规则；江湖 IT 人士均看不懂他的商业模式，周鸿祎却用免费分享的“神话”获取了客户的信任，并获得美国资本大鳄的认同，在奇虎 360 的 IPO 过程中，巴菲特与索罗斯同时表态投资奇虎 360。

纵观互联网创业成功的精英，在创业初期都需要众多团队成员一起奉献和打拼。企业通过被兼并或上市等形式积聚大量资金，造就无数百万富翁、千万富翁。创业果实的分享是创业领军者必须面临的课题，企业的发展与否往往与创业果实的分享和激励有直接的关系，因为创业成功中财富的创造是各个方面共同努力的结果。在 IT 行业人才尤其突出，必须要敢于分享，而这也正是互联网创业中的分享精神！

奇虎 360 公司上市应该是周鸿祎最开心的日子。这一天是他的人生理想阶段性实现的日子。他当然希望将自己的喜悦跟关心他的朋友们和媒体分享。于是在北京时间 2011 年 3 月 30 日晚，也就是美国时间 2011 年 3 月 30 日清晨，在北京豪华会所九朝会，IT 记者们受 360 公司之邀，参与晚会，并等待身在大洋彼岸的周鸿祎的视频采访。

此时的美国纽约还沉睡在甜美的梦里。这一天，奇虎 360 公司将是这个城市的资本市场主角之一，在纽约证券交易所门口的华尔街上空，奇虎 360 公司全新的大旗和鲜艳的五星红旗正烈烈地飘扬在凛冽的寒风里，俯视着这个充满

活力的城市；五星红旗沸腾如火，让每个中国人都为之一震。

周鸿祎一改往日一成不变的简单着装，破天荒地换上了黑色西装，打起领带，且披着一件风衣。他微笑着站在纽约证券交易所大楼外，摆着姿势拍照。看起来他心情不错，晨风中，衣袂翻飞。再过些时间，奇虎 360 公司的股票即将在这个历史悠久的证券交易所交易了。周鸿祎的心随着时针激荡，这一天，他已经等的太久……

创业行业里流传着经久不衰的分享传说，牛根生历年来把 80% 的年薪都给了员工；甚至有媒体说，整个蒙牛治理层就是一个“散财团队”，总裁杨文俊把 50% 的年薪分给了部下，等等。周鸿祎何尝不明白其中分享的道理呢？从 2006 年 360 创立起，自己每天除了努力工作外，看着忙碌加班的同事，脑海里想的是如何给创业团队一个交代。奋斗五年公司终于成功上市，这是他交给创业团队最满意的答卷。

在纽交所投行人士和工作人员的指引下，周鸿祎开始忙碌起来。他频频穿行于哄乱的证交所交易大厅，认真读着交易员用古老的手势传达过来的交易信息。看着这些场景，大家明白 360 真的上市了，不是在梦里。即使是梦，也是周鸿祎用坚强的意志建造的高楼，是他戎马半生最美丽的梦。

互联网江湖是一个英雄辈出的奇特天地。特别是在中国的互联网江湖里，“草根”英雄们更是如天际群星，熠熠生辉，争奇斗艳。周鸿祎虽然隐匿于群星之中，却又独立其外，他的光芒太过耀眼。这么说也许有些言过其实，但是熟知中国互联网江湖的人却都知道，这才是那个特立独行的周鸿祎。他的特殊在于好战，多年来，他左突右冲，金戈铁马，甚至有人戏说，他的敌人多过朋友，他却丝毫不以为意。他亦正亦邪，做过错事，但却勇于改过。他在前路领跑，后面永远跟着一大批追随者，硝烟弥漫中一大群人像着迷般跟他打游击战。但奇怪的是，他的团队却总能帮他完成一个又一个精彩的战例。有些同行不愿挺他，因为他刀枪不入，“特立独行”，常常在有意无意之间抢走了他们赖以生存的饭碗。投资人喜欢他，因为他那些奇思妙想，创新大胆的招数总能带来意想不到的财富。网民对他，更多的则是佩服，不为别的，仅凭“免费”两个字，在他之前就从来没有有人敢如此大张旗鼓地推行过。他曾经的信条是生存大于天，如今却更改为分享大于天……因为分享得以获得今天的成功！

转回到 2011 年 3 月 30 日，当 10 点的钟声响起的时候，对于周鸿祎来说，这是一个神圣的时刻。因为奇虎 360 的股票在这一刻将交易，这是他的第一个终于长大成材的“孩子”。而早在 2005 年之前，和他同时甚至晚于他进入这个行业的一些同行们就把各自的公司推上了证券市场。时空交错，将近十年的凝眉远眺、翘首以待，自己所受的磨炼远非简单的言语所能形容。无论如何，这一天，终于还是来了，虽然迟了一些，但是他终于等到了，历史始终没有辜负他的努力。

资本市场显然没有辜负这位中国互联网老兵的期望，上市当天，360 公司一炮而红。

10 点，360 正式在纽交所挂牌交易，发行价 14.5 美元，开盘即达到 27 美元，大涨 86.2%；之后股价开始一路上扬，高唱凯歌，最高达到 34.4 美元；当天最终收报于 34 美元，首日涨幅 134.45%。以此计算，奇虎 360 公司市值达到 39.56 亿美元，超过搜狐的 33.26 亿美元，位居中国互联网前 10 位。

互联网界震惊了，360 公司沸腾了，而周鸿祎——笑了！

以前，刚毕业的周鸿祎四处宣传他的 3721 项目却没人认可；而现在的周鸿祎在策略上有了质的飞跃，非常善于融资，有媒体说“周鸿祎很会讲故事，讲很动听的故事”；特别是这次 360 的上市，很多人都不看好，甚至说：360 不可能赢利，凭啥上市，非常想看 360 的财务报表。事实上，周鸿祎那些“很动听的故事”大都是他的切身经历，但是仅仅依靠讲故事 360 就能上市，这显然有点儿不切实际，更有些可笑。美国投资者当然没有那么傻，只听故事就把大把的钱投给周鸿祎。他们敢于投 360，自然是看到了利益所在。

自古以来，都是“成者为王败者寇”，360 显然已经加冕称王了。以市值来看，其完全可以高踞“诸侯”中的“霸主”宝座。从首日收盘的市值计算，奇虎 360 是盛大的 1.5 倍、搜狐的 1.2 倍、完美时空的 3.7 倍、巨人的 2.5 倍、九城的 25 倍、麦考林的 20 倍、当当网的 2.2 倍。这一连串的数字说明了一件事：周鸿祎和他的团队用自己的努力，已经站在了中国互联网界的最前沿！

随着 360 的上市，奇虎也造就了一批千万富翁。据《中国经营报》报道，IPO（首次公开募股）后周鸿祎为公司第一大股东，持股比例为 18.61%；其

次是奇虎 360 总裁齐向东持股比例为 10.76%；奇虎 360 首席工程师曹曙为 7.06%；安全中心网络安全专家石晓虹为 3.78%。按首日收盘价计算，周鸿祎身价超过 7.3 亿美元，齐向东 4.26 亿美元，曹曙 2.79 亿美元，石晓虹 1.50 亿美元。360 公司的高管均成为“美元亿万富翁”。不仅如此，该公司 3000 万元以上身价的“富翁”员工就超过 100 人。这样盛大的富翁阵容，在中国数不胜数的互联网公司里，可以说是绝无仅有的。这一点让周鸿祎很是骄傲，因为他知道，团队才是自己的一切。只有整个团队的成功，才是自己的成功；只有整个团队的人分享到了财富，他的事业才能更加辉煌。

勇于分享是周鸿祎成功的重要因素。因为勇于分享他才拥有了坚实而稳固的团队。有了稳固的团队才有了今天的成就。正所谓“财聚人散，财散人聚”。此次奇虎 360 的成功上市可以说是周鸿祎财富观的近乎完美的体现！

直到这个时候，整个团队悬了将近半年的心才真正放下，许多参与到上市进程中的人，内心有了修成正果的感觉。大家的心情是一样的，“数载苦修，今朝终于得道”，人们心中的喜悦自然难以言喻，最高兴的当然还是周鸿祎。但与其他人相比，周鸿祎多了许多别样的心情。这种心情，一般人很难理解。

“看见 360 的标志还淡定，看到五星红旗在华尔街飘扬就有些激动。”周鸿祎在微博中吐露出自己站在纽交所大门外时的心情。周鸿祎怎么能不激动呢？这可是他梦里出现了千百次的情景呀！

仔细算来，这一天的到来，实在迟到得有些太久，距离 2003 年 11 月 21 日周鸿祎将 3721 卖给雅虎已经过去了整整 7 年零 4 个月。在这 2600 多个日子里，中国的互联网界一直在马不停蹄地前进，迅速而深刻地发生着巨大的变化。腾讯上市、百度上市、阿里巴巴上市……许多当初并不起眼并不出色甚至连周鸿祎都没有看进眼里的公司反而一路高歌，冲进纳斯达克，成长为业界巨擘。而周鸿祎却一直没有实现他的公司上市梦想，那些一直随他南征北战的团队成员，跟他一起承受奋斗的压力，分享的不是利益回报而是沸腾的创业激情。

周鸿祎永远也无法忘记 2003 年那段日子，那一年，他用 1.2 亿美元的价格卖掉了 3721。他曾经天真地以为自己带着梦想从此踏上了成功的快车道，可以一路凯歌，直达成功。他甚至因为那个时候的 3721 把腾讯、百度远远甩

在身后而暗自庆幸和兴奋。但令他没有想到的是，自己当时那个卖掉 3721 的决定所付出的代价是多么的巨大，教训是那么的惨痛。为了再回到中国互联网的主战场，他躬起身子多绕了一个大圈，多用了许多年的精力去拼杀，也多挑起了一副沉重的担子。虽然今天终于回来了，但为此，他已承受了太多的磨难。他惟一欣慰的是，自己从来没有放弃过再创业的梦想。

有梦想就有实现的可能。当上市梦想终成现实的时候，周鸿祎甚至觉得有些无措。他一直以来的乐趣都是做产品、服务用户，自由自在，无拘无束。他觉得只要自己产品做得好，用户喜欢就行；他甚至还觉得自己的责任就是改变这个时代，而不是上市。他喜欢做互联网里自在的战士，随心所欲地征战四方，不喜欢上市后变成“华尔街的奴隶”。他接触过一些上市公司的朋友，面对每个季度的报表压力，实现经营目标成了第一要务，这让他很不情愿。

可是他也明白，有些事，是不能只凭自己的喜好就可以率兴而为的，为了自己的创业团队，总会有一些无可奈何摆在自己的面前。他不能像 Google 那么牛，华尔街这条路线是值得走的。

在 2010 年与腾讯的“3Q 大战”中，周鸿祎逐渐明白发展的必然之路，那就是公司必须上市。虽然他早已习惯了常年的战争，但是在那次战争中他却发现，不管公司如何去做，要想获得社会主流价值观的认同，要想使公司做得更大，最终绕不开上市这条路。上市，只有上市，360 公司品牌才可以得到更好的提升和更多的资金支持，让他的团队分享到成功带来的财富，他也才能更好地带领团队实现他的更伟大的理想；也只有上市，360 在未来的发展才不至于走进瓶颈期，停滞不前。但是他也知道，一旦上市，公司则必须变得更加透明、正规、遵守规则；也必须开放地让更多的人来对公司进行监督。这对于习惯我行我素的周鸿祎来说，无疑是一次重量级的挑战。但是他不怕！

他喜欢挑战，再苦的日子都过来了，这算什么！他心里清楚，他对客户的免费行为，跟团队的让利分享精神，已经获得很多人认同，是他前进的动力！

根据媒体报道，在成功上市后，周鸿祎没有忘记团队，第一时间跟国内的团队分享了自己的想法。远在纽约的周鸿祎，用郭德纲惯用的调侃台词发了一条微博：没有大家对我和公司的理解、支持和帮助，我一个人浑身是铁能打几根钉儿。希望尽快回北京和大家一起工作。他已经从上市的激动里走了出来，