

中国谋略第一奇书

读此书，可为王师；用此书，可成大业

木星

(三、八月)

素书

土星

(四、九月)

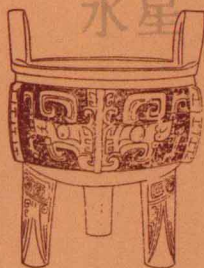
金星

感悟传世奇书中的成功智慧

《素书》是一部总结如何提高个人修养、为人处世、识人用人、齐家治国、趋吉避凶、成就大业的实用性极强的智慧宝典。用之修身，可明志益寿；用之管理，可知人善任；用之居职，可出类拔萃；用之谋事，可左右逢源；用之经商，可兴旺发达。

(汉)黄石公◎著

丁敏翔◎编著



中国华侨出版社

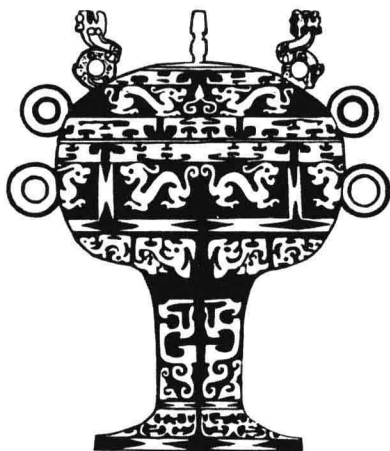


素书

感悟传世奇书中的成功智慧

(汉)黄石公◎著

丁敏翔◎编著



图书在版编目 (CIP) 数据

素书：感悟传世奇书中的成功智慧 / (汉) 黄石公著；丁敏翔编著. —北京：中国华侨出版社，2012.8

ISBN 978-7-5113-2050-6

I. ①素… II. ①黄… ②丁… III. ①个人—修养—中国—古代—通俗读物
IV. ① B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 143156 号

素书：感悟传世奇书中的成功智慧

著 者：(汉) 黄石公

编 著：丁敏翔

出版人：方 鸣

责任编辑：文 志

封面设计：王明贵

文字编辑：胡宝林

美术编辑：李丹丹

经 销：新华书店

开 本：710mm × 1000mm 1/16 印张：20.5 字数：386 千字

印 刷：北京中创彩色印刷有限公司

版 次：2012 年 8 月第 1 版 2012 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978-7-5113-2050-6

定 价：20.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

发行部：(010) 58815875 传 真：(010) 58815857

网 址：www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题，影响阅读，请与印刷厂联系调换。



提起《素书》，很多人可能未曾耳闻，但提起大名鼎鼎的汉相张良，却无人不知，无人不晓。相传张良之所以能名标史册，靠的就是一部《素书》。这其中有一段流传千古的历史公案：

张良，字子房，本是个只知快意恩仇的侠义之士。他原本是韩国人，后韩为秦所灭。公元前218年，他组织一些人寻机刺杀秦始皇，为韩国报仇，但没能成功，被迫亡命天涯。

一天，正当张良浪迹到下邳的时候，意外遇到了一位老人，这就是黄石公。这位老人故意将鞋抛在桥下，让张良捡鞋又替他穿鞋，最后认定“孺子可教矣”，遂将一卷书传给了他，并告之：“读此书则为王者师矣。”相传这本书就是《素书》。

《素书》彻底改变了张良，使他从一个普通的青年，变成了一位足智多谋的王者之师。他帮助汉高祖刘邦开创了大汉王朝，化解了一个又一个政治、军事、经济的危难之局，在楚汉相争的复杂局面里，总能化险为夷。更为可贵的是，他凭借《素书》中的智慧，在功成名就之后，巧妙地跳出了权力之争的旋涡，洒脱安逸地安度了自己的晚年。难怪刘邦曾经评价说“夫运筹帷幄之中，决胜千里之外，吾不如子房”！

一本书点醒了一个普通人的智慧，这个人又深刻影响了





中国历史的进程,这就是传世奇书《素书》的巨大威力。难怪后人盛赞《素书》为“中国谋略第一奇书”、“智慧之禁果,治人之兵法,成功之操典”。

一个“素”字道出了《素书》的特点。“素”有“本来”、“质朴”之意。顾名思义,《素书》即是一本传达质朴道理的书。的确,《素书》原文并不长,仅有一千余字,有点类似于后世的“语录”。在如此短的篇幅之内,完整地表达了修身正己、为人处世、领导谋略、治国安邦的四大思想体系,可谓博大精深。

《素书》原文分六章,以“道、德、仁、义、礼”贯穿始终,强调无论是修身养性还是想成就事业,都必须身兼五者而不可缺一。在为人处世方面,《素书》为我们提供了一系列策略和技巧,强调处世必须顺应天理;同时,《素书》还特别重视人与人之间的关系,强调在中国这样一个人伦社会中,为人、处世、居官都必须重视人际关系的处理。

《素书》的思想对当代领导者而言,尤其值得学习。《素书》中总结了治国安邦的经验,如民为天下本的理念、识人用人管人的方略、长远发展的策略等等。书中不但有正面经验,同时亦有反面训诫,可以引导领导者进行深刻反思,提升自身素质与能力。因此,无论是从政还是为商,只要身处领导之位,《素书》都是一部不可多得的好书。

无论《素书》为我们提供了多少经世致用之术,它所强调的根本都在于个人的修养与顺应世事规律。正如书中所言“德足以怀远”,又如“人之所行,有道则吉,无道则凶”等。总之,《素书》所要告诉我们的是,想要在世间立足,除了要懂谋略之外,更重要的是要加强个人修养,只有才与德兼备才可修身、齐家、治国、平天下而游刃有余。这就是《素书》用质朴的一千余字,所要告诉世人的最精妙的智慧。

为了让读者更深刻地体会《素书》的智慧,本书采用《四库全书》中的《素书》权威文本,参照宋代名相张商英的注释和清代王氏(清代王姓人,因不知其名,所以后人以王氏代之)的点评,在为读者提供原汁原味的原典的同时,博采众家之长,为原典作了简易通俗的译文、精彩到位的评鉴以及更深入的延伸阅读,集知识性、哲理性、故事性、实用性为一体,对《素书》博大精深的智慧与谋略在为人、处世、职场、管理等方面的运用进行了淋漓尽致的阐发,引导读者全面而深入地感悟这部传世奇书中的成功智慧。书中对人性的把握十分精准,对事物变化的规律观察入微,对人生谋略的指点恰到好处,阅读本书会让你有种恍然大悟的感觉。



第一章 原始

[原文]	2
[译文]	2
[智慧点拨]	3

为人智慧

做人其实是世间最复杂的事情	3
修身是为人处世第一要义	4
一呼一吸间万物皆在道中	5
在心为德在施为行，德是做出来的	7
拥有悲天悯物的心，生命才能安然适意	9
爱心是人际关系的催化剂	11
仁爱从心做起，人情味由心而生	12

处世智慧

修炼坚定的道德勇气	14
行为正直的人可以堂堂而无所惧	16
懂“礼”方能存世而游刃有余	17
审时度势为立世真学问	19
既要会隐忍，又要能奋发	21
把握好进退的时机和尺度	23



淡泊名利者，进退自从容.....	24
------------------	----

职场智慧

立业先立德，做事先做人.....	26
小赢靠智，大赢靠德.....	27
一流的眼光决定一流的事业.....	28
每个成功者的背后都有漫长的修炼.....	30
寂寞是成功的另一种境界.....	32
把握契机，时至而行乘势而上.....	34

管理智慧

时常鞭策着自己提升修养.....	36
莫将自己不愿承受的强加于他人.....	37
有赏有罚铸就铁纪律.....	38
败而不馁，隐而不退.....	40
身在高位需懂急流勇退.....	41

第二章 正道

[原文].....	44
[译文].....	44
[智慧点拨].....	45

为人智慧

真正能征服人心的是道德.....	45
以义制利，克服利过义不及的惯性.....	46
君子重信才能维系人心.....	48
做什么并不重要，关键在于坚持良知.....	50

处世智慧

圆融的姿态要有方正的人格.....	52
恪守原则才不会失去为人的方寸.....	54
从过去中找到行事的准绳.....	55





质朴的诚信闪耀着深邃的心灵之光.....	57
----------------------	----

职场智慧

一分诚信的付出将有百万分的回馈.....	59
将平凡事做到极致即是伟业.....	61
让自己尽善，让工作尽美.....	63
接受多大挑战就可成就多大辉煌.....	64
忠诚比智慧更重要.....	67

管理智慧

领导的人格魅力在于德治.....	68
领导者的威信来源于高尚的品德.....	69
表率成就应者云集的领导.....	71
黄金的耀眼难敌诚信昭著的闪光.....	73
做一个清醒的“审判官”.....	75
见微知著，从细微处考察人才.....	76

第三章 求人之志

[原文].....	80
[译文].....	80
[智慧点拨].....	81

为人智慧

所有负累都是对欲望的牵挂.....	81
当错误靠近时，拒绝即是完美.....	82
在学习中不断更新自己的知识.....	84
节约是做人的智慧.....	86
谦冲自牧，把头低下来.....	87

处世智慧

好朋友是黑暗中的明光，忘形时的棒喝.....	89
朋友的样子是你品性的模型.....	90



经验是未来的向导	91
以变应变才能解开死结	92
懂得迂回之道，兼顾灵活性和原则性	95
变通退避，趋福避祸	96
做雾里花为自己上一层“保护色”	97

职场智慧

目标是职场的指路明灯	99
栽培自我，保持竞争优势	101
你可以不聪明，但不可以不小心	102
最好的办法是专心只做一件事	104
转换思路，发现达成目标的另一条路	106
不要满足眼前的繁荣	108
通向目标的道路非坚韧不可铺就	109
人生从来都是成于慎，败于纵	110
谦虚处世低调做人，增大职场安全系数	111

管理智慧

谦和是领导者的第一考验	113
所有的事情开始之前者需要仔细地谋划	116
将合适的人放在适合的位置上	118
能说会道看似雕虫小技，却能改变人生	119
常备忧患意识，未雨绸缪	121
低调，为壮大实力作出适当的牺牲	123

第四章 本德宗道

[原文]	126
[译文]	126
[智慧点拨]	127

为人智慧

道德是智慧的约束	127
----------------	-----



恃才傲物的独行侠会被孤立.....	128
悄悄为他人做点好事，快乐就能极大繁衍.....	131
用减法拨算生活，甩开欲望包袱.....	132
物质的快乐，不等于心灵的幸福.....	134

处世智慧

精诚的心胜过其他一切技能.....	135
巧诈不如拙诚.....	137
表面的现象别轻信.....	139
蛮力总是比不过巧劲儿.....	141
不要让精神先于身躯垮下去.....	142

职场智慧

你可以不成功，但不能不成长.....	144
积极思考，走出思想的盲区.....	147
用心观察，发现事情的关键点.....	148
珍爱生命的“一”.....	149

管理智慧

能够忍耻的安全，能够忍辱的可以生存.....	151
见小利时思大害.....	153
不要轻易动摇对下属的信任.....	155
求富贵应以方正作为准绳.....	157
靠邪恶之道上位者必不能长久.....	159

第五章 遵义

[原文].....	162
[译文].....	162
[智慧点拨].....	164

为人智慧

心性是一株需要时时修剪的树苗.....	164
---------------------	-----



莫在失去目标的人生中沉沦.....	165
调节好严律己与宽待人的心秤刻度.....	167
计算已经拥有的，我们都是富人.....	170
想让世界爱你之前，要先爱世界.....	171
有过能改即有福.....	173

处世智慧

为富贵不可不仁义.....	174
沉默是宁静的处世哲学.....	176
舌乃斩身刀，藏舌缄口免伤身之祸.....	178
懂得保守机密.....	179
正身洁行，预防中“美人计”.....	181

职场智慧

有目标还要有强大的执行力.....	182
集中精力发挥核心竞争力.....	184
良好的职业道德最可贵.....	185

管理智慧

用共同的职业追求来吸引人才.....	187
认准了人才就要大胆地使用.....	188
让一线员工得到应有的奖赏.....	190
赏罚不明，一切制度都成了虚设.....	192
团队最大的悲哀是成员貌合神离.....	193
为官不为财，只为尽责任.....	195
有威严才有威慑力.....	197
个人魅力的边界是权威能达到的境界.....	198
容人的雅量拓展宽事业的边界.....	200
念旧恨是愚蠢的.....	202
用成就提升威望.....	204
机关不可算尽，表现聪明要适量.....	206
用优秀的人才能成就优秀的事业.....	208
礼贤下士是吸引人才的磁石.....	209



尊重追随者才能让下属把你放在心头.....	210
领导者不要犯苛求下属的忌讳.....	211
做一个清醒的调解员.....	214
公正是声誉与公信力的来源.....	215
失诺是最可怕的腐蚀剂.....	217
切勿听信谗言.....	219
将心比心，不计利益回报下属.....	221
采用奖惩并用的弹性制度.....	222

第六章 安礼

[原文].....	226
[译文].....	226
[智慧点拨].....	228

为人智慧

用行善之壶浇灭恶行.....	228
懒惰者和幸福人生无缘.....	229
把自己变成糖，世界就甜了.....	231
物极必反，把握变化的“极”点.....	234
你想要吸引什么，就让自己先变成什么.....	235
自己的趣味高，才能够交益友.....	236
披着虎皮的羊色厉内荏.....	238

处世智慧

用历史观照当下的对错.....	239
同别人争名夺利时就成了别人的眼中钉.....	241
追求理想的同时要兼顾现实.....	242
在既有的富贵中自保自持.....	243
用真心构筑最坚固的友谊.....	245
向成功者靠拢，跟大人物共同起跑.....	246
给他人留后路就是为自己筑坦途.....	247
心存危机才能降低危险系数.....	249



行动起来，努力实现远大目标.....	250
关键点一开枝节自顺.....	251

职场智慧

先评估行业前景再入行.....	253
善于做准备的人距离成功最近.....	255
踏实，会让自己越来越接近目标.....	256
最优秀的那个人并非最受欢迎.....	258
与强者竞争才能强者愈强.....	260
尊重上司谦虚守礼.....	262

管理智慧

潜在人才是等待雕琢的玉.....	263
提高薪酬吸纳高质量人才.....	265
斥责批评不要让人下不了台.....	266
调整管理风格，营造良好管理氛围.....	267
给人才提供一个良好的舞台.....	269
放宽心态对待同行业的竞争.....	271
先把身段放低，别人才会愿意捧起你.....	273
行动比诺言更动听，身教比言教更有效.....	275
只有自己先沉稳了，别人才不会动摇.....	276
能否聚集人才是事业成功的关键.....	279
因势用人显管理大智慧.....	280
下属有怨气，要疏不要堵.....	281
即使有所疑虑也绝不过分猜忌.....	283
要牵住工作的牛鼻子.....	285
将帅之才是这样炼成的.....	286

附录

《素书》提要（选自《钦定四库全书》）.....	288
《素书》全文（张商英、王氏注释版）.....	288
《黄石公传》（选自《高士传》）.....	313

第一章 原始



注曰：道不可以无始。

王氏曰：原者，根。原始者，初始。章者，篇章。此章之内，先说道、德、仁、义、礼，此五者是为人之根本，立身成名的道理。

人生在世道德修养为立世之根本。天道、德行、仁爱、正义和礼义历来是中国人文思想的核心组成部分。古人认为，圣贤是道德的楷模。孔子和孟子能成为圣贤，和他们的为人有极大关系。端正己心，以求知的心态修德行，人生也会因这份努力而美丽长存。



[原文]

夫道、德、仁、义、礼，五者一体也。

道者，人之所蹈，使万物不知其所由。德者，人之所得，使万物各得其所欲。仁者，人之所亲，有慈慧恻隐之心，以遂其生成。义者，人之所宜，赏善罚恶，以立功立事。礼者，人之所履，夙兴夜寐，以成人伦之序。夫欲为人之本，不可无一焉。

贤人君子，明于盛衰之道，通乎成败之数；审乎治乱之势，达乎去就之理。故潜居抱道，以待其时。若时至而行，则能极人臣之位；得机而动，则能成绝代之功。如其不遇，没身而已。是以其道足高，而名重于后代。

[译文]

道、德、仁、义、礼五位一体，密不可分。

道：即人所遵循的自然规律。它为世间万物所遵循，但它往往不能为人所认识。

德：即人顺应自然的安排而使其欲求得到满足的能力，世间万物亦如此。德使万物各得其所而各尽其能。

仁：即人所具有的慈悲、怜悯之心，有此心，人就会产生各种善良的愿望和行动。

义：即人所遵循的与事理相适宜的原则，义要求人们奖赏善行、惩罚恶行，以此建功立业。

礼：即人所遵循的社会规范。在礼制的规范下，每个人都克勤克俭，按照各自的社会角色行事，形成了和谐的人伦社会秩序。

这五项是做人的根本，缺一不可。

贤明的人和有德行的君子，都明白世间万物兴盛、衰败的道理，通晓事业成功、失败的规律，知道社会太平、纷乱的局势，懂得把握好进退的尺度。当时机不对时，能够及时退隐，坚守正道，等待时机来临。一旦时机成熟，便乘势而行，于是常常能够位极人臣建立盖世之功。如果时运不济，他们也能守得淡泊以终生。这样的人往往能达到很高的境界，成为后世的典范，为后代所敬仰。



[智慧点拨]

为人智慧

做人其实是世间最复杂的事情

《素书》之所以被后人推崇，不仅仅是因为它是一部讲授谋略的操典，更重要的是，它所传达的是为人处世、立身成名的最根本要旨。人只有根据这种根本要旨成人立世，才能成就一番伟业。

然而，做人其实是世间最复杂的事情。每个人对生活有着不同的信仰，因而生活的意义自然也就不同。即便是信仰相同之人，也会因个人觉悟的不同，而使人产生巨大的差异。如果我们一定要用一句话来总结如何做人，那么就是：自然、功利乃天赐，道德、天地靠修行。

就人生的境界而言，冯友兰先生认为有四类：自然境界、功利境界、道德境界、天地境界。自然境界是最低层次的，这个境界中的人做事总是依照社会习惯或者是依照本性而为，他们完全跟着天地的运转而运转。冯友兰先生先生说，此时的人类“既无明了的目的，也不明了所做的各种意义”，他们“日出而作，日入而息”，不会去过多地思考此外的事情。他们不知何为苦、何为乐，就宛如刚出生的婴儿般，虽整日笑嘻嘻，也感觉不到快乐。他们浑浑噩噩，不思进取，得过且过，不想要改变什么，只是跟风跟水地生活，完全不去考虑生活的意义，或者很少去考虑。甚至就连“生”与“死”，他们也都不了解。

功利境界中的人，对于人生比自然境界有了进一步的了解，他们明白自己行为的目的和意义，懂得自己需要的是什么，这样的人所以会努力奋进。他们的心中有“我”，且只有“我”，不论做什么事，都是为着自己的功利与利益打算。他们大多贪生怕死，有时也可能为社会创造了财富。旁边的人也许因他过上了很好的生活，但是他的出发点是自私的，也就是功利的。他们的动机是想换取更高的收益，其最终的归宿还是“我”。

这两种境界都是普通人很容易获取到的，冯友兰先生先生称之为“自然的创造”。之后的道德与天地境界，便非常人轻易所能达到的了。



道德境界，即所谓正其义不谋其利。他们的心中除了“我”之外，还有一个社会、一个全体，他们了解个人是社会的一部分，因而他们的着眼点是在公而不在私。程伊川所说：“义与利之别，即公与私之别。”也就是求个人之利者为利，求社会之利者为义。古今贤人及英雄便是已达到道德境界的，也许他的行为并没有给现实带来实际的好处，但他自己始终是合乎道德的。

最后一种境界是天地境界，达到这一境界的人，认为在社会之上尚有一个更高的世界——宇宙。个人不能离开宇宙而存在，因为人不仅是社会的一员，也是宇宙的一部分。人是社会组织的公民，同时还是孟子所说的“天民”。所以，对他们而言，无所谓生，亦无所谓死，一切皆以服务宇宙为目的。

四种境界间的差异显而易见，普通人都在自然境界和功利境界中徘徊与自我折磨，贤能之人则在道德境界中为社会、为民生谋福利，而圣人则在天地境界中“赞天地之化育”。境界不同，人们见识与享受的世界也不同。

同样是大学教授，因为了解不同，亦有不同的境界。属于自然境界的，他们留学回来以后，有人请他教课，他便莫名其妙地当起教授来，什么叫做教育，他毫不理会。有些教授则属于功利境界，他们之所以跑去当教授，是为着提高声望，以便将来可以做官。另外有些教授则属于道德境界，因为他们具有“得天下之英才而教育之”的怀抱。有些教授则系天地境界，他们执教的目的是为欲“得宇宙天才而教育之”。

虽同为教授，身处的境界却截然不同。例如冯友兰先生那样的学者，早已脱离了自然与功利的境界，至于其是否已经达到天地之境，我们无法给他得出确切的评判，但已达到道德境界却是不容置疑的。别人的人生境界，我们无权亦无力评价，但自己的人生究竟在哪个境界，唯有自己最清楚不过。

修身是为人处世第一要义

人品，是人生的桂冠和荣耀。它是一个人最高贵的财产，它构成了人的地位和身份本身，它是一个人在信誉方面的全部财产。人品使社会中的每一个职业都成为荣耀，使社会中的每一个岗位都受到鼓舞。它比财富更具威力，它使所有的荣誉都毫无偏见地得到保障。它伴随着时时可以奏效的影响，因为它是一个人被证实了的信誉、正直和言行一致的结果，而一个人的人品比其他任何东西都更显著地影响着别人对他的信任和尊敬。

中国古代士人特别强调修身，认为一个人要成大事，就要做到诚挚待人、光