



LIUSHUTIAN
ZHUAN

刘书田传

刘冠三 盘石 张磊生 著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

刘书田 传

刘冠三 盘石 张磊生 著



中国水利水电出版社
www.waterpub.com.cn

图书在版编目 (CIP) 数据

刘书田传/刘冠三, 盘石, 张磊生著. —北京: 中国水利水电出版社, 2004

ISBN 7-5084-2369-0

I. 刘... II. ①刘...②盘...③张... III. 刘书田—传记 IV. K826.16

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 095067 号

书 作 者	刘书田传
出版 发行	刘冠三 盘石 张磊生 著 中国水利水电出版社 (北京市三里河路 6 号 100044) 网址: www.waterpub.com.cn E-mail: sales@waterpub.com.cn 电话: (010) 63202266 (总机)、68331835 (营销中心)
经 售	全国各地新华书店和相关出版物销售网点
排 版	中国水利水电出版社微机排版中心
印 刷	北京市兴怀印刷厂
规 格	850mm×1168mm 32 开本 6.25 印张 125 千字 4 插页
版 次	2004 年 12 月第 1 版 2004 年 12 月第 1 次印刷
印 数	0001—1600 册
定 价	25.00 元

凡购买我社图书, 如有缺页、倒页、脱页的, 本社营销中心负责调换

版权所有·侵权必究

前 言

《刘书田传》一书，是我们为他从事革命和水电建设 65 周年，为他 2005 年 1 月时值 85 岁诞辰纪念日，而自发组织编撰的。本传记记述了刘书田同志出生入死从事革命斗争的非凡经历，汇集了他在组织建设黄河第一坝——三门峡大坝、长江第一坝——葛洲坝大坝和刘家峡、白山等大型水利水电枢纽的实践经验和领导方法，赞颂了他为中国革命和建设所做出的巨大牺牲和无私贡献。我们将此传记奉献给广大水利水电建设者和已离休退休的老同志，无疑是一件非常有意义的事情。

刘书田是 1939 年开始从事革命活动的老同志，新中国成立后他长期在水电建设岗位上担负领导工作。他尊重知识，尊重科学，尊重专家，尊重群众，满腔热情地刻苦学习，很快掌握了水电建设中的一些科技知识和组织技能，成为全国水电建设战线上一名优秀的领导干部。

在中华人民共和国成立初期的艰苦岁月里，刘书田立足山沟，身居工地，一干就是 40 多年。从黄河到长江，从白山黑水到大渡河，都留有他的足迹。由他组织领导建成的许多水利水电枢纽工程，为全国工业、农业和经济社会的发展，做出了不可磨灭的贡献。

人的生命是有限的，刘书田同志将有限的生命全部

奉献给了中国的水电建设事业。他那种不怕艰苦、不怕困难、敢于拼搏、勇挑重担的崇高精神，他那种不怕风险，不干则已、干则必成的感人作风，不仅当时在水电建设工地激励着我们奋勇向前，而且就是现在已离休退休的我们，只要一想起当年的峥嵘岁月和他那叱咤风云的战天斗地情景，仍然会一往情深地激动不已。两年前，一个春节佳期的偶然机会，我们三位水电老友在长途电话中相约：“大家出题，分头撰写。”《刘书田传》的写作就是这样开始的。

我们三人都是离休退休的“老水电”，个人能力和条件有限，此传记是仅凭自己的手头资料、脑子记忆及一些老同事提供的材料而撰写成的。囿于我们的水平，资料不全，遗漏和差错在所难免，敬希谅解。在此，我们谨向热情支持《刘书田传》编撰出版，并为之积极提供文字、照片资料的老领导、老战友，表示由衷的诚挚感谢，并致以崇高的敬意。

刘书田同志是新中国水电建设开创时期的一位杰出领导人，他带领水电队伍，艰苦奋斗，不懈努力，为我国今天水电建设的大发展奠定了雄厚的物质基础。他那高尚的品德，忘我奉献的精神，都是留给我们的宝贵财富。《刘书田传》的出版问世，可使今天工作战斗在全国水电建设战线上的同志们，从中得到启迪，受到激励。这是我们的心愿和期望。

作 者

2004年8月于北京

目 录

前言

第一章 家世与童年	1
家世	1
童年	2
第二章 战争年代	8
抗日战争	8
解放战争	14
南下	20
艰险的监沔三区	26
团聚在江汉	31
第三章 在湖北省团校	35
初显锋芒	37
不计名利	37
关心群众生活	38
共苦共难	39
第四章 黄河三门峡	41
学习水工建筑知识	41
招兵买马	46
筑起黄河第一坝	48

第五章 挥师陆浑	61
伊河上游的防洪水库——陆浑	61
最最紧迫的问题	63
工程三大件——大坝、溢洪道、泄洪洞	65
3年10个月干净利落竣工	68
第六章 进军黄河上游——刘家峡	71
抢建刘家峡	71
大峡带小峡	77
艰苦奋斗 勤俭节约	79
开荒种地	81
关怀干部	82
滚动开发的设想	84
在水电部机关	87
第七章 建设长江第一坝	92
毛主席挥师葛洲坝	92
重整旗鼓的优秀领导干部	94
长江截流的现场指挥员	99
出色的通航、发电组织者	104
关键时刻出高招	110
第八章 在水电总公司	115
总公司成立	115
以点带面把水电建设搞上去	119
“第二篇文章”	124
建设基地	128
水电工程投标、招标	131
干实事的领导班子	136

第九章 建坝育人	141
继承发扬建坝育人精神	141
关心职工文化生活	144
创建葛洲坝水电工程学院	146
领导干部深造	155
葛洲坝水电工程学院	157
第十章 身居二线谱新篇	161
企业协会	161
被聘请任董事长	162
组建华源水电工程咨询公司	166
在铜街子水电站	167
第十一章 立足改革做好第二篇文章	170
第十二章 走出死亡的阴影	181
生命垂危	181
紧急关头	182
转危为安	184
第十三章 刘书田生平年表	187

第一章 家世与童年

家 世

1920年1月18日，刘书田诞生在河北省献县柳杭村一户农民家里，父亲刘振海和母亲李氏都是祖祖辈辈自食其力、以种地为生的农民。

刘书田出生时，正值统治人民几千年的封建王朝——满清政府被推翻，孙中山创建的国民政府刚刚成立。反动的封建割据势力为了争霸，在全国展开了军阀混战，陷人民于“兵荒马乱、民不聊生，饿殍遍野、食不果腹”的战乱之中。来向喜得贵子的刘振海祝贺的乡亲大娘、大嫂们说：这孩子生不逢时，兵荒马乱的，跟着我们受罪吧？大伯、大哥们却说乱世出英雄，将来定是一位好汉，成为有出息的人。这是人们对人生未来的向往、愿望和寄托。初为人父的刘振海，既激动、高兴又憧憬着儿子的未来，最大的希望是他继承祖辈留下来的30亩土地的刘家产业，为此给儿子起名：书田。顾名思义幼年读书，成人后耕地种田，成为刘家传宗接代的继承人。

柳杭村，位于献县县城8公里，正是发源于山西五台山东北的泰代山水系的滹沱河与太行山东麓水系的滏阳河，两河汇入子牙河经天津入海形成“Y”字形交叉点的地方。柳杭村地势西高东低，处于“滹滏两河”汇

入子牙河的三角低洼地带，河水时常泛滥成灾。村民为生存，围土筑高台盖房而居，以防洪水袭击。柳树本喜迎低洼湿地，又有它“一插就活”的本领，村民们房前屋后种树遮荫护垵，柳杭村从此得名。

刘振海是柳杭村刘姓世族的老户，100多户人家的柳杭村，刘姓就有70多户。刘振海是独生子，父母早逝，10几岁继承父业当了家。他上过几年学，能写会算，是农村有文化的人。他聪明能干，田地里“耕种犁耙、收割、扬洒”的庄稼活样样精通，农闲时还兼做小商贩生意，是村里的能人之一。

刘振海耕种了30亩农田，一个人忙不过来，还有外甥赵树祥帮忙。有一处房屋6间的独门独院，养有一头耕牛、一匹骡子，农忙时骡子和牛合作拉犁拉耙种田，农闲时它们就成了主人做小商贩生意的得力“助手”，驮运着“从东集买到西集卖”的各种商品。小商贩们不贩卖固定商品，鸡、鱼、猪、粮食等什么赚钱就贩什么。由于既种地又做小生意，小日子过得挺红火，在柳杭村属于自食其力，吃不愁花不愁的殷实农户。

童 年

刘书田出生于军阀混战年代，成长在“全国人民武装起来，打败日本侵略者”的抗日战争时期。可以说他是在硝烟中诞生、在炮火中成长，这位农民的儿子，在抗日的烽火中锻炼成一位勇敢而坚强的革命战士。

刘书田7岁那年在本村一家私塾学馆上学。这座私塾学馆共有20多名学生，大部分是男生。农村里的学

校，大都是半耕半读式的，夏收夏种，秋收种麦农忙时等，学校放假，学生们便跟父母种田务农，农闲的冬天、春天、秋天为开学时间。一天两课，早晨太阳东升为背课时间，下午为授课时间。冬天的早晨学馆里很冷，必须生起火炉方能上课，老师将年龄大的学生编成三个生火炉小组，刘书田被编在第二小组。

第一组虽然天未明就开始生火，直到太阳东升炉子却仍未生着。几个学生都弄成了“小花脸”，急得他们团团转，大盒火柴划光了。到校的学生看到他们那个狼狈样，手捂嘴想笑又不敢笑出声，老师拉长着脸站在一旁。

这天，是入冬第一个最冷的寒天。一场大雪之后，又刮着西北风，学校的窗户纸被风吹得“哗哗”作响，学生踏足驱寒。

“生火小组的同学站过来”。十几个学生围着火炉站好，老师为他们做生火炉示范，学生们两眼盯着老师的一切动作，学习生火的全过程。老师将废纸点着放在炉子里，又放上小块木柴，待火旺时添上煤块，加烟筒抽烟，熊熊烈火顿时燃起，驱走了寒冷，暖融融的校舍内发出了“学而时习之不亦乐乎”的读书声。

第二天，天没亮校舍火炉就生着了，火苗旺得直往上蹿，室内暖融融的，老师一进校门便高兴地问：“谁生着的炉子？”生火炉第二小组的同学指着坐在第二排座位上的刘书田。老师目视一下说：“好样的，大家要向他学习。”第一次受到老师表扬的刘书田，虽然半夜起来生火炉两只手冻裂了几条小血口，但是心里很高

兴。在老师的鼓励下，学习不断上进。在学校里他逐步成为大家仰望的学生之一。

刘书田长得壮实，个子高，好似岁数大一点的学生，其实他是同班同学中年龄比较小的一个。7岁时母亲被一场大病夺去了生命，从此他失去了母爱。父亲为使惟一的儿子早日成才继承父业，就送他进入了本村学校就读。

人们常说：“小时聪明，大了定有作为”，刘书田就属于这样的人。7岁时失去母爱，幼小的心灵上受到了创伤，在他痛苦的时候得到姑表哥赵树祥的关爱和帮助，在精神上得到安慰。赵树祥比书田命运更苦，出生后不到一年，父母先后双亡，他就成了孤儿。舅父、舅母（书田父亲、母亲）怜其幼小将他收养在家，在三十而立之年与其娶妻另立门户。有着同样命运的赵树祥，比书田年长8岁，他聪明好学，不仅识字还学会了种地务农及家庭事务。幼小的刘书田从记事起就佩服敬重表哥的人品和行为。母亲去世后把表哥视为同命人，更加亲近，并将表哥的独立自主生活，自尊自强、自食其力的男子汉气质，作为自己学习的榜样。

刘书田在本村私塾一直就读到16岁，从《三字经》、《百家姓》、《千字文》、“四书”、“五经”到读完诗、易两经。由于他聪明好学记忆力强，不仅会读，而且会背诵学过的所有书籍，是学习好的学生之一，老师很器重他。老师是献县人，与纪晓岚是同乡，也是纪晓岚的崇拜者，对纪晓岚的诗词、对联不仅会背诵，而且临摹得十分逼真。时常教与刘书田一些纪晓岚诗词和对

联，让他背诵和练习书法。由于记性好，刘书田现在虽是 80 以上的老人了，还能背出“竹苞”乾隆出题：“五孔桥上观五孔，五孔五孔又五孔”上联，纪晓岚答：“皇帝面前呼万岁，万岁万岁万万岁”的有风趣的对联和诗词。由于小时候养成的良好记忆力，在工作中他有“事过不忘”，“听报告能记全文和标题中的一、二、三”的本领之说。

农民世代以土地为本，种地为生。刘书田上学到 16 岁能干农活时，父亲叫他弃学种田，学习农田知识，继承父业；为传宗接代与其订亲娶妻。这一年，父亲为他娶了一个比他大 6 岁的农民女儿李氏为妻，以后生了两个儿子，一个叫俊臣，一个叫俊生，有了刘氏的继承人。从此他和表哥学习种地，与父亲经营过的 30 亩土地和一头牛一匹骡子为伴，过着“面向黄土背朝天”一身泥土一身汗的日子，对散发着泥土芳香的黄土地产生了情感。农民有一句谚语：“庄稼活不用学，人家咋做你咋做。”农村的孩子就是这样跟着父辈学会种地的。刘书田凭着精明劲儿，在表哥的指导下，犁、耕、耙、耩、种及秋收、冬藏等全套农活很快就学会了，并且有的甚为精通。这样一来，他和表哥就成了家中的主要劳动力，父亲可以腾出手，做他的小生意，赚点零花钱。因此，一家人自食其力，小日子过得挺红火的。

他们亲手种下的高粱、玉米、谷子等，到了六七月份雨水充沛的时候，长势很好，高粱秆有两人高，高粱穗大如小红伞，谷子秆有多半人高，谷穗大如“毡圈”。在初升的太阳照耀下，微风吹动的高粱如浮动的红色海

洋，谷子黄金满地似的闪着金光，发出了诱人的芳香；庄稼长势喜人，丰收在望，农民个个高兴，第一次种庄稼的刘书田更是喜悦在心。到了8月秋季庄稼将要成熟的时候，老天下起雨来，一连几天大雨不止，平地积水达一两尺深：溱阳河、溱沔河两河水猛涨，在入子牙河的藏桥决口，大水直奔柳杭村低洼地带，加上几天下雨积水，顿时一片汪洋。地面上的水淹没谷子、玉米，高粱只露出一点头，随水摆动着，好似向人们招手“救救我！救救我！”在无法抗拒的天灾面前，刘书田真是伤心难过，眼看就要收割的庄稼被大水淹没，他心急如焚。幸好囤土堵垵居住的柳杭村未进水，还算是一个安慰。为了从“龙口”夺粮，他和表哥绑扎一个木筏子，吃力地划水到高粱地，将露出水面的高粱一穗一穗地用剪刀剪下，运回家里。经过几天奋斗，从水中夺回有限的一点高粱，都是经几天水泡，已发霉变质。一场大水将人们一年的劳动果实泡成汤，虽不甘心，也得忍受。大家认为这是“天命”，人是不能抗拒的。年轻的刘书田不认为这是天命，也没有不能抗拒的事，他发誓治水患要与龙王斗，人一定胜天，当时他心里这样想，只是心照未宣。

有水就有鱼。淹了庄稼的积水很长时间才逐步退下去，村前低洼处形成一个养鱼塘，他跟表哥学会了捕鱼，撒网捉鱼成了他一种爱好，捕来的小鱼用油一煎，二两老白干下肚，就有了悠闲自得的乐趣。从此，他又学会了喝酒，有了饮酒嗜好。

村前的积水渐渐地干涸了，农闲时刘书田就和表哥

到滏阳河、滹沱河上撒网捉鱼，从此他便留心考察两河走势和两岸地形，开始了治水来改变家乡老百姓常受水灾痛苦的天真浪漫的构想。经过长期观察，他表哥和两位同学萌生了修坝挡水、改变柳杭村常受水灾困扰的治水构想。

第二章 战争年代

抗日战争

刘书田种地务农的第一年，战火还未烧到他的家门口，还听不到侵略者的炮声；到了第二年，就是1937年7月7日，日军在卢沟桥的隆隆大炮声传到他们那里，引起震惊。蒋介石下令从华北撤出的大批国民党军队和跟在后面的大批逃难的难民，路经献县南下避难。由于国民党节节败退不抵抗，日军很快占领北平、天津、保定、石家庄等华北的大城市。日军所到之处烧杀、奸淫、掳掠，无恶不作。那里的老百姓，人心惶惶不可终日，也不知所措、群心无主，一片黑暗看不见光明。正在这个关键时刻，驻扎在石家庄的爱国将领吕正操率领东北军第619师全体官兵“向敌后退却、北上抗日”，于1937年7月中旬从石家庄到达藁城、晋城、献县，与日军展开游击战。在延安的中共中央为了创建冀中根据地，加强部队正规化，派来了程子华任吕正操纵队政治委员，程子华和他带领的卓雄、旷伏兆、李天焕、张仁槐、帅荣等100多名干部一同来到了冀中地区。贺龙、关向应率领八路军第120师4000多人也到了冀中一带，在滏阳河、滹沱河两岸打击敌人。1937年9月，吕正操纵队在藁城梅花镇与敌人展开激烈战斗，毙伤敌人800多人；八路军第120师在河间县东北

的齐会打了一次歼灭战，称之“齐会大会战”，由贺龙亲自指挥，消灭日军一个大队 700 多人。这对冀中人民是一个极大鼓舞，使广大群众看到光明和前途，有共产党领导的军队，抗战有了领路人，增强了人民抗日的决心和打败侵略者的信心。

从此，冀中的人民和广大爱国力量纷纷组织起来，拿起武器参加抗日“救国军”、“抗日联军”与日军展开斗争。孟庆山从延安返回老家组织起河北抗日游击军，自任总司令，下设十几路军，十几个县自卫团；马本斋在老家——献县刘书田家乡的柳杭村邻近的东辛庄组织起“回民支队”。各县、乡、村建立了抗日协会、抗日青救会、抗日妇女救国会、民兵等组织，到处竖起抗日大旗，拉起抗日队伍，陷日军于“全民皆兵”的包围之中。有人形象地说“河北司令如牛毛”，虽有夸张之词，但在这些队伍中确有不少组织不纯、思想混乱，造成一定的不良影响。程子华和八路军第 120 师政治工作人员作了大量的思想整顿工作，使军队很快地走向正规化，成为冀中抗日根据地的核心力量。

这时，继承父业务农，打主意治水改善家乡环境的刘书田，也和广大群众一样，不知所措，特别是三个月日军将北平、天津、保定、石家庄等主要城市大部占领，使他感到震惊，日军所到之处施行“三光政策”，更使他愤恨不已。他开始意识到，不打倒日本鬼子，种地、治水等什么事也办不成，抗击侵略者是国家、民族和每个老百姓的大事，他想起老师讲过的顾炎武的一句名言“天下兴亡匹夫有责”。经过认真地思考，他认定，