

大师小品

胡适文化小品

少年中国之精神

新生活

非个人主义的新生活

差不多先生传

科学的人生观

工程师的人生观

大宇宙中谈博爱

一个防身药方的三味药

新思潮的意义

易卜生主义

归国杂感

不朽

多研究些问题，少谈些主义

名教

旧瓶不能装新酒吗

信心与反省

胡适著

DASHIXIAOPIN



大师小品

胡适

著

胡适文化小品



本书版权登记号: 图字: 01-2012-6423 号

Monday Morning Mentoring: Ten Lessons to Guide You Up the Ladder

Copyright © 2006 by David Cottrell

This edition arranged with InkWell Management, LLC. through Andrew Nurnberg
Associates International Limited

图书在版编目 (C I P) 数据

周一清晨的领导课: 加强版 / (美) 科特莱尔
(Cottrell, D.) 著; 田科武译. — 北京: 高等教育出版社, 2013. 4

书名原文: Monday Morning Mentoring

ISBN 978-7-04-037185-7

I. ①周… II. ①科… ②田… III. ①企业领导学
IV. ①F272. 91

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 064524 号

策划编辑 段会青 责任编辑 段会青 版式设计 王艳红 责任校对 刘春萍
责任印制 毛斯璐

出版发行	高等教育出版社	咨询电话	400-810-0598
社 址	北京市西城区德外大街4号	网 址	http://www.hep.edu.cn
邮政编码	100120		http://www.hep.com.cn
印 刷	北京中科印刷有限公司	网上订购	http://www.landracom.com
开 本	880 mm×1230 mm 1/32		http://www.landracom.com.cn
印 张	6.75	版 次	2013 年 4 月第 1 版
字 数	120 千字	印 次	2013 年 4 月第 1 次印刷
购书热线	010-58581118	定 价	29.80 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 请到所购图书销售部门联系调换

版权所有 侵权必究

物 料 号 37185-00

目 录

001 少年中国之精神	039 一个防身药方的三味药
006 新生活	045 新思潮的意义
009 非个人主义的新生活	055 易卜生主义
021 差不多先生传	075 归国杂感
024 科学的人生观	084 不朽
029 工程师的人生观	094 多研究些问题，少谈些“主义”！
036 大宇宙中谈博爱	100 名教

目 录

112 “旧瓶不能装新酒”吗	149 教育破产的救济方法还是教育
116 信心与反省	155 “我的儿子”
124 三论信心与反省	162 我们对于西洋近代文明的态度
131 整整三年了！	177 漫游的感想
135 写在孔子诞辰纪念之后	193 文学改良刍议
143 悲观声浪里的乐观	

少年中国之精神

前番太炎先生,话里面说现在青年的四种弱点,都是很可使我们反省的;他的意思是要我们少年人:1. 不要把事情看得太容易了;2. 不要妄想凭借已成的势力;3. 不要虚慕文明;4. 不要好高骛远。这四条都是消极的忠告。我现在且从积极一方面提出几个观念,和各位同志商酌。

(一) 少年中国的逻辑。逻辑即是思想、辩论、办事的方法;一般中国人现在最缺乏的就是一种正当的方法,因为方法缺乏,所以有下列的几种现象:1. 灵异鬼怪的迷信,如上海的盛德坛及各地的各种迷信;2. 谩骂无理的议论;3. 用诗云子曰做根据的议论;4. 把西洋古人当做无上真理的议论。还有一种平常人不很注意的怪状,我且称他为“目的热”,就是迷信一些空虚的大话,认为高尚的目的;全不问这种观念的意义究竟如何。今天有人说“我主张统一和平”,大家齐声喝彩,就请他做内阁总理;明天又有人说“我主张和平统一”,大家又齐声叫好,就举他

做大总统。此外还有什么“爱国”哪,“护法”哪,“孔教”哪,“卫道”哪……许多空虚的名词,意义不曾确定,也都有许多人随声附和,认为天经地义,这便是我所说的“目的热”。以上所说各种现象都是缺乏方法的表示。我们既然自认为“少年中国”,不可不有一种新方法;这种新方法,应该是科学的方法;科学方法,不是我在这短促时间里所能详细讨论的,我且略说科学方法的要点:

第一注重事实。科学方法是用事实做起点的,不要问孔子怎么说,柏拉图怎么说,康德怎么说;我们须要先从研究事实下手,凡游历调查统计等事都属于此项。

第二注重假设。单研究事实,算不得科学方法;王阳明对着庭前的竹子做了七天的“格物”功夫,格不出什么道理来,反病倒了,这是笨伯的“格物”方法;科学家最重“假设”(Hypothesis)。观察事物之后,自说有几个假定的意思;我们应该把每一个假设所含的意义彻底想出,看那意义是否可以解释所观察的事实,是否可以解决所遇的疑难。所以要博学;正是因为博学方才可以有許多假设,学问只是供给我们种种假设的来源。

第三注重证实。许多假设之中,我们挑出一个,认为最合用的假设;但是这个假设是否真正合用,必须实地证明。有时候,证实是很容易的;有时候,必须用“试验”方才可以证实。证实了的假设,方可说是“真”的,方才可用;一切古人今人的主张、东哲西哲的学说,若不曾经过这一层证实的功夫,只可作为待证的假设,不配认做真理。

少年的中国,中国的少年,不可不时时刻刻保存这种科学的方法,实验的态度。

(二) 少年中国的人生观。现在中国有几种人生观都是“少年中国”的仇敌:第一种是醉生梦死的无意识生活,固然不消说了。第二种是退缩的人生观,如静坐会的人,如坐禅学佛的人,都只是消极的缩头主义;这些人没有生活的胆子,不敢冒险,只求平安,所以变成一班退缩懦夫。第三种是野心的投机主义,这种人虽不退缩,但完全为自己的私利起见,所以他们不惜利用他人做他们自己的器具,不惜牺牲别人的人格和自己的人格来满足自己的野心;到了紧要关头,不惜作伪,不惜作恶,不顾社会的公共幸福,以求达他们自己的目的。这三种人生观都是我们该反对的。少年中国的人生观,依我个人看来,该有下列的几种要素:

第一须有批评的精神。一切习惯、风俗、制度的改良,都起于一点批评的眼光。个人的行为和社会的习俗,都最容易陷入机械的习惯,到了“机械的习惯”的时代,样样事都不知不觉的做去,全不理睬何以要这样做,只晓得人家都这样做故我也这样做;这样的个人便成了无意识的两脚机器,这样的社会便成了无生气的守旧社会。我们如果发愿要造成少年的中国,第一步便须有一种批评的精神;批评的精神不是别的,就是随时随地都要问:我为什么要这样做?为什么不那样做?

第二须有冒险进取的精神。我们须要认定这个世界是有很多危险的,定不太平的,是需要冒险的;世界的缺点很多,是要

我们来补救的；世界的痛苦很多，是要我们来减少的；世界的危险很多，是要我们来冒险进取的。俗语说得好：“成人不自在，自在不成人。”我们要做一个人，岂可贪图自在；我们要想造一个“少年的中国”，岂可不冒险。这个世界是给我们活动的大舞台，我们既上了台，便应该老着脸皮，拼着头皮，大着胆子，干将起来；那些缩进后台去静坐的人都是懦夫，那些袖着双手只会看戏的人，也都是懦夫；这个世界岂是给我们静坐旁观的吗？那些厌恶这个世界梦想超生别的世界的人，更是懦夫，不用说了。

第三须要有社会协进的观念。上条所说的冒险进取，并不是野心的，自私自利的；我们既认定这个世界是给我们活动的，又须认定人类的生活全是社会的生活，社会是有机的组织。全体影响个人，个人影响全体，社会的活动是互助的，你靠他帮忙，他靠你帮忙，我又靠你同他帮忙，你同他又靠我帮忙；你少说了一句话，我或者不是我现在的样子，我多尽了一份力，你或者也不是你现在这个样子，我和你多尽了一份力，或少做了一点事，社会的全体也许不是现在这个样子，这便是社会协进的观念。有这个观念，我们自然把人人都看做通力合作的伴侣，自然会尊重人人的人格了；有这个观念，我们自然觉得我们的一举一动都和社会有关，自然不肯为社会造恶因，自然要努力为社会种善果，自然不致变成自私自利的野心投机家了。

少年的中国，中国的少年，不可不时时刻刻保存这种批评的、冒险进取的、社会的人生观。

（三）少年中国的精神。少年中国的精神并不是别的，就是

上文所说的逻辑和人生观。我且说一件故事做我这番谈话的结论：诸君读过英国史的，一定知道英国前世纪有一种宗教革新的运动，历史上称为“牛津运动”(The Oxford Movement)，这种运动的几个领袖如客白尔(Keble)、纽曼(Newman)、福鲁德(Froude)诸人，痛恨英国国教的腐败，想大大的改革一番；这个运动未起事之先，这几位领袖作了一些宗教性的诗歌写在一个册子上，纽曼摘了一句荷马的诗题在册子上，那句诗是 You shall see the difference now that we are back again! 翻译出来即是“如今我们回来了，你们看便不同了”！

少年的中国，中国的少年，我们也该时时刻刻记着这句话：

如今我们回来了，
你们看便不同了！

这便是少年中国的精神。

新生活

——为《新生活》杂志第一期做的

哪样的生活可以叫做新生活呢？

我想来想去，只有一句话。新生活就是有意思的生活。

你听了，必定要问我，有意思的生活又是什么样子的生活呢？

我且先说一两件实在的事情做个样子，你就明白我的意思了。

前天你没有事做，闲的不耐烦了，你跑到街上一个小酒店里，打了四两白干，喝完了，又要四两，再添上四两。喝的大醉了，同张大哥吵了一回嘴，几乎打起架来。后来李四哥来把你拉开，你气忿忿的又要了四两白干，喝的人事不知，幸亏李四哥把你扶回去睡了。昨儿早上，你酒醒了，大嫂子把前天的事告诉你，你懊悔的很，自己埋怨自己：“昨儿为什么要喝那么多酒呢？可不是糊涂吗？”

你赶上张大哥家去，作了许多揖，赔了许多不是，自己怪自己糊涂，请张大哥大量包涵。正说时，李四哥也来了，王三哥也

来了。他们三缺一，要你陪他们打牌。你坐下来，打了十二圈，输了一百多吊钱。你回得家来，大嫂子怪你不该赌博，你又懊悔的很，自己怪自己道：“是呵，我为什么要陪他们打牌呢？可不是糊涂吗？”

诸位，像这样子的生活，叫做糊涂生活，糊涂生活便是没有意思的生活。你做完了这种生活，回头一想，“我为什么要这样干呢”？你自己也答不出究竟为什么。

诸位，凡是自己说不出“为什么这样做”的事，都是没有意思的生活。

反过来说，凡是自己说得出口“为什么这样做”的事，都可以说是有意思的生活。

生活的“为什么”，就是生活的意思。

人同畜生的分别，就在这个“为什么”上。你到万牲园里去看那白熊一天到晚摆来摆去不肯歇，那就是没有意思的生活。我们做了人，应该不要学那些畜生的生活。畜生的生活只是胡混，只是不晓得自己为什么如此做。一个人做的事应该件件事答得出一个“为什么”。

我为什么要干这个？为什么不干那个？回答得出，方才可算是一个人的生活。

我们希望中国人都能过这种有意思的新生活。其实这种新生活并不十分难，只消时时刻刻问自己为什么这样做，为什么不那样做，就可以渐渐的过到我们所说的新生活了。

诸位，千万不要说“为什么”这三个字是很容易的小事。你

打今天起，每做一件事，便问一个为什么，——为什么不把辫子剪了？为什么不把大姑娘的小脚放了？为什么大嫂子脸上搽那么多的脂粉？为什么出棺材要用那么多叫化子？为什么娶媳妇也要用那么多叫化子？为什么骂人要骂他的爹妈？为什么这个？为什么那个？——你试办一两天，你就会觉得这三个字的趣味真是无穷无尽，这三个字的功用也无穷无尽。

诸位，我们恭恭敬敬的请你们来试试这种新生活。

民国八年八月

非个人主义的新生活

这个题目是我在山东道上想着的,后来曾在天津学生联合会的学术讲演会讲过一次,又在唐山的学术讲演会讲过一次。唐山的演讲稿由一位刘赞清君记出,登在一月十五日《时事新报》上。我这一篇的大意是对于新村的运动贡献一点批评。这种批评是否合理,我也不敢说。但是我自信这一篇文字是研究考虑的结果,并不是根据于先有的成见的。

本篇有两层意思。一是表示我不赞成现在一般有志青年所提倡,我所认为“个人主义”的新生活。一是提出我所主张的“非个人主义”的新生活。就是“社会”的新生活。

先说什么叫做“个人主义”(Individualism)。一月二日夜(就是我在天津讲演前一晚),杜威博士在天津青年会讲演“真的与假的个人主义”,他说,个人主义有两种:

(一) 假的个人主义——就是为我主义(Egoism), 他的性质是自私自利: 只顾自己的利益, 不管群众的利益。

(二) 真的个人主义——就是个性主义(Individuality), 他的特性有两种: 一是独立思想, 不肯把别人的耳朵当耳朵, 不肯把别人的眼睛当眼睛, 不肯把别人的脑力当自己的脑力; 二是个人对于自己思想信仰的结果要负完全责任, 不怕权威, 不怕监禁杀身, 只认得真理, 不认得个人的利害。

杜威先生极力反对前一种假的个人主义, 主张后一种真的个人主义。这是我们都赞成的。但是他反对的那种自私自利的个人主义的害处, 是大家都明白的。因为人多明白这种主义的害处, 故他的危险究竟不很大。例如东方现在实行这种极端为我主义的“财主督军”, 无论他们跟前怎样横行, 究竟逃不了公论的怨恨, 究竟不会受多数有志青年的崇拜。所以我们可以说这种主义的危险是很有限的。但是我觉得“个人主义”还有第三派, 是很受人崇敬的, 是格外危险的。这一派是:

(三) 独善的个人主义, 他的共同性质是: 不满意于现社会, 却又无可如何, 只想跳出这个社会去寻一种超出现社会的理想生活。

这个定义含有两部分: 1. 承认这个现社会是没有法子挽救

的了；2.要想在现社会之外另寻一种独善的理想生活。自有人类以来，这种个人主义的表现也不知有多少次了。简括说来，共有四种：

（一）宗教家的极乐国。如佛家的净土，犹太人的伊丁园，别种宗教的天堂、天国，都属于这一派。这种理想的缘起，都由于对现社会不满意。因为厌恶现社会，故悬想那些无量寿、无量光的净土；不识不知，完全天趣的伊丁园；只有快乐，毫无痛苦的天国。这种极乐国里所没有的，都是他们所厌恨的；所有的，都是他们所梦想而不能得到的。

（二）神仙生活。神仙的生活也是一种悬想的超出现社会的生活。人世有疾病痛苦，神仙无病长生；人世愚昧无知，神仙能知过去未来；人生不自由，神仙乘云遨游，来去自由。

（三）山林隐逸的生活。前两种是完全出世的，他们的理想生活是悬想的渺茫的出世生活。山林隐逸的生活虽然不是完全出世的，也是不满意于现社会的表示。他们不满意于当时的社会政治，却又无能为力，只得隐姓埋名，逃出这个恶浊社会去过他们自己理想中的生活。他们不能“得君行道”，故对于功名利禄，表示藐视的态度；他们痛恨富贵的人骄奢淫佚，故说富贵如同天上的浮云，如同脚下的破草鞋。他们痛恨社会上有许多不耕而食、不劳而得的“吃白阶级”，故自己耕田锄地，自食其力。他们厌恶这污浊的社会，故实行他们理想中梅妻鹤子、渔蓑钓艇的洁净生活。

（四）近代的新村生活。近代的新村运动，如十九世纪法国

美国的理想农村,如现在日本日向的新村,照我的见解看起来,实在同山林隐逸的生活是根本相同的。那不同的地方,自然也有。山林隐逸是没有组织的,新村是有组织的:这是一种不同。隐逸的生活是同世事完全隔绝的,故有“不知有汉,遑论魏晋”的理想;现在的新村的人能有赏玩 Rodin 同 Cézanne 的幸福,还能在村外著书出报:这又是一种不同。但是这两种不同都是时代造成的,是偶然的,不是根本的区别。从根本性质上看来,新村的运动都是对于现社会不满意的表示。即如日向的新村,他们对于现在“少数人在多数人的不幸上,筑起自己的幸福”的社会制度,表示不满意,自然是公认的事实。周作人先生说日向新村里有人把中国看做“最自然,最自在的国”。这是他们对于日本政制极不满意的一种牢骚话,很可玩味的。武者小路实笃先生一班人虽然极不满意于现社会,却又不赞成用“暴力”的改革。他们都是“真心仰慕着平和”的人。他们于无可如何之中,想出这个新村的计划来。周作人先生说:“新村的理想,要将历来非暴力不能做到的事,用和平方法得来。”这个和平方法就是离开现社会,去过一种模范的生活。“只要万人真希望这种的世界,这世界便能实现。”这句话不但是独善主义的精义,简直全是净土宗的口气了!所以我把新村来比山林隐逸,不算冤枉他;就是把他来比求净土天国的宗教运动,也不算玷辱他。不过他们的“净土”是在日向,不在西天罢了。

我这篇文章要批评的“个人主义的新生活”,就是指这一种跳出社会的新村生活。这种生活,我认为是“独善的个人主