

全国热卖 ● 火速再版

完整版

528

南洋报变大揭密

528 Nanyang Bustle - an eyewitness version



我在南洋133天

古玉樑著



5
2
8

南洋报变大揭密

江苏工业学院图书馆
藏书章

我在南洋 1 3 3 天

古玉梁著

第二章
第三章
第四章
89
第五章
第六章



目录

序言

- 序一、期待华文报返回正道 2
——丹斯里颜清文
- 序二、操控媒体—伤害华社 5
——胡万铎
- 序三、全力捍卫民主喉舌 8
——郭全强
- 序四、变天五年，天变告白 10
——陈漱石博士
- 序五、我们还是可以有选择！ 13
——冯久玲
- 序六、正义之声，从此不闻 19
——陈学璋
- 序七、轻写淡描 528 22
——杨善勇
- 序八、捅穿文化传媒背后的政治成份 25
——庄迪澎
- 序九、彩虹并非只有一道颜色 31
——潘永强
- 自序、开头的一点交代 34
——古玉梁



第一章 陈嘉庚光辉千古闪烁41

商业动机爱国情 ❖ 星洲扎根跨两岸 ❖ 国共海外争地盘 ❖ 转手易主放异彩

第二章 南洋、星洲竞争一甲子 49

客闽两帮争面子 ❖ 斗完星洲争半岛 ❖ 闽客族文化相异

第三章 领导群伦四十载 55

《星洲日报》亲国民党 ❖ 《南洋商报》一马当先 ❖ 各报抢攻大马市场 ❖ 开厂印报大开拳脚 ❖ 开创地方增版先河 ❖ 基础稳定枝荣叶茂 ❖ 创办人终挥手告别 ❖ 挂牌交易猪笼入水 ❖ 大股东减持惹怀疑 ❖ 郭令灿一夜窜红 ❖ 报业奇才大显身手 ❖ 金盆洗手退隐江湖

第四章 劲敌临门，强弱分明 74

虎豹兄弟祸不单行 ❖ 屋漏又逢夜夜雨 ❖ 谁家欢乐谁家愁 ❖ 山穷水尽迎新人 ❖ 接二连三换主人 ❖ 失去江山难翻身

第五章 一次巧妙的约会 79

业绩高峰辞职走 ❖ 同事欢送情难舍 ❖ 临别惊收感谢信 ❖ 放弃高职寻安乐 ❖ 言明当顾问两年 ❖ 两个理由过《南洋》

第六章 齐心协力，准备开步走 87



郭令灿要办好报纸 ❖ 人才济济大有作为 ❖ 厉兵秣马准备再战 ❖ 《中国报》一帆风顺 ❖ 报业市场生态改变 ❖ 拟定课程学习讨论 ❖ 编组强劲编采队伍 ❖ 专家改良印刷质量 ❖ 印刷传媒前景光芒 ❖ 广告收入令人垂涎 ❖ 承传创办商报精神

第七章 怪事连篇，赶尽杀绝 99

吃里扒外无情义？ ❖ 新版王子复仇记？ ❖ 跟家定会面谈《南洋》 ❖ 57封电邮的攻击 ❖ 煞费心机索电邮 ❖ 歪曲捏造心肠恶毒 ❖ 遭人跟踪诛连同事

第八章 报社越大越好赚 109

《星洲》成为第一大报 ❖ 最珍贵的无形资产 ❖ 扩大华文报业版图 ❖ 洽谈收购南洋报业 ❖ 想收购似与虎谋皮 ❖ 神秘客求见郭令灿

第九章 山雨欲来风满楼 117

编采人员心惊胆跳 ❖ 跟内政部打好关系 ❖ 定期评估国内政局 ❖ 阴霾密布气氛窒息 ❖ 两家报章双重标准 ❖ 迫不及待疑云重重 ❖ 会晤高官心知肚明 ❖ 民政党魁不敢沾手 ❖ 一颗地雷终于爆炸 ❖ 江河变色面目全非 ❖ 召开紧急董事会议 ❖ 黑名单斩除九人 ❖ 开黄丝带抗议大会 ❖ 怪事连篇早藏杀机

第十章 要来的终于来了 131



政府对收购无异议 ❖ 评论员提多项疑问 ❖ 高价不卖低价卖？ ❖ 报社门前示威抗议 ❖ 香港报章现场报导 ❖ 职工会对来宾无礼 ❖ 米已成饭来时晚矣 ❖ 到《中国报》遭遇阻力 ❖ 收拾心情离开现场

第十一章 社会的怒吼 145

底下暗流蕴酿多时 ❖ 林吉祥发首篇文章 ❖ 确是一面历史镜子 ❖ 匆匆讨论赶紧通过 ❖ 党内斗争不断升级 ❖ 目的打压新闻自由 ❖ 步伐越快反对越强 ❖ 两报被内政部警告 ❖ 势必蒙蔽华社利益 ❖ 经商仍须尊重自由 ❖ 政商挂钩大行其道 ❖ 担忧钳制言论自由 ❖ 十四华团联手抗议 ❖ 七点声明反对收购 ❖ 遗憾《星洲》保持缄默 ❖ 马华大厦门前示威 ❖ 各反对党齐声谴责 ❖ 剥夺强占言论空间 ❖ 国际社会负面评价 ❖ 控制媒体赢取党争 ❖ 不容干预商业交易？ ❖ 行动党党要慰问《南洋》 ❖ 黑手陷害两家报纸 ❖ 职工会持观望态度

第十二章 了解收购的真相 171

两报员工集体抗议 ❖ 决心争取新闻自由 ❖ 南洋门口和平请愿 ❖ 记者声明惨遭封杀 ❖ 呼吁华社抵制《星洲》 ❖ 《星报》为何退出收购？ ❖ 抵押股票借到3亿 ❖ 首相找人查问真相？ ❖ 一意孤行分道扬镳 ❖ 马华分裂两大阵营 ❖ 派发传单凝聚力量 ❖ 卖赚买亏令人疑惑 ❖ 中委明智幸免于难 ❖ 微差票数通过收购 ❖ 议绝案四大要点 ❖ 首相见源德谈收购？ ❖ 完成收购再让股权？

第十三章 又吞又吐，谁的尾巴露出来？ 197



华社财团献购不成 ❖ 陈国平炮轰林源德 ❖ 华总劝告严肃看待
 ❖ 华堂《星洲》当面对质 ❖ 《星洲》篱笆外有示威 ❖ 登
 挽词被封杀五年 ❖ 报纸办好可图厚利 ❖ 股东名单似有玄虚
 ❖ 张晓卿两公司入股 ❖ 大股东马钦学是谁？ ❖ 外国公司占
 大股权 ❖ 矢口否认牵涉收购 ❖ 《星洲日报》六点声明 ❖ 早
 就谈过想买《南洋》 ❖ 心存传媒业大蓝图 ❖ 雇员过档毫不足
 奇？ ❖ 真相永远不被蒙蔽 ❖ 在商言商何须躲藏？

第十四章 宿敌变成救命人？ 219

西报宿将担当要职 ❖ 春江水暖鸭先知？ ❖ 背后隐藏《星洲》
 威慢 ❖ 落井下石引发众怒 ❖ 编务委员集体抗议 ❖ 摊开真
 相以释狐疑 ❖ 股价忽然节节飙升 ❖ 忠诚股东满头雾水 ❖
 股少言轻无关大局 ❖ 新旧董事顺利交替 ❖ 马华收购拯救
 报社？ ❖ 政治动机昭然若揭 ❖ 评郭全强态度恶劣 ❖ 一笔
 勾销夜报官司 ❖ 台前幕后各司其职 ❖ 调换频密叹为观止
 ❖ 搞好报纸挑战性大

第十五章 评论人的智慧 237

高级老干的真面目 ❖ 陈嘉庚阴魂回阳间 ❖ 评论员都罢工写
 抗议 ❖ 冯久玲的外来鸿 ❖ 沈观仰提五种变化 ❖ 华仁投
 资泥牛入海 ❖ 为霸权披漂亮外衣 ❖ 党报肯定没有前途 ❖
 否定消费人的权利 ❖ 政党不干预是谎言 ❖ 党报没有新闻
 价值 ❖ 激怒民意才是大害 ❖ 恶性善争图谋垄断 ❖ 报导内
 幕惨遭整肃 ❖ 恃宠而娇发声四起 ❖ 知议份子虚伪模样

第十六章 敢问何日进正堂 237

出现亏损马华尴尬 ❖ 每年须承担三千万 ❖ 万事俱备只欠



东风 ❖ 投资《星洲》利润更多 ❖ 事不关己何必操心? ❖
 既亏得起又愿意亏 ❖ 信息畅通今非昔比 ❖ 纠正形象难度
 很高 ❖ 垄断衍生滥权霸道

附录

- 1 《南洋商报》创刊宣言 270
- 2 新加坡《南洋商报》简史.....272
- 3 《南洋商报》企业资料与战后历任总编辑274
- 4 南洋报业控股大股东 277
- 5 南洋报业近年股权变化 280
- 6 华仁控股企业资料 281
- 7 南洋报业历年营业表现 284
- 8 马华公会收购《南洋》会议表决纪录 285
- 9 马华公会与《南洋商报》相关报业大事纪 287
- 10 南洋报业与星洲媒体营业比较 291
- 11 垄断是一切罪恶的起源 / 杨凯斌 292
- 12 一扎电线终于出土 / 杨百杨 298
- 13 再来收购又如何? / 老懵懂 300



- 14 林良实, 张晓卿、马钦学、刘鉴铨 302
- 15 张晓卿垄断华文报业漫画 / 自由人..... 305
- 16 西马各华文报业务比较 306
- 17 星洲展现诚意 / 张晓卿 307
- 18 向丹斯里张晓卿讨教 / 古玉梁 313
- 19 《星洲日报》对本书的回应文章 320
- 20 检验怪事的逻辑和方法 / 杨善勇 332
- 21 谢谢, 再谢谢! / 古玉梁 336
- 参考资料 337
- 各中文报市场占有率 (2004) 338
- 报社收入 Newspaper Revenue 338
- 马来西亚各日报阅读人数趋势 339
- 西马半岛各报章报份销售量 339

第二次世界大战后，华文报刊进入新时代，内容有了大变革，广告也多了，但以营利为主，商品广告还不是重要收入。那个时代，以人服务社会的精神令人敬佩，每份报纸都洋溢着社会责任感。在竞争的形势下，要办一份有生命力的报纸，必须做到：内容精彩、文字优美、版面设计新颖、印刷质量上乘、发行渠道广泛、服务读者周到。在竞争激烈的今天，要办一份有生命力的报纸，必须做到：内容精彩、文字优美、版面设计新颖、印刷质量上乘、发行渠道广泛、服务读者周到。

序言：

丹斯里颜清文、胡万铎、郭全强、陈漱石、冯久玲、
陈学璋、杨善勇、庄迪澎、潘永强九篇序言……



序【一】



丹斯里颜清文

隆雪中华总商会前会长
雪华堂前会长

期待华文报返回正道

古玉梁先生邀请我为他的新书《528 南洋报变大揭密》写几个字。这是一份荣誉，也是一份苦差。因为若是我讲真话，一定会得罪一些人。今天商业利益已凌驾一切，所谓正义之说，几乎没有市场了。华文报纸已经沦为一些富商追逐名利及为政党宣传的工具，仗义执言的正气，已经难以看到。

马来西亚华文报纸的发展，可分作两个阶段。十九世纪中叶，英殖民政府为了开发天然资源，大量从中国引进廉价劳工。华人人人口增加，也就有出版华文报的需要和条件。早期的华文报张数少，发行量也有限，主要是作为华社与政府沟通的桥梁。当时的报纸没有广告收入，纯粹靠报份维持生存。到了十世纪初，华人移民大量增加，但扮演的角色，依然是以华社与政府沟通的工具为主。

第二次世界大战后，华文报刊迈入新时代，内容有了大变革，广告也多了，但以喜丧事为主，商品广告还不是重要收入。那个时代办报人服务社会的精神令人敬佩，每份报纸都有其使命，为社会谋福利，不是向钱看。在竞争的情况下，累年亏损而倒闭的报纸也有多家。

我国独立后，经济发展迅速，利用广告作为媒介推销商品逐渐成为重要手段，渐渐地广告收入成为报纸主要的收入来源。当时政府管制没现有的严，报纸言论相当开放，所以华文报刊在那时代，对促进华社的文化事业，起着积极作用，在启迪民智方面作出重大贡献。

可惜到了近年，尤其是九十年代后，经过淘汰及并购，我国华文报刊形成两大集团竞争格局，为了谋求商业上的更大利益，社会良心被放在一边。马来西亚几份老报的变质，令人兴叹。

古玉梁先生是资深报人，他将自己在《南洋》的133天经历，所思所想，用文字记录下来。身为其中一个主角，他的著作揭露了南洋报业集团被收购事件中的许多内幕，让人看了心有戚戚焉。

2004年，前副首相丹斯里慕沙希旦为吉隆坡召开的世界新闻的自由日主持开幕时，提到今日我国报纸的言论自由，他说企业拥有者为了讨好政府当局，他们自我管制的尺度，比政府的更加牵制，这是一种可悲的情况。他的话可以说一针见血，这正是今天我国华文报业可悲又可怜的局面。

我期待我国华文报业返回正道，无畏地报导实情，让政府高官显要知道人民的疾苦和感受，使到作决策的人在制定政策时能

多为人民着想。我不认同华文报业由一个集团垄断，更难接受报刊左右舆论，愚弄人民。

马来西亚要成为一个先进国，条件不只是经济繁荣，精神建设也要同步向前。报纸在提升人民的人文素养方面扮演着重要的角色。真理越辩越明，一个进步的社会，应该不必害怕杂音。世界上的先进国，言论自由让讯息广为流传，丰富了人民的思想认识，促进了国家各方面发展。

我希望马来西亚华人社会有很高的素质，族群整体面貌是进步的，有文化的，而我们的人文精神能受他人推崇。

序(二)

胡万铎

董总前主席
霹州深高独中董事长

操控媒体—伤害华社

我是《南洋商报》的长期读者，数十年来如一日。阅读《南洋商报》已成为我的习惯。它是我的精神粮食。

当《南洋商报》传出被收购时，这消息震撼全马华社。其时就有一批有识之士非议及反对有关人士的收购计划。华社亦纷纷提出解决方案。作为忠诚读者，我不想《南洋商报》被有企图的财团通过政治力量收购控制媒体。我希望《南洋商报》能秉承过去一贯立场继续贡献华社，服务族群。

我希望大马媒体能通过自由竞争，百花齐放的大原则下共存共荣、责之所在。我曾与一班好友通过甘文华公司献议购买部份股份以尽一点人事。可惜事与愿违，我们的计划落空。为了表示不满，我曾出售《南洋商报》控股的部份股票。当然，此种

抗议行为是消极的，我知道这么做肯定也无济于事，但在心理上舒服些。

古玉梁先生是我国报界奇才。他备受报界人士尊重与爱戴，甚至被报业推崇为「报业良医」。虽然他有功于报业拓展，但却遭人忌妒，致使其职途坎坷。南才北调，自侃「苏武牧羊」。千禧年过后，告老返乡以期颐养天年又被丰隆集团罗致下出任《南洋商报》执行董事，正当准备就绪欲发挥其「老骥伏枥，志在千里」时，又生突变，坐席未暖仅133天被「马华请走」（古玉梁语）。

大凡「天之降大任于斯人也，必劳其筋骨，饿其体肤」而后始有作为。昔太史公遭受宫刑而发愤著史名留千古。古先生虽然没有太史公的悲惨遭遇，但却受尽排挤、侮蔑或被当人球踢来踢去。我相信个中滋味非他人所能理解。

由于他怀才不遇，命运多舛丰富他的人生经验，磨练了他的坚强意志，让他更洞悉世间百态，加强他对时事触觉的敏感度。他坦然笑对千夫所指。如今他继《胡文虎报业王国—从兴盛到衰落》后，再度以董狐之笔撰写另一部巨著《528 南洋报变大揭密》。

顾名思义，作者是以第一人称谓，难免给人有一种浓厚的主观成份，而他却搜集许多客观的资料佐证，以见证者的身份铺写，是以摆事实讲道理为主，并不掺入个人的恩怨，抒发渲泄心中不满，表现作者的高尚情操。

在行文当中，作者不只是写出他在《南洋商报》133天的近况及演变，而是从新加坡创办谈起。早期的《星洲日报》与《南洋

商报》在新加坡就阵线分明彼此公平竞争发挥媒体的功能。稍后双双发展至西马还是互相较劲。

不论是从家族事业到财团收购，过程一直精采万分。《星洲日报》也因经营不当数度易手，而后起死回生。《南洋商报》又因有心人加入争权夺股权及政治力量的渗透更形复杂。整个事件的过程跌宕起伏令人叹为观止。

作者以无私的精神据实描绘整个过程，赤裸裸地呈现读者面前让我们了解真相。此书无异是一部马来西亚华文报业发展史。

古先生秉着知识分子的良知，办报人的正义与精神，敢于揭露社会的畸形怪现象：大鱼吃小鱼的局面是永久弥新的，大仁大义的君子竟是一位面目可憎的卑鄙小人；政治界势力延伸报业，企图控制媒体引起轩然大波。这些都留给我们值得省思的问题。新加坡的媒体大合并就是我们的一面明镜。

今天，我们看到全国第一大报，因为被收购的风波与影响，付出惨重代价，营业大受打击，殊为可惜，也足为后人借鉴，引以为戒。

我们且翘首引颈期待古先生的大作《528南洋报变大揭密》早日面世，以飨读者。

序【三】



郭全强

董总前主席

全国华团反对政党收购南洋报业工委委员

全力捍卫民主喉舌

(2001年)5月3日的世界新闻日，我国各界，尤其是媒体从业人员及时事评论人都热烈的为这项意义非凡的节日，进行了各项纪念及反思的活动。他们坚信，大众传媒这项作为社会公器与人民不可剥夺的第四权必须秉持独立、自由及公正的精神，真实地反映人民意愿与社会现实，从而协助当政者匡正社会各层面所面对的问题，确保民主社会得以长治久安。

然而世界新闻日才刚过去一个多月，我们却骇然于一批马华高层，竟然枉顾广大人民对大众传媒要求扮演独立、自由及公正角色的心声，执意以作为一个政治团体，却通过其属下投资臂膀华仁控股收购《南洋商报》及《中国报》等媒体，以所谓“只是一场商业交易”的说词及借口，对作为人民喉舌的大众传媒，意图介入并进行间接或直接的干预。