

陈树良 著

# 城归三部曲



陳樹良  
詩集

陈树良系列诗集 II 安徽文艺出版社

陈树良诗集二集  
安徽文艺出版社  
陈树良诗集二集  
安徽文艺出版社  
陈树良诗集二集  
安徽文艺出版社  
陈树良诗集二集  
安徽文艺出版社



1048361

城门庄一代

陈树良 著



淮阴师院图书馆1048361



安徽文艺出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

我们这一代/陈树良著. - 合肥:安徽文艺出版社,2002.9

ISBN 7-5396-2161-3

I. 我… II. 陈… III. 诗歌—作品集—中国—当代 IV. I227

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 050118 号

我们这一代

陈树良 著

责任编辑:凌 敏

出 版:安徽文艺出版社(合肥市金寨路 381 号)

邮政编码:230063

发 行:安徽文艺出版社发行科

印 刷:安徽宝洋印务有限责任公司

开 本:850×1168 1/32

印 张:5.25

插 页:2

字 数:110,000

印 数:5000

版 次:2002 年 9 月第 1 版 2002 年 9 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 7-5396-2161-3

定 价:12.80 元

(本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换)

## 序(一)

陈树良

一九九四年二月，我从阜阳地区行署常务副专员的岗位调任省政府副秘书长、省行管局长。阜阳地区是全国最大的地区之一，国土面积一万八千多平方公里，人口一千四百多万，是我国著名的粮食主产区，也是全国黄牛养殖大区。我长期在基层工作，整天和农民打交道，加之我出身农家，祖祖辈辈在农村种地，所以对农业、农村、农民比较熟悉，感情也很深厚。在我的第一本诗集《我们从这里走出》(海南出版社1997年出版)中，也主要是写农村、农民。我写粮食生产专业大户的诗《我们从这里走出》在《人民日报》发表后，被评为全国一等奖，并在中央电视台配乐诗朗诵。

来省里工作以后，我的岗位和责任主要是为省直机关服务，为领导服务。省行管局担负着来皖检查、工作的党中央、国务院、中央各部委、各省市领导同志的接待工作，任务十分繁重，与在阜阳工作的服务对象有很大的变化。这期间，我接触的领导同志比较多，接触到的中央、省有关文件、政策也比较多。因为搞接待工作，必须对我们国家的有关方针政策、国际、国内形势、国情、省情有比较深入的了解，特别是全省的人文历史、自然景观、经

济发展都要知道一些，避免接待客人时被问得张口结舌，无话可说。所以在日常工作中，我比较注意学习和搜集这方面资料。

人对任何问题都有着他的感悟和思考，这几年，我常常对国际风云变幻，我们国家发展，人类前途命运，历史坎坷曲折作一点思考，有的能想出个一、二，有的也如坠五里烟云，茫然不知所措。我喜欢看诗，写诗，只要是能看懂的，感兴趣的，哪怕是民间小报登出的诗，我都认真琢磨。情绪好了，或者坏了，也喜欢用诗的形式来表达内心感慨。就这样，八年多的时间，在全国各地报刊上陆陆续续发表了数百首诗，数量不多，远不如以前，但自我感觉现在写的诗比以前好像深沉了许多，考虑问题的立足点、出发点更深远、更广阔一点，也感到自己身上的责任好像比以前更大了一点。

这本诗集，就是从我任行管局长八年多，工作之余写的诗中挑选出来的，取名《我们这一代》是书中的一首诗，这首诗在《安徽日报》发表后被评为特别奖。我们这一代人，基本上是生在旧社会，长在红旗下的一代。父辈饱经风霜，痛苦折磨，差不多在三年困难时期前后都撒手而去了。我辈生不逢时，从呱呱坠地，就随父母乞讨谋生，饥寒交迫。共产党使这辈人彻底翻了身，摆脱了长期受奴役、受压迫的地位，当家做了主人。“万般皆下品，唯有读书高”、“读书做官，出人头地”的封建士大夫思想长期在中国人思想上根深蒂固。旧社会，剥夺了我们父辈以及父辈的父辈受教育的权力，那种上学读书只能是他们的梦想或者是痴心妄想。而我们这一辈，正赶上了好时候，即使是家庭再穷也要让孩子上学，所以我们也在打土豪、斗地主、分田地的“咳啦啦”歌声中上了小学，戴上了红领巾，又在抗美援朝“三反五反”、互助组、合作化、人民公社化中上了中学、大学。这一代人经历了一九五

七年的“反右”、一九五九年的“反右倾”、三年自然灾害的饥饿、一九六四年的“四清”、“文化大革命”的灾难、“臭老九”的奚落的考验。今逢盛世，改革开放，香港、澳门回归，中国入世，足球出线。如花似锦的风华正茂岁月，转眼已到退休年龄，一池春水的碧波荡漾到秋水的清澈沉淀，怎能没有感悟，没有思考。记录下来，对个人是总结，对同辈是鞭策，对后者是启迪，对社会是奉献。如文、如诗、如思、如履。基于此，这本集子想是有自己的脚步、社会的影子、历史的回首、未来的召唤。如能达此目的，作者也算了一次心愿。

诗，不是要告诉人们什么，教育人们什么，而是读者读后能想到什么，去做什么。写诗，不是一时情绪，一时激动，一种灵感，而是一种深刻的感悟和联想，一种压力和责任，一种驱使和动力，并且要用极其生动的形象、比喻、意象来让读者朗朗上口、浮想联翩，潜移默化。

诗的作者和读者如能做到心心相印、水乳交融，那就是作者的追求和愿望了。

2002.6.20.于合肥

## 序(二)

### 不待扬鞭自奋蹄

——记诗人局长陈树良

#### 岁 耕

他，相貌平平，衣着随便，举止严谨，精力过人；他，不抽烟，不喝酒、不跳舞、不唱歌、不打牌；他，谈吐独特，口若悬河，警句叠起，时而让你屏气凝神，时而让你捧腹大笑。人格的魅力，使你对他肃然起敬，深不可测，而又平易近人。他爬过多少山，涉过多少水，走过多少路，见过多少人，吃过多少苦，经历过多少艰难曲折、痛苦坎坷，一言难尽。

第一次接触他，是在 1995 年春，全国机关事务工作协会成立大会上，他的发言，使与会者为之一振，以为他是机关后勤战线老手，一问才知他是去年三月份刚刚从全国最大的地区之一的安徽省阜阳地区行署常务副专员调任省行管局党组书记、局长的新兵。

三年过去了，一九九八年，在哈尔滨召开的全国机关后勤体制改革研讨会上，我们又不期而遇，此时方知他会写诗，还是一位小有名气的诗人。他告诉我，从一九五八年他刚刚步入工作岗位时就利用业余时间写诗，几十年来，默默无闻，笔耕不辍，共写

出各种体裁的诗文两千多首，直到一九八七年，他担任阜阳地区教委主任时才陆续向各地报刊投稿，十多年来共发表诗千余首，出版过诗集《我们从这里走出》等。他歌颂农村改革、讴歌新一代农民的诗《我们从这里走出》，在《人民日报》发表后获全国一等奖，并在中央电视台连续两年配乐诗朗诵。他生在旧社会，长在红旗下，是党和人民把他从一个旧社会的放牛娃培养成新中国的大学生，当了干部，入了党，又一步一步走上领导岗位。他写的《我们这一代》长诗，生动地描述了他这一代人的奇特经历和成长过程，在《安徽日报》发表后又被多家报刊转载，被评为2000年全省报纸副刊优秀作品特别奖。

一个琐事、杂事缠身，整天忙于吃喝拉撒睡，管机关后勤的干部，怎么能与诗结下不解之缘？当我问及此事时，才知道，他貌似目不识丁的工农干部，却是一位很有造诣的学者。他先后出版过好几本专著，有哲学研究，有经济理论探讨，也有小说、报告文学和诗集。他是安徽省作家协会会员，安徽省书画研究会第一副会长。他谈及现代诗写作时说，诗和读者是同志、同事、朋友，而不是教师，作者和读者是平等的。诗，不是要教育人们干什么，要人们干什么，而是把广大读者当作自己的真心朋友，向他们倾吐什么。读者读过他的诗，会产生无限感慨的感想，浮想翩翩的联想，不着边际的幻想和突然爆发的奇想，从而获取灵感；从而感悟什么是对的，什么是错的，不应该怎么做，应该怎么做；从而去拼搏、去追求、去进取、去发明、去创新，那么这就是一首好诗。

一首诗，不要求读者一种理解，不同的体味，不同的感受，有各种不同的领悟，各种不同的解释，也算是一首好诗。

他要过饭、放过牛，种过田，当过兵、做过工。他人老几辈一贫如洗，兄妹五人，排行最小，两个姐姐从小就给人家当童养媳，

两个哥哥也从小帮人家放牛，从未踏入过校门，唯独他在解放后读了四年小学就考入了中学，后又考上了大学。他教书从幼儿园教起，教过小学、中学、大学，现在还担任着安徽大学兼职教授。他当干部从大队书记干起，先后担任过大队书记、公社书记、市委书记、组织部长、宣传部长、办公室主任、副秘书长、秘书长，他当过团地委书记、教委主任，行署副专员、常务副专员，直到现在的省政府副秘书长兼省行管局局长。

他颇有深情地和我谈了他的过去和现在，对未来，他充满信心，如同他在他的诗集前言中所写的，“少想做官，常思做人”，他坚信，“人生是短暂的，社会是前进的，历史是发展的，未来是美好的”。他“得志不骄，矢志不渝”，为追求美好的未来而不懈奋斗。

他告诉我几件逝年往事，使我久久难忘。

一九五四年，他们全乡小学毕业生，唯有他一人考取了县城初中。一个连县城都未去过的农村穷孩子，一下子进了县城中学，真是眼花缭乱，目不暇接。农村小学条件差，篮球、排球、乒乓球从未见过，大孩子不带他玩，他就一个人看小说、学写字、画画、刻章，从那时起，就憧憬今后好好读书，上大学，当科学家、作家、画家、书法家。他的文字功底和书法技能也就是那时开始铺垫的。

一九五七年，他眼看年迈父母无力支撑他再上高中，就毅然放弃学业前程，考取了一所速成中等师范学校。上学的那一天，火车站离家45华里，因买不起4角5分钱一张的汽车票，又加上他脚长疮、红肿难行，老父亲就赶了头水牛，牛背上驮着他和简陋的行李，老父亲跟在后面赶着水牛，父子俩硬是步行五个多小时才到火车站。

一九五八年，他师范毕业，分配到一所山区农村复式班小学担任教师。四个年级、五十多个学生，只有他一个人，从校长到语文、数学、音、体、美教师，样样都干。在那种大跃进年代，小学生还要带他们弟弟妹妹来到学校，他又给那些学龄前儿童编了一个学前班。一个虚龄刚满 16 岁的孩子，一下子面临如此繁重的教学任务，真是“狗咬刺猬，无从下口”。第一次全公社统考，他所教的学生考了倒数第一名，挨了一位管文教的公社副主任一顿臭骂：“一个乳臭未干的小孩蛋子，怎么能教书？”要开除他回家。他痛哭流涕，回校后，人家学校每天上五节课，他又加一节课，第二次全公社统考，他的学校竟然取得了全公社第一名的好成绩。从此，引起了公社中心学校和公社乃至县文教局领导重视，他被评为全县先进教育工作者，很快又将他调入中心小学、公社中学、县城中学任教，还要调他到县文教局、县公安局工作。当时，他一个心思考大学，别人给他介绍对象，他一概婉言拒绝；好心人的封官许愿，他置若罔闻，终于工作七年后又以优异的成绩考取了大学，实现了他儿时的梦想。

在大学里，他如鱼得水，拼命读书，妄想着毕业后到北京当一名大报编辑。“文化大革命”使他一切梦想破灭，在那种极左年代，“臭老九”统统要接受工农兵“再教育”，在毕业分配动员大会上，军代表振振有辞宣读对毕业生的分配方案：“不留城市到农村，不当干部当农民，不拿工资拿工分。”一分钱不给统统到工厂、农村、部队去锻炼，进行“脱胎换骨”“触及人类灵魂的改造”，就这样，他在部队农场一干就是两年，也算当了两年兵。农场再分配时，他来到了当时号称安徽“西伯利亚”的贫穷落后的阜阳，从大队书记又一步一步干起。

他要求自己极为严格，对人民有着深厚感情，对工作极端负

责。一九七一年，他大孩子出生了，此时他正在部队劳动锻炼，解放军农场严格按部队管理办法，一天要干十几个小时农活，他一天假未请，等军垦农场锻炼结束回来时，孩子已三个多月了。一九七四年，他第二个孩子又降生了，此时他作为地委机关干部在农村蹲点，他坚持在点上和广大农民同吃同住同劳动，一天假也未请，双方无老人，爱人一人在家做月子，屎一把，尿一把，硬是把小孩拉扯大。他任市委书记、教委主任和市民一起排队买粮买煤；他当常务副专员，孩子上大学，出不起生活费，就到学校贷款。他在阜阳工作几十年，可以说大权在握，他正确看待人民给予他的权力，从未利用职权安排家庭成员、亲戚、子女工作；爱人一直在学校教书，当一名最普通的教师。两个孩子大学毕业了，自己去找工作。侄子、侄女、外甥、外女几十人，清一色在老家农村种地，亲友们埋怨说，未见过这样的官，简直是六亲不认，包老爷还为家乡人呢！无论职务怎么提升，全家一直住在爱人工作学校两间不足 40 平方米的平房里，调到省城搬家时，全部家当只几只纸箱和背包，不足半卡车。老百姓挥泪相送，他十分感动，无以言表，只得向送行的老百姓鞠了一个又一个躬。

正当他满怀信心，想为一个大的贫困地区出力流汗，用毕生的才智来报答党的培养和人民哺育而决心奉献终生的时候，一纸调令把他调入了省直机关事务管理局。行管局，对他来说是想所未想、闻所未闻的新鲜事，他所在的地区，就是因为他的坚持，而没有成立行管局。他认为后勤工作，只能是各行其是，各自服务，无需成立一个什么局来统管党委、政府、人大、政协几大家后勤。他不了解这一行，也不爱这一行，更不愿干这一行。当时地委书记也不想放他走，到处找领导，省长未说掉、书记未说掉、组织部长也未说掉，只好奉命来省城报到。

未想到,这个岗位,一干就是八年,他告诉我,从他参加工作的那一年算起,他在安徽江南、淮北、江淮之间都干过,共五个地区七个县市十九个岗位,一般都在两三年,每个岗位最长的不超过三年,最短的只几个月,其中还有到北京、西藏日喀则地区工作,却因种种原因未能实现,但干机关后勤时间这么长,体会这么深,在他一生中从未有过。

他告诉我,机关后勤工作是地地道道的“后”和“勤”的工作,要长期树立默默无闻、甘于幕后、甘为人梯、甘于寂寞、淡泊名利的后勤品格和全心全意、一心一意、任劳任怨、无怨无悔、无私奉献的后勤精神。后勤工作是对每一个党员、干部革命事业心、党性的锻炼和考验,不为权势、金钱、名利所动,不为升迁、提拔、重用所扰,安于职守、乐于奉献。一年三百六十天,一天廿四小时,没早没晚,没天没夜,没完没了,单调、枯燥、机械的重复劳动,又不能出任何差错,实在不易。特别是在当前,我们国家经济还不富裕,物质还不太丰富,供给还有难度,渠道还不畅通,又加上机关后勤工作长期处于计划经济下的按劳分配,按资分配的供给制,大而全、小而全的自我服务、自我完善、自成一体、互不沟通的封闭式运行,确实困难重重。如何与市场经济结合,如何为经济发展服务,如何在市场经济条件下做好计划经济向市场经济转轨的转换工作,做到供给顺达、保障有力,使领导满意、群众满意、机关满意、基层满意,这种供求之间的矛盾如何通过我们扎实过细的工作,合情合理合法地做好,实在是一大新的课题,也是当前机关后勤工作的难点热点。

长期以来,机关后勤工作不为人们所重视,就那么多钱,办那么多事。只要不谋私利,平均分配,公道公正就行了。相当一部分人认为那些资格老、资历深、年限长、年龄大、文化低、能力差、

别的干不了、干不好、又不愿干的人，分配到机关搞后勤。应该说，这是一种误区和误解，几十年来，一代又一代人为机关后勤工作做出了艰苦卓绝的贡献，积累了宝贵丰富的经验，无论从形象到气质，从做官到做人，他们的品格和精神都为新一代后勤人树立了光辉的榜样，永远值得我们尊敬、怀念和学习。

黄河毕竟东流去，长江后浪推前浪。新一代机关后勤人，年轻力壮、精力充沛、文化层次高，有相当一部分博士、硕士、学士生，接受新事物快，有强烈的时代使命感和社会责任心。他们对新事物敏感，对前景充满憧憬。应该说，新一代后勤人，改革开放意识、拼搏进取、勤奋好学的精神都是无可比拟的。面对改革开放的火红年代，对机关后勤改革的思考和实践应成为新一代机关后勤干部和职工不可推卸的历史责任。

他语重心长地说，当前机关后勤改革一是要在体制上下功夫，克服大而全、小而全、封闭式的传统后勤模式，在管理科学化、保障法制化、服务社会化、经营市场化上下功夫。后勤工作要小政府、大社会、全方位、多渠道，机构要压缩、人员要精减，走纵向规范，横向联合的道路。二是把管理与服务职能分开、政企分开、服务与经营分开。三是充分发挥国有资产的潜力和优势，大力发展战略后勤经济，兴办后勤经济实体，为人员分流、推向市场、与市场接轨、减少财政开支，创造与市场经济平等竞争的条件而努力。四是要加强核算，理顺关系，走集约化经营之路，逐步实现后勤体制改革的分步目标。五是要提高后勤人的整体素质，加强学习、培训工作，注意总结、交流、提高。他十分重视机关后勤的教育工作，他建议能创办一所机关后勤学院或在部分综合大学增设后勤系科，以加强后勤理论的系统研究，提高后勤理论档次和水平。六是要加强对机关后勤工作的立法，使之有章可循，有法

可依。

他高度赞扬全国机关事务工作协会作为全国机关后勤的桥梁和纽带，把全国机关后勤工作的同志们紧紧地团结在一起，互相学习、交流经验、切磋技艺、取长补短、思考问题、研究理论、探索改革之路。

安徽省省直机关事务管理局作为正厅级的省政府直属机构，一直受到了省委、省政府领导的高度重视和支持，领导关怀、理解和体谅经常使他激动不已，一次又一次安心扎根。“老牛明知夕阳短，不待扬鞭自奋蹄”，当了八年的省行管局长，使他不能忘却的是在他倡导下，安徽省省直机关事务管理局分别出台了省直机关六项竞赛总结、评比、表彰量化细化硬化评比标准；房建、房管、房改、房地产管理办法；小汽车编制使用、改革方案；全省接待工作规定及省行管局精神文明物质文明建设十年规划。在他亲自主持下，安徽省机关后勤工作召开了五十年来首次先进集体、先进个人（劳动模范）总结、评比、表彰大会，省委、省人大、省政府、省政协、省军区、省纪委六大班子主要负责同志参加了表彰大会，并向获奖者颁了奖。当辛勤工作在机关后勤战线几十年的一些老干部、老职工从省领导手里接到发给他的奖品奖状时，激动得热泪盈眶，他们的工作受到了省领导的如此重视，人民的如此肯定，这是对他们的最高奖赏和鼓励。很多人表示，机关后勤，后勤不后，不虚此行，不枉此生。

八年的行管局长，深有体会，他撰写的机关后勤体制改革论文在全国多家报纸转载，获全国一等奖；他创作的《行管局长》一诗，在很多后勤部门传颂。当我们访问他时，他深感内疚，他说，他对机关后勤工作的理解和热爱不如他的历任前辈；他对机关后勤理论的学习、研究和探讨不如兄弟省市；他对机关后勤工作

所倾注的心血不如以前在地市工作那样尽力；他对机关后勤工作所思考的问题，所做的工作，所设想的措施还远远不尽人意。“人约黄昏后”，他已过天命之年，生命来日方长，在岗时间无多，他深深感到敬业爱岗的重要。他颇有感慨地说，国家富强、人民富裕、社会稳定是当今社会要实现的目标，任何一种制度，只要是能各尽所能，各尽职守，能最大限度地调动每一个人的主观能动性，充分发挥每一个人的积极性、创造性就应弘扬。他希望每一个人都能干自己最感兴趣、最愿干、最能干好的事。当然，这里还有个宏观调控、工作需要、组织分配的问题，这就是我们社会主义的特色。他是一个很本分的人，长期受到党的培养和教育，对党和人民一往情深，“没有共产党，就没有新中国”、“我是党的一块砖，任党往哪搬”的思想根深蒂固，他对党的三代领导人治国之要颇有研究，小平同志的改革开放战略，总书记的“三讲”、“三个代表”，他均做了大量笔记，写了大量诗文。党的十五届五中全会，“十五”计划，更使他青春焕发，祖国的前途，人类命运，希望的曙光时时在召唤他，鼓励他去思考社会、历史、人生，激励他身体力行，如何去活着，活着又干些什么。

千里之行，始于足下，当我们交谈快结束时，他莞尔一笑，“别说了，你还是你，我还是我”，他用他在全省接待工作会议上讲如何做接待工作的一段话，作为我们交谈的结束语。这一段话就是，接待工作要做到：“事无巨细，细致入微，微妙微肖，妙不可言，言不尽意，意在干中”

啊，一个普普通通的人，一个老老实实、一步一个脚印而又真抓实干的人，诗人局长——陈树良。

2002.6.20.

# 目 录

序(一).....	1
不待扬鞭自奋蹄(序二).....	4
1. 庆祝香港回归祖国.....	1
2. 啊,战士.....	5
3. 旗帜.....	7
4. 历史的沉思.....	11
5. 抗洪抢险战歌(四首).....	16
6. 钱.....	22
7. 我们这一代.....	25
8. 党龄.....	35
9. 为了明天.....	37
10. 黄山温泉.....	40
11. 无名烈士碑.....	41
12. 行管局长.....	46
13. 宾馆老总.....	49
14. 烹饪大师.....	52
15. 啊,四百年.....	54

16. 2000 年,新千年.....	59
17. 纪检书记.....	64
18. 何家庆.....	67
19. 新世纪感言.....	73
20. 悔恨.....	80
21. 四季放歌(组诗).....	83
22. 历程.....	93
23. 入党.....	101
24. 关于诗的诗.....	105
25. 申奥回旋.....	107
26. 激动.....	110
27. 退休.....	112
28. 统战部长.....	115
29. 黄山行吟(八首).....	118
30. 磨炼.....	136
31. 岁月.....	139
32. 小山村.....	141
33. 九华即景(九首).....	144
34. 跪.....	150
后记.....	152