

古易今用例論

黃開祿 著

古易今用例論

黃開祿 著

古易今用例論

作 者：黃開祿 Dr. Ka-Loo Huang

出版者：暨南大學美國南加州校友會

National Chi-Nan University
Alumni association of Southern
California, U.S.A.

200 S. Olive St., #1511

Los Angeles, CA 90012 U.S.A.

Tel: (213) 626-2387 Fax: (626) 571-7325

印 刷：科技印刷打字公司

Microsys Graphics, Inc.

222 W. Garvey Ave., #N

Monterey Park, CA 91754, U.S.A.

Tel: (626) 571-1935 Fax: (626) 571-7325

出版日期：2002 年 9 月

定 價：US\$10.00

論文題目

- 第一篇：現代管理學仍可用易經策略
- 第二篇：從易經辯證方法論中西歷史哲學之異同
- 第三篇：據易經四卦以論世勢
- 第四篇：易經師睽兩卦與世界和平及發展
- 第五篇：除否避革選睽望泰
- 第六篇：論韓旗之易經史義
- 第七篇：談清華經濟管理學院之易經史義
- 第八篇：孔子學說的時代意義
- 第九篇：據易理談世界和戰問題

古易今用序言

陳魯慎

易經乃我國哲理之瑰寶，因其言必有指，指必有物。雖為我國最古之經典。但其中所涉及宇宙，人生，精神，物質等問題，探求原理，演繹法制，確乎達到「表裏精粗無不到」之境界。既可繩之於古，亦可準之於今。小至一事一物措置之方，大至天下國家治理之道，均可於易經獲得指導之原則。

漢代鄭康成於六藝論論易云：「易一名而含三義，簡易（音義，意即簡單易明）一也，變易（音亦）二也，不易（音亦）三也。事實證明，因易經確實包含高深之哲理及可作為做人處世之南針。孔子當時，已尊易為「窮高極遠」之典範。至於後人研易，且分漢、宋、清三大學派。其中漢學派內再分今文派與古文派，而以三國時魏人王弼為最著。宋學派內再分圖書派與義理派，則以陳搏及胡瑗，程頤為主。清學派乃漢學派之復興，以袁棟，張惠言，焦循等為著。

黃開祿教授，嵩齡碩學，乃卓越之政治經濟學者兼易學專家，學貫中西，或蜚聲闡闡，或執教上庠。以沉潛數十年之研易心得。成此「古易今用」偉構，將二千多年前易經之偉論與創見，引證於今日之科學領域，竟一一若合符節，其中所涉及現代管理學，論釋中西歷史哲學異同，據四卦以論世態，據兩卦涉及世界和平，暢論易經史義兼及孔子學說之時代意義，與乎據易理談世界和戰等，均能洞中肯綮，闡釋精微，誠不愧為當代研易有得之力作，斯固中華民族之光，亦亞洲文化之光耳。

是書初以簡體字面世，即已震撼易學界，今再以正體字重排，俾利海外華人及港、澳、台人士之研閱，使易經所蘊含之精微，太極，陰陽哲理，賴是書得以弘揚，而開祿教授著述之功，有裨於世道人心者，實至深且鉅，謹綴片言，藉誌敬佩云爾。

編者按：陳魯慎教授為古典文學大師，現任多倫多中加文化交流協會會長，歷任港、穗等地大學教授，著作頗多：「美加采風錄」、「行怨樓詩文集」，及「國學蠡言」等，一紙風行，詩、詞、書法尤工，名揚中外。

著者自序

黃開祿

本書題爲古易，實乃周易，而以周文王創始之後天八卦，復經周公及孔子增撰，由朱熹編成之周易本義一書爲依據（伏羲及連山歸藏等先天八卦之有圖無文者，不在例論之內）。因本書視先天後天兩易理，皆屬管理學之策略，先天論天事，後天論人事，二者平行不背，且有分工合作之功能。

說是今用，旨在鼓勵今人學易用易。故本書舉例，皆屬人人皆知之中外事實，亦爲千百年來中外人士生活之軌跡。例如：“食、色、性也”，仍爲千百年來之眾生相。故中外史記之和戰、治亂、貧富、內在矛盾釀成吉凶之實例，仍將繼續。倘能據古易學理以論今日人事，即可串通古易今用之方法，蓋因人性仍未變之故。

書內例論，雖有指出某卦某象，及其卦象代表初九或六三各爻之變化作用，但未能將六十四卦全部論到，一因易卦之運用，皆須因時因地之變易而變易，故每卦皆內涵吉凶可能。其能應時變而變方策，則可免“食古不化”之譏；能應地異而變方策，亦可免“食古不化”之弊。故演易必須先決定何題？何時？何地？三問，始能用卦例論之。讀者諸公若能自備上述之周易本義一書（各地書局可供應，且有白話及英德法諸文譯本）即可看到全六十四卦內在吉凶之變易性，亦即可試用本文之例論，以證人事管理之內涵吉凶矣。

本書不特對易學之演進：由伏羲之先天八卦以至周文王之後天八卦直到孔子以至今日，均有詳細闡釋，並加以

例證。實學實用，深入淺出，令人如沐春風，有趨吉避凶自求多福之感。子曰：「加我數年，五十以學易，可以無大過矣。」（四書述而）。故此有興趣研究易學，誠屬人生一大樂事歟。

古易今用例論序

陳 照

學易不易，研易更不易，研易致用則更非常不易！黃開祿教授竟將難度極高的“將易致用”而達到目的當然令人十分感佩的！

黃教授隨孔子“五十以學易，可以無大過矣！”余步黃教授後塵亦幾五十而學易，初不敢在爻辭卦辭中鑽研，因覺得太過深奧也，專在“象、數”中深入淺出地穿越，後發現易之“理”乃包括“現代科學”之義，於是執易之要訣“象、數、理”而發揮，竟發現許許多多前人未曾發現很具規律的事物，如“河圖衍洛書程序及列式”，“八卦具平衡體的數據”且發現“宋儒邵子六十四卦不平衡的象數”及“少陰 $\equiv$ 、少陽 $\equiv$ 之正名”並釋出宋儒周敦頤“二五之精，萬物之靈”人象小宇宙之數據，於是寫“伏羲氏定陰—陽—畫八卦乃是科學的開端”一文，欲請教於高明，於1996年將此文投於北京“首屆世界傳統生命科學大學”，不期獲得最高之評價，頒發“金獎”而確定信心。

今見黃教授“古易今用例論”成書，將易經策略用於現代管理學上去；採易經辯證方法論中西歷史哲學價碼；以易經四卦評世局；取師、睽兩卦與世界和平之展望；韓旗之歷史意義；清華大學經濟管理學院之易學史義以及孔子學說之時代意義並以易理評世界和戰等問題，確是高論好文，衷心敬佩之餘，乃樂爲之序。

編者：陳照先生是一位著名易學學者，尤精於用易理融入醫學之中，著作頗多，如「易與醫學」、「易理針灸學」……等，早已一紙風行，名誦遐邇。

現代管理學

仍可用易經卦略

總綱：

(一) 文旨：易經質爲人事管理學

(二) 周易學術演進鳥瞰史：

(甲) 六七千年前伏羲演易在順應自然以求民生安康

(乙) 五六千年前連山易歸藏易仍重應適天地環境之學

(丙) 四五千年前文王後天八卦增加人事管理之學

(丁) 文王之子周公建立易經之人事管理學派

(戊) 孔子編易乃建立周易人事管理之文教道統

(三) 漢唐之後周易兼用天事人事管理方策

(四) 宋元明清易學外傳成爲國際學問

(五) 現代生活仍可演用易卦之管理策略

(一) 文旨：易經質為人事管理學

國際易學第十二屆會議定於一九九五年九月在新加坡召開之通知書，建議研究範圍為“易經與現代生活”。本文據此例論：人類生活所遭遇的諸種問題，古今中外皆同，多不出易經六十四卦三百八十四爻所涵義之類屬。生活問題之解決或懸而不決之吉凶或無咎的結果，只有程度之異，並無性質之分。故古易仍可今用。因易經之六十四卦內涵三百八十四爻，每爻質為說明一種不同的人事管理策略，乃為積有七、八千年人生經驗之教訓的記錄，雖不中亦不遠矣。此結論並非否認他國他族無此生活的經驗，但其有系統學理留至今而見諸原來文字者，恐只有華夏文教之易經有之。請高明指教。〔註一〕

吾人今日生活所遇困難問題而待決者，與七、八千年前質同量易，皆需求一解困策略以求達功成之吉卦。自個人而家庭而社團，自公民而官吏君王總統，自士兵而將帥，自工人而老板，自父母而子女，自學生而師長校長，自貧富而老幼，無不遭遇無窮不盡的煩雜待決之問題。購屋選偶考慮諸多，學啥幹啥之求學擇業問題，投資買股票及合資建公司都傷腦筋。貧窮有窮人的問題，富貴有富貴的煩惱。問律師與請教五行的風水先生，都是一種策略以求人事天事的問題之能順利解決。易經實為有字的天書，今已有英德等文譯本，值得參考。

人事管理可分二大類。一為順應天時地利之策略，如伏羲創卦求安康之先天八卦，質屬自然科學的科技範圍，名為唯物論唯地論研究。用諸易經，俗稱風水五行之學，今日亦稱之為環境學。信或不信，但三國孔明之利用東風破曹操，又設八陣圖以避凶，製木牛流馬運軍糧，則屬今

日之科技發明與管理天事之學。實則中國凡飽學之士，皆知易經之學，用不用則未詳。但孔明則似爲演易之大行家，兼能天事人事管理。因易經之第二類管理即爲人事管理，自文王起名爲後天八卦者是。此二類之管理方策，實爲分工之合作，並不矛盾排斥。一論天地，一論人事，但求解決其問題則同。你要造屋建廠，必須顧及工程設計，順應地形地質天氣山川之限制，斯爲天事環境管理。同時亦顧及環境衛生之影響健康，則已漸入人事問題。終必涉及建築及設備之成本高低，城市法規之區分，勞工技術之供應，貸款利率及宅稅高低之經濟問題，則轉入人事管理。最古老之人事管理，莫如作戰。除調兵遣將決定兵法充實後勤之外，當然不能忽視戰場之地理環境。中外古今，天事人事之平行合作以解決問題，即爲人類生活之中心及其歷史。易經內容亦不出此：

先天八卦重點：在適應自然規律以求全。

後天八卦重點：在適應文教道統以求安。

本文的重點在談易經之人事管理範圍，因此重點一在易學方法論的內在矛盾論。二在易學哲理之基于仁義道德天理良心的道統。

（二）周易學術演進鳥瞰史：

自伏羲八卦到近代社會，可有七八千年歷史。爲談古學今用，作者用歷史方法論證之以請教高明。

（甲）六七千年前伏羲演易在順應自然以求 民生安康

中國古史之三皇五帝，只能算口說，尚缺實證。五帝

之有巢氏，亦爲推論之建宅樹上的民族生活。洪水猛獸之災，只能上樹避之。到了燧人氏，能利用火之爲用，算進一階段之社會生活，乃下樹穴居，以火爲取暖熟食及驅獸的工具，實代表進一步的生活。是否有一鑽木取火的天才人物，亦無史證。因全球各民族，皆同有此用火階段的經濟發展史。伏羲氏說是在燧人之後的第三帝。四爲神農（炎帝）。五爲軒轅皇帝。目前的史跡研究，或可證明炎黃之存在，但未有確證伏羲之存在，只能說伏老爲約七千年前的人物。是否有此天才能談天說地的人物，亦欠確證。按北京人的史跡，結論爲二十萬年前的洞居，利用石器爲工具的人類生活階段。北京人大概爲伏老的遠代祖宗，已進步到“高級”的洞居。雖能仍屬石器的工具時代，但已知進一步之養畜牛羊，族人團集的家庭式群居生活。已進步到合群團結自衛，以求族群安康的初型部落國家組織。當時尚未有文字，只有代代相傳，人人口述的典故。年遠流長，伏老被認爲八卦的創始人，就此成立。

伏羲時代應在牧農經濟及石銅工具之交的階段，人口漸增，群居生活已形成。因此合居之各種社會問題漸次增加。凡有人生，必有生活過程中之天災人禍問題，因伏老或爲代表當代的天才人物，能出點子以適應自然環境的生活策略，民蒙其利，奉爲酋長。近鄰遠族的老百姓，亦蒙伏老觀天說地之教，而能避天災而豐收，亦自願奉之爲長、爲王、爲帝。要者，因伏羲之能順天利民以主政，實屬民主之雛型，亦爲易經天理良心之道德觀的原始。其以武力征服及苛政虐民之政，例爲易學所不取。順天利民之道爲吉卦。其逆天虐民者爲凶卦。易經之建立天事人事策略之哲理，已由伏羲開始。

據說伏羲爲陳國人，陳爲孔子周遊列國絕糧遇難之地，即今之河南淮陽縣，在黃河及隴海鐵路之南百餘公里。

地理書仍稱之爲伏羲舊都。城西有伏羲墓，名爲人祖廟，香火尚盛云。想當年的全民生計，全靠自己的勞動力配合天時地利以漁獵農牧。其“順天者昌逆地者亡”的教訓，成爲生存的鐵則。人靠動植物爲食以生。而動植物之有無生死，亦全靠天地之決定。今有一天才人物，能教民預避暴風洪流地震山崩的策略，又能教民如何利用風和雨順以種植及獵牧的方法，則此人之可爲酋長領袖，稱王稱帝，乃爲自然之史跡。易經亦據此道理決定吉凶。福民利民者吉。暴民虐民者凶。

伏羲在任政治領袖之前後，大概已將八卦圖象畫出，以教接任的後輩一群人物。其中大概有國師（巫師）一群行政官吏，全靠面授口傳八卦的學理，養成後代的專職筮儀的人員。有者散入民間，即爲後代風水先生。伏老首創八卦，應可相信。但是否今見之先天六十四卦也是伏老的成績？似乎有可議之處。因爲伏羲先天六十四卦與文王後天六十四卦，時距二千年，欲每卦皆同，止有方位與錯綜之異。伏老爲無文字時代，故公議所有文詞皆文王周公所加者。但六十四卦的完成，全爲伏羲之期？似有可問之處。志之待考。今見伏羲演卦之重點在適應自然以安民，未談及周易之重視人事管理的策略，故名之爲先天八卦。

（乙）五六千年前連山易歸藏易仍重應適天地環境之學

自伏羲到神農炎帝黃帝之千年歷史，其後期始有文字。但仍由口述面授以求維持其原有避凶趨吉之學，則爲人生必有之事。故伏羲的八卦象型天書，是否在此期間改進及完成其六十四卦與三百八十四爻之先天八卦全書？頗值研究。據說在此千年間，有連山易與歸藏易及河圖洛書等之學，說是神農炎帝及黃帝階段所編著，惟已失傳耳。

依今日所見的河圖洛書，即算是真品之影印者，亦無文字，止有線點圈等符號分佈在不同的方位，及馬圖與龜背上圖案〔註二〕。另有鄭燦著“易經啓蒙”書內，其河圖與洛書兩圖，亦止有黑白線圈點的圖案，未有文字〔註三〕。

茲不問是否有此兩圖書，或是否孔子親見此書，但根據後人所演繹及今日所運用之說，則可結論其重點仍屬先天八卦之談天文地理五行數學等自然科學之範圍。其質屬天事管理之易學，與伏羲所演用者，大同小異。後來漢朝楊雄的太玄經，以發揮五行之方法論爲宗，擴大道家與術家在易學研究之論天地的範圍。直到今日，易學仍有天人兩派皆涵之事實。試看本國際易學每年出版之論文集，即可爲證。蓋大道並行不悖之理，久既成爲華夏文教之道統。天事管理與人事管理之策略，在經內爲分工合作。試看近二十年來之電腦科技運用便知。電腦科技重數學與工程製造，但其運用則在人事管理爲多，尤以軟件市場爲其吉凶（盈虧）之決定者。易經之陰陽內在矛盾的方法論，即爲電腦數學之先進者。茲介紹專論八卦河洛與數理之專文，以供參考〔註四〕。王弼卿教授著：周易與現代數學。一論河洛八卦與數學。二論先天八卦變爲後天八卦之矢量學。三論太極兩儀四象八卦與矢量學。四論易六十四卦與矢量學。五總論數與道。書內亦提及德國數哲宗師萊尼茲（微積分之發明家）對易經的評估爲“數千年來的易卦，和我的新算術，完全符合”。

（丙）四五千年前文王後天八卦增加人事管理之學

自伏羲到周文王，約有二千年之華族發展史，已進到有文字階段。二則已自石器經銅器進入鐵具生產之科技階段。三則已自穴居農牧部落小家庭進到士農工商及雛型封

建國家組織時代。四則人口增加，版圖亦漸擴展。五則類似中央政府之商朝的紂王暴政，已成為全國組織單位之諸侯（近同聯合國之會員諸國）所抗議的人事管理政策。六為周文王面告商紂必須改暴政為德政，以免內戰革命之禍，因此即被紂王囚禁終身。文王之演易而得後天八卦，乃身在獄中時完成者，蓋為有見而作之易也。

文王治國以德，天下歸心。當時已為群龍之首。有見於自神農之後的國政，千年來天災遠較人禍為少。大禹治水為天災之大者，為時甚短而建立百千年文教及稅貢之制。而夏桀商紂之暴政，害國害民之禍遠比天災為大。看神農之嘗百草以求藥救人治病，亦漸轉入自天到人的策略，其為用較看天問地之學，為長為多為難。再看黃帝戰蚩尤之國際戰爭，亦為人事問題之策略，先天易經卻未談及其原因及求和平相處之策略。文王久囚思痛之後，靜思歷史今後所需之學，應有專論人事管理之策略，與當年的先天八卦平行。此即為今日所見的文王後天八卦之始。

當年的先天易學，等同治國安民的天書，為君王國師的政治辭典。故文王即就易學下手，增加解決人事問題之策略，指導立政安民的原則，質近近代的立法原理。夏桀商紂兩暴君，何嘗沒有其法其令以治國？但因其違背華夏傳統文教的原理，不奉行立德愛民之原則，以致身敗國亡耳。文王有鑒於此，在其後天八卦中，開始貫入華夏文教道統，皆來自唐堯虞舜夏商各朝代的敬天愛民立德和平諸原則。直到周公孔子而今日，周易仍一貫此道統，為解決人事問題之精神與策略。例如：堯典之“克明俊德以親九族，百姓昭明協和萬邦”。舜典之“慎厥身修知人安民。天聰明自我民聰明，天明畏自我民明威”等民主原則。禹貢建議在治水成功之後，應即進行國家經濟建設之策略，俾能安民教民，及立貢稅之制，俾能自立自衛，以求安康

之治。原文如：六府孔修，三壤成賦，三百里揆文教，二百里武衛，朔南暨聲教訖于四海。文王識時應變，順理成章，增加人事管理之策略以補先天八卦之不足，並無輕視原有天事之學。斯爲其貢獻。

（丁）文王之子周公建立易經之人事管理學派

武王之弟周公攝政期間，爲周初建國安民之建設時代，開周朝八百年之治，生氣勃勃，掃舊立新。鑒于桀紂之惡政車鑒，特別注扶順天愛民之政治思想，承繼文王之立身立業之道德倫理道統，乃有提倡易經加以繫詞之說。今日吾人所讀之周易，其卦出于伏羲可信。但其卦詞（如乾卦之元亨利貞）應爲文王所撰（伏羲時尚無文字）。每卦六爻之說明爲最要（如乾卦初九潛龍勿用之文字），例視爲周公所加者。若然，則周公實爲主要之作者。因演易求解決問題之策略，重點在用爻詞以定吉凶成敗。想周公攝政日理萬機，那得如許研究學問編書的時間與精力？例如今日之君王或經理，多聘內外學者專家，指定題目與決策，由之編報告成書，以公於世。想周公亦用此方法以解決編易經之難題。若然，則今日之周易，實爲當年許多國師巫官學者的合力之作，周公爲總編出名耳。試讀周易原文之難，各爻內在矛盾之有吉有凶的警示，反映其爲多人合作的晶品，以證世事無常的人事成敗。有如今日之笑專家會議結果爲“六專家而有八九之結論”。蓋人事問題多變易也。但其中一貫全易論吉凶成敗之哲理則不變；其遵守天理良心道德利民者，必吉必成。其違背此道統而逆天暴民失德者必敗。

周公所欲建立之人事管理道統，不過承繼文王之學。今日尚能證道之書，除堯舜禹典外，商書則算洪範。周武王請商遺民皇族箕子指示治國之道，箕子作洪範一書應