

管理卷

《南京农业大学发展史》编委会 编

中国农业出版社

南京农业大学
发展史



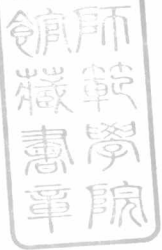
1470830



南京农业大学发展史

管理卷

《南京农业大学发展史》编委会 编



淮阴师院图书馆1470830



中国农业出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

南京农业大学发展史/《南京农业大学发展史》编
委会编. —北京: 中国农业出版社, 2012. 9
ISBN 978-7-109-17073-5

I. ①南… II. ①南… III. ①南京农业大学—校史
IV. ①S-40

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 188674 号

责任设计: 胡至幸 韩小丽

中国农业出版社出版

(北京市朝阳区农展馆北路 2 号)

(邮政编码 100125)

责任编辑 刘伟 李文宾 王凯

毛志强 孟令洋

中国农业出版社印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

2012 年 9 月第 1 版 2012 年 9 月北京第 1 次印刷

开本: 700mm×1000mm 1/16 总印张: 155.25 插页: 6

字数: 2 952 千字

总定价: 480.00 元 (共 4 卷)

(凡本版图书出现印刷、装订错误, 请向出版社发行部调换)

《南京农业大学发展史》编委会

主任：管恒禄

副主任：郑小波 周光宏

委员：（按姓名笔画排序）

丁艳锋 王春春 包平 刘志民 刘营军
孙健 花亚纯 沈其荣 陈利根 周光宏
郑小波 胡锋 徐翔 盛邦跃 董维春
管恒禄 戴建君

《南京农业大学发展史·管理卷》编写组

主编：戴建君

参编：（按姓名笔画排序）

全思懋 庄森 周菊红 顾珍

前 言



2012年10月20日，南京农业大学将迎来110周年校庆，这是海内外南农人共庆的节日。

20世纪初，南京农业大学的主要前身三江师范学堂（中央大学前身）和金陵大学分别创立了农业博物科和农科，成为中国近现代高等农业教育的拓荒者和重要的农业教育与科研中心。百余年来，一代代南农人秉承“嚼得草根，做得大事”和“诚朴勤仁”的精神，历经曲折，坚忍不拔，求实创新，追求卓越，形成了鲜明的办学特色，取得了令人瞩目的成就。1994年和2004年，学校分别出版了《南京农业大学史志（1914—1988）》和《南京农业大学史》，系统地记载了学校的创立与发展，客观描述了学校的办学历程。

2002年5月20日，江苏省人民政府在南京五台山体育馆举行盛典，共同庆祝中央大学与金陵大学经新中国成立初期全国院（系）调整后包括南京农业大学在内的江苏9所大学的百年校庆，并向9所大学分别赠鼎志庆。

2004年10月20日，南京农业大学当时依据金陵大学1914年创立农科为办学起点，隆重举行了90周年校庆。



随着历史资料的不断解密和公开，学校组织专人广泛调研论证，结合江苏省人民政府对我校办学历史的确认和社会及海内外校友的广泛认同，2009年1月，南京农业大学第四届教职工代表大会第二次会议对我校办学历史溯及和校庆年份问题进行了审议。本着“实事求是、尊重历史”的科学态度，大会决定，将1902年三江师范学堂始办农业博物科确定为我校办学历史的起点，据此对校庆年份作了相应的变更，并报经教育部审定同意。

为系统整理南京农业大学百余年办学历史，深入研究以南京农业大学为代表的我国现代高等农业教育发展历程和办学规律，传承学校历史文化，学校于2009年7月开始酝酿《南京农业大学发展史》编写工作，并于当年11月成立了“南京农业大学发展史研究委员会”，设立了研究专项，组织专门人员开展学校发展史的研究和编撰工作。

《南京农业大学发展史》的研究和编撰遵循了“深入发掘，充分拓展；尊重历史，启迪后人；客观真实，打造精品”的要求，在原校史研究成果基础上，深入梳理和搜集第一手史料，以学校办学和发展历史为主线，以弘扬“诚朴勤仁”精神为宗旨，以重要历史时间、历史事件、历史人物和历史成就为重点，充分体现以史为鉴、历史和现实相结合的时代精神。在编委会及全体编撰人员认真、艰苦的努力下，2012年夏，200多万字的《南京农业大学发展史》四卷本（《历史卷》、《人物卷》、《成果卷》和《管理卷》）终于定稿付梓，为南京农业大学110周年校庆献上一份厚礼。



我于1974年进入南京农学院与苏北农学院合并成立的江苏农学院牧医系学习，1978年毕业后留校工作，在南京农业大学学习、工作、生活已整整38度春秋。1995年任学校党委书记至今也有17个年头。南京农业大学培养了我，对母校感情之深，难以言表。捧读《南京农业大学发展史》，穿越时光隧道，拂去历史尘埃，浮想联翩、思绪万千。

自清光绪二十八年（1902）三江师范学堂创办农业博物科及1914年金陵大学设立农科以来，南京农业大学已走过了110年光辉历程。期间，学校几经分合，校址多次迁徙，校名数度变更，路途艰辛坎坷。而学校始终与国家、民族同甘苦，共命运，薪火相继，办学不辍。新中国成立前，于民生多艰、内忧外患、国运多舛的艰难环境中筚路蓝缕、开拓奋进，蔚然而为中国高等农业教育重镇；新中国成立后，经历十年浩劫，终乘改革开放春风扬帆破浪，成为以农业与生命科学为优势和特色的研究型大学。抚今追昔，每一个南农人都备感自豪。

南京农业大学始终肩负培养优秀人才、兴教强国的庄严使命。从三江师范学堂1904年招收两年制农科学生46人，到目前各类在校生32000余人，从金陵大学1936年招收农业经济研究生3人到目前各类在校研究生8000余人，南京农业大学培育了大批国家栋梁英才。植根沃土，桃李满园。仅以院士而言，从1948年国民政府期间当选的中央研究院院士、1955年以后新中国当选的中国科学院学部委员到1990年后的中国科学院院士和中国工程



院院士，累计有 49 名院士曾在南京农业大学学习和工作。100 多年里，海内外南农学子心系祖国，奉献人民，担当大任，不辱使命，为国家和民族昌盛风流竞秀，为学校的发展增光添彩，他们是百年南农最大的骄傲、最大的荣耀！

南京农业大学在任何历史时期，始终站在学术、学科的最前沿，经前辈的垦荒拓宇，后学的不懈求索，一批学科已具国内、国际先进水平，其中，农业科学、动物与植物科学及环境生态三个学科群 2011 年进入全球前 1%。学校的科学研究始终立足国家和社会的需要，放眼世界科学前沿，服务国民经济特别是农业产业发展，无论新中国成立前后“南大 2419 小麦的研究与推广”，还是近期“抗条纹叶枯病高产优质粳稻新品种选育及应用”，都体现了南农人服务国家和社会的高度责任感。百年南农，获得了大量的科技研究成果，仅“十一五”以来，即获得国家及部省级科技成果奖百项，其中，国家科技进步一等奖 1 项，国家科技进步、技术发明二等奖 10 多项，为民族强盛和文化繁荣作出了卓越的贡献。

南京农业大学有艰苦奋斗的光荣传统。无论是抗战时期的颠沛流离，“文革”时期的迁校并校，还是复校更名后的励精图治等等，南京农业大学都顶住了压力，不等不靠，坚定信心，用坚韧的毅力，一步一个脚印，战胜一个个困难，学科领域不断拓展，办学规模不断壮大，办学条件不断改善，人才质量不断提升。代代南农人，始终同舟共济，共克时艰，披荆斩棘，继往开来，求真求实，奋力拼搏，使南



京农业大学由涓涓溪流而成滔滔江河。

南京农业大学在 110 年办学历程中，始终坚守“诚朴勤仁”的校训。“诚”乃诚信无伪，勇于担当；“朴”乃质朴本真，不尚浮华；“勤”乃勤恳踏实，务实认真；“仁”乃心怀仁爱，奉献社会。南京农业大学秉持的“诚朴勤仁”，既是对中国传统文化的承继，又不断融入时代发展之精神。百年南农，恪守诚信做人，朴实做事，勤学求知，力行践仁，形成了鲜明的南农个性品格和文化核心。

“述往事，思来者。”《南京农业大学发展史》的编辑出版，具有重要意义。正如蔡元培先生在北京大学 20 周年纪念时指出：“人类之进化，所以远速于他种动物者，以其有历史。历史者，能缩若干人若干时之记忆为一组，因得以是为基础，而更求进步。”南京农业大学辉煌的过去，是建设成为世界一流农业大学的坚实基础和宝贵的文化资源，是激励我们不断开拓奋进的强大动力。我们只有紧跟世界高等教育发展潮流，在人才培养、科学研究、服务社会、文化传承创新等方面持续作出新贡献，实现世界一流农业大学的宏伟目标，才能无愧于南农先贤，无愧于南农百年历史。

百年薪火，教育为本；百年积淀，共创辉煌！作为我国高等农业教育的先驱，南京农业大学在中国开创了四年制农业本科教育和农科研究生教育的先河，为我国的农业现代化建设作出了重要贡献，在世界高等农业教育中享有较高的声誉。在当前新的历史起点上，南京农业大学已经描绘了建设世界一流农业大学的宏伟蓝图，今后一段时期的总体发展思路是：以



建设世界一流农业大学为发展目标，以世界一流、中国特色、南农品质的有机结合为发展理念，以人才强校为根本、学科建设为主线、教育质量为生命、科技创新为动力、服务社会为己任、文化传承为使命，建设一流师资、培养一流人才、创造一流成果、作出一流贡献，共同谱写发展、改革、特色、和谐、奋进五大篇章，努力实现“两校区一园区”的宏伟大业，积极探索中国特色高等农业教育的发展道路，再创南农新辉煌。

“桐花万里丹山路，雏凤清于老凤声。”我们编撰《南京农业大学发展史》并不仅仅是回忆过去，更多地要启迪后人，愿一代代南农人更加朝气蓬勃，敢为人先。

2012年在学校喜迎110周年华诞之际，让海内外南农人携起手来，同心同德，继往开来，攻坚克难，乘势而上，追求卓越，为把南京农业大学早日建设成为一所世界一流的农业大学而努力奋斗！

南京农业大学党委书记 **管恒禄**

2012年6月

目 录



前言

第一篇 中央大学农学院 (1902—1952)

第一章 从三江师范学堂到第四中山大学 (1902—1928)	3
第一节 三江师范学堂与两江师范学堂	3
第二节 南京高等师范学校	7
第三节 东南大学	13
第四节 第四中山大学	23
第二章 从中央大学到南京大学 (1928—1952)	28
第一节 抗战前的中央大学	28
第二节 迁川后的中央大学	45
第三节 复员后的中央大学	62
第四节 南京大学	70

第二篇 金陵大学农学院 (1914—1952)

第一章 校 务	81
第一节 重要章程	81
第二节 教职工管理	95
第三节 农学院有关规章制度	104



第二章 教务及学生事务	113
第一节 教务	113
第二节 学生管理	129
第三节 学生组织	146

第三篇 南京农学院 (1952—1984)

第一章 学校体制与内部管理	159
第一节 学校体制变迁	159
第二节 内部管理	165
第二章 校务工作	172
第一节 人才培养	172
第二节 科学研究与技术推广	184
第三节 人事工作	191
第四节 外事工作	195
第五节 服务保障	197
第三章 党务工作	207
第一节 党的建设与思想政治工作	207
第二节 统战群团工作	211

第四篇 南京农业大学 (1984—2011)

第一章 学校体制机制	217
第一节 学校领导体制	217
第二节 内部管理	221
第三节 机构建设	253



第二章 发展规划与学科建设	262
第一节 发展规划	262
第二节 学科建设	276
第三章 人才培养	284
第一节 本、专科生教学管理	284
第二节 研究生培养工作	336
第三节 大学生思想政治教育及日常管理	350
第四节 招生与就业	382
第五节 成人教育工作	387
第四章 科学研究与社会服务	392
第一节 科学研究	392
第二节 科研平台	407
第三节 社会服务	415
第五章 人事管理和人才队伍建设	419
第一节 岗位管理及分配制度	419
第二节 人事管理制度	432
第三节 师资队伍建设	442
第六章 国际合作与交流（港澳台事务）	461
第一节 国际合作与交流	461
第二节 出国（出境）管理	466
第三节 留学生教育	471
第七章 条件建设与服务保障	474
第一节 财务管理	474
第二节 资产管理、基本建设及后勤改革	496
第三节 校园安全管理	521



第八章 党的建设	531
第一节 党建与思想政治建设	531
第二节 组织建设与干部队伍建设	535
第三节 精神文明建设与宣传工作	563
第四节 党风廉政建设	567
本卷后记	583

第一篇

中央大学农学院 (1902—1952)



送

送

(2001-2001)

第一章 从三江师范学堂到第四中山大学（1902—1928）

第一节 三江师范学堂与两江师范学堂

刘坤一等筹办高等师范学堂致张之洞函（节录）

1902年5月8日

致张香涛书^①

[上略]

又，张季直殿撰来宁与筱珊叔蕴面商学制，应从师范学堂入手，开具条例，由江鄂会奏，并云办高等师范学堂更可为办高等学堂经费减省一半。治弟因事属创始，请其代拟折稿，……

刘坤一奏陈筹办学堂情形折（节录）

窃臣钦奉光绪二十七年八月初二日上谕：各省所有书院于省城均改设大学堂，为府厅宜隶州均设中学堂，各州县均设小学堂，并多设立蒙养学堂……

……

今将徧设学堂，实为迎机利导，惟学业有浅深，功夫有次第，必先由小学而入中学，由中学而入大学……省城高等学堂额定300人，本应候各中学有毕业学生拔优补入，惟当此需材孔亟之时，若候辗转递升，未免旷日持久，自应变通办理。亦拟候高等学堂规模粗定后，于举贡生监中考取，以深通中学经义策论及习过西方算术，格致之有门径者，先令补习普通，再习专门，以期速成……

光绪二十八年四月初八奏

^① 张香涛即张之洞。